

史记故事精粹

浣官生 浣 涓 编撰

北京理工大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

史记故事精粹 / 浣官生, 浣涓编撰. — 北京: 北京理工大学出版社, 2001.1(2001.10 重印)

ISBN 7 - 81045 - 768 - 3

I. 史... II. ①浣... ②浣... III. ①史记 - 通俗读物②历史故事 - 中国 - 选集 IV. K204.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 80072 号

责任印制: 李绍英 责任校对: 郑兴玉

北京理工大学出版社出版发行
(北京市海淀区中关村南大街 5 号)

网址: <http://www.bitpress.com.cn>

邮政编码 100081 电话(010)68912824

各地新华书店经售

北京房山先锋印刷厂印刷

*

850 毫米 × 1168 毫米 32 开本 12.75 印张 316 千字

2001 年 1 月第 1 版 2001 年 10 月第 2 次印刷

印数 5001—9000 册 定价: 18.00 元

※图书印装有误,可随时与我社退换※

前 言

《史记》为二十四史之首^[1]，也是我国的第一部通史。它记述了黄帝以来的传说、商周的史迹、春秋战国时期的动荡、秦的兴衰、汉的建立和巩固，其中很多事件和人物的活动，如：我们传统的任人唯贤的制度，艰苦奋斗、发愤图强的精神，谦虚谨慎、互相推让的风格，尽忠职守的品德，指挥大规模战争的军事艺术，处理复杂矛盾的应变才能，统治阶级集团内部争权夺利的丑态……对于我们认识自己国家和民族的历史都是有帮助的，并且有些事件，今天我们还能从中获得某些教益。因为如此，所以近年来有各种类型的《史记选》问世。但这些选本都是从《史记》中摘录一些精彩的段落加以注释或翻译。当然，这对于学习古汉语和欣赏《史记》的优美文笔是有好处的，但对于《史记》中记述的历史事件的过程却不一定完全清楚。为了使读者对《史记》有较多的了解，特别是帮助青少年增长一点历史知识和了解《史记》的基本内容，我们以事件为中心，对《史记》所记述的史料加以组织编排，用讲故事的方式写了出来。因为是讲故事，必然要有故事性，所以《史记》中反映作者唯心主义观点的一些记载，如夏桀收龙漦、龙漦变褒姒之类，以及正文每段后面的《索隐》、《集解》、《正义》等有关部分的注释和考证，都适当地采用了一些。个别细节地方也引用了其他史书的一些有关材料。

以历史为题材的小说，有《上古史演义》、《东周列国志》一直到《民国演义》一整套。这些书广泛流传，对普及历史知识，弘扬民族文化起了一定的作用。近几十年来，以历史背景为题材

的武打小说，更风靡一时；以这些小说为蓝本改编的电视剧，也日益增多。但是，小说毕竟是小说，戏剧毕竟是戏剧，不能等同历史，正如《三国演义》中的曹操，并不是《三国志》中的曹操一样。因此，我们想能不能以《二十五史》为蓝本，参考、综合有关的史料，写成一套可读性不亚于小说的通俗的真正的历史故事呢？于是，选定了《史记》作为试笔。但我们的学识和精力有限，不可能完成这样一个庞大的任务，只是希望能够引起史学界、文学界、出版界的注意，起到抛砖引玉的作用。

《史记》是纪传体，以人物为中心。因此，往往一个事件的众多情节出现在几个人的传记中。比如《周勃安刘》这件事，就牵涉到《吕太后本纪》、《高祖本纪》、《齐悼惠王世家》、《留侯世家》、《陈丞相世家》、《绛侯周勃世家》、《樊郦滕灌列传》、《酈生陆贾列传》等多篇传记。各篇之间详略不同，起相互补充的作用。讲故事，要从一连串的情节中展现一段相当长的时间内历史发展的过程，必须以事件为中心。从这个角度来讲，这本书把《史记》的纪传体改成了纪事体。《史记》是部通史，改写以后，故事的编排基本上按时间的顺序（为数不多的属于个人的小故事排列在最后），所以从中仍然可以看到从传说中的黄帝一直到西汉武帝时我国这段历史发展的脉络，不失通史的性质，是我们了解公元前一世纪以前三千多年我国历史的比较简要、比较系统、比较完整的通俗读物。

《史记》，作为我国的第一部正史，是有其权威性的，但所记的事件有些与其他史书有出入，就笔者所知，都在注释中作了说明。比如我们熟悉的远古的禅让制度，《韩非子》和《竹书纪年》中的记述与《史记》完全相反。他们根本不承认“禅让”，认为舜和禹都是采用暴力而取得最高统治地位的。关于黄帝和蚩尤的战争，在杜佑的《通典》、刘恕的《通鉴外纪》、虞喜的《志林》等我国很多的史书中都有记载，但内容不完全相同。即使是枝节问题，如：关于瞽叟使舜穿井的传说，《史记》的记载是这样的：

“……象乃止舜宫居，鼓其琴。舜往见之。象鄂不怿……”。《孟子·万章》中的记载略有不同：“……象往入舜宫，舜在床琴……”，那就是说，象高兴地到舜住处接收财物的时候，舜已先到家安然坐在那里抚琴了。又如秦穆公袭郑一事，《史记》中说送情报的人是郑国的叛臣缙贺，而《左传》中则说是秦国派到郑国去帮助郑国设防的杞子。又如：“卧薪尝胆”这个流传甚广的成语，很多人都知道是指勾践发愤图强的故事，现在的很多读物也是这样写的。但在《史记》中，勾践只有尝胆而无卧薪的记载。把“卧薪尝胆”作为一个固定词组来用，始于宋朝苏轼的《拟孙权答曹操书》这篇文章。在这篇文章里，“卧薪尝胆”的意思与勾践毫不相干。到了明朝，它才与勾践联系在一起。还有，像“太公钓鱼，愿者上钩”这样长期在民间流传的典故，并不见诸史籍，所以在《姜太公钓鱼》这个故事的注释中，也点明了出处和含意。即使《史记》本身，传记之间对同一事件的记述也有不一致的地方。像楚怀王捉放张仪的事，《屈原列传》与《张仪列传》就有出入。从屈原当时的处境、楚怀王的态度、张仪的地位等各方面来看，《张仪列传》中写的比较符合实际情况一些，所以本书就没有采用多数人熟悉的《屈原列传》中的材料（中学生在语文课本中读过《屈原列传》中有关这部分的节选）。再如《荥阳之战》这个故事中，有“两千名全副武装的妇女”之句。这事在《项羽本纪》中的原文是：“于是汉王夜出女子荥阳东门被甲二千人”，在《陈丞相世家》中的原文是：“陈平乃夜出女子二千人荥阳城东门”，没有“被甲”二字。中国的古籍都没有句读，标点符号是后人加的。句读不同，文中的意思就不一样。以前，《史记》的有些版本对《项羽本纪》中的这句话的句读与现行本不一样：“于是汉王夜出女子荥阳东门，被甲二千人”，这样，披甲的不是女子，而是另外二千战士。“被甲”二字之所属很重要，关系到这二千妇女是不是武装了。笔者认为现行本《项羽本纪》中的那句比较切合当时刘邦逃命的狼狈情况及其谋略。

诸如此类的问题很多。除了这些，凡是文中涉及到的典章制度等不便写入正文的，都加注说明。这样，既可避免误解，也可扩大读者的知识面。希望读者在阅读本书时，能仔细看看注释。

《史记》中的故事很多，我们挑选的原则是从史的角度出发，发掘中华民族的优良传统，让读者从历史人物的活动和历史事件的发生、发展的过程中汲取教益。这些教益，是建设今天精神文明不可缺少的养分。像《长平之战》，对于如何看待富有经验的老将和启用新秀，现在也不无启示。从“唐尧禅让”的传说，到“萧何追韩信”的故事，之所以在民间能长期传诵，而且得到不断的加工和渲染，是因为它们深刻反映了人民的愿望。能否“唯才是举”、“思贤若渴”，这也是一个朝代或一个首领兴亡成败的关键。张释之执法不阿，晋文公三斩违令功臣，可能至今也有借鉴之处。本书所选的故事，在不损害史实的前提下，注意到内容的广泛性。故事性不强、教育意义不深的人物生平及情节较简单的事件，都没有采用。

历史是丰富多彩的，某些历史事实的本身，就具有曲折离奇的情节和波澜壮阔的场景。像多数人熟悉的《鸿门宴》这个故事，围绕杀不杀刘邦的问题，展现了项羽多方面的复杂的性格：他暴躁而又优柔寡断；他真诚而又沽名钓誉；他爽直但轻率；他爱壮士却不知计谋。所以在鸿门宴上，项羽虽然是强大的一方，但却处处被动。如果把《鸿门宴》与《破釜沉舟》、《约法三章》、《荥阳之战》、《背水一战》、《潍水之战》、《垓下之围》等篇结合起来，一口气读下去，那对项羽的了解就会更全面。他那叱咤风云、勇敢善战的英雄气概，光明磊落、不谙算计的坦荡胸怀，刚愎自用、猜忌多疑的性格，最后“霸王别姬”时那种英雄末路的悲凉慷慨的心境，必然会在你心中产生复杂的情绪。项羽的对手刘邦，他为什么能够转弱为强，转败为胜？上述这些故事也给了我们很好的答案。那就是他唯才是举的作风，善于听取意见而又能作出正确判断的能力，不计成败、能屈能伸的精神。当然，从

中我们也看到了他的一些流氓习气。至于张良深谋远虑的周密筹划，韩信杰出的军事指挥才能，也能给我们深刻的印象。通过这些故事，我们不仅对当时人物的活动和功过有所了解，更重要的是看到了秦末农民战争扣人心弦的激烈而复杂的斗争场面，更了解了楚汉战争双方力量消长和胜负的原因。这些都不是艺术作品的虚构，也没有艺术加工，而是历史的真实的再现。它们感染人的作用是艺术作品不能比拟的。

本书是根据《史记》改写的，绝对忠实于原文。材料综合以后，都注明了出处。由于文言文的容量大，本书又不是单纯的译本，所以在改写的时候，只求把原文的意思表达清楚，而不可能做到字字句句落实。比如在《勾践灭吴》这个故事中，勾践被困于会稽时和范蠡有段对话，原文是这样的：“越王谓范蠡曰：‘以不听子故至于此，为之奈何？’蠡对曰：‘持满者与天，定倾者与人，节事者以地。卑辞厚礼以遗之，不许，而身与之市。’勾践曰：‘诺’”。如果把范蠡答话的前三句直译，那就似乎答非所问了，是不能把意思表达清楚的，于是只好多写了几句：“国势兴盛富强的时候，就应该考虑如何使它长期保持下去。比如自然现象，它是有规律的：日月更迭，四时代谢，没有过分的情况发生。月到最圆的时候就逐渐亏缺，炎热的夏季以后就是凉爽的秋天，所以它们永恒地存在。而你，国力还没有殷实富强，就产生过分的野心，先去攻打吴国，这又怎能不失败呢？现在国家处在危难的时候，就应该学习做人的基本法则：谦卑待人，严格约己，反省思过。只有这样，才能使国势稳定，转危为安。治理国家，在于能够采取适当的政治和经济措施，并施行得井井有条。当然，这要根据地理环境等具体条件来决定。”我们觉得在这里只有这样意译，才能把问和答之间的关系，以及这三句话之间的内在联系讲清楚。由于故事是以事件为中心，首先要求结构紧凑，因此，对材料必有所取舍。比如苏秦的游说词，虽然非常精彩，但过于冗长，所以将其内容归纳为四点以后，只选择一小段

与燕王的对话来说明他的雄辩能力。这样处理，既可加深读者对当时情况的了解，又可增强故事性，而且无损于原著的本来面目。

因为是讲故事，每个故事都要求独立成篇，结构完整。因为故事较多，还必须避免读者有千篇一律之感。因此，在故事的开头和结尾部分都作了一番推敲。比如开头的导言：有从传说入手的，有直接点题的，有概括全文内容说明主旨引入正文的，有用反诘语的形式使读者带着思考而去寻求答案的，有用倒叙方式的，有浓缩前面的史实而表明上下故事之间关系的……结束语一般都比较短：有的点明故事的意义，有的指出对后世的影响，有的暗示事件的发展方向，有的说明我们对事件或人物的应有态度，有的让读者带着问题自己去思考……这些精心安排，费了一些时间。

在我国的语言文字中有很多表现力很强的成语；在民间，也流传着很多生动的典故。这些成语典故大都与历史有关。本书故事中涉及到这些问题的，都顺便加以点明，指出其含意，以丰富读者的知识。即使像“太公八十遇文王”这样的小事，在写完牧野之战的过程后指出，根据他冲锋陷阵的勇猛情况来看，他遇文王的年龄不可能那样大。这样，可能对培养青少年的独立思考和分析判断能力有所帮助。本书是《史记》故事的改写本，像这样的小问题，只是“点到为止”，绝不多费笔墨。像戏剧中的伍子胥过昭关一夜白头这样的问题，那就没有必要提了。

《史记》的文辞简练，用现代语言将它的部分内容改写成稍具文采的有可读性的小故事，必须补充一些《史记》有所记，但略而不详的一些情节。比如霸王别姬时，项羽慷慨悲歌，虞姬和之。《史记》中没有和的歌词。根据《楚汉春秋》的记载，将虞姬和的歌词写进了故事。这不应该说是外加的材料，对这个故事来说，更加衬托了当时那种悲壮凄凉的气氛。在《勾践灭吴》中，也补充了《国语·越语》中勾践战败以后休养生息的一些具

体政策和措施。讲故事，不能只追求趣味性而忽略故事对读者的影响，特别是对青少年。比如在《史记·吕不韦列传》中有这样一段话：“始皇帝益壮，太后淫不止。吕不韦恐觉祸及己，乃私求大阴人嫪毐以为舍人，时纵倡乐，使毐以其阴关桐轮而行，令太后闻之，以谄太后。太后闻，果欲私得之。”这段话直译出来，趣味性可能也是较强的。但笔者在《嫪毐之乱》中引用这段话时却是这样写的：“当时咸阳的酒色场中，有一个非常著名的人物，名叫嫪毐。这个人身材魁梧，体格强壮，吕不韦利用自己的权势，将他收为门下舍人。有一次，吕不韦在和太后幽会的时候，顺便把嫪毐作了一番介绍。太后觉得能够有一个人经常在身边陪伴，也不至虚度美妙的年华……”现在床上情事充斥书刊和影视，我们连这样几句话都不敢直译，可能是思想太保守了。我们这样写，还有一个想法，就是想多少改变一下司马迁笔下的这位寡居的年轻貌美的太后的淫妇形象。司马迁的历史观是唯心主义的。比如说，他认为皇帝是“受命于天”。在《高祖本纪》中，他说刘邦是“龙种”，不管刘邦走到哪里，上空都有一团云气。他说刘邦是赤帝的儿子，拔剑所斩的蛇是白帝的儿子所化。这些材料虽然有故事性，但在今天社会上迷信有所抬头的情况下，也舍弃了。但对于有些明显的荒诞的传说，像夏桀收龙鬣、龙鬣变褒姒之类，估计不致于产生消极作用，还是选用了。

将文言文翻译成流畅的现代文是难事，写这样的通俗历史读物，既要有较强的故事性，又不能脱离原文，还要忠实于历史，要集翻译、材料的取舍、比较、综合、分析、考证于一体，就更不容易了。由于学识有限，手头资料不多，又限于遣词用句的能力，虽花了很多力气，错误和不当之处一定不少，谨请读者和专家指正。

爱国主义，植根于民族的传承文明。中华文明，是举世公认的具有独立起源的文明之一，又是世界上惟一没有中断、一直绵延流传的文明，纪年的历史长达四千多年。在这漫长的岁月里，

我们的祖先一直在这块土地上繁衍、生息，虽然也曾遇到过外族的入侵，虽然也曾有过分裂的痛苦，那毕竟是短暂的，许许多多、大大小小的困难，都被我们的先辈克服了。我们的祖先，创造了灿烂的文化，为人类的发展作出了重要贡献。作为中华民族的一分子，我们感到骄傲、自豪、自信。所以我们应该了解和继承中华民族的优良传统和美德。当然，也应剔除阻碍我们进步的历史糟粕。我们现在面临着建设有中国特色社会主义的艰巨而伟大的任务。什么是“中国特色”？那就是中国五千多年的文化传统和文化背景，就是中国的国情。了解自己国家的历史，不论对哪一个国家的人民来说，都是重要的。学习历史，是提高人民素质的一个重要方面。今天，在邓小平理论的指导下，我国的改革开放取得了巨大的成就。我们要积极地学习外国先进的科学技术，汲取对我们有益的文化营养，但决不能数典忘祖。本书的编写，就是希望在普及历史知识，弘扬优良传统，激扬爱国主义精神，提高青少年素质等方面，起一点小小的作用。

本书共编撰《史记》故事 66 篇。浣涓编写了《完璧归赵》、《负荆请罪》、《长平之战》、《窃符救赵》、《毛遂自荐》、《细柳营》等篇，并负责本书古地名的考证。其余各篇由浣官生编撰，并负责全书的整理定稿。

最后，感谢北京理工大学黄风雷教授对本书出版的关心和支持。

编 撰 者

2000 年 11 月

注释：

〔1〕二十四史：从清乾隆四年（1739 年）《二十四史》的合刻本问世，“二十四史”开始成为学术界一个通行的名词，在人民群众的思想观念中也逐渐形成为一个固定的概念。这名词、这概念的含意，就是全部中华民族

的历史。二十四史，即《史记》、《汉书》、《后汉书》、《三国志》、《晋书》、《宋书》、《南齐书》、《梁书》、《陈书》、《魏书》、《北齐书》、《周书》《隋书》、《南史》、《北史》、《旧唐书》、《新唐书》、《旧五代史》、《新五代史》、《宋史》、《辽史》、《金史》、《元史》、《明史》等二十四部用纪传体写成的历史书，也就是历代统治阶级认定的所谓“正史”。1921年，柯绍忞先生修了《新元史》，当时政府明令列为正史，从此有“二十五史”之称。1927年，赵尔巽等编写了《清史稿》，1928年出版。1987年上海古籍出版社出版的《二十五史》抽掉了《新元史》，加进《清史稿》。本书是通俗读物，我们在这里是用的传统的、流传比较广泛的“二十四史”这个名称。

目 录

涿鹿之战	(1)
唐尧让位	(4)
大禹治水	(10)
少康中兴	(13)
商汤放桀	(16)
伊尹放太甲	(21)
纣王制炮烙	(24)
牧野之战	(29)
周公东征	(34)
国人暴动	(39)
骊山狼烟	(45)
秦穆公独霸西戎	(52)
姜太公钓鱼	(62)
齐桓公饿死于寿宫	(66)
晋公子重耳流亡记	(73)
泓水之战	(84)
城濮之战	(91)
楚庄王问鼎	(99)
鲍叔牙让贤	(109)
伍子胥鞭尸雪耻	(115)
勾践灭吴	(126)
范蠡三迁	(136)

季札挂剑	(142)
赵盾和刺客	(148)
程婴救孤	(156)
漆身吞炭	(161)
晏子相齐	(164)
马陵之战	(169)
杀妻求将	(174)
商鞅变法	(179)
苏秦佩六国相印记	(185)
楚怀王受骗记	(195)
胡服骑射	(202)
田单火牛破燕	(207)
范雎脱险	(214)
完璧归赵	(222)
负荆请罪	(226)
阨与之战	(229)
长平之战	(232)
窃符救赵	(238)
毛遂自荐	(245)
鸡鸣狗盗	(248)
春申君移花接木	(251)
奇货可居	(256)
嫪毐之乱	(261)
图穷而匕首见	(266)
焚书坑儒	(276)
指鹿为马	(282)
陈胜起义	(288)
破釜沉舟	(297)
约法三章	(302)

鸿门宴	(309)
荥阳之战	(315)
背水一战	(324)
潍水之战	(328)
垓下之围	(332)
孺子可教	(338)
成也萧何，败也萧何	(341)
萧规曹随	(348)
贯高守信	(353)
周勃安刘	(356)
张释之持平断案	(365)
冯唐论将	(367)
细柳营	(370)
李广难封	(373)
冒顿单于	(380)
本书成语典故索隐	(387)

涿鹿之战

黄帝，几千年来一直被供奉为中华民族的祖先，在我国古书里，有关他的神话和传说特别多，一般都带有神秘的色彩，富于浪漫主义的情趣。

黄帝本来姓公孙，出生在山东曲阜县的东北郊，这个地方当时叫寿丘。出生后不久，他家就迁到姬水之滨去了，居住在轩辕那个小山坡上，因此，他后来就改姓姬，取名为轩辕。他的出生，本身就是一个奇迹。他的母亲叫附宝，有一天到野外去，突然看见天上有闪电绕过北斗星，吓了一跳，身上感到有点震动，于是就怀孕了，怀了二十四个月才分娩。这孩子长得容貌堂堂，前额隆起，像太阳悬空，眉骨也是高高的，一看就觉得是个非常精明能干的人。他出生只有两个多月就能说话，几岁的时候就才华出众，长于辩论。到二十岁，他已经很有教养，对人宽厚友爱，考虑问题周到细致，能明确地判断是非。

由于黄帝的才能和威望，他被推选为华族一个部落的领袖。当时，部落联盟的首领已经去世，继承者平庸无能，没有威信，各部落之间经常发生掠夺性的战争而无法制止。在这种形势下，黄帝积极学习行军布阵的方法，加强军事方面的准备和训练，征伐那些破坏部落联盟规章制度的部落首领，使它们服服帖帖。但是，有个部落的首领蚩（chī 痴）尤最厉害，又残暴，从来没有人能够战胜他。还有一个黄帝的近亲部落，首领是炎帝，也经常掠夺和欺侮邻居。因此，远近的部落都来归附轩辕。黄帝的势力范围扩大了，他积极地改革内政，整顿军队，制定历法，发展农

业生产，安定和提高人民的生活，安抚四方前来归顺的人。他还训练了熊、罴（pí皮）、貔（pí皮）、貅（xiū休）、貙（qū区）、虎六种猛兽，作为战争中的新式武器；炎帝侵略扩张的意图受到黄帝力量的阻挠，矛盾激化，于是，这两个近亲部落在阪泉（河北保安东）爆发了一场战争。经过三个战役的较量，炎帝失败了。炎帝认输，与黄帝结成联盟。可是蚩尤还是我行我素，继续到处抢掠，黄帝虽然想了很多办法去争取他，始终无济于事。黄帝没有其他的选择了，只好诉诸武力，于是，与蚩尤在涿鹿（河北涿鹿）进行了一场大战。

这次战争打得非常激烈，规模也很大。蚩尤有兄弟八十一人，个个都是猛兽身躯，铜头铁额，威风凛凛，勇猛异常。他们吃的是砂石，可以连续作战，不必起火做饭。他们的武器精良。当时，他们就掌握了炼铜的技术，造了很多铜制兵器，这比石刀石斧当然厉害得多了。黄帝也了解蚩尤的凶狠，他调集了各个部落的军队，组成了几个由他统一指挥的大兵团，命令大将应龙作先锋首先出阵。双方一交手，就打得难分难解、天昏地暗、鬼哭神嚎，喊杀之声，响彻山野。逐渐，黄帝支持不住了，于是他拿出秘密武器，放出那久经驯养的猛兽部队。只见那虎豹熊罴，步伐整齐，进退自如，张牙舞爪，咆哮怒吼，一齐扑了上去，见人就咬。蚩尤的士兵被这突如其来的打击吓得魂飞魄散，乱作一团，自相践踏。蚩尤一看不妙，马上到天上请来了风伯和雨师帮忙。刹那间，天色昏暗，云雾迷蒙，狂风大作，急雨倾盆而下，对面不见人影。战场形势急转直下。黄帝在这危急关头，也到天上请来名叫“魃”（bá拔）的仙女。仙女拨开云雾，一下就风停雨止了。黄帝抓住战机猛攻，蚩尤败下阵来。应龙见蚩尤想逃走，盯着紧追不放，追到凶黎的山谷中，赶上一步，手起刀落，蚩尤的脑袋飞到好远去了。

这次战争，使黄帝的威望达到空前的高度，各部落对他佩服得五体投地，一致拥戴他为部落联盟的首领。他为了降服那些不

听从命令的部落，东征西讨，从没有安闲地休息过一天。东边，他到达沿海和山东的泰山；西边，他到达甘肃的崆峒山；南边，他到达长江流域的长沙、益阳一带；北边，他到达河北的怀柔。他在行军作战以后休息时，总是把军队的营帐安置在自己指挥部的周围以作警卫，当中只留一道出口。于是，后来军队司令部的头门就叫做“辕门”（轩辕之门的意思）。

部落联盟的活动范围扩大了，中央的事务也自然增多。黄帝在涿鹿山下的一块平地上建起都城，设置一些官员分管各项工作。他要大挠制定干支来计算年月，要容成制定历法以指导生产。任用风后、力牧、常先、大鸿四人为他的助手。这四个人都德才兼备，关心人民疾苦。为了提高人民的生活，黄帝指导人民按四时不同季节播种谷物和栽种草木，指导人民饲养牲畜和利用自然资源，指导人民修建房屋和制作衣裳。由于他对人民作出了杰出的贡献，所以后来人民一直怀念他，尊敬他。

在涿鹿之战中，黄帝的一个重要同盟者是他的近亲炎帝。这次战争以后，以黄帝和炎帝为首的华夏族就成为不断融合中原各地众多部落的核心力量，炎黄也就在这样的情况下被尊崇为不断扩大的华夏族的祖先。今天，我们中国人都认为是炎黄子孙，并以此而感到自豪。

注释：

本文是根据《史记·五帝本纪》（中华书局 1982 年版，下同）的有关资料编写的。关于黄帝和蚩尤的战争，在杜佑的《通典》、刘恕的《通鉴外纪》、虞喜的《志林》等我国很多的古书中都有记载，但内容不完全一样。

唐尧让位^{〔1〕}

唐尧和虞舜，是我国古代传说中两个最受人尊敬的人物，简直成了智慧的化身，圣贤的典范。他们那种全心全意为人民操劳的精神，以大局为重而不谋私利的品德，任人唯贤和广泛听取意见的作风，精心挑选和在实践中考察培养接班人的方法……都反映了我们中华民族的优良传统和人民的愿望。

尧担任部落联盟的最高首领已经七十年了，当时，黄河流域发生了水灾，洪波浩渺，一片滔滔，田园被淹没，牲畜被冲散，人民的生命财产受到严重的威胁。尧很忧虑，但是，自己老了，精力不够了，儿子丹朱又是个不虚心学习的人，只喜欢和别人争论一些毫无原则的是非，尧认为这样的人是不会老老实实为人民做事的。怎么办呢？他和几个亲密的助手商量，问他们哪一个能够接替他的工作。那些助手们都说自己能力不够，不能担任这个重要职务。尧说：“既然这样，那你们就推荐一个人吧！只要这个人德才兼备，不管是近亲或远戚，不管是官员或平民，都行。”那些助手们说：“在冀州，有个人名叫虞舜，是一般平民，靠种田捕鱼为生，有时还从事一些手工劳动，像做陶器之类。他勤劳、诚恳、朴实。特别是他在家庭关系上处理得很好。他爸爸名叫瞽（gǔ 鼓）叟，眼睛失明；母亲早死，有个后母；弟弟名象，是后母所生。他后母最不讲理，弟弟仗着妈妈的宠爱对舜很傲慢；爸爸听了后母的挑拨也不喜欢舜。他们三个人曾经几次合谋想把舜置之于死地。舜在这样的情况下，对父母还是很孝顺，对弟弟还是很友爱，所以后来一家人过得很和睦。”尧听了关于舜

的情况介绍以后，认为可以，但是不放心，还是要亲自仔细考察一下。当时，舜三十岁了，还没有结婚，尧就把自己两个心爱的女儿娥皇和女英嫁给他，要两个女儿看看舜在处理家庭关系上是不是真的像人们所说的那样。同时，又要九个儿子和舜在一起工作，看看舜在劳动上，在与人相处时候的表现。

舜成亲以后，要求妻子孝敬公婆，尽儿媳的职责，对弟弟要关心照顾，尽大嫂的本分，并没有因自己家庭地位低贱、妻子出身高贵而破坏家庭的规矩。尧的九个儿子和舜在一起工作，舜对他们要求很严格，一点也不迁就。舜在历山开荒种地，由于他和气谦让，使在一起开荒种地的人都能互让田界，融洽相处，从没有发生过争执。舜在河边做陶器，仔细认真，如有一点不合规格就重做。而其他的人却不是这样，十分马虎，做出来的东西不但粗糙，而且十之八九是歪歪斜斜、凸凹不平的。他们看见舜那样专心耐性，精益求精，既惭愧，又羡慕，便慢慢地学他的样逐渐做得精致了。舜的思想品德和工作作风，在人民中产生了很大的感召力，大家都愿意亲近他。他住的地方本来是偏僻的，但一年后就变成村落，两三年以后就成了非常热闹的城镇。

尧招舜为女婿以后，赏给他很多高级衣料和一架名贵的琴，还给他修建了粮仓，给了他一群牛羊。舜富裕起来了，象非常妒忌，一心要暗害他。有一次，象和他母亲商量好了，对瞽叟说：“家里的仓屋漏雨，你是不是要舜去修整一下？”往常，家里的重活都是由舜承担，这次当然也不例外。当舜去修仓的时候，舜的妻子娥皇和女英各取了一个大竹笠给舜遮太阳。舜搭好梯子爬上了仓顶，没有多久，仓下面突然起火。仓顶是茅草盖的，一着火，就迅猛地燃烧起来。顿时，只见一阵阵黑烟翻滚，把舜呛得无法呼吸，窒息欲死；一团团火焰不断升起，烫得舜皮肉通红。舜急忙寻找楼梯，楼梯却不知去向。原来，火是象放的，象在放火后立即把楼梯搬走了。在这万分危急的时候，舜把带来遮太阳的两个竹笠挟在左右腋下，一边一个，像鸟的翅膀一样，冒险朝

下面跳去。这时，火大风狂，竹笠被风张开，飘飘荡荡地落到离仓较远的地方。舜侥幸脱险了。舜虽然知道这是象和他母亲设的圈套，但并不和他们计较。象看到这一计不成，又生一计。他去和母亲商量，要瞽叟叫舜去修井。于是，瞽叟对舜说：“这几天不下雨，井水较浅，你下井去把泥沙掏干净，把它挖深一点。”舜有了上次的教训，心想，这可能又是象的什么诡计。但舜对父亲的安排，从来是不违抗的。舜回到房中把修井的事告诉妻子。临行的时候，两位妻子各去拿来了一柄短斧给舜，并嘱咐他下井以后要小心一些。舜下井了，但不先去掏泥沙，而是用两柄短斧在井壁上挖了一个洞。洞刚刚挖好，便听到象在上面叫他，舜答应了一声。象知道舜的确在井里，急忙和瞽叟一起动手向井里推下许多泥团和石块。他们填塞了一会，估计舜一定压死在里面了，象满心欢喜，跑到母亲那里手舞足蹈地说：“这个妙计是我想出来的，现在我们可以来分哥哥的东西了：他的粮仓和牛羊归你和爸爸，两个嫂嫂以及舜的琴等用具归我。”象打着如意算盘，得意洋洋地跑去接收舜的财产。他在舜的房里摸摸这，看看那，踌躇满志，心旷神怡，心想：这一切都是我的了。他坐在久已向往的那架琴前，把它轻轻地抚摸了一阵，欣赏了一会，就弹奏起快乐的乐曲来。正在这时，舜从外面进来了，看见象，和他打了个招呼，象不觉大惊失色，满脸通红，连忙转身就跑。这是怎么回事呢？原来舜早料到象居心不良，当象在井口叫他的时候，答应一声之后便躲到刚挖好的洞里了。这个井通旁边的一口井，过了一会，舜估计象已经走开，就从旁边那口井里爬了出来。这时，舜见象起身要跑，便叫住他，说：“你想弹就弹吧！”象因为羞愧、心慌，支支吾吾、结结巴巴地说：“我今天很烦闷，只是想来看看哥哥，没有什么别的事。”舜和平常一样和颜悦色地说：“你来得正好，我这里有一些事情你来帮我料理一下。”以后，舜对父母还是一样孝顺，对弟弟还是一样友爱^[2]。

尧对舜作了一段时间的考察之后，认为舜确实品德好，而且

应付各种棘手的事情都很有办法，就要舜帮助他掌管行政方面的一些事务。舜上任以后，首先注意挑选人材。当时，高阳氏有八个才子，人们称为“八恺”，高辛氏有八个才子，人们称为“八元”，都是多才多艺、贤明正直的人。舜推荐他们出来协助工作。这样，只有两三年时间，舜就把一切事务处理得井井有条。那时候，社会上有四个非常贪婪凶暴的人，做了很多坏事，人们称之为“四凶”。其中一个 是黄帝的后裔，名叫 讎兜 (huān dōu 欢都)，专门欺侮老实人，包庇坏人，诡计多端，横行霸道，人们给他取了一个外号叫“浑沌”。浑沌，本来是昆仑山西部的一种野兽。它的形状像狗，毛很长，四只脚像黑，但没有爪子；有眼睛但是看不见东西，行动不便；有两只耳朵，但是听不到声音，不过，感觉还是灵敏的；腹腔内没有心、肝、脾、肺、肾五脏，肠子是笔直的，食物吞下以后，就直接排泄出来。它遇到好人就顶撞抵触，碰到坏人就偎依亲热。讎兜的为人与浑沌的特点很相似，所以人们就给他取了 这个外号。还有一个叫共工，也是著名部落首领少皞 (hào 浩) 氏的后代，他专门毁谤、打击那些诚实可靠、忠贞不渝的人，最喜欢听信流言蜚语，欣赏造谣中伤别人的那些无稽之谈，于是，人们就给他取了一个外号叫做“穷奇”。穷奇，本来是西北地区的一种野兽，它的形状像虎，有翅膀，能够飞，经常袭击人。它懂得人的语言，如果看到人发生斗殴，就去把有道理的那一方吃掉；如果听说哪个人忠诚老实，就去把他的鼻子咬下来；如果听说某人横蛮不讲理，专门做坏事，它就去捕捉一些野物送给他。由于共工的性格与穷奇相似，所以人们就给他取了 这个外号。还有一个也是著名部落首领颛顼 (zhuān xū 专虚) 氏的后代，他名叫 鲧 (gǔn 滚)，一贯刚愎自用并屡教不改，当时人们给他取了 个外号叫“橐机” (táo wù 淘务)。橐机是西部荒原中的一种野兽，它的形状像虎，但比虎大，身上的毛有两尺多长，面孔像人，脚像虎，口和牙像猪，尾巴有一丈八尺长，经常在荒原中乱窜。因为鲧的性格与橐机相似，所

以人们给他取了这个外号。还有一个人叫三苗，他是曾经在黄帝时担任过重要职务的缙（jìn 近）云氏的后代。这个人最好吃，食量大，特别是看见别人有钱财，就不顾一切地去夺取，当时人们给他取了个外名叫“饕餮（tāo tiè 涛帖）。饕餮是西南地区的一种怪人。这种人身上长了很多毛，头上顶着一头猪，性情暴戾，好逸恶劳，聚集了资财但又舍不得用。他还喜欢掠夺别人的粮食。他总是以强凌弱，但人多的地方却不敢去，专门袭击孤单的人。由于三苗的性格与饕餮相似，所以人们给他取了这个外号。这四个人仗着他们的家族势力，扰乱社会治安，无恶不作，危害人民，人民恨之入骨，所以称他们为“四凶”。尧虽然知道这个情况，对他们也毫无办法。舜负责行政事务方面的工作以后，对四面八方来的有才能的人非常客气地接待，对“四凶”，便分别把他们流放到四千里以外的偏僻地方。那些地方有一种叫魑魅（chī mèi 痴妹）的怪物，面孔像人，身子像野兽，有四只脚，喜欢迷惑人，是山林中一种奇异的气体所产生，对人危害很大。舜把“四凶”流放到那里，就是以毒攻毒，利用他们的力量去对付魑魅那怪物。从此以后，各地的人才源源不断地来到舜这里，社会上再也没有什么坏人坏事了。

由于舜在工作中做出了显著的成绩，尧又要他担任更重要的一些工作。舜不论做什么，都能出色地完成任任务。各部落的首领和远方来朝的宾客对舜都很尊敬。这样经过几年在实践中的考察，尧认为舜可以做他的接班人，就把首领的位置让给了舜。这种让位，历史上叫禅让^[3]。

舜没有辜负尧的期望，在位期间，一直辛勤工作，勤劳民事，到了晚年，还不顾年老体弱，按照老规矩到各地视察，以致在南巡途中病死在苍梧（今湖南零陵）。死后葬在九嶷山（今湖南宁远南六十里），终年一百岁。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·五帝本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 关于瞽叟使舜穿井的传说，《孟子·万章》中的记载与《史记》略有不同：“象往入舜宫，舜在床琴。象曰：‘郁陶思君尔。’忸怩。”那就是说，象高兴地到舜住处接收财物的时候，舜已先到家安然坐在那里抚琴了。

〔3〕 关于我国古代禅让制度的传说在有些古籍中有不同的记载，如《竹书纪年》中，则有“舜囚尧，复偃塞丹朱”之句。《韩非子》中说：“舜逼尧，禹逼舜。”如果是这样，那舜和禹都是使用暴力夺取最高统治地位的。



大禹治水

为人民做过好事的人，人民是永远不会忘记他的。大禹就是这样一个人物。

尧在位的后期，洪水泛滥，由于一些大臣的推荐，他任命鲧担任治水的工作。九年过去了，不但不见成效，水灾反而越来越严重，河堤不断决口，人民的生命财产遭到惨重的损失。舜继位以后，到各地视察，看到鲧违背尧的指示，排挤打击正直的人，不听群众意见，一意孤行，以及他在工作上的严重失职所造成的严重后果，非常生气，立即下令将鲧撤职查办，将他囚禁在羽山（今山东蓬莱东南）。由于鲧的态度顽固、恶劣，民愤又很大，最后舜将他处死。

水患仍然很严重，舜征求一些官员的意见，看哪一个能担任这个治水的工作，大家都说禹最合适。禹是鲧的儿子。关于他的诞生，有一些神奇的传说：禹的母亲名叫脩己，有一天晚上忽然看到一颗流星穿过昴星之中，睡了以后，在梦中又看到了这一情景，于是思想情绪中产生了一种特殊的反应。第二天，她吃了一颗神珠薏苡，胸脯突然觉得疼痛，并且随即裂开了，胸膛里有个小孩，这个小孩就是禹。在另外的古书上还有一种说法：禹的父亲鲧死了三年，尸体不但不腐烂，而且肚子日益增大，里面似乎有东西在蠕动，有人用一把锋利的尖刀把他的肚皮划开，于是禹就出世了。禹长大以后，可不像他父亲，他生活俭朴，对公家的事总是全力以赴，公正不阿，一丝不苟。他对人和蔼可亲，从不说假话和空话，总是说到做到。舜了解了禹的品德作风以后，就

召见他说：“现在任命你担任治水的工作，希望你努力去完成它。”禹接受了任务，表示一定不辜负舜的期望。舜不因为禹的父亲治水不力而歧视禹，禹也不因为父亲被舜处死而怀恨于心。治水，是关系千千万万人的大事。

禹接受任务以后，带了一些人到各地去进行实地考察、勘测。虽然他当时结婚才四天，但毫不留恋地辞别了新婚的妻子。禹在考察中，汲取了他父亲用堵截的方法治水失败的教训，而改从疏导入手。他依照山脉地形，使水在经过整治的河道里畅流奔腾，直入大海。

但是，取得这样的成绩是多么不容易啊！

舜知道治水任务的艰巨，特别派了伯益和后稷作禹的助手，并且发动各个氏族部落都投入这一伟大的工程。动工以前，禹亲自拿着测量工具一段一段地进行测量，制定周密的施工计划。开工以后，禹带领大家一起劳动，栉风沐雨，废寝忘餐，一心扑在治水上。他曾经三次经过自己的家门口都没有进去。有一次，恰好遇到他的妻子分娩。儿子出世，呱呱地哭（这个儿子就是后来我国第一个奴隶制国家夏朝的第一个国王启）。禹在门外听到儿子的哭声，多么想去看看他、亲亲他，也多么想去看看分娩后的妻子，但当时工作紧张，只好狠心走了。禹就是这样辛勤地忘我地工作了十三年，累得身体非常衰弱，腰弯背驼，走路也不灵活了。后来一些从事迷信活动的人在祭祀鬼神的时候，也学着禹走路的态度以表示虔诚。这种态度就叫做“禹步”。

禹为了平治水土，跋涉山川，走遍了当时整个中国，不论什么穷乡僻壤，不论有人无人的地方，都留下了他的足迹。治水工程非常艰巨，但他坚韧不拔，迎难而上。拿开凿黄河上游的龙门山（今山西境内）来说吧，那真是伟大的创举。龙门山在梁山的北边，禹由甘肃的积石山把黄河疏导到了梁山，不料龙门山挡在正前面，水过不去了。禹察看了周围的地势，除了把龙门山凿开，别无他法。开凿龙门山，在当时的条件下简直是不可想象

的。但禹亲自带领人们凭着石器之类的原始工具，把石山一块块凿开、搬走，最后终于打开了一个有八十步宽的口子。河水由此直泻而下，奔腾倾放，声如巨雷。据说现在龙门峡两边的岩壁上还留着许多禹当时凿镌的痕迹。因为龙门是那样高，所以很多大鱼逆水而上来到这里的时候都被堵住了。它们拼命地向上跳跃，想跳过龙门。因此，不知从什么时候起，人们就传说鲤鱼跳得上龙门的便会变成龙，这样便传下了“鲤鱼跳龙门”的故事。龙门峡险峻、壮丽，凡到过这里的人，面对这宏伟的工程，自然会缅怀禹的那种艰苦卓绝的奋斗精神。

用了十三年，禹把中国的九条大河都疏通了，使河水畅通无阻地流入东海。千百条支流也都修治一新，人民从此安居乐业，不再受洪水的威胁了。由于他治水的功绩，后人歌颂他，赞美他，用“大禹”、“神禹”来称呼他，还把整个中国叫做“禹域”，意思是：禹整治过的地方。

注释：

本文是根据《史记·夏本纪》的有关资料编写的。



少康中兴^[1]

启，凭借他父亲禹的威望，建立了我国第一个奴隶制国家夏朝^[2]。启死，他的儿子太康继位。太康是在宫廷舒适的生活环境中长大的，他不知道祖父创业的艰难，只看到父亲奢侈豪华的享受，所以做了夏王以后，就天天只管打猎和游乐，从不理国事。国家政治腐败了，各方面的建设停顿了，纪律制度松弛了，因而怨声载道，民不聊生。在这种情况下，各地诸侯也就各有各的打算。其中有穷国的国君名叫羿（yì 忆），勇猛过人，猿臂善射，他看到太康那样昏聩糊涂，便暗暗作了一番部署。有一天，他趁太康出外打猎的机会起兵占领了国都，并派兵驻守在河岸，堵截了太康的归路。从此，太康有国难投，流落在外，一直到死。

羿掌握政权以后，自恃武艺高强，没有人敢与他为敌，于是也像太康一样，不理国事，沉溺于打猎和游乐，原来他手下一些正直忠义的大臣，不是被撤职，就是被调离，一个个都疏远了。在这时候，有一个叫寒浞（zhuó 着）的人却得到他的宠信。寒浞本是寒国子弟，最会吹牛拍马，阿谀奉承。他原先在寒国国君伯明那里工作，伯明知道他为人不正派，把他驱逐出境。他来到羿这里，施展他的伎俩，投羿之所好，很快就成了羿的心腹和得力助手。寒浞得势以后，野心迅速膨胀。一次，他趁羿外出游猎喝醉了的机会，把羿杀了，并割下他的肉煮熟送给他的儿子吃。羿的儿子当然不忍心吃自己父亲的肉，慌忙逃跑，跑到穷石城门，正要出城的时候，被寒浞派来的人追上杀死。寒浞夺取了政权，并霸占了羿的妻室和财产。

寒浞凭借他那诡计多端、阴险毒辣的手段加强了统治。他不把人民的疾苦放在心上，只一心向外扩张。他有两个儿子，一个叫浇，一个叫豷（yì 忆），都勇猛强悍，多谋善战，成为寒浞的得力帮凶。在扩张中，寒浞最担心的是仲康的儿子夏后相的存在^[3]。他认为这是一个祸根。当时，相寄居在同姓诸侯国斟灌国君那里，并且得到斟寻国君的支持，于是寒浞派两个儿子带兵去把这两个诸侯国灭了，把相杀掉。寒浞为了巩固政权，他把浇封在过（今山东掖县）为诸侯，把豷封在戈（今河南杞县附近）为诸侯，建立两个卫星国，父子三人形成掎角之势。

当夏后相遭到围困的时候，相的妻子后缙（mín 民）从后墙下面的狗洞中爬出去了。她经过一番周折，逃回到娘家有仍国。有仍国君把她藏了起来。这时，后缙正有孕在身，不久，生了一个男孩，取名少康。

时间过得真快，一眨眼就是二十年，那少康长得相貌英俊，举止深沉，有仍国君非常器重他，要他做牧正，管理牛羊畜牧方面的事情，以便等待时机，帮助他报仇雪恨，重建祖业。但少康在有仍的事被寒浞知道了，寒浞大吃一惊，连忙责问他的儿子那一次为什么没有斩尽杀绝。他的儿子也感到惊异，马上派人到有仍去索取少康。有仍国君知道：如果把少康交出去，肯定会被杀掉；如果不交出去，寒浞父子决不会罢休；倘若他们起兵，区区有仍小国根本不是他的对手。在这种情况下，有仍国君只好要少康赶快逃走。寒浞的使者来到有仍，有仍国君很客气地接待了他，对他解释说：“我这里没有少康这个人，你如不信，可以搜查。”

少康逃到有虞国（今河南虞城）。国君虞思是舜的后裔，他一向对寒浞父子阴险残暴的行为很痛恨，只是因为自己力量不够，隐忍多年，现在少康前来投奔，自然以礼相待。他看到少康仪表出众，才华横溢，甚为高兴。于是派他担任庖正之职，负责管理厨房伙食方面的工作，又把自己的两个女儿嫁给他，还分了

一块地方给他单独居住。这块地方虽然狭小，可以耕种的田亩不过十里（那时叫做一成），可以当兵的壮丁不过五百人（那时叫做一旅），但总算是有了一个安身的地方。在这里，少康励精图治，开始着手恢复夏朝的统治。

还是在寒浞夺取羿的政权、国都发生混乱的时候，原来夏朝的一个贵族名叫靡的乘机逃脱，跑到夏的同姓国有鬲（gé 格）那里隐居下来。寒浞灭掉斟灌和斟寻两个诸侯国以后，靡马上去收集这两个诸侯国的逃散人员，将他们进行整顿和训练之后，组成了一支战斗力很强的部队。后来，他听到少康还在，便派人去和他联系，约定共同起兵讨伐寒浞。寒浞几十年骄横残暴的统治，使得民心涣散，军心不稳，少康和靡的军队一到，寒浞的阵线立即崩溃。寒浞被俘后被处以死刑。接着，少康他们又分兵把过国灭了，把浇杀掉。豷是很狡猾的，少康特别派了儿子杼（zhù 注）去讨伐他。杼用了调虎离山之计，把豷引出戈的都城，在一个险要的地方设伏兵把他杀死。

少康是在忧患中生长的，长期处于社会底层，深知人民疾苦。复国以后，他仍然保持俭朴勤恳的作风，在位二十多年，天下安定，历史上称为“少康中兴”。

从禹开始传位给儿子启到少康重建夏朝，中间经历三四代，约一百年以上的时间，我国历史上第一个奴隶制国家才确立起来。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·夏本纪》、《史记·吴太伯世家》的有关资料编写的。另外，参考了郭沫若主编的《中国史稿》。

〔2〕 另说，夏朝的第一个国君为禹。

〔3〕 太康失国后，太康的弟弟仲康即位。太康和仲康相继在流亡中死去，尔后，仲康的儿子相逃到帝丘（今河南濮阳）即位。

商汤放桀

桀，是传说中的最后一个暴君，是夏朝的最后一个国王。

实际上，夏朝到孔甲的时候就开始衰落。孔甲非常迷信鬼神，专心于祭祀，从不理国事，引起很多诸侯不满，于是，有些诸侯逐渐地就不来朝贡了。但孔甲也不在乎。有一天，孔甲来到河边，天空突然刮起了带着腥味的大风，接着，从河中跳出两个庞然大物。它们的眼睛好像灯笼，闪闪发光而且凸出，胡须长得像锋利的剑，口一张，满天飞着带腥味的雨点，身后掀起的滔滔巨浪直向岸上滚来。孔甲经常外出打猎，却从没有看见过这样吓人的怪物。这时，有个小臣对他说：“这是龙，一个是雌的，一个是雄的。”以前，孔甲只听说过关于龙的一些传说而没有亲眼见过，这次有机会碰上了，不觉大喜，说：“龙是难得的东西，这一定是上帝赐予我的，你们马上给我抓来，千万不要把它搞死了。”侍卫们听到孔甲的吩咐，只得不顾一切地去捕捉。真是费了九牛二虎之力才将它们捉住。将龙捉住以后，碰到了个难题：没有人会饲养。孔甲正在着急的时候，有个叫刘累的小臣前来朝见，他自我介绍地说：“我曾在豢（huàn 唤）龙氏那里学得饲养龙的方法，豢龙氏的祖先，曾替舜养过龙，世传养龙秘法，知道龙的特性，我现在愿意担任这个养龙的工作。”孔甲听了，转忧为喜，马上封他为御龙氏，并给了很多赏赐。可是这两条龙在捕捉的时候都受了重伤，那条雌的医治无效很快就死了。这下急坏了刘累，他怕孔甲向他要龙而无法交代。人在急中能生智，他把死龙剥去皮，挑选了一些素肉剁成肉末，加上一些调味品，

煮成一大碗香喷喷的肉羹送给孔甲吃。孔甲不知是龙肉，只觉得味道鲜美，与平常吃的各种肉类食品都不同，就问是什么东西做的。刘累连忙跪下，口称：“死罪。”然后把雌龙受伤身死以及烹制龙肉的过程说了一遍。孔甲听了，不但没有生气，反而夸奖了几句。接着孔甲对刘累说：“既然你懂得龙的特性，你就帮我再捉两条来。”刘累一听，急得冷汗直冒。他知道这个任务是无法完成的，但又不能拒绝；如不接受，马上就会遭到杀身之祸。于是，只好硬着头皮答应了。回到家里，刘累越想越怕，第二天，他假借外出找龙，带着全家远走高飞，以后再也没有露面。

《史记》中关于孔甲的这段记载，虽然是传说，着重说明孔甲的昏庸，但另一方面也使我们了解那时可能还有少量龙类存在，人们对它只认为是稀罕的动物，还没有涂上迷信和神秘的色彩。

孔甲以后，传到第三代，那就是桀。自孔甲以来，夏朝的政治腐败，诸侯背叛的越来越多。桀继位以后，自恃还有点力气，武艺也算高强，动不动就兴兵攻打诸侯。有一次，他攻打有施国君。有施抵挡不住，请求投降，送了一个名叫妹喜的美女给他。桀本来荒淫奢侈，得了妹喜以后，更加挥霍无度，大兴土木，这样，自然就要加重对人民的剥削和压迫。人民实在忍受不下去了，对着太阳指桑骂槐地说：“你这个太阳为什么不快点灭亡，我们情愿同你一道死去。”这时候，黄河下游有一个商国，国君名叫成汤，英明能干，又有伊尹那样德才兼备的人作助手，国势日益强盛。商国势力的发展，对夏桀是个严重的威胁。有一次，他找了一个借口，把汤骗到都城扣押起来，软禁在夏台那个地方（今河南巩县）。汤被扣押，商国无君，自然很着急。倒是伊尹有办法，他搜集了很多珍宝，挑选了很多美女，派了一个能说会道的人作使者，把这些礼物送到桀那里。又花了很多金玉财宝，贿赂了桀左右的亲信。于是，桀把汤放了。

夏桀荒淫奢侈、骄横暴虐，为了解除人民的痛苦，是应该对

他进行讨伐了。但成汤考虑到他毕竟还是天子，如果能够帮助他改正错误就好了。汤把伊尹推荐到桀那里，希望伊尹在桀的身边能够改变桀的思想和作风。可是，夏桀早已沉迷于酒色，又自恃武艺高强，哪里肯听伊尹的劝告。伊尹看到夏桀实在无可救药，便辞去职务仍旧回到商国去了。

为了拯救人民，商汤决定起兵。但要把夏桀打败也不是一件容易的事。夏在商的西边。商的北边是昆吾，东边是顾，南边是豕韦，这三个诸侯国力量比较强，是夏桀的支持者。最邻近的葛国（今河南宁陵）虽是一个很小的国家，但也是忠于夏桀的。如果不先把夏桀的这些羽翼剪除，就不可能打败夏桀。于是，商汤首先从葛国开刀。

葛国既小又穷，国君不理国事，也不祭祀天地和祖先。那时候，祭祀是非常重要的事情，哪个国君不祭祀，就是犯了无可饶恕的弥天大罪。商汤因此派人去进行责问。葛伯说：“我们没有牛羊。”因为祭祀是必须宰杀牛羊的。商汤听到他这样说，就派人送了一些牛羊去。葛伯看到那些膘肥体壮的牲畜，很高兴，一下全部把它们宰掉吃了，根本没有去用作祭祀。过了很久，商汤看到葛伯那里还没祭祀的动向，又派人去进行责问。葛伯说：“我们没有粮食。”商汤听了，马上派人自带工具和食物去帮他开垦田地，种植谷物。一天，有个商国的小孩去给帮葛国耕田种地的家里人送饭，饭菜做得很香，葛伯看见了，馋得口水直流，就指使左右去把饭菜抢来，并把那小孩杀了。为了给小孩报仇，为了惩罚葛伯不祭祀的罪过，于是商汤起兵灭了葛国。接着，商汤又以各种借口和理由，先后攻灭了豕韦、顾、昆吾等国，特别是昆吾的灭亡，使夏桀失去了最亲近的依靠力量和东部的屏障。从此，夏桀处于正面受敌的地位。

商汤为了巩固和发展自己的力量，还用仁慈宽厚的政策来收揽人心。有一天，汤外出游历，在一个小山丘上看见树上挂了一张网，一个人在网下祝告上天，说：“不论东西南北哪一方来的

鸟儿都飞到我的网里来。”汤听了，对那个人说：“你这样太过分了吧！怎么能把鸟儿网尽杀绝呢？”于是，叫他把网放开三面，只留一面，并且替他祝告说：“想向左边飞去的，往左边去；想往右边飞去的，往右边去。只有不听话的才进我的网里来。”这事传开以后，大家觉得汤对飞鸟都这样仁慈，还会虐待人民吗？于是，很多诸侯国君都愿意听从他的命令。后来人们就把统治阶级的宽大政策叫做“网开三面”。

商汤一系列的准备工作完成以后，便和伊尹商量起兵伐夏的事情。伊尹很谨慎，他说：“我们今年不去朝贡，看看反应怎样，也看看他还有多大的实力。”商汤同意伊尹的意见。果然，夏桀看到商汤不送贡物来，大发雷霆，下命令召集九夷的军队讨伐商汤。九夷，是东方夷族建立的一些诸侯国，一向服从夏朝，接到夏桀的命令，便立即起兵。商汤看到九夷还听从夏桀的指挥，如果这时与夏桀反目，自己有腹背受敌的危险，于是，便向夏桀承认错误，并且加送了很多礼物。第二年，汤又停止了对夏桀的纳贡，夏桀又大发脾气，下命令召集九夷的军队攻商。九夷觉得桀忽而起兵，忽而罢兵，喜怒无常，行动便不那么积极了，特别是有缙国君公开表示反对。汤和伊尹看到夏桀指挥不灵，九夷不听使唤，已陷入孤立的境地，确认时机已经成熟，于是起兵攻夏。

商汤调集了军队以后，举行誓师大会。在大会上，汤作了动员报告。他首先列举夏桀的罪恶，说明起兵的原因，然后勉励大家齐心协力，并宣布严格的奖惩条例：立了功的给予赏赐；如果不服从命令或临阵逃脱的，处以死刑，决不宽容。汤的这次讲话，现保存在《尚书·汤誓》里。这次动员，起了鼓舞士气的作用。

商汤和夏桀的军队在鸣条（今河南封丘东）相遇，夏桀大败，兵马散尽，带了妹喜逃到南巢（今安徽巢县）被汤追上。汤抓住了桀以后，就把他安置在那里，派人看管起来，这种办法，古时候叫做“放”。“汤放桀”，就是这个意思。桀到了这种地步，

还不反省自己失败的原因，反而哀叹地说：“我真后悔当时没有在夏台把汤杀掉，以致今天被他捉住关押起来了。”

桀被放三年，在南巢病死。夏朝从禹到桀，共计传了十七个国王，经历了四百多年，大约相当于公元前二十一世纪或早一些到公元前十八世纪或晚一些。从古老的传说来看，夏王朝的建立者不是禹，而是他的儿子启。

注释：

本文是根据《史记·夏本纪》和《史记·殷本纪》的有关资料编写的。



伊尹放太甲^[1]

伊尹，是辅佐商汤建立帝王事业的功臣，也是传说中有名的贤能宰相。关于他的出身，有两种不同的说法。一种说法是：他本来住在有莘（今山东曹县），过着自耕自食的生活。汤听到他是一个品德高尚、才华出众的人，便派人带了很多礼物去聘请他，请他出来帮助治理国家。当时，夏桀昏庸无道，人民处于水深火热之中，他不愿参与政治，便婉言谢绝了。不久，商汤又派了人去，言辞更加恳切，礼貌更加周到，聘礼更加优厚，但伊尹还是坚辞不受。这样，汤的使者往返了五次。伊尹看到汤确实诚恳谦让，同时，也觉得不能独善其身，只图个人的逍遥自在，应该帮助汤去拯救人民，最后终于接受了聘礼。伊尹到汤那里以后，和汤纵谈天下形势，向汤阐述了自己治理国家的主张，汤很高兴，命他主持国家行政事务方面的工作。另外一种说法是：汤的妻子是有莘人，伊尹是随着汤妻过来的陪嫁奴隶。到汤这里以后，担任厨房里的烹调工作，做得一手好菜，得到汤的宠爱。后来汤提拔了他，要他担任了重要官职。不管是哪一种传说，反正伊尹不是贵族，而是出身于民间的下层。汤不以伊尹的社会地位微贱就不重用他，而是任人唯贤。

伊尹辅佐汤灭夏而建立商王朝后，担任阿衡职务^[2]，地位相当高，权柄非常大。汤在位二十九年去世。由于太子太丁早死，就由汤的第二个儿子外丙继位为帝。外丙继位只三年就死了，于是立外丙的弟弟中壬为帝。过了四年，中壬又死了。这时候，太丁的儿子太甲已经长大，伊尹便扶立太甲为帝。商朝的王位继承

制度是“兄终弟及”。没有弟弟时，才由哥哥的儿子继位。

伊尹已经是辅佐商朝的三代元老了。太甲即位以后，伊尹告诉他，做一个帝王应该爱护人民，应该刻苦耐劳，要继承和发扬祖父汤的传统，并且把夏桀之所以亡国的原因告诉他，希望他警惕，从中吸取教训。但是，太甲是在宫廷舒适的生活中长大的，只知吃喝玩乐，哪听得进伊尹的劝戒呢！伊尹看到太甲越来越不像话，逐渐骄横暴虐，不理朝政，把汤原来制定的一些规章制度都破坏了。伊尹觉得如果让他这样放纵下去，岂不是像夏桀一样断送商朝的江山？于是决定要太甲迁出都城宫廷，把他送到汤墓附近的桐宫（今河南虞城东北）去住，派人加以看管，不准外出，要他在那里反省，检查自己的行为，国家事务由伊尹自己处理，代行商王职权。这种办法像汤放桀一样，所以后人说：“伊尹放太甲。”

太甲住在祖父墓地附近的桐宫，自然会经常想起祖父创业的艰难，为人的宽厚，贤明的品德。他拿这些对照自己，觉得非常惭愧，决心改正错误。时间过得真快，一晃三年。在这三年中，伊尹对太甲的一举一动进行了仔细的观察，认为他确实改好了，便亲自来桐宫把太甲接回都城，把国家大权交还给他。太甲重新登上王位以后，果然能够勤政爱民，成为一个贤明的君主。

伊尹活到一百岁。去世的时候，太甲已死，太甲的儿子沃丁为王，沃丁用天子的礼仪把伊尹葬在都城亳的附近。后人因伊尹能以人民利益为重，先协助商汤除去暴君夏桀，后改造太甲而自己并不乘机篡夺王位，他既不盲从于传统的观念，又不愚忠于无道的君主，可以算是一个圣人，所以一直为后世所称赞^[3]。

注释：

[1] 本文是根据《史记·殷本纪》的有关资料编写的。

[2] 《史记》正文是：“伊尹名阿衡”。本文参考的是这句的《索隐》。

〔3〕关于伊尹放太甲的传说，《竹书纪年》有不同的记载：“仲壬崩，伊尹放太甲于桐，乃自立。”“伊尹即位，放（一作于）太甲七年，太甲潜出自桐杀伊尹。”照这种说法，伊尹是篡权夺位，而最后被太甲所杀。但这种传说流传不广。



纣王制炮烙

纣王，是商朝的最后一个国王，和桀一样，也是历史上有名的暴君。从周开始，纣和桀就被人民联系在一起，成为残暴、荒淫、骄横、奢侈……一切邪恶的代名词。

纣王天资聪颖，反应灵敏，知识渊博，特别是力气大，武艺强，能够空手与猛兽格斗。他骄傲自大，刚愎自用，目空一切。他能说会道，长于诡辩，即使是没有任何理由的事，也讲得别人无言可答，就这样来掩饰自己的缺点和错误，拒绝别人的意见。他好酒贪杯，沉溺于声色。他最宠爱的妃子名叫妲（dá 达）己，纣王对她百依百顺，用各种方式去讨她的欢心。为了淫荡生活的需要，他要师涓创作了一些淫秽的音乐和庸俗色情的舞蹈，这种歌舞，可使人神魂颠倒，忘乎所以。他在都城内，耗费大量的人力、财力和物力修建了高千尺、方圆三里的鹿台。他还扩大王都的范围，南面到朝歌（今河南淇县），北边到邯郸和沙丘，都有他新建的离宫别馆。鹿台的一边，修了一个驯养奇禽怪兽的苑囿，另一边，建了酒池肉林，使一些男女裸体在其中嬉（xi 奚）戏追逐。鹿台里面，充满了从各地搜罗来的美女和珍宝。纣王和妲己就是在这样的生活环境中，日日夜夜酣饮狂歌。

荒淫奢侈，挥霍无度，必然要加重对人民赋税的征收，提高诸侯纳贡的数量。因此，人民叫苦连天，怨声载道。有些诸侯因不堪勒索而对抗的，纣王则采用重刑，残酷镇压。在他使用的刑具中，有一种炮烙，是妲己发明的。这刑具用铜铸成，宽约三尺，长有半丈，使用的时候，放在炭火上烧得通红，强迫那些所

谓诽谤君上的小民和不纳贡赋的诸侯赤着脚在上面走动。罪人被推上炮烙以后，烫得疯狂地颠扑跳掷，衣服燃起熊熊火焰，顷刻就跌入红炭中而皮焦肉化。面对这种挣扎哀号、惨不忍睹的情景，宫廷上的群臣个个低头噤口，而纣王和妲己，觉得很有趣，却哈哈大笑。纣王除了采用这样残酷的手段以外，又任命西伯昌、九侯、鄂侯三人为三公管领诸侯，凡是不来朝贡的便兴兵讨伐。

九侯接受这个任务以后，闷闷不乐。他的女儿看到父亲终日长吁短叹，愁眉不展，就问什么原因。于是九侯把纣王无道，宠信妲己，制造炮烙，虐杀人民，现又要催缴各国贡赋的情况说了一下，最后表示准备以死进谏。九侯的女儿说：“父亲身居重要职位，关系国家安危，不能轻举妄动。听说纣王最听女人的话，请你把我送进宫去，看我是不是能够劝好纣王。”九侯只有这么一个女儿，进宫犹如入虎口，必然凶多吉少。但看到女儿有这样的志气，要舍身代父进谏，为了顾全大局，只好忍痛作出牺牲。九侯之女长得眼如秋水，面似芙蓉，端庄秀丽，脉脉含情，纣王见了，非常高兴。但九侯之女不是轻佻尤物，看到纣王荒淫无耻、挥霍浪费的生活作风，非常愤恨和厌恶，但想到自己的使命，便一再把这股情绪压抑下来。后来她利用几次机会婉言对纣王进行了劝告。纣王只要听到涉及关心人民的事，就脸色大变。开始是斥责，接着是痛骂，最后把她杀了。

纣王把九侯之女杀了以后，余恨未消。第二天早晨，召见九侯、鄂侯、西伯昌三位大臣。西伯昌因病不能入朝，只有九侯和鄂侯到了。纣王把九侯叫到面前，冷笑一声，说：“你教出来的好女，一进宫，就胆敢顶撞我，是不是你指使的？”九侯知道女儿已死，心如刀割，泪如雨下，心一横，慷慨激昂地回答说：“我的女儿向来温存和顺，这次入宫，是叫她劝我王爱惜民力……”纣王一听，勃然大怒，不让他说完，就下令将九侯拿出午门处死。鄂侯一看形势不好，连忙上前劝阻。纣王正在火头上，

又大骂鄂侯：“你对这样诽谤君王的不忠之臣，不帮我去惩办他，还来劝阻我，这是为什么？”鄂侯说：“君王有错误，臣下是应该劝阻的。九侯是三公大臣，并没有过错，怎么可以任意处死呢？他看到人民痛苦，劝告我王，正是忠臣的表现，你怎么把忠言当作诽谤呢？……”纣王听了鄂侯这么一说，更是火上加油，大声喝道：“我知道你和他是一党的，像你们这些人留下有什么用？”命左右把鄂侯抓去一起杀了。纣王觉得就这样杀了还不甘心，又命令把九侯的肉斫成肉酱，把鄂侯的肉做成肉脯，分送给各诸侯，叫他们也知道一点利害，以后不敢放肆。

西伯正在住所养病，忽然外面传报纣王赏赐九侯肉酱和鄂侯肉脯的使者到。西伯不由大吃一惊，目瞪口呆，浑身冰冷，想起与他们同为三公，共事融洽，今日他们两人一早入朝，顷刻之间，就遭到这样不幸，于是，不由自主地眼泪簌簌而下。崇侯虎是纣王的心腹，专门助纣为虐，这时正在西伯这里，看到西伯的这种情绪，连忙去报告纣王，并且趁机进谗言，说西伯平时假仁假义，赢得了很多诸侯的信任和拥戴，如果不除掉，这是一个很大的祸根。纣王听了他一面之词，就下令把西伯关押在羑（yǒu 友）里那个地方（今河南汤阴）。西伯被关押以后，心里气愤不平，但也知道处境是危险的，周围的人都是纣王的亲信，稍有不慎，就会重蹈九侯、鄂侯覆辙，他只得装着若无其事的样子，对纣王还是忠诚恭顺，毫无一点怨恨的表示。闲得无聊的时候，就把伏羲氏画的八卦拿来研究。他研究很有心得，把八卦演变成六十四卦。西伯的这个研究成果保存下来了，据说那就是我们现在看到的《周易》（即《易经》）。《周易》，是我国第一部经书。

西伯的封国在周（今陕西岐山）。国内听到西伯被关押的消息，都很着急，大臣们在一起商量营救的办法。西伯的长子伯邑考主张他去作人质，并带些珍宝送给纣王，要求换回西伯。群臣认为这样做太危险，如果纣王既不放西伯，又把伯邑考也扣押起来那怎么办呢？伯邑考是周的继承人，太子为一国之本啊！伯邑

考也想到了这一点，他说：“如果我出了危险，由二弟发主持国政。”大家看到伯邑考的态度这样坚决，同时一下子又想不出别的好办法来，只好就这样试试看。伯邑考到商以后，见了纣王，纣王不同意顶替，果然也不放他回去，要他在宫廷里给他担任驾车的工作。纣王这样安排是别有打算的。他平时常听到有人称赞西伯是圣人，他总想试验一下看看。怎样试验呢？据说圣人不吃自己儿子的肉。为了作试验，不几天，他就把伯邑考杀了，从伯邑考身上割下一块肉煮熟，派人送到姜里。西伯不知道伯邑考来商的消息，虽然怀疑商王赐肉必有缘故，但无论如何也想不到是自己儿子的肉。使者捧过肉来，西伯只得依照那时的规矩，当着使者的面把肉吃了一块，然后向商王谢恩。纣王听了使者报告西伯吃肉的情况后，大笑不止，并把这事告诉别人，表明西伯并不是圣人。

伯邑考营救西伯的计划失败以后，周又采取了另外的方式。他们派出大臣闳夭、散宜生等人，带了很多黄金，到各地去采购珍奇宝物。他们知道，如果不是十分高贵稀罕的东西，纣王是看不上眼的。散宜生寻访到西方的犬戎国，发现那里有一种宝马，全身纯白，没有一根杂毛，颈上长长的鬣（liè 列）鬃却是赭（zhě 者）红色的，披在身上，红白分明。马的眼睛呈黄金的色彩，亮晶晶的。马的那种威武雄壮之态，更令人叹为观止。散宜生不惜重金，买了三十六匹。四匹为一驷，可驾一辆车，三十六匹正合九驷之数（九驷是商王外出时必须具备的规格）。接着，他们又在其他地方寻求了一些奇珍异物，还到有莘找到了几个漂亮的姑娘。散宜生带了这些礼物到了商都，可是要见到纣王却不是一件容易的事。当时商朝的大权掌握在费仲手里，这个人贪财好利是有名的，于是，散宜生就先去拜访他，送给他很多礼物，请他帮忙引见。费仲看到礼物丰厚，心里高兴，满口答应。散宜生朝见了纣王，说：“臣是周国派来的使者，为了给我们的主人昌赎罪，特地带来了贡品，请我王过目。”纣王看到那些奇珍怪

兽和美女及宝物，笑逐颜开，高兴地说：“光是这群美女就可赎他的罪了，何况还有这么多的珍宝呢！”于是立即传旨，赦免西伯，放他回国，并且还赐给他彤弓、彤矢、黄钺、黄斧，给予他征讨各国诸侯的权力。

西伯回国以后，想到炮烙刑罚的残酷，请求纣王予以废除，他愿意把周国洛水西边的土地奉献给纣王，作为他打猎娱乐的场所。纣王已经炮烙了很多人，对此也看得平常了，现在既然能得到这样一大块好地方，便答应了他的请求，废除了炮烙。

注释：

本文是根据《史记·殷本纪》、《史记·周本纪》的有关资料编写的。在《殷本纪》和《周本纪》中，“炮烙”均为“炮格”，本文从一般通行的说法，写为“炮烙”。



牧野之战^[1]

周文王，是我国历史上有名的圣明君主。他姓姬，名昌。他的封国由周原（今陕西岐山）那一块小小的地方而发展到据有关中平原。在商纣时，他担任了西伯这样重要的职务。文王这个称号，是武王灭商以后被追尊的。他生得魁梧奇伟，面容像龙那样威严，肩膀像虎那样粗壮，身高十尺，胸脯上长了四个乳头。他为人忠厚诚实，和蔼可亲。他尊敬老人，爱护青少年。他对有才能的人非常客气谦虚。象辛甲，原来是纣王手下的大臣，曾七十五次对纣王进谏，劝说纣王，但纣王不听。他看纣王无可救药，就离开商而来到周。文王听到象辛甲来到这里，就亲自去迎接，要他在周担任了重要的官职。文王由于殷勤地接待贤能，往往连吃饭的时间也没有。因此，四面八方的能人学者纷纷来到他身边，愿意为他尽力。

文王自从姜里脱险回国以后，便积极采取了一些安定社会秩序、发展生产、提高人民生活的措施，使国力迅速增强，影响迅速扩大，在诸侯中赢得了很高的威望。诸侯中有什么难以解决的纠纷，都求教于周，而文王总是秉公处理，做到双方满意。例如虞国（今山西平陆北）和芮国（今陕西大荔东）比邻，因为争夺边界地方的田地，年年发生争吵，问题长期不能解决，最后两国决定去请文王评判是非。两国国君进入周的国境，只见田亩中间，都留下了很宽的田塍，两边种田的人都互相谦让，谁也不去抢占这些地方。路上的行人，没有一个争先恐后的。到了周的都城，只见男的走左边，女的走右边，规规矩矩。上了年纪的老

人，手上总是空空的，因为年轻人都抢着为他们提东西。在周的朝廷上，官员们都彬彬有礼，上下级之间和睦、融洽、相互尊重。虞、芮两国国君看了这些非常感动，便商量说：“他们周国人是这样懂礼貌，互相谦让，而我们为了一块田土争执不休。我们是没有教养的人，还是回去算了，免得被别人耻笑。”他们回去后，都不要那块地了，后来就把这块地作为中间闲田。

文王一方面争取同盟者，一方面对敌对的诸侯发动了一系列战争。他率兵西征犬戎和密须（今甘肃灵台西），取得了胜利。接着渡黄河而东向，攻克黎国（今山西长治西南）。这时，商纣大臣祖伊看到文王东征西讨的这种态势，感到了严重的威胁，建议纣王采取相应的措施。但纣王若无其事地说：“我有上天保佑，他们有什么作为！”不久，周军又进攻商王经常去田猎的邠（yú于，今河南沁阳西北）。这样，周的势力就深入到商的中心地区了。

伐邠取得胜利以后，休整了一年，又征讨崇侯虎。崇国是商朝西边的重要同姓诸侯，有相当强大的兵力。周军调集了全部精锐部队，并创造了钩梯、临车、冲车等新式的攻城器械，一举灭掉了崇国。周占领崇国以后，为了巩固已有的胜利，并继续向东发展，在沔水西岸修建了都城丰京（今陕西西安西北）。定都后的第二年，文王就病死了。

文王去世，太子姬发继位，这就是我国历史上的周武王。武王即位第二年，起兵到孟津（今河南孟县）检阅军队，并观察商的动态。各地诸侯闻讯，踊跃赶来赴会，传说参加的诸侯有八百之多。他们希望在这一次就把商纣打倒。但武王十分慎重，说：“你们不了解情况，现在还不是时候。”于是，把军队撤回去了。

周在西方的崛起，使商的一部分贵族大臣预感到大难即将临头，对纣王拼死反复进谏，妄图挽救商朝的崩溃。但纣王对所有的意见都听不进，荒淫残暴、挥霍浪费，依然如故。纣王同父异母的哥哥微子绝望了。他心灰意冷，无可奈何，为了免得将来国破玉石

俱焚，为了将来还能保存商的宗祀，他怀着沉痛的心情离开了都城，远走高飞，避居他地。王子比干生性耿直、倔强，有一次，他看见纣王和妲己随便杀人取乐，便进宫恳切地对纣王进行劝谏，希望他能爱惜人民，关心社稷，不要轻易把国家葬送，要对得起祖先。纣王像往常一样，脸色一变，命令比干马上退出去。比干不肯走，一定要纣王答应接受他的意见，改正错误。不管宫奴怎样催促，他反正站着不动。就这样，比干在廷中站了三天。纣王还从没有碰到过胆敢这样顶撞他的人，脑袋简直气炸了，指着他大骂：“照你说，我是一个昏君，只有你是圣人。我听说圣人的心脏是七窍玲珑的，我倒要把你的心挖出来看看。”说完，便吩咐武士动手。太师箕子听到商王要杀王子比干，大吃一惊，急忙赶到朝内，想要劝阻。但刚刚走到宫门，只见比干横尸在地，血肉模糊，惨不忍睹。面对此情此景，箕子无论如何也控制不住自己，放声大哭起来。心想纣王这样荒淫残暴，商朝六百年的天下肯定是断送在他手里了，我还是什么太师？在心如刀割的这个时候，一下把头发扯得乱蓬蓬的披散一肩，像奴隶一样，并且言语颠倒，举止失常，一会儿唱歌，一会儿痛哭。纣王听到箕子疯了，就把他关押在奴隶一起。朝廷中一些正直的大臣看到商朝气数已尽，纣王实在无可救药，都纷纷投奔到周国去了。

周武王自从孟津检阅部队回来，时刻在探听商纣的情况。两年以后，他觉得时机成熟了，纣王已众叛亲离，于是向各地诸侯发出讨纣檄文。他选择了一个吉利的日子，亲自率领战车三百辆，装备精良的战士四万五千人，另外，还有最勇敢的近卫军虎贲（bēn 奔）部队三千人，浩浩荡荡，向东出发。只见那进军的路上，战车辚辚，军马萧萧，旌旗蔽日，金鼓震天，好不威武。各地诸侯收到檄文以后也带了军队陆续前来参加战斗。正在行军途中，忽然前面远远地走来了两个衣冠楚楚、须发苍苍的老人，说是要见周侯。军士中有人认得这两个人的，说：“他们是以前孤竹国国君的儿子伯夷和叔齐。”武王也听说过这两人年高德劭，

赶忙请他们进来，很客气地予以接待，并说：“军务匆忙，不便耽搁，不知二位有什么指教？”伯夷和叔齐知道武王这次是去伐纣的，脸上现出十分严肃的神气，用教训人的口气说：“你的父亲死了还没有安葬就起兵去和别人打仗，这可以说是孝吗？你是商的臣下，商纣是你的君主，臣去杀君，可算是忠吗？这样不忠不孝的行为，希望你马上停止。”武王左右的人听到他们为纣王说话，心中火冒三丈，准备动手就打。武王旁边的元帅太公望连忙制止，说：“每个人都有自己的观点，他们两人的观点虽然和我们不一样，可是对商朝来说，也算是忠义之士，我们不听他们的就是了，用不着和他们过不去。”于是，叫几个士兵把伯夷和叔齐扶着出去了。周灭商以后，这两个顽固保守分子感到吃周的粮食是耻辱，双双饿死在首阳山。

武王的部队从孟津渡过黄河以后，举行了一次隆重的誓师动员大会。武王在这次会上的讲话，叫做《太誓》，现在还保存在《尚书》里。大会以后，周对商发动了全面进攻。一路势如破竹，第五天，就逼近商都，到达牧野（今河南淇县南），离纣王居住的朝歌只有七十里了。决战即将开始。这是一场恶战。武王军队到达牧野的第二天早上，天色微明，各军将士作好了战斗准备。武王全身戎装，左手握着黄钺（yuè 悦），右手拿着白旄（máo 毛），在阵前又作了一个简短的讲话，鼓励大家同心协力，奋勇作战，争取胜利，如果畏缩不前，一定严惩不贷。讲完，指挥军队摆开阵势，等待商纣军队的到来。

得知武王兵到牧野的消息，纣王大吃一惊，匆匆忙忙调集了七十万大军前往牧野迎战。只见那商军重重叠叠，漫山遍野，一望无际，他们的中军，一簇银缨宝盖，密密层层。周军一看，就知道这次是纣王亲自临阵。武王面对这股强大的敌军，自然不敢丝毫懈怠，命令太公望挑选了一百名精兵前去挑战。这支精兵在离敌军阵地一箭之远的地方，一字儿分开，各自弯弓搭箭，直往那中军射去。纣王一见这点人马竟敢在他面前耀武扬威，勃然大怒，立即指挥全

军出击。太公望看到敌军出动,掉转马头,流星般跑回本阵去了。当纣王的军队攻过来时,武王集中了他的主力:战车三百五十辆,战士二万六千二百五十人,精锐勇猛的虎贲兵三千人,像一支利箭,直向敌人的心脏射去。刹那间,只杀得烟尘滚滚,鬼哭神嚎。商纣的军队虽多,但都是拉拉杂杂临时拼凑起来的,中间有很多是奴隶,他们平时处在纣王残暴的统治下,过着暗无天日、牛马不如的生活,这次被纣王用暴力驱使前来,并不愿意为他卖命。而武王贤德仁爱的名声,你传我诵,人们早已心向往之。鏖战正酣,只见纣王的军士纷纷掉转了戈头,其余的,逃的逃,降的降,很快就作鸟兽散了。纣王一看形势不好,杀开一条血路,逃入城内。这场大战只有半天时间就结束了。

纣王登上鹿台,举目一看,都城被围得像铁桶一般。他知道大势已去,无可挽回,长叹一声,便吩咐左右,把宫中所有宝玉都搬到鹿台上,那历代相传的最珍贵美丽的天智玉也拿来了。纣王穿戴整齐,将玉围在自己四周,高高地坐在台上。鹿台下面,命令堆上许多干柴,当晚,吩咐举火。一霎时,黑烟翻滚,烈焰腾空,好一座金装玉裹、翠绕珠团,费尽千万人民血汗所筑成的鹿台,连同一代暴君,一起陷入火海之中了。

周武王率军胜利占领商都,宣告了商朝的灭亡和周朝的建立,时间大约相当于公元前 1027 年^[2]。

注释:

[1]本文是根据《史记·殷本纪》、《史记·周本纪》、《史记·伯夷列传》的有关资料编写的。

[2]根据 2000 年 11 月 9 日“九五”国家重点科技攻关项目“夏商周断代工程”公布的《夏商周年表》,夏代始年约为公元前 2070 年,夏商分界约为公元前 1600 年,商周分界为公元前 1046 年,把我国的历史纪年由公元前 841 年向前延伸了 1200 多年,使中华文明发展的重要时期夏商周三代有了年代学标尺。

周公东征^{〔1〕}

周公是文王的儿子，武王的弟弟，本姓姬，因为他的采邑在周那个地方，所以称为周公。他的名字叫旦，所以又称周公旦。他年纪还很小的时候，就因为具有孝顺、谦让、敦厚、仁爱的品德而受到人们的称赞。成人以后，在协助武王建立周政权的过程中，出谋划策，作出了很大的贡献。武王在分封诸侯的时候，周公被封在山东曲阜为鲁公。但由于当时国家初定，周公仍留在中央工作，打发儿子伯禽到曲阜去代理他的职务。伯禽动身之前，周公反复地教育他，说：“我是文王的儿子，武王的弟弟，现在成王的叔叔，这样的身分和地位不能说卑贱吧，但是，我还是小心谨慎，洗一次头发，总是三次中止，把头发匆匆地握在手中，先去办急需办的事情。我吃一顿饭，也总是三次把含在口里还没咽下的饭吐了出来，先去接见要见我的人。我这样尽心地接待天下的贤德人才，还怕他们不肯到我这里来。你到了鲁国，千万不要自高自大以为自己是鲁国最高贵的人而骄傲起来。”伯禽表示永远记住父亲的教导。周公这种“一沐三捉发，一饭三吐哺”的作风，成为后人勤劳国事、谦恭待人的榜样。“一沐三捉发”后来也就成为一个成语，形容求贤心切，为国事操劳。

周王朝建立的第二年，武王去世了。继位的成王年纪很小，什么也不懂，不能处理国家大事，而当时，社会秩序还不安定，政权还不稳固，周公担心被征服的诸侯和商的遗族会趁机叛乱，担心太王、王季、文王三代苦心建立的功绩，武王艰苦卓绝的奋战成果，会毁于一旦。周朝的统治出现了危机。在这严峻的局势面前，周公

毅然挑起了继续完成文王、武王未竟事业的重担。

周公在周王室宗族的庙堂东边的阶台上,主持了祭祀天地和祖先的礼仪。主持这个事务本是天子的职责,但周公只是代替成王行使天子的职权,名义上,成王还是天子。商朝“兄终弟及”的继承法,往往由于弟弟的儿子不肯让位给哥哥的儿子而发生内部争夺王位的斗争。周朝吸取了商朝的教训,改为“父死子继”,那就是由嫡长子继承王位。因为周朝的这种制度刚建立不久,所以当时很多人怀疑周公是不是想夺取王位。特别是周公的三哥管叔,他认为如果按照“兄终弟及”的老办法,应该是由他继位,文王的大儿子伯邑考死了以后,王位不是落到伯邑考的弟弟武王身上吗?现在老二武王死了,王位应该轮到他老三了。而现在,周公在行使天子的职权,哥哥反而要听弟弟的命令,心里感到很不舒服。周公的四哥蔡叔也存在这样的想法。武王灭商以后,为了加强对东方地区的控制,对商朝的贵族采取了分化、利用、笼络、镇压同时并举的方针。他封纣王的儿子武庚为侯爵,让他仍旧留在商都祭奉商王的宗庙,通过他来控制商的遗民。但武王对他并不放心,把自己的三个弟弟管叔、蔡叔、霍叔分封在他周围,就近加以监视,号称为“三监”^[2]。管叔、蔡叔对武王的这种战略部署不理解,以为是周公搞的鬼,有意把他们预先派到外地而自己却留在镐京以便篡夺王位。他们越想越不满,越想越气,于是,散布一些流言蜚语,中伤周公,说什么周公打算谋害成王,窃取王位。朝中大臣不明真相,都怀疑起来,成王也忐忑不安。周公看到这个情况,心急如焚,他想:国家刚刚建立,一切还没有安排就绪,而内部却出现了这样的猜忌,这如何是好啊!周公经过仔细考虑以后,就找太公望和召公奭(shì是)谈心,表明自己的心迹,并分析了当时的形势,取得了他们的谅解和支持。太公望是三朝元老,开国功臣,封于齐。召公奭是武王同父异母的弟弟,武王的得力助手,封于燕。他们和周公一样,一直留在中央工作,没有到封地去。当时对周政权来说,他们都是举足轻重的人物。领导核心成员之间的误会、隔阂消除了,就

能团结一致应付外来的严重威胁。

纣王的儿子武庚虽然在亡国之后仍然能够住在原来的都城 里 ,而且也是侯爵诸侯 ,但地盘很小。周围有“三监”的监视 ,哪里有以前那样的自由、显赫和威武呢 !因此 ,心里总有一股愤恨的情绪 ,复仇的火焰时刻在燃烧。他静静地等待时机 ,积极作叛乱 的准备。当他看到武王死后 ,成王年纪小 ,周贵族内部出现了不和睦 的迹象 ,认为图谋复兴的机会到了。于是 ,他一方面派人去联络原来 与商关系密切的诸侯国 ,一方面挑拨“三监”和周公的关系 ,拉拢 “三监”。管叔和蔡叔为了达到自己的目的 ,也不惜与原来的敌人 武庚勾结 ,利用商的残余势力来扩大自己的力量。他们经过一番 秘密的筹划之后 ,终于起兵了。参与这次叛乱的 ,有奄(今山东曲阜)、蒲姑(今山东博兴)、徐夷、淮夷等方国部落。叛乱的消息传到 周都镐京 ,周公决定马上调集军队讨伐 ,以免事态恶化。在出征之 前 ,周公用成王的名义向各国诸侯和朝中的公卿大夫 ,向百官和 人民发布了一篇讨伐武庚的告示 ,说明必须东征的理由。这篇演讲 叫做《大诰》,现保存在《尚书》里。《大诰》中只说商的残余势力图 谋不轨、妄想死灰复燃的事实 ,而不提管、蔡二人的罪行。这样区 别对待 ,就可以激发周室内部同仇敌忾(kài)的情绪。商的残余势 力纠结起来以后 ,力量确实不小 ,周公花了三年的时间 ,好不容易 才把它平定下去。最后 ,管叔在走投无路的情况下自缢了。武庚 在兵败向北逃亡中 ,被周兵追上杀死。蔡叔惊慌失措、无可奈何 , 跑到周公那里表示认罪 ,得到宽大处理 :削职为民 ,流放到边远地 区。

这场叛乱战争结束以后 ,如何处置商的遗民 ,是一个严重的问 题。他们人数比较多 ,稍一不慎 ,又会引起暴乱。周公经过一番筹 划 ,决定将商贵族全部迁到周的东部都城洛邑(今河南洛阳)去住 , 以便就近管束 ,因为继续让他们留在有深厚基础的原地区仍然是 危险的。但周公也知道 ,他们是不愿意离开本土的 ,如果采取强制 手段 ,那可能又会引起一些麻烦。于是 ,周公首先宣布把他们迁到

黎水地方(今河南浚县东北)。这地方接近朝歌,他们当然很满意。商人信鬼,做什么事情都要占卜问卦,迁徙是件大事,周公尊重他们的习俗,也就去卜问鬼神。但所得的卦不吉利。既然不吉利,那就不能去。于是改卜别的地方,卜了几个地方,说洛邑最好。这样,顺利地完成了迁徙商贵族的工作。商的一般平民还是留在原地生产,周公派了最可靠、最亲信的弟弟康叔去管理他们,并将这地区改国名为卫,封康叔为卫侯。为了笼络和控制商遗民,周公又把商丘(今河南商丘)封给纣王的哥哥微子,国名为宋,统治着商朝早期活动的地区。微子在武王克商时,自缚衔璧,让族人抬着棺木,向周军乞降。后来他也没有参加武庚的叛乱活动,因而武庚被杀之后,他作为商朝的后裔而被封为诸侯,级别是最高的公爵,并且允许他仍旧用商朝天子的礼乐仪式祭祀商的祖先。周公把战后遗留的问题处理好以后回到了镐京。周公东征的胜利,进一步巩固了周朝的统治。

周公代行天子的职务七年,成王长大成人,能够掌管国家大事了,于是,周公把权力交还给成王。成王临朝听政,周公站在臣下的位置上谨慎恭敬,一点也不敢随便。周公坦荡的心怀,终于以自己的行动昭示于天下。

注释:

[1]本文是根据《史记·周本纪》、《史记·鲁周公世家》的有关资料编写的。

[2]三监:《史记》中有四处提到“三监”。《周本纪》:“武王……封商纣子禄父殷之余民。武王为殷初定未集,乃使其弟管叔鲜,蔡叔度相禄父治殷。”《鲁世家》:“武王……已杀纣,……封纣子武庚禄父,使管叔,蔡叔傅之,以续殷祀。”《管蔡世家》:“武王已克殷纣,平天下,封功臣、昆弟。于是封叔鲜于管,封叔度于蔡:二人相纣子武庚禄父,治殷遗民。”《卫世家》:“武王已克殷纣,复以殷余民封纣子武庚禄父,比诸侯,以奉其先祀勿绝。为武庚未集,恐其有贼心,武王乃令其弟管叔、蔡叔傅相武庚禄父以和其民。”这四节中,均没有霍叔。其大意是:武庚和管叔、蔡叔,一同治理殷民,称作“三监”。《〈周本纪〉正义》引了皇甫谧的《帝王世纪》中的一段话:“自殷都以东为卫,管叔监

之 ,殷都以西为鄗 ,蔡叔监之 ;殷都以北为邶 ,霍叔监之 ;是为三监。”此外 ,郑玄的《毛诗谱》,以及《逸周书》等古籍 ,也都把霍叔列为三监之一。当今出版的中国古代史书刊 ,如 :范文澜的《中国通史简编》、翦伯赞的《中国史纲要》、尚钺的《中国历史纲要》等等 ,以及各大学所编的文科教材中国通史之类 ,都采用这一说法。但顾颉刚先生通过多方考证 ,以翔实的史料说明霍叔不在三监之列。



国人暴动^[1]

公元前 841 年发生在周厉王统治时期的国人暴动 ,揭开了中国由奴隶制向封建制转变的序幕^[2]。

周厉王即位以后 ,为了满足自己荒淫奢侈的生活 ,想方设法增加收入。当时有个大夫叫荣夷公的 ,在搜刮钱财方面很有办法 ,厉王非常信任他。另外一个大夫叫芮良夫 ,劝厉王不要这样 ,他直率地对厉王说 :“周朝的统治大概是要衰落了 ! 荣夷公只知道垄断山林、河流、湖泊的一切收益 ,不准平民去砍柴、捕鱼、打猎 ,这就等于断绝了他们的生计。对都城里的手工业工人和商人征收重税 ,控制他们的生产和买卖 ,这无异把他们置于死地。这种做法 ,弊病多 ,危害大 ,必然会触怒广大的人民群众。荣夷公告诉你用这样的方式去搜刮人民的钱财 ,你的统治还能够维持多久呢 ? 你作为天子 ,应该把山林川泽中能够获得的收益进行普遍分配 ,使人人有饭吃 ,有钱用 ,过上安乐的日子。即使做到这样 ,也还要小心谨慎 ,看看老百姓还有什么不满意的地方。只有兢兢业业 ,统治才不致发生危机。但是 ,现在你重用荣夷公 ,采取这样的专制政策 ,这怎么可以呢 ? 一个普通人如果霸占了别人的财物 ,人民叫他做强盗 ,你是天子而这样干 ,那人民归顺你的就不多了。你如果继续任用荣夷公这样的人 ,周朝的前途一定不堪设想 ,周朝一定会衰亡。”但是 ,周厉王根本不听劝告。

厉王残暴荒淫 ,刚愎自用 ,一意孤行 ,老百姓的生活不但越来越困难 ,而且动辄就触犯了刑律 ,随时有遭受重刑的危险。人民对他真是恨之入骨 ,纷纷咒骂他。当时居住在都城的人 ,称为国人

(即“国中”之人的意思) ,其中以平民为主。这些平民 ,多数是各级贵族的疏远宗族成员。他们虽然具有自由民的身分 ,但在政治上和经济上都要依附于贵族。他们与各级贵族既有联系 ,又相对立。同时 ,由于贵族内部的分化现象越来越严重 ,许多失势的贵族和贫困的士 ,下降到或接近于平民 ,在“国中”与一般平民杂处 ,也成为国人的组成部分。他们对现实的不满情绪 ,加重了一般平民对当权者的憎恨。另外 ,在国人中还有其他一些居于社会下层的群众。国人中的情况是比较复杂的 ,因而成为多种社会矛盾的汇合点。厉王的专利政策和横征暴敛 ,危害到他们的切身利益 ,因此 ,激起了广大国人的愤慨。当时厉王的一位大臣叫召公 ,他看到了这种形势的严重性 ,就警告厉王说 :“人民不能忍受你这种严酷的统治了 ,现在到处可以听到不满的言论 ,如果不马上改变政策 ,必然会发展到不可收拾的地步。那时后悔也来不及了。”厉王听了 ,大发雷霆 ,说 :“这些小百姓胆敢对我有意见 ,发怨言 ,这真是目无君上 ,罪该万死 ,你不要顾虑太多 ,我自然有办法来管教他们。”召公再三劝说 ,厉王不但不听 ,反而火气更大 ,召公没有办法 ,只好退了出来。

召公走了以后 ,厉王马上召见他最宠信的那个卫巫。巫 ,是专门装神弄鬼从事迷信活动的人。这个巫以前在卫国 ,所以称他为卫巫。卫巫极会花言巧语 ,谄媚逢迎 ,造谣惑众 ,惹是生非。卫巫进宫 ,朝见礼毕 ,厉王就对他说 :“你一向神机妙算 ,洞察秋毫 ,我现在派你监视都城的人 ,哪个胆敢在背后骂我 ,或有什么不满的言论 ,你马上告诉我 ,不许隐瞒。”卫巫点头哈腰 ,诺诺连声 ,退出宫外。回去以后 ,把他一向所不喜欢的人 ,写在一张名单上 ,第二天进宫送给了厉王。厉王随便看了一下 ,便传出命令 ,把名单上的人通通捉来杀掉。可怜那些被害人的家属 ,犹如晴天霹雳 ,不知是从哪里飞来的横祸 ,哭哭啼啼地到官府去打听 :究竟犯了什么罪。那些为虎作伥的官员凶神恶煞般地说 :“他们毁谤天子 ,还不该杀头吗 ?”这些家属大呼冤枉 ,但哪里又容他们分辩呢 ?卫巫为了讨好

厉王还派了许多狗腿子到处活动,搜集人民的言论。在这样昏天黑地的日子里,一批又一批无辜的人不明不白地被抓去杀了。为了免遭杀身之祸,大家只好不说话。道路上虽然行人很多,却是寂寂无声,即使是碰到好朋友,相互也只是用目光示意,谁也不敢开口。整个热闹的都城,变得肃静无哗,如一潭死水。

厉王见卫巫开头几天上报名单上的人很多,后来渐渐少了,最后竟然不报了,便问他是什么原因。卫巫跪下报告说:“现在没有胆敢胡言乱语的了,所以没有可报告的。”厉王非常高兴。第二天上朝,特地召见召公,笑嘻嘻地对他说:“你上次对我讲的情况确实是那样,真的有人在背地骂我,对我有怨言,现在我采用一种极好的办法把这个问题解决了,他们再也不敢放肆了。”召公早已听到厉王用卫巫监视人民言论的事情,正打算劝说厉王,于是便说:“这不是人民没有怨言了,不是人民不骂了,这是堵住了人民的嘴。堵人民的嘴,比起堵一条水的出口还要糟糕。一条水的出口堵死了,水流不出去,聚集起来,就会形成一股巨大的力量而冲垮堤岸,淹死人畜。人民的嘴被堵死了,后果更为严重。所以会治水的人,一定采用疏导的方法,让它有一个畅通无阻的水道安静地滔滔流去。会管理国家的人,一定要让人民尽量发表意见,让朝中的大小官员都说出自己要说的活,甚至百工(手工业者)也可以反映情况,一般老百姓也可以请人传达他们的看法。亲戚近臣,尊卑贵贱,都可以畅所欲言。作为天子,然后归纳所有的意见进行斟酌思考,可以做的就做,这样,人民就没有什么不满意的了。人民心里有什么,嘴里才说什么,要是把他们的口堵了,他们怎么受得了呢?”召公还用了很多比喻来说明要把国家治理好必须让人民说话的道理。召公苦口婆心的劝告,厉王根本不予理睬。召公在回家途中,只见一路鸦雀无声,行人个个垂头不语,放步疾走,谁也不和谁打招呼。召公见此情景,不胜叹息。

周厉王仍然倒行逆施。不到三年,国人实在无法忍受了,压抑在心头的怒火终于像火山一样喷发出来,在公元前841年的一天,

他们从四面八方冲向王宫，顷刻之间形成了一股巨大的洪流，将厉王、荣夷公之流所设置的堤障完全冲毁了。一向暴戾恣睢的厉王，在这雷霆万钧之势的群众威力面前，也不能不惊慌失措，发起抖来。形势紧急，情况严重，厉王急得像热锅上的蚂蚁。这时，还是周公、召公给他出了个主意，说：“现在事不宜迟，请我王赶快回避，暂时离开王宫，我们去和叛民谈判，事情平定以后，再请你回宫。”厉王这时也知道众怒难犯，只得点头同意了。周朝的宫室很大，绵延数里，殿阙巍峨，楼阁林立，画栋雕梁，千门万户。暴动的国人是从南边冲进来的，厉王在一小伙随从的护卫下从北边的一个小门溜走了。在逃命的路上，只听得到处是人民的呐喊声，真使他心崩胆裂，回头看看宫廷的凤楼龙阙，又不自觉一阵心酸。平时一向作威作福的厉王，这时却如丧家之犬，漏网之鱼，惶惶之情，难以用言词表达。他沿着渭水一直向东北溜去，披星戴月，马不停蹄，深怕暴动的群众追了上来。过了黄河，再沿着汾水到了彘（zhì 智，今山西霍县东北）。彘这地方虽不大，但还安全、平静，于是，厉王就决定暂时在这里安居下来。

厉王心神稍定之后，才发觉太子静不见了。查问随从，都说从宫廷出来的时候就没有看见他。原来太子静没有和厉王住在一起，当国人冲进王宫的时候，他也吓得晕头转向，在一片混乱中，糊里糊涂一个人逃出了宫门。他既怕人发现，又不知往哪里跑才好。在朝西奔跑了一程之后，心中一亮，忽然看见街旁有一座高大的楼房似乎很熟悉，略定了一下神，想起了这是召公的家，他平时经常来这里作客。这时，整个都城镐京仿佛沸腾起来，手拿武器的人们，从四面八方像潮水一样向王宫涌去。他估计要出城是不可能了，即使出了城又怎么办呢？倒不如到召公家去躲一躲，暂时避过风头再说。他知道召公是忠臣，对他是不会怀恶意的。主意打定，就朝召公家奔去，恰巧这时召公由外边回来，一眼瞧见太子，忙把他带进家中，藏在一个密室里面。

国人冲进王宫以后，要找厉王算帐，但前前后后找了大半天，

不见厉王的踪影，连王后、太子也不知去向，急得起义的群众暴跳如雷，大家嚷着决不能便宜了这个昏君，非捉到他不可。他们找到几个没有来得及跑的宫娥彩女查问，她们说只看见厉王带了一些随从人员出宫去了，去哪里却不知道。大家又搜了一番，厉王确实不在宫中，于是撤出宫去，一方面满城搜查，一方面派出一部分人出城追赶。正在这时，起义群众听到有人说看见一个身穿太子服装的人在街上玩命地奔跑。这是一个重要线索。追查的结果，证实太子逃到召公家去了。这消息一传开，群众立即把召公的住宅包围起来，要求召公交出太子。由于召公一向为人正直，深得民心，所以起义群众对他还算客气，没有冲进他的家门。召公闻讯以后，知道要隐瞒是不行了，就出去和大家说：“太子年纪小，天子做的事与他没有关系，你们有什么问题去找天子吧！”群众里面有几个为头的说：“昏君杀了我们许多人，杀了我们的儿子，杀了我们的亲属，难道他一走就了事吗？我们要杀他的儿子来抵偿。我们尊重你，没有冲进去，你如果不交出太子，我们就不客气了。”召公知道再说也没有用，要求他们暂等一下。召公进去以后，对这件事感到非常为难：如果把太子交出去，可保全家平安；如果不交出去，群众一旦冲进来，就会玉石俱焚，太子也不能幸免。经过一番痛苦的思想斗争，最后他决定不惜任何代价也要保住太子。他来到夫人房内，对夫人说：“我曾经多次苦口劝说天子，天子一句也听不进去，以致造成现在这种局面。我要是把太子交出去，天子一定以为我是怨恨他不听我的话而不保护太子。臣下对于君上哪有怨恨的道理！太子在危急的时候来投靠我，我却把他交出去，这是不义的行为。不忠不义，以后怎么做人呢？现在我认为只有一条路可走。”召公说到这里，说不下去了，泪珠如泉水簌簌而下。召公夫人忙问是什么办法，召公忍住心中悲痛，有气无力声音略带颤抖地说：“我们儿子的年龄、身材和太子差不多，群众反正没有看见过太子是什么模样，我准备让他去代替太子。”召公夫人一听这话，几乎晕了过去，但又不敢放声大哭，如果走漏了风声，那问题就更严重

了。为了成全丈夫的忠义，顾全大局，也只好忍痛同意了。于是，召公叫儿子和太子互相换了衣服和帽子，亲自把他带了出去，站在门前的台阶上对暴动的群众大声地说：“按照你们的要求我把太子带出来了。他是无罪的，你们千万不要伤害他。”召公的话还没有说完，群众一涌而上，抓住那个假太子一阵乱打乱砍，召公无论如何也制止不住，顷刻间，只见一具血肉模糊的尸体躺在血泊之中。群众没有能够抓住厉王，但认为把他的儿子打死了，也算出了一口气。他们欢呼、跳跃、拥抱，不久，一哄而散。

都城镐京慢慢地平静下来了，朝中的大小官员聚集朝堂，讨论善后工作。当时的情况是，厉王虽还活着，但不能回来，也不敢回来。既然他还活着，就不能另立新王。太子年纪小，不能管理国事，同时，人民起义的暴风雨刚过去，召公也不敢说出太子的真实踪迹。商量来商量去，最后大家一致决定，由周公和召公两个人暂时共同管理国家的事务。这种政体，称为共和。共和元年，即公元前841年，是我国现存史料中有确切纪年的开始。周公和召公是西周初期周公旦和召公奭的后裔，他们的名字已经失传了。这次国人暴动发生在西周的统治中心镐京，它不仅摧垮了厉王的专利政策和残暴统治，而且沉重地打击了西周的统治体系，周朝从此开始衰落。

注释：

〔1〕本文是根据《史记·周本纪》的有关资料编写的。“防民之口甚于防川”的典故，就是出自这个故事。

〔2〕关于中国封建社会分期的问题，史学界还没有一致的意见，这里参考的是郭沫若的观点。

〔3〕还有一种说法是，国人暴动，厉王奔彘，国人共推诸侯共伯和执掌王政，行天子事，所以叫做共和。共是国名，伯是爵位，和是人名。关于这一事件的说法，在《史记·索隐》中有较详细的说明。

〔4〕召公：《史记·集解》引韦昭的考证，认为是召康公之后穆公虎。

骊山狼烟^{〔1〕}

在西周宣王统治时期 ,宫廷内发生了一件奇异的事情 :一个五十多岁的老宫女 ,怀孕四十多年 ,忽然生下了一个女孩。当时宣王听了 ,大吃一惊 ,哪里有这样的怪事 ! 宫女一般都是从小入宫 ,不许结婚 ,怎么会怀孕呢 ? 并且怀孕的时间又这样长。于是 ,忙传那个宫女前来讯问。那老宫女战战兢兢地走到宣王前跪下 ,详细说明了怀孕的经过 :“事情发生在厉王去彘的那一年。有一天 ,厉王在宫廷内库里面发现了一个非常精致的红色小木盒子 ,玲珑可爱 ,他从来没有看见过 ,就问守内库的人这里面装的是什么。管理人员一时也搞不清 ,查阅了档案资料以后 ,向他禀报说 :“这是夏朝桀王所装的神龙的涎水唾沫。’厉王觉得新奇 ,要他打开看看。管理员忙说 :“这盒子是桀王收藏的。夏亡以后 ,传到殷商。商亡 ,又传到我们周朝 ,到现在将近一千年了 ,没有哪一位天子敢把它打开看 ,请我王慎重考虑。’厉王不信 ,坚持要看 ,管理员不敢违背旨意 ,只好将盒子揭开。盒子里放着一个金盘 ,金盘盛满了神龙的涎沫。当管理员将金盘取出双手托送给厉王时 ,厉王失手 ,将神龙的涎沫泼到地上。涎沫在地上流动 ,无论用什么办法 ,既不能收集 ,也不能清除。你到东边 ,它流到西边 ;你赶到西边 ,它又流到北边 ;你从四面围过来 ,它从人缝中一滑而去。忙得宫中的人员满头大汗 ,不知所措。厉王当时气极了 ,指着流动着的涎沫骂道 :“你这妖物 ,我自有办法来对付你。’他命令宫娥彩女脱光衣服 ,赤身露体围着涎沫乱跳狂叫。瞬间 ,只见那涎沫忽然变成了一个小小的黑色蜥蜴 (xī yì 息忆) ,抓也抓不住 ,打也打不着 ,径直向厉王的后宫爬去。

那时,我是后宫的小宫女,才七岁,正好和它碰上了。我觉得那东西很好玩,想仔细看看,它却不见了,而我身上似乎感到震动了一下。到十五岁,肚子就慢慢大起来,像怀了孕一样。经过四十多年,昨日晚上,肚内阵痛,就这样,生下了一个女孩。”

宣王听完了老宫女的陈述,带着有些迷惑的神情又问道:“桀王怎么能够收集神龙的涎水唾沫呢?”那老宫女回答说:“听说桀王有一天临朝的时候,忽然有两条神龙从天而降,落到王庭之中,对桀王说:‘我们是褒城人的祖先。’桀王看见龙讲人话,加上它们又来得这样突然,非常害怕,想把它们杀掉,但又没有把握,不知道这样做好不好,于是命太史去占卜问卦。占卜的结果,认为杀不得。既然杀不得,桀王就想把它们赶走,占卜的结果,又赶不得。桀王想:杀又不能杀,赶又不能赶,是不是上帝要它们留下来呢?占卜的结果,又留不得。桀王正在左右为难的时候,太史给他出了一个主意:‘既然是神人下降到我王庭,一定是吉祥的预兆,我王何不请求神龙把它们的口水唾沫留下。龙的口水唾沫是龙的元气精华,把它收藏起来,我王一定会吉祥如意。’桀要他占卜去问问上帝,结果得到了大吉大利的征兆。桀王非常高兴,马上命令在龙的前面设置祭祀器皿,并写了祈祷的文告,请求神龙赐口水唾沫,桀王用金盘收得了龙的涎沫以后,就放置在一个红色的小木盒中,收藏在内库里面。收藏完毕,忽然狂风暴雨骤起,二龙腾空而去。这就是我知道的桀王收藏神龙涎沫的情况。”宣王接着又问:“那生下的女孩呢?”老宫女回答说:“我没有男人而生小孩,同时怀孕又这样久,肯定是不祥之物,我害怕追查责怪,已托人把她丢到野外去了。”宣王觉得这是前朝的事情,并且现在已作处理,也就没有再追究了。

就是在宣王讯问老宫女的这一天,有一对乡民夫妇,女的抱着几个用箕草编织的箭袋,这种装箭的袋子当时叫箕服;男的背着几张用山桑木做的弓,这种弓当时叫檠(yǎn 掩)弧,到镐京城里去卖。刚到城门口,被管理市场的官员看见了。那官员大声喝道:“你们胆敢违背禁令私卖檠弧箕服。”命令手下士兵去把这两个乡

民捉来杀掉。这两人一见这般情景，吓得丢了东西就跑。他们不敢走大路，也不敢回家，翻山越岭，尽拣偏僻小道而行，好不容易才逃脱了。到了半夜时分，他们实在太累，就靠在路旁的一棵树下休息。夫妻两个都不明白卖糜弧箕服犯了什么罪，多年来他们不都是做这种东西出卖吗？正在小声谈论中，忽然听到附近有婴儿的哭声。他们觉得奇怪，顺着声音寻去，在荆棘丛中发现一个小包裹，拾起打开一看，里面是一个刚出生的女孩。这两个乡民觉得她怪可怜的，因为这地方荒无人烟，人迹罕至，如果还迟一点，孩子不是饿死，也会被野兽吃掉。恻隐之心，油然而生，他们不能见死不救。但是，他们想到自己目前有家难归，带上了这个小娃娃又到哪里去安身呢？左思右想，想起了在褒国（今陕西褒城）还有几个亲戚和朋友，于是就决定到那里去投亲靠友。这个女婴就是那老宫女遗弃的，后来由于她生长在褒国，收养她的人家姓姒，所以人们叫她褒姒。

“糜弧箕服”是西周时男孩学习射箭的常用工具，价格便宜，容易制造。为什么突然禁止贩卖和使用呢？因为有一次宣王外出，听到街上的小孩在唱着一首歌：“糜弧箕服，实亡周国。”宣王觉得歌词刺耳，很不高兴，派人去问那些小孩：“这首歌是哪一个作的？”小孩说：“是前几天一个穿红衣的女孩教的。”“现在那个女孩在哪里？”他们说：“不知道。”宣王回宫以后，马上传出命令：以后不许制造、贩卖和使用糜弧箕服，违者处以死刑。因为这道命令发出才几天，乡民哪里知道呢，所以那对夫妇差一点成为冤死鬼。

宣王去世以后，幽王继位。幽王即位才两年，三川（渭、泾、洛）地区连续发生强烈的地震。地震过后，这三条河流都干涸了，岐山也坍塌了，人民的生命财产遭到严重损失，生产受到严重破坏，但幽王对这些毫不放在心上，一味沉溺于声色。他任命虢（guó 国）石父为大臣，管理国家行政事务。虢石父做什么事都迎合幽王的意思，取得了幽王的宠信，他排斥朝中正义人士，独揽大权，营私舞弊，搜刮民财。天灾人祸，使人民怨声载道。当时大臣中也有人看

到了问题的严重性,无限感慨地说:“我们周朝快要完蛋了。”

幽王即位的时候,所立的王后姜氏,是申侯的女儿,称为申后。申后生了一个儿子叫宜臼,立为太子。幽王有一天临朝,虢石父上前报告说:“褒国很久没有来进贡了。”幽王说:“诸侯不尽自己的义务,应该派军队去讨伐。”褒国是小国,听到幽王派兵前来征讨,非常恐慌,急忙商量应付的办法。他们知道幽王最喜欢美女,于是就派人到民间去查访寻找。恰好这时褒姒已经长成,生得目秀眉清,唇红齿白,虽然是农村姑娘打扮,但仍掩盖不了那种国色天姿,容貌之美,获得一乡的称赞。这当然是最好的人选。另外,又寻了九个,凑成足数,送给幽王,请幽王赦免没有进贡的罪过。幽王收到美女,也就收兵了。一天,幽王退朝,到后宫游玩,把各国贡来的美女召集在一起,看遍之后,觉得都很平常,没有合意的出色人物。正感到有点失望在低头沉思的时候,有一个宫女捧上一杯美酒来到跟前。幽王漫不经心地接过酒杯,忽然看见那双捧杯的手纤细白嫩,如同削开的春天的葱根,不由心中一惊,抬眼向她看去,那真是花容月貌,光艳照人。幽王一下呆住了。过了一阵子,幽王问这宫女是哪国贡来的,宫女说:“从褒国来,姓姒。”于是,幽王立刻把她带入别宫,无比宠爱,把其他后妃一概抛到脑后,每日只和褒姒饮酒取乐,国事也完全不理了。

不久,褒姒生了一个儿子,取名伯服。爱屋及乌,幽王自然视为珍宝。褒姒虽然得到幽王的异常宠爱,却从没有过笑容。幽王觉得很奇怪,再三问她有什么心事,为什么不高兴。褒姒只是说生平不曾笑过,并没有什么心事。幽王说:“像你这样美的容貌,要是笑一笑,那一定更加娇艳妩媚,我无论如何要想办法使你发笑。”幽王确实煞费苦心,用了很多方法来博取褒姒的欢心,褒姒依然如故,从不喜笑颜开。申后看到幽王这样迷于褒姒,简直到了神魂颠倒的地步,自然有些怨恨,也曾多次向幽王提出劝告。幽王在这个时候能够听得进意见么?他干脆把申后废了,立褒姒为王后,把太子宜臼也废了,立伯服为太子。嫡长子继承法,是西周建立的宗法

制度。现在废嫡立庶，自然会引朝政的更加混乱，很多诸侯趁此也相继叛离。当时的太史伯阳说：“灾难就会要降临到我们头上，这已是没有办法可以挽救的了。”

申后被废以后，退居到后宫。太子宜臼被废以后，担心幽王和褒姒还会加害于他，就逃往申国（今河南南阳）去了。

一天，天气晴和，幽王带了褒姒到骊山游玩。那骊山（今陕西临潼）在镐京的东边，山势蜿蜒曲折、磅礴险峻。山上层峦叠嶂，松柏参天。山边有温泉涌出，蒸气呈薄雾缭绕。环境幽雅，景色宜人，周早在这里修建了离宫别馆。幽王和褒姒登上一座高楼极目远眺，周围景色尽收眼底。幽王一面饮酒，一面谈笑，和褒姒指着野树山花，品红评绿。正谈得高兴的时候，褒姒忽然指着山上一座台墩模样的东西问道：“那是什么？”幽王说：“那是烽燧。”褒姒听了，似乎还不明白。幽王又补充说：“烽燧，是用狼粪搀杂易燃物质筑成的高高的圆柱，如有紧急情况，就举火把它点燃。狼粪被烧，发出一股浓烟，直冲云霄，不管多大的风力也吹不散。附近各地诸侯一见狼烟升起，就知道镐京危急，有敌人来进攻了，会马上发兵前来救援。”褒姒觉得很有趣，但又似信不信。幽王为了讨褒姒的欢心，决定试一次给她看，于是传出命令：把山上的烽燧都点燃起来。顷刻间，只见狼烟股股升起，周王领地周围的诸侯，以为镐京告急，连忙点齐兵马，挂剑提刀，有些马还来不及套鞍，人还来不及披甲，就飞奔而来了。本来静谧的骊山，一下子变成旌旗翻滚、金鼓齐鸣的战场，漫山遍野，涌集了无数的军队。这些勤王的诸侯来到骊山，只见明月当空，万籁无声。离宫里，笙歌婉转，灯烛辉煌。高台上，幽王和褒姒正在浅斟低酌……哪里有发生过刀兵的迹象？哪里有敌兵的影子？诸侯正感到惊讶、疑惑的时候，幽王传旨下来说：“因为烽燧很久没有使用了，恐怕大家有所懈怠、疏忽，今天是特地试验一下。现在没有事，你们回去吧！”诸侯面面相觑，做不得声，摇摇头，叹口气，卷旗息鼓走了。

褒姒看见烽烟一起，果然匆匆忙忙来了许多军马，幽王命令一

下,大家又悄悄散去,好像演戏一样,不觉掩口大笑^[2]。这一笑,真是百媚横生,幽王高兴极了。以后,幽王又把烽燧点燃了几次,诸侯一再上当,最后,再没有一个诸侯发兵。

太子宜臼逃到申国,向申侯诉说了母后被废和自己出走的经过,申侯极为愤怒,发誓要为申后和宜臼伸冤。但申国力量单薄,难以和幽王对抗,于是便联合与周王有宿怨的缙国(今山东峄县)和西边的犬戎族一道起兵进攻镐京。事变出乎幽王意外,他一方面组织力量匆忙应战,一方面派人到骊山点燃烽燧,向各路诸侯报警。附近诸侯虽然看到了骊山的狼烟,但都一笑置之,以为又是幽王闲得无聊在和褒姒作乐。救兵不至,而镐京本身的部队由于多年没有进行战备训练,已是刀枪生锈,旌旗破损,战车残缺,加上平时虢石父等奸臣小人对士兵粮饷的克扣,士兵积怨甚深,毫无斗志,所以申侯和犬戎的部队一开始攻城,守城军士就一哄而散。幽王见势不好,急忙带了褒姒和太子伯服,坐上一辆小车,从王宫后门溜出,在一片混乱中,冲出北门,向骊山逃去。

犬戎部队首先杀入镐京,冲进王宫,但不见幽王。经打听,才知道他已逃出北门去了,于是马上发兵追赶。追到骊山下,终于将幽王的车队截获。他们看见车上坐着的人袞袍^[3]玉带,知道那就是幽王,冲上前去迎面一刀,幽王大叫一声,被砍死于车上。同时,他们把太子伯服也杀了。褒姒因为长得漂亮,犬戎首领不但没有杀她,还派了一辆舒适的车子给她坐上,准备运回本国安置宫中。犬戎攻占镐京,并无入主中原、取代周政权的意思,在大肆抢掠,特别是把王宫的珍宝洗劫一空之后就撤走了。

事变之后,申侯、鲁侯和许文公等国诸侯在申拥立原来的太子宜臼为周王,这就是历史上的周平王。由于镐京毁于战火,短期不能修复,并且又处于犬戎的威胁之下,担心他们再次入侵,周平王决定把都城迁到东都洛邑。于是,东周开始,时间是公元前770年。从此,周朝失去了控制四方诸侯的力量,我国历史进入一个大动乱的时期——春秋战国时期。

注释：

〔1〕本文是根据《史记·周本纪》的有关资料编写的。

〔2〕相传“千金买笑”就是指的这个故事，但《史记》中，没有幽王悬赏千金、虢石父献策骊山举火的记载。

〔3〕衮袍：古时天子穿的礼服。



秦穆公独霸西戎^{〔1〕}

秦，在周平王东迁的时候才开始立国，在当时诸侯各国中，它的资历是比较浅的。

秦的始祖名叫大业。大业的出生有一个神奇的故事：他母亲叫女脩，在织布的时候，一只燕子突然从头上飞过，生下一个蛋掉了下来。女脩捡起吃了，于是怀了孕，后来就生了大业。大业的儿子叫大费，开始协助禹平治水土立了大功，受到舜的表扬和奖励，后又为舜饲养牲畜，成为一个畜牧能手。由于他的成绩突出，舜把同姓的一个女孩嫁给他，并且赐他姓嬴。到西周孝王的时候，大费的后裔非子，在泃水和渭水之间（今陕西郿县东北）负责养马的工作。由于饲养牲畜的技术出自祖传，管理得法，马的繁殖极快，孝王非常高兴，把当时秦那一小块地方（今甘肃天水）赏赐给他。从此，这个家族就叫秦嬴。非子下传六代，到秦襄公，他在犬戎和申侯攻镐京、杀幽王的事件中因起兵有功，接着又在护送平王东迁中出了力，才被封为诸侯。平王把岐山以西的地方赏赐给他，并且对他说：“你如果能够把西戎打败，把他们赶走，那些地方全部归你所有。”秦的都城建在雍（今陕西凤翔）。经过一百多年，到穆公时（公元前659—公元前621年），政治、经济、文化都有了很大的进步，国势日盛。

秦穆公的夫人是晋献公的大女儿，晋太子申生的姐姐。晋献公灭虞国（今山西平陆），俘虏了虞国大夫百里奚。百里奚拒绝投降，晋献公就把他作为穆公夫人陪嫁的奴隶送到秦国。百里奚到秦以后，利用一次看守不严的机会逃跑了。但走到楚国边境被当

作身分不明的人抓了起来。穆公把晋献公送来的礼单一看,在陪嫁奴隶中有百里奚的名字,但清点人数,却没有这个人,就追问这件事。押送礼物的人员说:“逃跑了。”穆公觉得很奇怪,陪嫁的奴隶怎么会有逃跑的呢?问左右有没有人知道百里奚是个什么样的人。了解情况的说:“这个人有学问、有能力,只可惜没有遇到好时机。”穆公希望得到人才的心情很迫切,马上派人去打听百里奚的下落。不久,打听到他被关押在楚国做苦役。穆公准备拿一笔重金去赎他。但是后来一想,这样不行。楚国之所以把百里奚当作奴隶对待,是因为不知道他的才能,如果用重金去赎,就会引起楚国的怀疑和注意:一个奴隶值得这么多钱吗?他们如果了解了百里奚,就是花钱再多,楚国也不会放他走的。于是,穆公改变了主意,他派人到楚国,对楚王说:“我的一个陪嫁奴隶逃到你们这里来了,请让我用五张黑羊皮把他赎回去。”楚王觉得奴隶逃亡和追捕奴隶是常有的事情,毫不迟疑地就同意了。

百里奚到秦以后,穆公待为上宾,向他请教关于治理国家的方法。百里奚谦逊地说:“我是亡国之臣,怎么还有资格谈论治国之道呢?”穆公说:“虞国国君没有重用你,没有听取你的意见,所以亡国了,那不是你的过错。”穆公一再要求他谈谈自己的政见。百里奚看到穆公态度诚恳,于是畅所欲言,一谈就谈了三天。穆公一边听,一边频频点头,表示赞赏。穆公觉得这真是难得的奇才,非常高兴。穆公问他:“你今年多大年纪了?”百里奚说:“七十过头了。”穆公叹了口气,自言自语地低声说:“可惜老了。”百里奚听到,笑了笑,说:“你如果要我去追逐飞鸟,击搏猛兽,我确实无能为力;但是如果要我坐在办公室为你出谋献策,那还年轻呢!太公八十遇文王,我今天遇到你不是比太公还早十年吗?”穆公大笑,准备授予他处理国家事务的大权,百里奚却推辞不受,他对穆公说:“我的才干远不如我的好友蹇叔。关于他的为人社会上还没有人了解。你想要治理好国家,最好请他来辅佐。”穆公说:“这个人我从没有听说过,请你把他的情况简单地介绍一下。”百里奚说:“以前,我曾

经到齐国游说,想在那里实现我的抱负,但没有人向齐襄公引荐,后来路费用光,流落街头。在铤(zhì 至,安徽宿县),我遇到了蹇叔。他看我不像一个流浪汉样子,就留我在他家吃饭。我们在交谈中,纵论时事,品评人物,非常投机。蹇叔家境贫寒,在村中帮人养牛,我在他家暂时住下栖身,也学了一点养牛的技术。不久,齐国发生政变,公子无知把襄公杀了。无知,是襄公叔叔的儿子,无知即位,出榜招贤,我准备去应招,但蹇叔阻止了我。只过一个多月,无知在一次出游时被杀,因而我得以免除这次灾难。有一天,我听说周室王子颓喜欢养牛,准备以自己的养牛技术去进见他。到洛邑,颓接见了。经过谈话,他对我比较满意,想任用我为家臣。这时,蹇叔由于不放心特地赶来了。他见过颓出来,又劝阻我不要干,我听了他的话,没有就任。后来周室内乱,惠王出走,叛臣立颓为王。颓是惠王的叔叔。他为王以后,迷于歌舞,不久被杀,我得以又一次避免危险。离开周,我和蹇叔一同到虞国。由于得人引荐,虞君任命我为大夫。蹇叔认为虞君不是有所作为的君主,又劝我不要。我也知道虞君并不会相信我和重用我,但是,由于我长期处于贫困之中,靠人接济,当时急于想找一个工作改变这种状况,所以这次没有听蹇叔的忠告。前两次听了蹇叔的话,避免了危险,这次没有听蹇叔的劝告,以致和虞君一道被俘,差一点死难。从这些事例,就可知道他是一位有见识、有才干的人。”穆公听了,觉得的确是一个难得的人才,马上派人带了丰厚的礼品去迎聘蹇叔。百里奚怕蹇叔不肯出山,还特地写了一封言词非常恳切的信交给使者。蹇叔到秦,穆公任命他和百里奚同为上大夫,共同处理国事。因为百里奚是用五张黑羊皮赎回来的,所以国人称他为“五羖(gǔ 股)大夫”^[2]。

公元前 647 年,晋国遇到严重的旱灾,派人来向秦国借粮食。秦国有些大臣主张利用晋国的这次危机出兵,惩罚晋惠公夷吾的背信弃义,并索回原来答应给秦的河西八城。穆公征求百里奚的意见,百里奚说:“歉收和丰收,在任何地区、任何国家都是会经常

出现的事情,他们需要粮食,应该借给他们。夷吾虽然对你不起,老百姓有什么罪呢?”穆公采纳了百里溪的意见,使晋国度过了难关。过了两年,秦国发生了饥荒,向晋国借粮食,晋惠公夷吾不但不借,反而趁着这个机会准备发兵攻秦。穆公听到这个消息,勃然大怒,决定先发制人,任命丕豹为大将,起动三军,杀奔晋国而去。秦军一路所向披靡,直抵晋国韩原(今陕西韩城)。对于秦国的出兵,晋国大臣中有很多人认为是由于夷吾的过错造成的,夷吾三次得到秦的帮助,不但不思恩报答,反要乘人之危而攻之,因此,主张与秦和谈。但是惠公夷吾一意孤行,调集全国车马迎战。在韩原,双方摆开了阵势。战斗开始后一直是激烈的。在混战中,晋惠公为了急于取胜,亲自带了一支部队直冲秦军指挥部,但遭到秦军的顽强抵抗,不能得手,于是只好指挥部转移。在转移中,不幸驾车的马陷入很深的泥泞中,无论如何也拔不起脚。穆公看到这情景,认为是活捉惠公的好机会,就带了一队车马急驰而来。惠公在这万分危急的时候,援兵到了。穆公不但没有捉到惠公,反而被晋军包围。众寡悬殊,秦军难以抵挡,穆公自己几处负伤,他以为这次一定不能生还了。在这万分危急的时候,突然,在正西角上,涌出一队勇士,大约三百多人,直往晋军冲去,吼声如雷:“哪个胆敢伤我们的恩主!”穆公转眼一看,只见那些人个个披发袒肩,脚穿草鞋,快步如飞,手里拿着大刀,腰间挂着弓箭,碰到晋军就砍,勇猛异常,无人敢挡。晋军一时摸不着头脑,不知道是从哪里来的神兵。趁晋军一阵慌乱之间,穆公得以脱险。突围之后,马上组织反击,终于将惠公夷吾俘虏了。

战斗结束,穆公回到指挥部,那三百勇士也来到营前。穆公问他们:“你们是什么人?为什么愿意为我出死力?”他们说:“你还记得有一年失掉良种马的事吗?我们就是那些吃马肉的人。”原来穆公有一次出外打猎,晚上失掉了几匹良种马。第二天,派了几个官员去侦查,寻到岐山下,看见一群没有开化的野蛮人正聚集在那里吃马肉,人数有三百左右。官吏人少,不敢惊动他们,赶紧回来报

告穆公，并说：“马上派军队去，可以全部抓获。”穆公说：“马已经没有了，因为失马而又再杀人，那人民将会说我把牲畜看得比人还重。我听说过，吃良种马肉如果不同时喝酒，有伤身体。”穆公不但不追究这件事，还派人去送了一些酒给他们。所以，这些人非常感激。这次，他们听到穆公出征晋国，就赶到韩原前来助战。当他们看到穆公被围困的时候，就一齐舍命向前，以报食马赐酒的恩德。

穆公大获全胜，班师回国。第二天，对全国发布命令：“今日斋戒⁽³⁾，明天我要用晋君祭上帝。”穆公为什么要用这种方式来惩罚惠公呢？因为惠公夷吾年轻时流亡在外，后之所以能够回国即位，完全是由于穆公的帮助。晋国发生饥荒，秦又借给粮食予以救济。这样忘恩负义的人，当时认为是得罪了上帝的。这次能够活捉他，也认为是天意，所以穆公要用这种方式来报答上帝的恩赐。周天子听说穆公要杀惠公，连忙派人前来说情：“晋国是我的同姓宗族，看在我的面上，请你赦免了他吧！”惠公的姐姐是穆公的夫人，穆公是很尊敬这位贤德夫人的。夫人听到弟弟被俘，而且将被处死，非常悲痛，于是，穿上死了亲人才穿的丧服，打着赤脚，说：“我看着弟弟死而不能救他，我活着有什么意思呢？”准备自杀。宫女急忙来报，穆公大吃一惊。怎么办呢？原以为捉了惠公是一件非常值得庆幸的事，但现在，周天子来说情，夫人又这样悲痛，真是左右为难了。想来想去，最后决定还是与晋签订和议，结为盟国，让惠公仍旧回国执政。协议达成以后，惠公由囚犯而变为上宾，住进了高级的国宾馆，穆公还送给他丰厚的礼物。惠公夷吾在秦住了三个月回国。按照和议，把以前曾答应给秦的河西八城正式割让给秦，把太子圉(yǔ 雨)留在秦作为人质。于是，秦的地盘扩张到黄河之滨。

西周覆亡后，西周故地，戎狄杂居，秦控制这些地区，采用了他们的一些落后制度和文化的，虽然到穆公时已成为西方大国，却被中原诸侯看作戎狄国，不让它参加盟会。因此，穆公急于要向东发展，与晋、楚争霸中原。他多次插手晋国内部事务，就是出于这个

目的。秦晋联姻,也只是为了达到这个目的采取的特殊手段。它们之间勾心斗角、你争我夺,一直是剧烈的。到公元前627年,秦晋终于又爆发了一场大战——殽之战。

称霸中原的晋文公刚刚去世,郑国(河南新郑)有个叛臣名叫缙贺想投靠秦^[4],派人到秦密报:“我掌管郑国都城城门的钥匙,如果偷偷地派兵前来袭击,我可以作为内应打开城门迎接,郑国轻易就可占领。”穆公得到这个情报,就问蹇叔和百里奚,征求他们的意见,他们说:“到郑国去,要经过几个国家,行程千里,这样进行偷袭,怎么会不被人发觉呢?取得胜利的可能性是极小的。郑国有人叛卖自己的国家,又怎么可保证我国没有人把偷袭的情报去告诉郑国呢?这样做不行。”穆公利令智昏,认为这是向东发展的好机会,断然地说:“你们不了解情况,我已决定这样做了。”于是发兵,委派百里奚的儿子孟明,蹇叔的儿子西乞术,以及白乙丙三个人率领这支部队。出发的这天,百里奚和蹇叔哭着来送行,蹇叔对孟明说:“我看着你们出去,我看不见你们回来啊!”穆公听了,很不高兴地对他们说:“我今天发兵应该有个吉利的兆头,你们为什么哭着来送行,还说看不到他们回来,这是为什么?”这两位老人看到穆公发脾气了,只好自圆其说地加以解释:“我们并不是胆敢挫伤士气,动摇军心,部队将要出发了,我们的儿子随部队一道走,我们都老了,如果他们回来迟一点,恐怕不能相见了,所以不自觉地哭了起来。”两位老人告退下来,私下对它们的儿子说:“你们军队这次出征,在殽山(河南澠池西)那个险要的地方必败无疑,要多加小心。”

秦军出发,偷偷地越过晋国边境。在经过周王都城洛邑北门的时候,按规矩,要表示对周王的敬意。于是战车上左右两边的将士都把头盔摘除,下车步行。但是,下车没有走几步就跳上车去了,熙熙攘攘,毫无纪律。当时王孙满年纪虽小,看问题还是比较深刻的,他在城楼上对周王说:“秦国的军队轻狂放肆而没有礼貌,必败。经过天子门前,必须解除武装,快步而行,而秦军,只是摘除

了头盔,这是没有礼貌。下车没有走几步就往车上跳,这是轻狂。轻狂放肆,就不会深思熟虑,就不会有周密的计划。没有礼貌,就没有纪律约束。这样的军队怎么不打败仗呢?”秦军到达滑国(河南偃师),在路上,碰上一个郑国商人,名叫弦高,正赶着十二头牛到周邑去卖。这个商人还有点政治头脑,他想:“秦国的军队怎么到这里来了呢?”他从侧面一打听,大吃一惊,原来是去偷袭郑国的。强烈的爱国思想,使他急中生智,也使他有了胆量。他一面派人赶回郑国报信,一面作出缓兵之计。他自称是郑国的使者来到秦军营前,求见主帅。孟明听说郑国派使者来了,也大吃一惊,连忙召见。弦高参见礼毕,以使者的身分致词:“我国君主听说你们大国将派人来敝邑,已经作好了充分的准备,今天特派我带了十二头牛前来慰劳你们的将士。”这时,三位将军面面相觑,感到进退两难了。如果按原计划进军,郑已有准备,强攻是一时拿不下的。采用围困的方法,不但兵力单薄,而且没有后援,无法持久。撤兵吧,难道就是这样白白跑一趟?他们三人经过商量,干脆把滑这个小国灭掉算了,掳掠一些滑国的财宝回去也可以向穆公交差。

滑国与晋毗邻,是晋的盟国,受晋的保护。这时候,晋文公的葬礼还没有举行,太子襄公听到这消息,很生气,说:“秦国欺人太甚,趁着我国丧事期间灭我盟国。”所以他也就不顾在丧事期间不能动干戈、兴兵革的礼制,决定出兵截击秦军。出兵穿白色孝服是不吉利的,于是把孝服染成黑色,用麻绳作腰带,选择了秦军必经之路而又极其险峻的殽山作为截击的地点。部署好以后,只等待秦军的到来。秦军自恃其勇,一路之上,毫无戒备,进入晋军的伏击圈以后,虽然尽力拼搏,但始终不能突围,最后全军覆没,三帅也被生俘。晋文公的夫人,太子襄公的母亲,是秦穆公的女儿,听说秦的三帅被俘,而且即将处死,心里很着急,于是来到襄公那里,在庆贺胜利之后,对襄公说:“秦、晋两国几代都是互为婚姻的,关系一直很好,就是孟明这伙人贪图建立功勋而挑起两国的争端,发动战争。经过这次事件以后,我估计秦君一定恨透了他们,我们杀他

们没有什么好处,不如放他们回去,‘兵败者死’,这是国家的常规,秦君一定会把他们处以极刑。这样做,也表示我们并没有忘记当年惠公被秦所俘而放回的恩情。”襄公听到母亲这么一说,觉得有道理,就把这三个秦将放走了。孟明等三人回到秦国,穆公穿着白色孝服到郊外迎接,对着他们痛哭流涕,说:“我没有听蹇叔和百里奚的话,使你们蒙受了耻辱,你们是没有过错的。你们以后要一心考虑如何报仇雪耻,千万不要懈怠。”穆公恢复了他们原来的官职,并且待遇更加丰厚。

两年以后,穆公又派孟明等人带兵进攻晋国,双方在彭衙(陕西白水东北)进行了一场激战,秦军没有能够取得胜利,军队撤回。

又过了两年,穆公再次派孟明等人攻晋,过河以后,把船只全部烧掉,表示不打胜仗,决不生还。这次晋军大败,秦军夺取了王官和郤(都在陕西澄城境内),报了前次殽山惨败之仇。晋国看到秦这次来势凶猛,士气旺盛,各地都紧闭城门坚守,不与秦军接战。穆公见这次进攻还比较顺利,就从茅津(山西平陆东北)渡过黄河,来到殽山中,把上次死难的秦军将士的尸骨一一埋葬,并举行吊唁,发布讣告,哭了三天。在这里,穆公对部队将士发表了一次有名的讲话。他表示对殽之战深为懊悔。从失败的教训中,他体会到,责人是容易的,从谏如流是困难的。博采众长,不忌刻,能宽容,对自己和国家都是有利的。其中有两句这样的话:“唉!士兵们,你们听着,不要吵闹了,我真诚地向你们讲话。以前的圣贤他们能听取老人的意见,所以没有犯过什么错误。”这就是说他没有采纳蹇叔和百里奚的意见以致遭到这次惨败。他当众作这次誓言的目的,就是要以后的人记住他的过失。很多人听了,被感动得流下了眼泪。都说:“穆公待人是宽厚周到的,他了解孟明等人的才德,始终相信他,任用他,最后,终于取得了胜利。”的确,秦穆公真还有点政治家的风度。这次讲话叫《秦誓》,现保存在《尚书》里。

秦的东进,一再受到晋的阻挠,几次出兵,都没有占到便宜,于是,只好改变策略,转而向西发展。当时居住在我国西部地区(即

今陕西、甘肃、宁夏、内蒙等地)的主要民族是戎族,称为“西戎”。公元前622年,秦穆公开始了对西戎的战争。

当穆公集中力量向东发展的时候,也并没有放松对西戎的警惕。有一次,西戎王派了一个使者来到秦国。使者名叫由余,他的祖先是晋国人,由于犯罪,逃亡到西戎,所以他能讲晋国话。西戎王听说穆公英明能干,特派了他前来探听虚实。穆公很客气地接待了这位使者,经过几次谈话以后,穆公觉得他很有才干。西戎,是秦的邻邦。邻国有这样杰出的人才,对秦是很大的威胁。于是他他用了一套巧妙的方法和手段把由余争取到了秦国。

这些方法和手段是经过深思熟虑的。

穆公知道,西戎王远居边陲,那里闭塞落后,没有或很少接触过中原文化。为了消磨西戎王的意志,他特地挑选了两列能歌善舞的美女送给他。这一手真起作用,西戎王见了非常高兴,从此,就沉溺于声色之中而不过问国事了。另外,穆公向西戎王要求,让由余在秦国暂住一个时期,使由余和西戎王的关系逐渐疏远。到期,又不让由余回去。由余以为秦和西戎王达成协议要他作常驻使者,所以听从安排。但是,西戎王看到由余到期不回,就产生了怀疑,以为他贪恋秦国的繁华而乐以忘往,已投靠秦国,于是,君臣之间有了隔阂。由余在秦,受到穆公的盛情款待,经常宴饮长谈,建立了亲密的关系。这样,穆公对西戎的地形和兵力,逐渐了如指掌。一年后,穆公送由余回西戎。由余见西戎王完全变了,国内情况一塌糊涂,就一再劝说西戎王罢歌舞,把乐队和美女送回秦国。西戎王早对他有了疑心,同时正是神魂颠倒的时候,他的话当然再也听不进去了。由余很苦恼。就在这个时候,穆公几次直接或间接派人动员由余到秦国去。由余经过仔细考虑,觉得西戎王既不信任他了,就随时可能有杀身之祸。而且,当前西戎政治腐败,国势日衰,前景黯淡,于是决定离开西戎。

由余到秦以后,穆公以上宾之礼相待,并征求他对进攻西戎的意见。由余了解西戎,为穆公制订了周密的计划。因此,穆公在不

到两年的时间里,消灭了十二个戎族建立的国家,新开辟的土地达千里之广,取得了独霸西戎的地位。秦在西方的发展,加速了华夏族与戎族人民的融合,使西部地区得到局部的统一。

注释:

[1]本文是根据《史记·秦本纪》的有关资料编写的。另外,参考了《史记·周本纪》、《史记·齐太公世家》、《史记·晋世家》、《史记·郑世家》的有关部分。

[2]羖:黑羊。

[3]斋戒:古礼的一种。“斋”,即专心一志,肃然致敬的意思。古代在祭祀之前,主祭者必须沐浴更衣,独宿净室,使心地诚敬纯一。“斋”必有所“戒”,包括戒酒、戒荤、戒女色。

[4]《左传》记载这次送情报的是杞子:“杞子自郑使告于秦。”杞子是秦国派到郑国去帮助郑国设防的官员:“秦伯说,与郑人盟。使杞子、逢孙、杨孙戍之,乃还。”与《史记》的记载不一样。



姜太公钓鱼^{〔1〕}

太公望，是武王伐纣时的元帅，当时著名的政治家和军事家，西周建立以后，他第一个被封于齐为诸侯，是齐国的开国国君。关于他的事迹，流传较广，特别是《封神演义》这部富于神话色彩的小说问世以后，更给这位历史人物添上了神奇的色彩。他姓姜，氏吕，名尚，字子牙，所以称他为姜尚，或吕尚，或姜子牙。他又叫做太公望或吕望，俗称姜太公。他也被称为师尚父。他的名称就有这么一大串。

他是东夷人，炎帝的后裔，炎帝姓姜，所以他的本姓应该是姜。他的先祖协助大禹平治水土有功，虞舜和夏禹的时候，被封在吕（河南南阳西），后来的子孙就以这个封地为姓了。到夏、商的时候，这个家族逐渐衰落，沦为平民。吕尚是在贫困中长大的，他曾在商朝都城朝歌做过屠牛的业务，在孟津开过饭铺，大概到七十多岁的时候，就在兹泉钓鱼。兹泉，是磻溪中的一处深潭，水清而凉，往北流十二里，注入渭水。这里石壁陡峭高耸，一片竹林，枝叶繁密，青翠宜人，好像从没有过人迹。他钓鱼的技术很不高明，钓了三天三夜，没有钓上一条，气得把衣服和帽子都脱掉摔在地上。岸边有个农民看见他那气冲牛斗的样子，就走过去劝他不要灰心，对他说：“你耐烦一点，再钓钓试试看。钓鱼的线必须细，饵必须香，慢慢地轻轻地把线和饵抛到水里，不要惊动了鱼。”吕尚按他指导的方法再去钓，很快就钓了一条鲫鱼。吕尚很高兴。再继续钓，不多久，又钓了一条大鲤鱼^{〔2〕}。兹泉边有块大石头，叫磻石，吕尚钓鱼老是坐在这里。古人坐的姿势是两膝着地，日子长了，石头上也

就留下了他双膝跪着的痕迹。今天我们如果到西安去旅游,还可以去看看当年留下的这个遗址。

有一天,西伯打算出外打猎,要太史卜一个卦,问上帝是否吉利。太史卜完,向西伯拜贺,说:“占的兆非常好,今天一定会有极大的收获。”西伯问他:“会获得什么呢?”太史知道西伯最喜欢有学识、有才干的人,并不真正想多打几只什么禽兽;平时每次出去打猎,常常和田夫野老闲谈,碰到有才学的,便带了回去,任他职务。为了迎合西伯的心理,太史说:“今天所获的,不是龙,也不是螭(chí 痴),不是虎也不是罴,而是能辅佐你建立帝王事业的人才。”西伯听了,很高兴,立即带了一群勇士出发,在渭水之南,开始围猎。在追逐飞禽走兽之间,西伯来到磻溪的兹泉附近。这里仙境般的景色,把西伯迷住了。正在欣赏中,忽然发现溪旁的一块大石头上坐着一位老人,银须飘拂,态静神闲,旁若无人,凝神敛气,一本正经地正在垂钓。西伯想:我们这么多人来到这里,车马喧哗,人声嘈杂,而他却像周围没有发生什么事情一样,这可能是个有道之士。于是,走上前去向他招呼。吕尚一见西伯,也忙起身行礼。经过一阵谈话,西伯大惊,料想不到在这个人迹罕至的地方竟会有这样杰出的人才。西伯问了她的姓名和家世,知道他原来还是尧时四岳的后代。西伯高兴地说:“以前,我的先祖太公曾经说过:‘将来一定有一位圣人来到周地,那时,周就会大大地兴旺起来。’你恐怕就是我太公所说的圣人吧!太公盼望你很久了。”从此,别人就称他为太公望。西伯请他一同回到周都,任命他为师,对他非常尊敬,称呼的时候,后面还加个“父”字。因此,他又叫做师尚父。师是先生的意思,也有人说是掌管军队的官员。尚,是他的名。父,是当时对长辈的尊称。合起来,照现代的话来说,就是尚老先生。这就是后来民间流传的“太公八十遇文王”的故事。但根据武王伐纣时他冲锋陷阵的英勇事迹来看,当时他不可能有这么大的年纪。

关于吕尚,还有两种传说:一说他知识渊博,曾经在商纣朝中

担任过官职 ,因为纣王暴虐骄横 ,他辞职走了。以后到各地游说 ,但没有得到哪一个诸侯的赏识 ,他听到西伯招贤纳士 ,于是到了周。二说吕尚不愿意做官 ,隐居在海滨 ,当西伯被纣王囚禁在羑里的时候 ,周大夫散宜生、闾夭等听说吕尚足智多谋 ,就去请他来帮忙想办法。他们会见了吕尚。吕尚说 :“我听说西伯为人贤明 ,对老人特别照顾 ,我怎么不去呢 ?”他们三人为了救西伯 ,到各地寻求美女和珍奇的东西。西伯终于被营救回来了 ,吕尚也就留在周担任重要官职。

以上三种说法虽然不一样 ,但吕尚担任文王和武王时期的师这个重要的职务却是事实。他曾协助西伯整顿内政 ,收揽人心 ,扩充军备 ,南征北讨 ,为奠定伐商的基础贡献了自己的力量。西伯去世以后 ,他又协助武王灭商纣而建立了赫赫功勋。由于他的卓越功绩 ,所以武王在分封诸侯的时候 ,把他封于齐 ,都城在营丘(山东临淄北)。这地方就当时来说 ,土质肥沃 ,物产丰富 ,幅员也较其他诸侯国为大。他受封以后 ,便带了亲随上任。新君上任 ,自然喜笑颜开 ,一路赏玩风景 ,谁也没有把道路的远近放在心上。有一天 ,他们寄宿在一个小村落的人家里 ,吕尚睡到半夜醒来 ,忽然听到隔壁房里有人在窃窃私语 ,辨声音 ,原来是这家主人父子在谈话。儿子说 :“爸爸 ,你知道吗 ?今晚到我家住宿的这伙客人是要去齐国的 ,睡在我们隔壁的那个老头子就是新封的齐国国君。”父亲说 :“我看不像。你想想 ,机会这个东西 ,是多么难得 ,又是多么容易失掉。他如果是一个新国的国君 ,能够这样安心地睡觉吗 ?你看 ,他一进来就睡 ,睡到现在连一个身都没有翻 ,这还像个要去做国君的人吗 ?”吕尚听了这番对话 ,不觉毛骨悚然 ,出了身冷汗 ,连忙下床 ,披上衣 ,把随从喊醒 ,立刻摸黑赶路。那些随从睡得迷迷糊糊 ,不知什么缘故突然这样性急了 ,但又不敢问。以后 ,披星戴月 ,日夜兼程 ,只几天 ,就赶到了目的地。刚刚进入都城 ,只见许多老百姓扶老携幼 ,哭哭啼啼 ,惊慌失措地向西跑去。吕尚不知什么缘故。经打听 ,原来是东边的莱夷(在山东黄县东南)打过来了 ,他们想趁

着商纣刚亡，周才建立还没有力量控制这边远地区的时机占领营丘。吕尚了解了这一情况，马上组织人力进行防御和反击。莱夷的部队来到城边，看见周已来人，而且有了准备，立即撤退。吕尚倒抽一口冷气，说：“好险啊！迟来一步就完了。”

吕尚到齐国以后，修明政治，尊重本地人民的风俗习惯，精简繁文缛节的礼仪，发展商业和手工业，并利用处于海滨占有捕鱼和制盐的优势，国家迅速发展起来，附近的人民纷纷迁来齐国。它的版图，东边滨临渤海，西部直抵黄河，南面到达穆陵（山东沂水县北），北方进驻无棣（山东无棣县北），占有这一块辽阔的地区。在武庚纠结管叔、蔡叔发动叛乱的时候，吕尚又获得了征伐天下诸侯的特权。凡是不尽忠职守、违抗王室，或有什么过失的诸侯，他可以出兵代表周天子予以惩处。从此，齐国成为辅佐周王室控制渤海沿岸和莱夷地区的重要力量。

注释：

〔1〕本文是根据《史记·齐太公世家》的有关资料编写的。

〔2〕“太公钓鱼，愿者上钩”这个典故，长期在民间流传。传说姜太公在纣王当政时，因怀才不遇，隐居陕西渭水之滨，常在磻溪静坐垂钓。他的钓鱼方法很奇特，线系直钩，不用鱼饵，钩在水面三尺之上。过路的樵夫笑他，他却念念有词：“短竿长线守磻溪，这个机关那个知，只钓当朝君与臣，何尝意在水中鱼。”后来周文王果真上钩，前来请他做丞相。这个典故见之于《武王伐纣平话》和《封神演义》，现在用来比喻自觉自愿地去上当。但它在《史记》及其他史书中没有记载。

齐桓公饿死于寿宫^[1]

齐桓公是春秋初期显赫一时的人物。公元前679年,他在北杏(山东东阿北)大会诸侯,首先树立了霸权。以后,霸主^[2]地位维持三十六年之久。他精明能干,机智果断,知人善任,为发展齐国经济和保卫中原的先进文化作出了贡献。这样一个人怎么会料到晚年却被权臣控制,饿死在自己常住的寿宫,而且六十七天无人收殓,以至皮肉生蛆,尸水横流呢?

公元前685年,齐国国君无知在雍林被人所杀,当时流亡在鲁国的公子纠和流亡在莒国(山东莒县)的公子小白都急于回国争夺君位。鲁国当时的实力比较强,公子纠得到鲁国的支持,带了一支部队立即起程,鲁庄公亲自护送。莒国比较小,实力不如鲁国,但离齐国都城比较近,而且小白得到国内有很高威望的大臣高傒的支持。公子纠的谋士管仲估计到这个情况,如果小白先到,那力量再强也无能为力了。于是,他带了一支精兵,快马轻装,日夜兼程,先赶到莒往齐必经的要道上进行拦截。等了不久,果然一队车马匆匆而来。看旗号,管仲知道是小白到了,忙驾车抢上前去参见。趁小白答礼而没有防备的时候,照小白就是一箭射去。这时,只听得小白啊呀一声,倒在车上,口角鲜血直流。管仲见大功告成,飞驰而去,并派人赶回鲁国报告已经得手的好消息。鲁庄公和公子纠听到小白已死,完全放心满意了,所以一路之上,不急不慢,走了六天才入齐境。但这时,小白早已到临淄,由朝中大臣高傒等拥立为君,称为桓公。这是怎么一回事呢?原来管仲那一箭恰巧射在小白的带钩上。小白知道管仲箭法厉害,怕他再射,又怕在此厮杀

耽误时间,于是急中生智,应声而倒,咬破舌尖,吐出血来。小白也有百辆兵车护送,管仲当然不能下车去仔细查看,以为把他射死了。管仲走后,小白换上一般随从人员的服装,改坐一辆密封的便车,从小路疾驰,直奔齐都。聪明的管仲,这次却一直蒙在鼓里。

小白即位以后,知道鲁国已派兵护送公子纠起程,而且已入齐境,马上作了应战准备,同时派人去通告鲁庄公:齐国已立新君。鲁庄公听说小白没有死,而且已经即位,犹如晴天霹雳,继而勃然大怒:“立君应该立长,公子纠是哥哥,小白是弟弟,他怎么有资格继位呢?我不同意。”齐桓公看到鲁不退兵,只好发兵抵抗。这年秋天,与鲁军在干时(山东博兴县南)进行了决战,鲁军大败。鲁军在后撤中,又被一部分从小路迂回的齐军截住,堵绝了归道。经过一番苦战,庄公好不容易才突了围。回到鲁国境内,清点人数,已所余无几了。齐桓公得胜回朝,兴高采烈。这时,鲍叔牙对他说:“公子纠在鲁国,有管仲和召忽的辅佐,又有鲁国的支持,这始终是我们的威胁,不能掉以轻心。”桓公说:“那怎么办呢?”鲍叔牙说:“干时一战,鲁国损失惨重,现在他们君臣还心有余悸,趁着他们元气还没有恢复,我们再起兵,以讨伐公子纠为名,对鲁施加压力,鲁必定会屈从。”桓公认为这个意见正确,于是,以鲍叔牙为统帅,立即起兵。兵至齐鲁边境,鲍叔牙先给鲁庄公送去一封信,信中说:“家无二主,国无二君。齐国已立新君,而公子纠妄图争夺,罪无可赦。但我君桓公与他是兄弟关系,不忍杀他,希望你予以处置。召忽和管仲,与我君有不共戴天之仇,希望能交给我们,我们要把他俩割成碎片才甘心,如果你不同意我们的要求,我们将马上采取行动。”鲁庄公看了信以后,很害怕,于是,只好杀公子纠,在逮捕召忽和管仲的时候,召忽自杀。桓公这次发兵攻鲁的目的之一,就是要杀管仲,以报一箭之仇。鲍叔牙了解桓公的这个想法,对他说:“我很幸运能有机会很早就在你身边工作。现在,你终于即位了。就齐国来说,你是一国之君,地位是高贵的,但是,我没有能力再扩大你的影响和提高你的威望了。你如果只想治理一个齐国,那有我

和高傒的辅佐就足够了。你如果还想建立霸主事业,功垂金石,名播千秋,那就非管仲的协助不可,希望你不要失掉这个人才。”桓公接受了鲍叔牙的意见,装着一定要生擒管仲的样子,而实际上是准备重用他。管仲也猜到了这一点,所以让他们逮捕送往齐国。到齐边境,鲍叔牙在等候着,将管仲带到堂阜(山东蒙阴西北),亲自给他解开镣铐。到临淄,请他住进宾馆。管仲首先斋戒沐浴,向上帝祈求除灾降福,然后去拜见桓公。桓公赏给他很多礼物,并任命他为大夫,主持国家政事。从此,桓公在管仲等人的辅佐下,积极改革内政,同时,又提出“尊王攘夷”的口号^[3],联合中原诸侯,制止了北方的山戎和狄族的南下,保证了这一地区的安定和经济的发展,在诸侯中树立了很高的威信。公元前651年的葵丘(河南兰考)会盟,周天子也派人参加,盛况空前,可以说是独霸中原了。

公元前645年,管仲病逝。在管仲病危的时候,桓公曾亲往探望,在病榻旁握着他的手说:“如果你万一不起,在群臣中哪一个能够接替你的工作?”管仲说:“了解臣的莫过于君了,我相信你是能慎重选择的。”桓公说:“你看易牙怎么样?我觉得他非常忠于我、爱护我,我曾经对他开过一句玩笑,说:‘所有的鸟兽虫鱼都吃过,就是不知道人肉是什么味。’第二天,他回去把自己三岁的儿子杀了,做了一盘肉给我尝。”管仲说:“哪个不爱自己的儿子呢,这是人之常情。他为了让你尝人肉味而忍心把自己的儿子杀了,这样的人又怎能够真正爱护你吗?”桓公又提一个人:“那开方怎么样呢?他本来是卫国的公子,为了辅佐我,他宁愿抛弃作一国之君的荣华富贵。父母死了,也不回去参加葬礼,这说明他爱我胜过爱他的父母。”管仲说:“父母有养育之恩,人最亲近最爱戴的莫过于父母,他远离父母而事齐,父母死了也不奔丧,从他对父母的态度来看,这样的人是不能和他亲近的。”桓公又提一个人:“竖刁^[4]怎么样呢?他为了到内宫来侍奉我而阉割了自己,他爱护我超过爱护他自己了。”管仲说:“每个人都爱护自己的身体,他为了达到亲近你的目的而忍心阉割自己,那将来对你又会怎样呢?这样的人不能信任。”桓公当时认为管仲

讲的有道理。管仲为了防止将来可能发生的事变，在死之前，把这三个人都撤职了，并且作出决定：不许入朝。

这三个人平时围绕在桓公周围，曲意奉承，投其所好，成为桓公日常生活中不可缺少的成分。他们被驱逐以后，桓公觉得生活中少了什么似的，一直郁郁不乐，吃东西也不知是什么味道。宫内一些善于察言观色的人便对桓公说：“易牙他们被撤职以后，国家也并没有更加昌盛，而你的容颜和精神却远不如以前了。现在侍奉你的人，都不能像他们那样体贴入微，不能顺你的心意，你为什么不把他们召回来呢？”桓公认为确实是这样，于是立即发出召令。当时朝中有大臣劝阻：“你忘记了仲父的遗言吗？为什么又叫他们复职呢？”桓公说：“这三个人对我有益，于国家无害，仲父的话，不是太过分了吗？”管仲在世的时候，这三个人还有所顾忌，现在管仲、鲍叔牙等一些正直的有权威的大臣都死了，他们欺桓公年老，精力衰退，于是，逐步控制了朝中内外。

桓公的妻妾很多，最受宠爱的有六个。她们各有一个儿子，为了争夺嗣君之位，相互之间拉帮结派，明争暗斗。管仲在世时，就已经察觉到了这一点，建议桓公立了比较贤明的昭为太子。葵丘会盟的时候，桓公和管仲将太子昭介绍给各诸侯，并拜托宋襄公，希望他将来在太子昭有困难的时候，能够予以帮助和支持。管仲认为经过这样安排，继承问题算是周全妥帖地解决了。但管仲死后，桓公受竖刁等人的蒙蔽，又答应改立另外一个儿子无诡为太子，但并没有正式宣布。其他几个看到太子既可以更立，于是都利用自己的力量积极开展活动。在这种情况下，桓公的态度含糊，都不置可否。俗话说，剑老无芒，人老无刚，可能也有某些道理。桓公做了几十年的霸主，威镇华夏，志得意满；到晚年，耽于酒色，不听忠言，被小人蒙蔽耳目，自然不能作出正确的决断了。公元前643年，桓公病重，内部的争夺更加激烈，易牙、竖刁等人趁机作乱。他们假传一道桓公的命令，说是需要安静，不许群臣和亲属入宫探望，并且派了武装人员守卫

宫门。接着，他们又把桓公左右侍卫全部赶走，把门填塞，在桓公的寝室寿宫周围筑起一道高墙，内外隔绝，风缝不通。桓公重病在床，不能起身，呼唤左右侍卫，没有一人答应，心中疑惑，不知是什么缘故。良久，忽然听得扑通一声，好像有人从高处跌了下来。过了一会，窗户开了，爬进来一个宫娥模样的人。那人走到床前，桓公才看清楚，原来是晏娥儿。桓公像遇到了救星，忙说：“我很饿，想喝粥，你去给我拿点来。”娥儿说：“我没有办法找到粥。”桓公说：“那你就帮我倒杯热水来，让我解解渴。”娥儿说：“我也没有办法找到热水。”桓公觉得很奇怪，为什么没有粥，也没有热水呢？就问是什么原因。娥儿说：“易牙、竖刁等人控制了宫中内外，不准出入，我到哪里去找粥和水呢？”桓公说：“你是怎么样进来的？”娥儿说：“因为你平时对我好，所以我不顾生命危险偷偷地爬墙过来看看你。”桓公沉默一阵之后，深有感慨地叹口气，眼泪夺眶而出，说：“唉，仲父是多么有远见啊！我没有听他的话，落得今天这样的结局，假若死者有知，到地下，我有什么面目见仲父呢？”于是，用衣袖把脸蒙住，悔恨之余，长叹数声而死。

桓公死后，易牙和竖刁拥立公子无诡继位。太子昭事先得到事变的消息，逃奔到宋国求援去了。太子昭是正式册立的，而无诡只是桓公口头上应允过，群臣并不知道，现在逐太子，立无诡，群臣当然不服。易牙和竖刁对不服的朝臣采取了残酷的镇压手段。公子雍胆小怕事，逃奔秦国，其他三个公子看见无诡自立为君，他们当然不甘心，开方对公子潘说：“太子昭现在不知道到哪里去了，既然无诡可以继位，你为什么不行呢？”于是集合他的家兵和死党占据了右殿。那两个公子看见公子潘行动起来了，他们认为既然都是桓公的骨肉，就应该有同样的权利，主张把齐国均分。于是，他们也集中家兵门客占据左殿和朝门。无诡只控制了正殿。这样一来，朝中就形成了四个各自割据、互相攻击的敌国。胆小的，怕事的，都躲藏起来了，一向笙歌漫舞的宫

廷顷刻为之一空。在这种情况下，哪一个还顾得去为桓公收殓呢？于是桓公的尸体在床上摆了六十七天。当时虽然是冬天，但时间毕竟太长，皮肉完全腐烂，蛆还爬到墙外去了，地上尸水横流，臭气冲天，很远就要掩鼻。最后，国内几个元老大臣出面调停，冲突才算暂时解决。因太子昭已出走，无诡是长子，由他继位。无诡即位以后，才去将桓公尸骨草草入棺。

太子昭投奔到宋，宋襄公遵守葵丘会盟时齐桓公所托，发通知给当年与会的诸侯，约他们共同起兵。但接到通知后出兵的只有卫、曹、邾三国。公元前642年3月，宋襄公率四国军队送太子昭回齐。来势汹汹，使齐国又陷于一片混乱之中。齐国大臣拥立无诡，是在那样一个不得已的情况下决定的，现在既然太子回来了，当然要由太子昭继位，于是杀无诡，而迎立太子昭。宋襄公看到问题已由齐国内部解决，他没有到临淄就率领军队回去了。太子昭到达城郊，久久不见百官前来迎接，心知有变，忙派人前去打听，原来是城内情况已发生了变化，三位公子和无诡的残余势力联合起来，各据守一个城门，只等太子昭到，就将发起攻击。太子昭人少不敌，又只好投奔宋国。当时，宋襄公还只走到边境，听到这个情况，后悔退兵早了，于是，立即调转车头向临淄急驰而去。五月，终于把四个公子的力量击溃，太子昭入城即位，称为孝公。孝公把朝中事情安排妥帖以后，到八月，才安葬桓公。桓公从死到葬，将近拖了一年的时间。以后，齐国的政局一直不稳定，国力日减，霸业也就骤然衰落了。

注释：

[1] 本文是根据《史记·齐太公世家》的资料编写的。

[2] 霸主：所谓“称霸”，就是因势力强大而为中原诸侯的盟主（也称霸主），并得到周天子的承认。

[3] 尊王攘夷：尊王，就是尊重周王。平王东迁以后，周王室虽然失去了控制四方诸侯的力量，但天子那“共主”的名义仍然具有号召力，所

以用周的传统地位作旗号，可以团结一部分诸侯，发展自己的势力。攘夷，就是排斥异族，当时是指北方的山戎和狄族。首先提出这个口号的是齐桓公。

〔4〕竖刁：《史记》中为竖刀。“刀”原有两个音，即 dāo 和 diāo，后人作“刁”字以与“刀”相区别。

晋公子重耳流亡记^{〔1〕}

继齐桓公之后，成就了“取威定霸”业绩的是叱咤风云于一时的晋文公。晋文公名叫重耳，他从四十三岁起流亡国外，经历千辛万苦，几次濒临绝境而转危为安，到六十二岁才回国得到君位，开始创建他的事业。

他是一国公子，为什么会在外流亡十九年之久呢？

重耳的父亲是晋献公，献公有八个儿子，其中以太子申生、重耳、夷吾最有才干，也得人心。但献公最宠爱的夫人骊姬想立自己的儿子奚齐而设法陷害太子申生。有一次，她在申生送给献公的一盘菜中暗地里放下毒药，又故意使献公识破，从而诬陷申生是急于继位而谋害父亲，迫使申生自杀。骊姬知道重耳、夷吾和申生的关系较好，而且得到朝中一部分人的拥护和尊敬，有一定的潜在力量，如果他们要追查这件事那就麻烦了，于是，她又在献公面前说重耳和夷吾是同谋者。献公不作调查研究，勃然大怒，立即派勃鞞（dī 堤）带兵到蒲城去捉拿重耳，派贾华带兵到屈城去捉拿夷吾，因他们当时驻守在这两个地方。勃鞞到蒲，直奔重耳住所，重耳不敢抵抗，越墙而逃。勃鞞迅急赶上，逮住了他的右手，举手一剑砍去，重耳拼命将手一摔，身子向前一纵，勃鞞只割断了他的衣袖。重耳脱身逃奔到翟国，从此，开始了他的流亡生涯。

贾华带兵去捉夷吾，夷吾逃亡到梁国去了。

公元前 651 年，晋献公病逝，奚齐继位。奚齐即位才十多天，献公还没有安葬，就被朝中大臣里克等所杀。上卿荀息受献

公临终委托，又立奚齐的弟弟悼子继位。不到一个月，刚刚安葬好献公，里克等又把悼子杀了。这时，国中无主，政局动荡，大臣们经过一阵磋商之后，决定派屠岸夷到翟去接公子重耳回来继位。屠岸夷到翟对重耳说：“人民希望你回去安定局势，这是得到君位的好机会。”重耳觉得情况复杂，就和他的谋士进行研究，大家一致认为：君位是要夺取的，但现在还不行，不能利令智昏，因为奚齐和悼子两位新君前后被杀，他们的党羽亲信还大有人在，回去容易，出来就难了。再者，趁着国内连死三君这样一个动乱的时机回去继位，讲起来也不好听。于是重耳婉言对屠岸夷说：“我得罪了父亲而逃亡在外，这已是不孝了。父亲死了以后，我又没有回去尽儿子的义务参加丧礼，还有什么面目趁着目前这个局面去继承君位呢？国内公子还多，请大臣们另外立一个新君。”重耳既然不愿回国就位，里克等大臣只好派人到梁国去接夷吾。夷吾，就是晋惠公。

重耳从小好客，喜欢与一些有学识的人来往，像当时名望较高的赵衰（cuī 崔）、狐偃、贾佗、先轾、魏武子五人，就同重耳过从较密。重耳从蒲城逃亡到翟以后，有几十个人（包括这五人在内）先后来到重耳身边，成为重耳的智囊。重耳的母亲是翟君的侄女，所以重耳在翟受到比较周到的照顾，翟君还为他娶了妻。这样，重耳在翟生活了十二年。晋惠公即位后，总觉得重耳在外对他的君位是个威胁。他首先把先迎重耳、后才接他的朝中大臣里克杀掉，铲除重耳在朝内的支持者，随后派勃鞞带几个勇士到翟去刺杀重耳。勃鞞上次奉献公之命到蒲城捉重耳时，曾割断重耳的衣袖，他时刻担心重耳回来惩罚他，所以对这个任务很积极。惠公限他三日之内把一切准备妥当，不得有误。重耳的人缘关系很好，虽然里克等大臣被杀，但朝中还有不少耳目，于是，有人把这个消息传给了重耳。重耳与赵衰等人商量，决定转移到齐国去，因为当时管仲已死，齐桓公需要辅佐人才。这不是旅游，而是逃难，当然不能带家室。重耳夫妻非常恩爱，临别

时，重耳对妻子说：“希望你等我二十五年。如果二十五年不来，你就改嫁。”妻子笑着说：“我已经二十五岁了，再过二十五年，我快要进棺材了，还嫁人吗？虽然这样，我还是坚决等你。”重耳等人正在收拾行装，忽然，有人送来一份紧急情报：惠公本来要求勃鞮三天后动身，而勃鞮恐怕事久多变，也为了献殷勤以博取惠公的宠信，只准备一天就起程了。这真是万分火急，勃鞮顷刻将到，重耳根本来不及拿行李和备车，带了身旁的狐偃马上步行溜出城外，朝齐国的方向逃去。其余的人以后陆续赶上，但是，管理财务的头领，趁着这个机会带着所有钱财开小差跑了。

由翟往齐，必须经过卫国。卫文公觉得重耳在外流亡十多年了，年岁又这样大，还有什么作为呢？为了避免一些麻烦，不但不予接待，而且吩咐不许入城。真是人情冷暖，世态炎凉。那又有什么办法呢？只好绕城而过。走到五鹿（河南濮阳东）饿得实在不行了，又没有盘缠可以购买食物，正在无可奈何之际，看到田野中有几个农民在休息吃饭，于是，只好放下架子向他们去乞食。那些农民看看这些要饭的人，他们虽然风尘仆仆，疲惫不堪，衣冠不整，形容憔悴，但风度却堂堂正正，穿着也不同于一般百姓，就笑着说：“你们为什么流落到这种地步？我们不吃饱拿不起锄头，没有多余的给你们，要泥巴倒有。”于是，盛了一碗土块给他们。重耳觉得太欺侮人了，火一冒，就准备用鞭子抽打他们。赵衰忙上前劝止，说：“土，是国家的基础，这是你能够立国的预兆，接受吧！”重耳听了，马上改变态度，上前很有礼貌地把土块接了过来。

经过千辛万苦，终于到了齐国。齐桓公早就听说重耳贤明能干，所以对他非常客气。见他没有家室，就从亲属的女孩中挑选了一个给他做妻子，还送给他二十辆用四匹马驾的豪华座车和其他一些礼物。于是，重耳在齐安下身来。但是，可惜好景不长，两年以后，齐桓公去世。齐桓公死后，内部争夺君位很激烈，政局一直不稳定，宋襄公等诸侯的军队几次到齐进行干预，像重耳

这样身分的人，当然在齐国呆不下去了。但是，重耳很爱这位齐国的妻子姜氏，根本没有离开齐国的打算。赵衰等人看到重耳这样苟且偷安，只眷恋儿女之情而失去了英雄之气，非常着急，几个人相约来到郊外一片桑林中密商，研究如何劫持重耳离开这里。

他们的计划，被正在树上采桑叶的几个女仆听见了，她们回去全部告诉了姜氏。姜氏听了，脸色一沉，说：“不许乱讲。”立即把她们禁闭起来，到晚上，把她们杀了以灭口，因为万一透露出去被齐孝公知道，那就麻烦了。姜氏回房，把这些情况告诉重耳，希望他早作动身的计划，不料重耳却说：“人，只图个安乐，还管其他事情做什么？我老死在这里也满足了。何必还去奔波呢？”姜氏说：“你是晋国的公子，由于被逼得走投无路才来到这里，你的门客家臣一直把你作为晋国和他们的希望，虽然历尽艰辛而毫无怨言，你不想设法回去夺取君位以酬谢他们的一片苦心，却贪恋妻室，我内心为你感到羞耻。现在晋惠公残暴专横，挑起同秦国的战争而又失败被俘受辱，他在国内已不得人心了，你不抓住这个机会，还有什么时候能够使你回国呢？而且目前齐国政局动荡，不利于你的事情随时都能发生，为了自己的安全，你也应该马上离开这里。”姜氏的话是恳切的，但无论她怎样说，重耳都无动于衷。第二天一早，赵衰、狐偃等人来见重耳，说是请公子到郊外去打猎。当时重耳还在温柔乡中，闻报，就要女仆出去传话：“今日有点不舒服，不去了。”赵衰等人正束手无策，非常焦急的时候，姜氏派人出来请他们进去。坐定之后，姜氏把身边的人打发走开，便问他们：“你们今日这样早来做什么？”赵衰说：“很久没有打猎了，今天天气好，想请公子一道去活动一下身体。”姜氏笑着说：“这次打猎是到宋国，还是到秦国，或者是到楚国？”赵衰一惊，心里怦怦直跳，但故作镇静地说：“打猎怎么会去那样远呢？”姜氏说：“你们的计划我都知道了。昨晚我劝了公子很久，但他不从。今天晚上，我设家宴将公子灌醉，你

们准备好行装车辆在后门等着，到时，把他抬到车上连夜出城。”赵衰听到这里，心里那块石头才掉了下来，并且被姜氏这种牺牲个人幸福而成就公子事业的行为深深感动。

东方开始发白。重耳一觉醒来，迷迷糊糊，觉得很奇怪，怎么像睡在摇窝里似的。定神之后，才知道是睡在车上，车正在急驰。他撩开车帘一看，驾车的人是狐偃，心里顿时就明白了，很生气，爬起来夺了旁边警卫的戈就刺狐偃。狐偃急忙跳下车躲开，重耳也跳下车来追。这时，赵衰等人一齐下车劝解，狐偃说：“杀了我而能成全公子的事业，我是心甘情愿的。”重耳说：“如果我的事业不成，我要吃你的肉。”狐偃笑着说：“我的肉又腥又臊，怎么能够吃呢！”重耳没有办法，气得把戈往地上一甩，只好恨恨地随着他们走了。

不一日，来到曹国（山东定陶）。曹共公为人轻佻庸俗，不务正业，喜欢与三教九流的人混在一起搞一些低级下流的活动。曹国大夫厘负羁对他说：“晋国公子重耳的道德、才华，名闻天下，晋国与我国又是同姓国，今天，他被迫流亡而路过这里，应该好好接待。”重耳住进了宾馆。曹共公不知听到什么人说过，重耳的身体与一般人不同，腋下的肋骨相连在一起，像一块骨板，叫做骈肋，他好奇，想趁此机会偷偷看看。重耳经过长途跋涉，满身灰尘，住进宾馆以后，立即去浴室洗澡。这时共公带了几个随从化装成为佣人突然闯进浴室，走近重耳，从左右前后去看他腋下的肋骨，看清以后，嘻嘻哈哈，一哄而去。赵衰等人听到有外人闯进来，急忙出来查看，询问宾馆中的人员，才知道是共公。重耳等人非常气愤，因为这是极不礼貌的行为。休息一阵之后，宾馆人员送上饭菜。重耳等人一看，更气了，这只是给予普通一般人的饮食：几碟小菜，而没有按照公子的待遇。于是，大家拒绝就餐，宁愿挨饿，也不能忍受这样的侮辱。曹国大夫厘负羁一再劝告共公，要礼遇重耳，共公不听。厘负羁回到家里，闷闷不乐，把心事告诉了妻子。和妻子商量一阵之后，他妻子特

地去准备了几盘精美的食品，厘负羁还在食品里放着一块名贵的白璧，亲自去宾馆送给重耳。重耳等人正怒气冲冲地坐在宾馆房中，但肚子里咕噜作响，实在饿得有点发慌了。厘负羁进入房中，说明来意，表示个人对重耳的敬佩，态度恭敬有礼。重耳接受了食物。在进食中，发现食物中所藏的白璧，重耳吃完东西，把璧退还给厘负羁。厘负羁说：“这是我一点心意，希望不要嫌弃。”重耳说：“大夫能够关照我这样一个流亡他乡的人，非常感谢，不需要这样贵重的礼物了。”再三推辞不受。当时的规矩，一国的大夫是不能私自同别国的国君和公子交往的，为了不使人看见，所以把白璧藏在食物中。重耳接受了食品表示领情了，而把价值昂贵的白璧退回，说明重耳即使在这样穷困的境遇中也不贪财，这使厘负羁更加敬佩。

重耳在曹只住一晚就走了。到宋（河南商丘），当时，宋楚泓水之战刚结束，宋被打败，宋襄公大腿上也中了一箭，正在宫中养伤。宋襄公久闻重耳贤明，所以用了接待国君的礼仪。重耳非常感激。宋国的司马名叫公孙固，与狐偃的关系较好，私下对狐偃说：“宋是小国，并且又刚被楚打败，国力是虚弱的，公子如有大志，准备借外力回国取得君位，那还是去投靠一个大国为好。”狐偃认为这是真心话，立即转告重耳，束装起程。宋襄公听到重耳将走，特地送给他二十辆四匹马驾的兵车，以表愿意结好的心意。

重耳离开宋，路过郑（河南新郑）。郑文公是个势利小人，很吝啬，闭门不纳。文公的弟弟、郑国的大夫叔詹认为这样不好，对文公说：“晋公子重耳在国内和国外都是很有威望的人物。他的那些随从谋士，都是英雄豪杰，具有将相之才。并且郑和晋又是同姓国，郑的始祖是周厉王的儿子，晋的始祖是周武王的儿子，属于一个血缘，现在他被迫流亡而经过我们这里，应该客气地予以接待。”郑文公说：“各国流亡在外的公子经过我们这里的很多，怎么每个人都能够接待呢？”叔詹说：“你不愿意接待他，

那就杀掉他，以免他将来得势后来报今日怠慢之仇。”郑文公从心眼里看不起重耳，所以也没有采纳叔詹的意见把他杀掉。

重耳见郑城门紧闭，只好绕城而过。到楚，求见楚成王。楚成王久闻重耳之名，像宋一样，用国君之礼予以接待。重耳一再谦让，表示不敢接受。赵衰在旁，对重耳说：“公子流亡在外十多年了，小国还怠慢你，看不起你，何况大国呢？今天，像楚这样的大国而能够隆重地接待你，你不要谦让了，这是上帝给予你的一线希望。”重耳在楚住下来了，楚成王一直对他很客气，重耳也很谦逊。有一天，他们在谈话中，成王突然提出一个问题，他问重耳：“你假若回国得到了君位，准备用什么来表示对我的感谢呢？”重耳说：“楚国物产丰富，不但应有尽有，而且都用不完，晋国的很多东西还是从你们这里运去的，我不知道用什么报答你才好。”成王说：“情况虽然是这样，你总还是要谢我吧！”重耳说：“如果不得已晋楚发生战争，我当退避三舍⁽²⁾来报答你今日待我的恩情。”楚国大将子玉在旁听了，很生气，对成王说：“你照顾他这样周到，而他出言却这样傲慢无礼，如果以后他回到晋国，必然会忘恩负义，请允许我把他杀掉。”成王说：“晋公子重耳贤明能干，跟随他的这些人，都是栋梁之材，这是上帝安排的，怎么可以杀他呢？并且人要讲信用，话说出去了，就不能更改。”重耳在楚住了几个月。这时，晋惠公留在秦作人质的晋太子圉逃回去了，秦穆公很生气，认为他们父子都是背信弃义的人，于是，到处打听重耳的下落，决定在晋扶植一个与秦友好的国君。当穆公知道重耳在楚，马上派人去联系。首先，给楚王送了很多礼物，而后以穆公夫人与重耳的姐弟关系为由，要求允许接重耳去秦，重耳知道这个情况后，很高兴，但外表装得很平静，他故意对楚王说：“我的命运已经交给你了，我不想到秦国去。”倒是楚成王胸襟开阔，他说：楚与晋相隔太远，中间要经过几个国家。秦与晋相邻接壤，朝发夕至，对于你将来回国要方便得多。并且秦穆公素来贤明，对人赤诚，现在与晋惠公父子的

关系很不好，他一定会帮助你的，这是上帝给你的好机会，你尽力去干吧！”重耳拜谢楚成王的好意慰勉。起程时，成王又送给他很多礼物，以壮行色。

重耳到秦，穆公对他的照顾自然周到。住定以后，穆公看到重耳没有妻室，就和夫人商量，把原来太子圉的妻子怀嬴许配给他。因为晋太子圉从秦逃走的时候，怀嬴没有跟着去。怀嬴，是穆公的女儿。这下，重耳可为难了。太子圉，是重耳的侄儿，伯父怎么可以和嫡亲侄媳成婚呢？碍于伦理，准备推辞。重耳的家臣司空季子说：“子圉的君位还将要去夺取，何况他以前的妻子呢？并且，这是穆公的一番好意，你应该领受。与秦结成了姻亲关系，就可以借助秦的力量达到回国的目的，你拘泥于小节而忘掉了这十多年来所受的侮辱和艰苦的经历吗？”于是，重耳同意了。穆公素来器重公子重耳，现在招了他做女婿，更是高兴，经常设宴与他同饮。有一次，赵衰在宴会上朗诵《黍苗》那首诗以助兴。当穆公听到“芄芄黍苗，阴雨膏之”^[3]的时候，笑着说：“我知道你们是急于想回国了。”重耳和赵衰听到穆公这样一说，立即离开席位，朝穆公跪着拜了几拜，说：“我们君臣仰仗你的力量庇护，犹如百谷干枯时希望得到雨露的滋润一样。”穆公说：“时机马上就会来到的。”

这年九月，晋惠公夷吾病逝，太子圉继位，称为怀公。太子圉知道秦恨他，现在又听说重耳已入秦，就担心秦协助重耳回国。他想出了一个主意企图削弱重耳的力量，他宣布：“凡晋国臣民，有子弟跟重耳一道逃亡的，限三个月内都要叫回来。如期回者，官复原职，既往不咎。若过期不到，全家处死。”这道命令确实狠毒，但颁布以后却无人理睬。晋国的功勋老臣狐突有两个儿子狐毛和狐偃跟随重耳在秦，但不肯写信把儿子叫回来，怀公发火了，不管元老不元老，把狐突抓了来，问他为什么藐视命令。狐突说：“我的儿子跟随重耳已经多年了，他们忠于重耳，犹如在朝的群臣忠于你一样。我如果写信要他们回来，那是教他

们背叛主人，作父亲的能够是这样教育自己的儿子吗？”怀公方法用尽，不能使他屈服，终于把他杀了。怀公刚即位，就诛老臣，用镇压的手段来树立自己的权威，群臣很多不服。晋大夫栾枝和郤穀（xìhú 细胡）派人到秦与重耳联系，劝重耳早日回国，他们已经组织力量在内部进行配合。重耳接到信，就去朝见穆公，穆公认为这个机会难得，同意马上发兵，并且说：“我亲自送你到黄河边。”

晋怀公听说秦军已过黄河，包围了令狐（山西猗氏县），立即调集部队进驻庐柳（在猗氏县境内）进行抵抗。但晋军畏秦军之威，不敢交战。秦军大将公子絳（zhì 执）以穆公特使的身份来到晋军，会见了晋军主帅，晓以利害。晋军主帅同意拥戴重耳，并且将军队撤退到郇城（山西解县西北）。在郇城，秦晋两国大夫会盟，重耳派狐偃为代表参加，签订了盟约。盟会以后，晋大夫接重耳到郇城，请重耳发号施令，主持工作。三天以后，重耳率领晋军进入曲沃（山西闻喜县），朝拜了先祖武公庙，正式即位为晋国国君，称为文公。朝中大臣纷纷来到曲沃迎接文公前往都城。怀公看到大势已去，匆忙逃到高粱（山西临汾）准备进行顽抗。不久，文公派人到那里把他杀了。

重耳在外流亡了十九年，经过千辛万苦，终于夺得了君位。但开始政权并不稳固。惠公和怀公的心腹大臣吕省、郤芮担心会要受到文公的迫害，阴谋叛乱。他们聚集党羽策划在晚上先在文公住所附近放火，然后趁救火混乱之时杀文公。在参与阴谋的人员中，有一个叫勃鞞，他有两次捕杀文公的嫌隙，吕省、郤芮认为是最可靠的力量。但是，这时的勃鞞却有另外的想法。他一方面想揭发这件事以立功赎罪，另一方面，他认为晋国不能再乱下去了，于是，他偷偷地去求见文公。文公听说勃鞞来见，往事一下涌上了心头，派人出去对他说：“当年你到蒲城追捕我，斩断了我的衣袖，我差一点死在你的刀下，现在，这件衣我还保存着。其后我在翟，你又为惠公来刺杀我。惠公给你三天的期限，

而你，只一天就来了，为什么那样快呢？这些事情你想过没有？你还是快点离开这里吧！”文公拒绝接见。勃鞞对传话的人说：“请你禀告主公：我是一名阍臣，只知道忠于自己的主人。到蒲城，是奉献公之命；到翟，是惠公所差使。现在主公已经回国取得君位了，难道就再没有蒲、翟那样的事情发生吗？管仲曾为公子纠射杀齐桓公而中其带钩，但后来，桓公不记这一箭之仇，重用管仲，终于建立了霸业。今天我有紧要的事情来禀报而不见，灾难恐怕就要临头了。”文公认为勃鞞讲得有道理，同时又觉得他话中有话，于是马上改变了态度。勃鞞朝见以后，把吕省、郤芮的阴谋计划全部告诉了文公。文公大吃一惊，怎么办呢？想马上召见吕、郤二人，让他们进宫后予以逮捕，但又考虑到他们的党羽很多，如果走漏消息那就危险了。公开讨伐吧，力量又不够，城内基本上还被他们控制着。时间紧迫，不容多作思考，三十六计，走为上计，他即刻换上一般人穿的便服，带了身边几个随从，从后门出去，坐上一辆密封的小车出城，又到秦求援去了。文公的这次行动，除了少数几个亲信以外，没有人知道，吕、郤一伙还是按计划行事。晚上，他们首先在宫门放火，趁宫中大乱杀入文公卧室，但进去一看，不见文公踪影。四处搜寻，仍一无所获。这时宫外救火的人纷纷而来，宫中警卫发现叛贼袭击，与他们进行顽强的拼搏。人越来越多，吕、郤等慌了手脚，他们知道，如果再呆下去，等到天亮，朝中大臣和国人了解了事情的真相就难以脱身了。于是，带领党羽退到城外，准备逃奔他国。

文公出城，日夜兼程，离开晋界，直入秦邦。他派人送了一封信给穆公，约在王城（陕西朝邑西南）相会。穆公接信，知道晋国发生事变，来到王城，一面抚慰文公，一面派大将公孙枝率领大军驻守黄河沿岸，打听晋都的消息。正在这时，吕、郤派人来见穆公，说宫中失火，文公被烧死，特地请示如何另立新君。因为多年来，晋君的废立，都由秦国支配。吕、郤本来准备投奔

他国，但想到那样并不安全，不如趁着朝中混乱的时候，请秦另立新君，即使文公没有死，新君已立，他也无能为力了。他们万万没有想到文公已经在秦。于是穆公将计就计，将吕、郤诱至秦军斩首。乱已平，文公回国。穆公汲取这次教训，为了文公的安全，特送给他三千精兵作为卫队。从此，文公的政权才得以巩固。他经过四年对国内的整顿，励精图治，终于在公元前 632 年的践土（河南原阳）盟会上，成为中原的霸主。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·晋世家》，的有关资料编写的。

〔2〕 退避三舍：古时行军以三十里为一舍。三舍就是九十里。后来用以比喻对人避让，不敢相争。

〔3〕 芄芄黍苗，阴雨膏之：芄，音 péng。芄芄，形容草木茂盛。这句的意思是：青青而繁茂的黍苗啊，你是由于雨露的滋润。《黍苗》，是《诗经·小雅》中的一篇。



泓水之战^[1]

在古代流传的所谓“春秋五霸”^[2]的说法中，其中有一位是宋襄公。宋襄公是一个十足的书呆子。他确实有称霸的雄心，但没有建立霸业的才能和气质，所以称霸不成，反而受辱，最后兵败伤股，含恨而死。

宋襄公还是做太子的时候，就有仁义谦让的美名。他父亲宋桓公病危，君位在望，而他却向父亲表示要让给同父异母的哥哥目夷。当时，兄弟之间为了争夺君位而互相残杀，在各国都习以为常了，所以他这种难能可贵的举动，受到宋桓公的称赞，也为人们所敬佩。宋桓公没有答应他的请求。襄公即位以后，任命目夷担任相国，和他一道处理国家事务。这一年，齐桓公在葵丘会盟。这是一次规模空前的盛大集会。当时，襄公的父亲宋桓公还没有安葬，按规矩是不能出去参加活动的，但襄公不愿错过这次可以出风头、见世面、交朋友的好机会，也就没有管那许多清规戒律了。在这次大会上，他得到齐桓公和管仲的赏识，认为他是讲仁义的，所以特别把齐太子昭委托他保护。齐桓公去世以后，齐国发生内乱，几个公子争夺君位，太子昭逃亡到宋，宋襄公果然不负所托，俨然以保护人的身分自居，召集曾参加葵丘会盟的几个小国诸侯，由他率领，几次出兵齐国，平定了齐的内乱，将太子昭扶上了君位。齐国是中原的霸主，而现在的宋襄公居然能左右齐国的政局，他认为，那天下诸侯就不必用兵而自然听令了。这时候的宋襄公真是踌躇满志，简直飘飘然。他想代齐桓公而为盟主来召集盟会，但是，又担心一些大国从中作梗。那么，

小国应该是俯首贴耳吧，于是，就先约滕、曹、邾、郕几个小国在曹南会盟。哪里知道，小国也并不是想象中那样的驯服。滕宣公他就满不在乎，没有按时到会。襄公很生气，摆起盟主的架子，命令侍卫把他抓了关押起来。郕国国君更不听话，他根本不来。这使襄公更恼火了。郕和邾是盟国，宋襄公就逼迫邾文公在次睢（山东兰山）祠社举行祭祀的时候，把郕君杀了以祭睢水之神。东方夷族都重视次睢祠社的祭祀，宋襄公以为这样用人作牺牲，既可以笼络夷族，以后便于利用他们的力量去对付中原不服的大国，又可显示自己的威风。目夷对襄公的这种行为是反对的，极力劝止。他对襄公说：“古人祭祀的时候，六畜都不同时用。小事情绝不用大牲畜，何况对于人呢？祭祀的目的，是为人祈求幸福。人，是主祭者，用人作祭品，那以后又谁来祭神呢？齐桓公救燕、救邢、救卫那种存亡继绝、救患扶危的行动，得到了很多诸侯的拥护。而你，一次盟会就扣押了滕宣公，还要杀郕君以祭鬼神，这样去建立霸业不是太难了吗？”襄公急于争取东夷以威临诸侯，没有听取目夷的意见。可是东夷与宋素无往来，也没有为宋所用。曹共公见襄公这样急躁暴虐，量必不能成大器，不辞而别，回都城去了。襄公认为这是对他极端不尊重，马上出兵攻曹。围曹三个月，不能取胜，最后只好撤兵。

宋襄公一心想取得霸主的地位，但连小国诸侯也不听他的，真是又急又气。当时，楚国是南方大国，他想争取楚国的支持来提高自己的实力地位，于是，派人带了很多礼物到楚表示友好，并请楚成王到鹿上（安徽阜阳县南）会盟。楚成王同意了。当时的齐国虽然国力已衰，但仍是大国，也是老霸主，影响还是不小的，所以襄公也请齐孝公参加这次盟会。孝公是由于襄公的扶植而上台的，对襄公的邀请当然无法推脱。这次会盟，目夷是反对的。他对襄公说：“我们宋国是小国，去争夺霸权，可能是一场灾难。”襄公做梦也在想做霸主，哪里能够采纳这些意见呢？鹿上会盟的时候，襄公俨然以盟主自居，毫不谦让。首先是排座

次，他把自己排在第一位。他积极组织这次鹿上三国会盟的目的，是想借齐、楚的影响共同对天下诸侯发一个倡议书，以便召开一个盛大的盟会。在倡议书上签名的次序是有等级的，他又毫不客气地首先签上了自己的名字。他以为这样，就可以在诸侯中产生一种错觉：齐、楚是拥护他作盟主的。这次鹿上会盟，表面上和和气气，但齐、楚对襄公的傲慢无礼很不满意。

倡议书果然发挥了作用，盟会如期在宋地孟邑举行。目夷又是反对这次盟会的，他说：“宋国的灾难可能就此开始了。”襄公动身去孟之前，目夷对他说：“楚国强大而又不讲道义，你带点军队去以防万一。”襄公说：“不行，我与他们相约这次是平和的集会，假若带武装人员，那不是自己定的规则自己破坏吗？”襄公兴高采烈、毫无戒备地提前起程了，似乎霸主的位置已经坐定。

鹿上之会以后，楚成王觉得襄公太狂妄了，打算在孟邑会盟的时候给他一点教训。他带去的随从，都是经过挑选的武士，内穿铠甲，身藏暗器，外面披一件便衣以遮人耳目，有些大型武器，则藏在车内。盟会开始，首先是推盟主，排位次。襄公以为楚成王会提他的名，但哪知楚成王一言不发。其他诸侯看楚王的脸色行事，所以也都保持缄默。过了一会，襄公按捺不住，俨然以盟主的口气发表意见。但他的话还没有说完，楚成王已起身站到盟主的位置上了。本来满面春风的襄公，一下脸色煞白，已经到手的盟主，不料楚王临时变卦，被他轻而易举地抢走，这如何不气呢？襄公不服，就和楚王争执起来，诸侯迫于楚的威势都支持楚。盟坛下面楚王的随从纷纷脱去外衣，现出铠甲，掏出暗器，冲了上来。襄公一时慌了手脚，自知脱身不得，就急忙低声对目夷说：“你赶快走，回去加强防备，以后宋国就是你的。”目夷觉得他留在这里也无济于事，守国要紧，就趁着混乱的时候溜走了。于是，楚王挟持着襄公攻宋。来到宋都城下，只见城门紧闭，城上宋军林立，箭上弦，刀出鞘，守备甚严。楚军大声通知

城内：“你们如果不投降，我们就杀掉你们的主公。”城上答话说：“我们宋国已经另立国君了。”楚成王根据当时情况分析，要硬攻是攻不下的，因为他带来的军队并不多；把襄公杀了吧，既不能迫使宋国投降，同时影响也很坏；放了吧，又觉得有损自己的体面。想来想去，最后找到了一个好办法，那就是交给鲁国处理。鲁国是著名的讲礼义的国家，这次孟邑会盟，鲁没有参加，没有介入这个事件。鲁宋的关系密切，一定会为襄公讲情，同时，表面上是尊重鲁，实际上也是给鲁一点颜色看。主意打定，楚王给鲁僖公写了一封信，信中说宋襄公傲慢无礼，已将他扣押，约僖公在亳（河南商丘境内）相会，共同商量如何处理这个问题。鲁僖公接信大惊，立即回书，表示一定如期到达。参加孟邑会盟的诸侯还没有回去，也都来到亳参加会晤。会前，楚成王应鲁僖公之请，做了个顺水人情，将襄公释放了，让他也参加了这次盟会。会后：襄公听说目夷已立为君，就投奔到卫国去了。目夷见襄公不回来，有意避开他，于是，备好车马派人到卫去接。目夷给襄公的信中说：“我是为你守卫国家，宋国的国君还是你，你为什么不回来呢？”

宋襄公一心想建立霸业，结果被楚捉弄了一场，受到莫大的侮辱，真是又气又恨；想要报仇雪耻吧，力量又不够。愤恨之余，转而迁怒于郑，他恨郑文公不该在亳会盟时首先提议要楚成王做盟主而没有提他。公元前 638 年，宋襄公倾全国之兵进攻郑国。目夷阻止他说：“目前郑和楚的关系很密切，如果进攻郑国，楚必定会出兵相救，我们要取得胜利是不可能的。”襄公正在火头上，不听。郑见宋发兵来攻，马上派人到楚告急。楚成王研究了当时的形势，认为宋既倾全力以攻郑，国内必定空虚，乘虚而入，即使不能拿下宋国，也可迫使宋襄公回军自救。宋军经过往返奔波，一定疲惫不堪，不堪一击了。于是，决定发兵攻宋以救郑。宋襄公正与郑相持不下，忽然得到楚进攻本土的消息，只好急忙兼程而回，在泓水（河南柘城北）之南摆好阵势以等待楚

军。目夷不同意和楚交战，对襄公说：“殷商灭亡已经几百年了，这是上帝的旨意，你还想使它复兴吗^[3]？现在楚国的武器比我们的锋利，军士比我们的强悍，我们凭什么可以和他们作战呢？与他们讲和才是稳妥的办法。”襄公说：“楚国的武器虽然厉害，但不讲仁义；我们的武器虽然不如他们，但是仁义之师。仁义之师是无敌的。”襄公的态度如此坚决，臣下也无可奈何。楚军到达泓水之北，一早就开始渡河。目夷见楚军这样轻敌，认为是制胜的好机会，向襄公建议说：“敌人在数量上和质量上都占优势，趁他们还只渡过一半的时候突然发动攻击，可以把楚军击溃。”襄公指着军旗说：“你没有看见我们旗上绣的‘仁义’这两个大字吗？我们这样威武严肃的仁义之师，怎么能够趁人没有防备，他们还没有全部渡完河的情况下去进行袭击呢？那不是光明正大的行为。”目夷没有办法，只得心里暗暗叫苦。楚军全部渡完了，在岸边整顿队伍，布置阵势，目夷又向襄公建议：“现在敌人立脚未稳，如果我们发动进攻，敌军必乱。”襄公生气地大声吼道：“你不顾我们仁义之师的名誉吗？必须等他们完全准备好以后才能正式开战。”楚军的阵势，气势磅礴，人强马壮，咄咄逼人。襄公见楚军部署完毕，命令击鼓进攻，楚军也擂鼓迎击。宋楚之间的泓水之战就是这样开始了。虽然襄公身先士卒，将士也英勇奋战，但毕竟力量悬殊，难以抵挡。另外一方面，襄公的一些军规也束缚了宋军的手脚。比如说，对头上有白发的敌人不准俘虏，对已经受伤的敌人不准再进行攻击，如此等等，这怎么能使将士放手作战呢？敌人杀上来了，还要先去看看他是不是有白发，是不是带了伤，等你看清楚，敌人早把你干掉了，这如何能够打仗呢？所以很快就败下阵来，襄公自己的大腿上也中了箭，站立不起，只好躺在车上。宋军逃回都城，清点车马人数，损失十之八九。楚军救郑的目的已达到，没有追击而退兵了。

宋军这次惨败，激起国内广泛不满，大家都埋怨襄公没有采纳目夷的意见。襄公听到这些议论，并不检讨，而是很有感慨地

说：“现在的人都不了解过去圣人治军的原则和精神，仁义之师不能趁敌人处在危险的情况下去袭击他，也不能在敌人没有布好阵势，没有作好准备以前发动进攻。仁义之师打仗，就是要规规矩矩的。”国人听了，对于襄公的迂腐真是哭笑不得。目夷说：“襄公根本不知道什么叫战争。打仗，就是要抓住敌人的弱点去消灭敌人，争取胜利，哪里有那么清规戒律！如果像襄公讲的那样，干脆投降做俘虏算了，还打什么呢？”

襄公始终认为他的思想是正确的。但称霸不成，几次受辱，特别是这次受伤以后，躺在床上动都不能动，心里也实在难受。可是，偏偏在这个时候，又碰到一件使襄公既伤心又恼人的事，那就是齐孝公对宋的兴师问罪。齐孝公是襄公一手扶植起来的，他不但不支持襄公共同对付楚国，反而忘恩负义打起恩人来了。这是什么原因引起的呢？那还是齐桓公去世以后的第三年，中原诸侯表示不忘齐桓公的恩德，相约到齐盟会。当时的宋襄公正是趾高气扬霸主非他莫属的时候，当然不会入朝于齐。齐孝公口里虽然不敢说，但心里很不舒服，一直记着这件事。四年以后，他看到宋在泓水之战中元气大伤，就以此为由，起兵攻宋。幸而宋有目夷等大臣齐心协力，同时齐孝公的力量也不强，才没有造成更大的困难。

泓水之战以后不久，晋公子重耳在流亡途中路过宋国。襄公派人接待，非常客气。临走，还送给他二十辆大马车。他知道晋国是大国，有朝一日重耳如果能够获得君位，一定会要报答今天厚遇之恩，那时，就可利用晋的力量来对付楚了。但是可惜得很，襄公没有能够等到重耳回国，更没有能够看到城濮之战楚军惨败的情景，而因伤势转重去世了。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·宋微子世家》、《史记·齐太公世家》、《史记·楚世家》的有关资料编写的。另外，还参考了《左传纪事本末》第三十五卷

《宋襄公图伯》。

〔2〕春秋五霸：我国古代曾有“春秋五霸”之说。五霸的一般说法是：齐桓公、晋文公、宋襄公、秦穆公、楚庄王。另一种说法是：齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖闾、越王勾践。因为宋襄公并没有建立霸业；秦穆公的势力始终没有进入中原，也不能算是霸主。春秋后期的吴王阖闾父子，破楚、降吴、败齐，大会诸侯于黄池；越王勾践灭吴后，大会诸侯于徐。虽然他们的霸业只是昙花一现，但毕竟一度威震中原。

〔3〕宋是殷商的后裔。周公东征以后，封纣王的同父异母的哥哥微子启于宋，使他保持商的宗祀。



城濮之战^[1]

发生在公元前 632 年的城濮之战，是春秋前期关系中原全局的最大的一次战争，它使中原小国摆脱了楚的控制，归附了晋国。战后，晋文公大会诸侯于践土（河南原阳），周襄王正式册封晋文公为霸主，从而成就了他“取威定霸”的业绩。

自从泓水之战以后，鲁、郑、陈、蔡、曹、卫等许多中原国家，都看风转舵，陆续倒向楚国。当时，楚国的力量是强大的，要打败它，并不是一件容易的事。晋国自献公以后，多年来，政局一直动荡不安，文公回国才四年，为什么就能赢得这场战争呢？第一，他积极改革内政，爱惜民力，施惠于百姓，采取了一些发展农商事业的经济措施。第二，他善于用人。跟随他一道流亡的人很多，他也确实得到这些人的帮助。在从秦回国的路上，这些随从人员的心情是复杂的。当狐偃看到他把旧的用具抛到河里的时候，就产生了“狡兔死，走狗烹”的感触，他对重耳说：“我跟随你流亡多年，过错很多，我自己都知道，何况你呢？过河就是晋国了，我就此告辞。”说完，把秦穆公临走时送给他的那块白璧交给重耳。重耳一听，知道他的意思，马上对河发誓：“回国以后如果不和你共享安乐，请河为证。”把狐偃交给他的白璧投入河中，以表此心。即位以后，他首先定出标准，分四等犒赏功臣，大家都高高兴兴，心悦诚服。可是，在百忙中，却把介子推遗漏了。介子推看到赏赐没有他的份，也不讲什么，带了母亲离开都城，到绵上深山过隐居生活去了。后来晋文公发现了这个问题，立即派人去找，但找不着，于是就在绵山下立介推祠，将山周围的田地作为祠田以供四时祭祀，并改山名为介山。文公说：“我这样做，是为了永远记住我的过错，以表彰好人。”文公

的言行，消除了很多人的疑虑。

文公不但对功臣如此，对过去反对过他的人也能宽容。像勃鞮，曾两次追杀他，他不记仇。头须在重耳从翟匆忙出走的时候，带着钱财开小差跑了，害得文公在路上挨饿。文公即位后，他来求见，文公还是任用了他。这样，文公就团结了大多数，稳定了局势。

即位的第二年，周襄王被叔带赶走，王位被夺，文公及时抓住了这个尊王的好机会，平定了周室的内乱，护送周襄王回到洛邑，于是，提高了在诸侯中的威望。

晋国力量的明显增强，使在泓水之战以后被迫附楚的宋国首先摆脱了楚的控制而依附于晋。楚成王为了保持在中原取得的优势地位，纠合陈、蔡等国出兵攻打宋国。宋国的司马公孙固到晋告急求援，于是，文公和群臣商量出不出兵，以及如何救宋的问题。先轸说：“一定要出兵救宋，这既是报答宋君前次赠送车马的恩惠，又是确立霸权的好机会。”狐偃说：“楚最近得到曹国的依附而又和卫国结成了姻亲关系，而这两国正是我们的仇人，假若我们进攻曹、卫，楚必定移兵相救，那样，宋就可解围了，也避免了马上和楚的直接冲突。”文公同意他们的意见。但是不管怎么样，这次真正的对手是楚，要对付这样强大的敌人，晋感到兵力不够。于是按照大国的标准扩充军队，建立三军，并抓紧对军队进行训练和纪律、义务、职责等各方面的教育。建立了三军，就必须任命元帅。哪一个能担任这一重要职务呢？赵衰对文公说：“郤縠可以胜任。他知识渊博，品德高尚，好学、爱民。”文公同意赵衰的看法。文公准备任命赵衰率领下军，赵衰推让说：“欒枝忠诚谨慎，先轸智谋过人，胥臣知识渊博，我不如他们，他们都可以担任这个工作。”于是，文公任命欒枝率领下军，先轸担任副职。各军领导人员配齐以后，在被庐进行了一次全面的军事演习。

公元前 632 年元月，晋文公开了他的军事行动。他首先以

曹共公曾观骈胁一事为由兴师问罪。伐曹，必须经过卫国。文公按规矩向卫国借道。卫和曹是友好邻邦，当然不同意。卫拒绝借道以后，文公迅速把军队调回，绕道偷偷渡过南河^[2]，出其不意，直捣卫境，非常顺利地夺取了五鹿。战争打响以后，文公估计楚一定会采取相应的行动，以晋一国的力量，还难以对付战争铺开的局面，必须联合齐、秦才能与之抗衡。于是，派人去齐、秦表示友好，希望结盟。当时，齐孝公已死，齐昭公也想联晋抗楚，听说文公已在卫地斂孟，立即动身前往相会，签订盟约。卫成公见五鹿已失守，都城危在旦夕，而楚军不可能及时赶到相救，自己又无力抵抗，只好派人向晋承认错误，请求和议。文公认为他是迫于形势，不是出自本心，没有应允。晋不同意和谈的消息传到卫国都城，君臣顿时惊慌失措。有人建议卫成公离开都城住到襄牛去，国家事务由公子买料理，或可免除一场灾难。果然，晋文公见卫成公已出走，卫国已在掌握之中，就马上移兵去攻曹了。楚军救卫，没有与晋军相遇。

三月，晋军攻下曹的都城。文公入城，晋将押上俘获的曹共公。文公指着他说：“你国有贤臣厘负羁而不能用，所用的三百个大臣，都是一些不务正业、游手好闲、只会嬉戏玩耍的无赖，你怎么不亡国呢？”文公为了报答厘负羁当年馈赠食品之恩，下令晋军不准进入他的住宅和侵犯他的家族。当时晋军中有魏犂(chóu 仇)和颠颉(jié 结)这两员大将对此次很不满意，他们说：“我们冲锋陷阵还没有得到奖赏，他不过只送了一盘食物，所惠几何，却如此照顾。”一气之下，去把厘负羁的家烧了。放火的时候，魏犂喝醉了酒，一根横梁掉下，正打在他的胸脯上，受了重伤。第二天，文公知道了这件事，大发雷霆，一定要按军法从事。赵衰说：“这两人跟随你流亡奔走十九年，最近又立了大功，赦免他们这一次错误吧！”文公说：“为臣的不遵守命令，为君的不执行命令，这个国家怎么能够维护呢？跟随我吃过苦、立过功的人很多，如果都像他们这样擅自行动，那我以后就不能颁布命

令了。”赵衰说：“魏锬勇猛过人，是难得的虎将，颠颉是为首
的，杀一个就可以警告大家了。”文公说：“你去看看魏锬的伤势
怎么样，如果伤势重，反正是要死的，留着也没有用。”赵衰奉
命乘车去看魏锬。魏锬知其来意，咬紧牙关，挣扎着从床上起
来，用一匹帛紧紧把胸脯捆着，外面罩上一件常穿的服装，出来
接见赵衰。赵衰见他和平时一样，惊讶地问道：“听说你病了，
还能起床吗？”魏锬说：“我自己知道有罪当死。假若万一能够得
到赦免，我还将把残年余力贡献给主公，我不敢偷闲躺着休养。”
说完，忍着痛，在赵衰面前奋力向前跳了三下，向上跳了三下，
表示并没有成为废人。赵衰回去复命。文公将他撤职，留在军中
让他以后立功赎罪。将颠颉斩首，并号令全军：“今后如有违抗
命令者，就是这样处置。”从此，三军上下更加肃然生畏，不敢
恣意行动。

当晋攻卫的时候，楚成王曾立即分兵亲往相救，留元帅子玉
继续攻宋。子玉急于成功，攻势比前更加凌厉。宋又再次向文公
告急。文公原以为攻曹、伐卫，就可解宋之围，可是，这样行动
的结果并没有达到目的。怎么办呢？现在如果要救宋，就不可避
免地要和楚直接发生冲突了。文公在流亡中路过楚的时候，楚成
王招待那样客气，而且住上几个月之久，最后还派人护送入秦。
攻楚，那不是忘恩负义吗？不去救宋吧，宋襄公在文公困难的时
候也进行过帮助，目前宋有困难来求援，又怎么能坐视不理呢？
真是左右为难。这时，先轸想出了一个两全的办法，他说：“我
们已经俘虏了曹共公，驱逐了卫成公，这两国都在我们控制之
下；我们把曹、卫两国的土地赠给宋国，楚由于和曹、卫两国
的关系很好，必然会从宋退兵。”文公采纳了这个意见。楚成王为
了保全曹、卫，只好带了部队退回到申去了，而且命令子玉从宋
撤军。

楚军元帅子玉对楚成王回避晋军很不满意。他对成王说：
“你过去对晋侯那样好，他明明知道曹、卫是楚的盟国，与楚的

关系密切，而故意去攻打它，这是看不起你。”楚成王说：“晋侯在外流亡了十九年，遇到很多困难，而最后终于能够回国取得君位，他尝尽艰难，历尽险阻，充分了解民情，这是上帝给予他的机会，我们是打不赢他的。”子玉刚愎自用，坚持要进攻，他说：“我不是想建立什么大功劳，只是要证实芈（wěi 唯）贾对我的评论是错误的，他说我指挥作战必定失败。”子玉不听话，楚王有些生气了，说：“要打你就去打吧！”楚王只给了他少量的部队。子玉得到楚王的允许，于是，以元帅的身分向陈、蔡、许、郑四路诸侯发出命令，相约共同起兵。他的儿子若敖也带了六百家兵相随。子玉自己率领中军，以陈、蔡二路兵将为右军，许、郑二路兵将为左军。风驰雨骤，直向晋军扑去。

子玉逼近晋军以后，他想：“如果不动干戈而能使曹、卫复国那不更好吗？同时，这样也可以争取宋国。”他派大夫宛春来到晋营，宛春转达子玉的意见，对文公说：“你如果能让曹、卫复国，我们也解宋之围。”狐偃在旁听了，急忙对文公说：“子玉太无礼了！宋并没有被他们攻下，他想以解宋之围为条件，要我们恢复已经灭亡的两个国家，哪有这样便宜的事，不能同意。”先轸冷静一点，忙给狐偃示意，并对宛春说：“我们也打算帮助他们复国，你暂时到后营去休息，让我们君臣商量一下具体办法。”宛春走了，先轸对文公说：“这是子玉的一条毒计。如果同意他的意见，曹、卫、宋都安稳了，他们自然会感激楚的恩德。如果不同意，不但曹、卫对我们的仇恨加深，同时，宋目前正是困难的时候，随时有被楚攻破的可能，将来也会埋怨我们，那也就等于丢掉了宋。我们现在最好这样：秘密地告诉曹、卫，允许他们复国，使他们放弃对楚的依赖。同时，把宛春扣留，子玉急躁，必然会大发雷霆而发动对我们的进攻，宋那方面就可以缓和一下。战争发生以后，看胜负情况再作下一步的考虑。”文公采纳了先轸的意见，把宛春关押起来，打发他的随从回去给子玉报信。又派人告诉曹共公，只要他写封信与楚绝交，就可送他回国

复位。共公被俘以后，时刻在担心生命危险，听了这个消息，当然喜出望外，立即照办。文公又派人到襄牛告诉卫成公，卫成公也欣然同意。子玉听到宛春被扣，又接到曹、卫绝交的信，真是火冒三丈，立即发动对晋的全面攻击。晋军看到对方来势汹汹，主动后撤，避开了它的锋芒。有些将领不了解文公的意图，问文公：“没有交手，为什么就后退呢？”文公说：“我以前在楚的时候曾对楚王说过，如果晋楚万一发生战争，我退避三舍。我是遵守诺言的。”楚军见晋军连续后退，就想休战回去，他们认为晋军既不敢交战，也就算是楚的胜利了。但是，子玉不同意，一定要把晋军彻底击溃。

晋军退到城濮（山东鄄城临濮集）停了下来。这时，齐、秦的军队也到了，宋因子玉移兵全力攻晋而解围，宋成公也派人率领部队前来参战。这支联军在文公的指挥下作了全面而周到细致的部署。楚军追赶了九十里与晋军相遇，于是，选择有利地形扎下营来。文公见

。如果打赢了，可以建立霸业；

打不赢，我国外有黄河险阻作屏障，内多丛山峻岭，可以坚守，楚对我们又有什么办法呢？”文公坚定了信心，子玉下战书，文公接受挑战，约定了开战的日期。

那天，晋在有莘以北布好阵势。子玉作好部署以后，非常高兴，而且信心十足地对部将说：“今天一定没有晋存在的余地了。”文公了解楚军的右翼是薄弱环节，因为陈、蔡是被迫来参战的，胆怯而没有纪律，所以决定以胥臣所率领的下军首先从这里发动进攻。胥臣在驾车的马背上，都蒙上一张虎皮，对方的马见了，以为是真虎来了，惊慌乱跳，不听使唤，驾车的人无论如何也掌握不住。胥臣指挥军队趁机冲杀过去，陈、蔡大败而逃。子玉的右翼就这样在瞬间被击溃了。文公的上军由狐毛率领对付子玉的左翼。狐毛在指挥车上，竖了两面镶有彩带的大旗，非常醒目，远远就可望见。狐毛和许、郑联军一接触，就故意败下

阵来。在逃跑时，在车的后面拖了很多树枝，树枝刮起的灰尘，遮天蔽日，这使在远处观阵的子玉造成了错觉，以为晋军溃不成军了，于是急令左翼部队奋勇追杀。许、郑联军眼看就要追上高挂大旗的战车了，忽然，先轸率领一支精兵拦腰横冲过来，将楚军截成两段。前面的狐毛也来个急转身，与先轸配合，前后夹攻，打得楚军措手不及。这样，子玉的左翼也很快被击溃了。当子玉发出追击命令以后，自己率领部队来进攻晋的中军。当时守中军的晋将是祁瞒。文公和先轸曾嘱咐他，不管敌人怎样挑战，绝不理会，坚守阵门。但是，楚将在阵前耀武扬威，祁瞒实在按捺不住，于是舞刀而出。不料阵门一开，楚军兵多将勇，一下冲了进来，直捣中军，晋军大乱。这时，幸而上军、下军击溃楚的左翼和右翼军以后，没有穷追，收兵回营，才稳住了阵脚。子玉听到左、右两翼都已崩溃，也无心恋战，引兵而去。祁瞒违反军令，交执行军法的司马赵衰处理。赵衰在军前将他斩首，并发出号令：“今后有违反命令的，以此为例。”

晋军班师，秦、齐、宋等国的部队也先后回国。晋军至河边，发现渡河的船只没有准备好，派人去找负责这一工作的舟之侨，找不到。寻问士卒，才知道他因妻子生病先过河回家去了。原来舟之侨以为两军相持，战斗不会这样快结束，回去一趟，还来得及准备。不料交战只三天，就将楚军全面击溃。占据楚营以后也只休整三天，没有追击，就起程回国，前后不过六天时间，所以误了军队过河的大事。事已如此，文公只好出重金招募百姓的船只，这样，才摆脱了大量车马人员拥挤在岸边的困境。

过河以后，进入郑地。郑是楚的盟国，曾出兵参战。现在晋军入境，自然非常恐慌，忙派了大夫子人九到路上迎接，表示愿意与晋结盟。晋这次出兵以来，军威大振，但是几战之后，将士已疲劳，便同意了郑的请求。大军走到郑地衡雍，周天子派人前来通报，说是要亲自来犒赏三军。晋文公认为这是一次号令诸侯的好机会，于是，在衡雍驻扎下来，并选择附近的践土那块平坦

的地方修建临时王宫和诸侯住所。由于不分日夜地施工，只花一个多月的时间就建成了。晋文公向各国诸侯发出通知：“五月丁未日到践土朝见周王。”这一天，真是盛况空前，远远超过当年齐桓公的葵丘之会。在会上，晋文公向周襄王献上城濮之战中所俘获的战利品，周王赐给他大量的礼物，并用文书形式庄严宣布晋文公为盟主，赋予征伐诸侯的特权。

践土会盟以后，晋军回国，论功行赏。第一名是狐偃，第二名是先轸。群臣都不理解，有人问：“城濮之战，完全是元帅先轸的筹划和指挥，怎么他的功在狐偃之下呢？”（晋出兵时的元帅郤縠在取五鹿以后不久就因病去世，先轸升任元帅。）文公说：“战前我们研究对策时，狐偃嘱咐我不要违背诺言，要注重信义，先轸说打仗就是以胜利为目的，不考虑其他问题，我采纳了先轸的意见，取得了城濮之战的胜利。然而，这只是就一时一事而取得的效果，狐偃的主张是从长远利益着眼的一个战略问题，怎么能够以一件事的成就而超出关系万世的谋略呢？所以狐偃在前。”大家听了，心悦诚服。行赏以后，传令将舟之侨斩首示众。文公这次出兵，第一次斩颠颉，第二次斩祁瞒，第三次斩舟之侨。这三人，都是晋国功勋卓著的宿将。不管什么人，违反命令，毫不宽宥。赏罚分明，这也算是晋文公能够称霸诸侯的一个因素吧！

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·晋世家》的有关资料编写的。另外，参考了《左传纪事本末》卷二十五《晋文公之伯》。

〔2〕 南河：《史记·卫康叔世家》中，有“晋更从南河渡”句，与《左传纪事本末》中的记载相同。《集解》服虔曰：“南河，济南之东南流河也。”杜预曰，“从汲郡南度，出卫南。”

楚庄王问鼎^{〔1〕}

鼎，是夏、商、周三代王权的象征，相传为大禹所铸。禹根据全国九州之数，铸鼎九个，为传国之宝。楚庄王即位以后，国力迅速发展，曾率军北上，在周的直辖区内耀武扬威，并问周王九鼎的轻重。他不但要饮马黄河，称霸中原，还有取周而代之的气势。他的争霸，与齐桓公、晋文公首先抓住尊王的旗号以号召诸侯不同，他完全是以力、以德开创霸业局面的。

楚在西周初期分封诸侯的时候，不过是子爵，级别较低，对于南方当时还没有开发的荆楚，活动在当阳（湖北秭归）一带，所以称为蛮夷、荆蛮、楚蛮，与中原各国没有什么往来。到西周夷王的时候，楚子熊渠说：“我们是蛮夷，不要中原那些国家的称号。”于是自立为王。西周厉王时，他怕这种违法行为受到惩罚，旋即取消了王的称号。春秋初期，楚的势力有了发展，而周室又失去了控制四方诸侯的力量，于是又恢复称王了，而且胁迫周的同姓国随国到周王面前说项，要求周王承认这一事实。天无二日，国无二王，这怎么能够承认呢？当时楚子熊通说：“不管你承认不承认，反正我称王是称定了。”熊通就是楚武王。由于这个爵位是没有得到周王同意的，所以叫僭（jiàn 箭）号。僭号，就是冒充或假冒的意思。

公元前 613 年楚庄王即位。他即位三年，从不过问朝政，更没有发布过号令，日夜沉浸在田猎与酒色歌舞之中。他明确规定：“哪一个胆敢向我提意见，立即斩首，毫不宽宥。”大夫伍举看到朝政日益腐败，心中非常着急，就冒死进宫见楚王。到宫

中，只见庄王左右拥抱着美女，周围排列着乐队，在调笑、饮酒、听音乐。庄王看见伍举来了，笑着说：“你是来喝酒的，还是来听音乐的？”伍举说：“都不是，我有一件事不明白，特地来请教你。”庄王说：“什么事？”伍举说：“附近的山上飞来了一只美丽的大鸟，三年不飞，也不叫，不知道是什么鸟？”庄王说：“这不是一只平凡的鸟。它三年不飞，但一飞就要冲上九重云霄；它三年不叫，但一叫就会惊人的。你去吧，我知道你的意思了。”又过了几个月，庄王荒淫无度的生活更加严重，大夫苏从认为这样下去，楚国将不可收拾，他不顾一切，进宫直截了当地劝说庄王。庄王说：“你没有听到过我颁布的命令吗？”苏从说：“听到过。我担任国家这样高的职务，享受优厚的待遇，如果怕死而不敢指出君主的过失，那不是忠臣。如果我的死而能促使君主清醒过来，那是我的愿望。”楚王听了，幡然起立，撤去乐队歌舞，立即临朝听政。经过查实，把在这三年中趁机营私舞弊的几百人尽行清除、处死，把忠于职守的几百人予以提拔，任命伍举和苏从主持国政。庄王亲政以后，政治清明，人民高兴。就是这一年，庄王兴兵灭庸（湖北竹山），庄王六年，起兵攻宋，大获全胜，缴获战车五百辆之多。从此，楚国的势力迅速向外发展。

公元前606年，楚庄王伐陆浑（河南嵩县北）的戎族。接着，率军北上，渡过洛水，进入周王的直辖区，到达洛阳郊外。周王室受到严重的威胁，被迫派了大夫王孙满带了很多礼物为他举行慰劳欢迎的仪式。仪式之礼完毕，庄王问王孙满：“听说大禹所铸的九鼎，夏、商、周三代相传，今在洛阳，不知鼎形的大小和轻重怎么样，你能告诉我吗？”王孙满说：“三代相传的是德，是行仁政和爱惜民力的传统，鼎，不过是一种形式。夏桀荒淫无道，所以鼎转移到了商朝，商纣暴虐害民，所以鼎又转移到了周朝。如果君主有德，鼎虽小也很重，别人要搬也搬不动；如果君主无德，鼎虽大也很轻，随时可能被人搬走。现在周王室的力量虽然削弱了，但还没有到移鼎的时候，所以它的轻重不必问

了。”庄王说：“你不要以为有九鼎就了不起，我们楚国如果把有些戟上折断的钩尖收集起来，就可以铸成九鼎。要得到鼎，是太容易的事。”楚庄王打算取周而代之，退一步说也要与周平分天下的意图，完全暴露无遗了。

楚令尹若敖氏主持政务多年，有勇有谋，自楚成王以来，屡立战功，很有些居功自傲，朝中对他不满的人，在庄王面前说他的坏话。若敖氏知道了，害怕庄王杀他，趁庄王统兵出征陆浑的时候，发动叛乱，堵截了庄王的归路。庄王面对这一严重形势，非常镇静，很快就把叛乱平定下去了。

令尹，在楚国是主持全国行政事务的最高级官员，也称为相。若敖氏的叛乱平定下去以后，庄王要物色一个忠诚能干的人来担任这个职务。他经过多方思考，觉得虞丘在各方面都符合条件，于是找他谈话，准备任命他。但虞丘推让说，他不行，他推荐隐居在民间的孙叔敖。虞丘把孙叔敖的情况作了全面介绍，庄王认为确实不错，就立即派人去把他接来，请他担任这个要职。孙叔敖上台三个月，朝政为之一新。他自己严格遵守三点：一是谦虚，二是细心，三是廉洁。他能任贤用能，讲究得失。他主持修建了芍陂（安徽寿县境内）水利工程，发展了生产，人民安居乐业，政局稳定，为庄王的称霸奠定了基础。

公元前 601 年，楚向东发展，灭舒（安徽舒城）。

经过十多年的准备，楚已有力量与晋逐鹿中原，争夺霸主的位置了。

陈国（河南淮阳），是楚北上必须控制的地区，庄王即位以后，曾多次发动对它的进攻，但一直不能得手。公元前 598 年，庄王找到了一个借口，再次出兵陈国。

这次借口是什么一回事呢？

当时陈国灵公荒淫无耻，与大夫孔宁及仪行父三人同时私通于夏姬。夏姬，是个水性杨花、妖艳淫荡的女人，曾三次为王后，七次作夫人，公侯为之倾倒。她本是陈国大夫御叔之妻，生

有一个儿子，名叫夏征舒，后来也是陈国的大夫。御叔死后，她与这一君二臣勾搭上了。一妇三夫，同欢共乐，不以为怪。有一次，这三个无耻之徒，公然在庄严的朝廷上，解襟撩衣，互相标榜夏姬所赠的贴身之物，淫词秽语，不堪入耳。朝中有个正直的大夫叫泄冶，实在看不下去，就对灵公说：“君臣这样淫乱，怎样教育和治理人民呢？”灵公虽然无词可答，但不久，三人合谋把泄冶杀了。一天，这一君二臣在夏姬家喝酒，酒到酣处，灵公对仪行父开玩笑说：“征舒像你，莫不是你生的？”仪行父也笑着说：“征舒像你，那还是你生的。”孔宁插嘴说：“他爹爹很多，可能夏夫人自己也搞不清。”这时夏征舒正在屏风后面，听了他们这些话，又羞、又气、又恨、又恼，随即拿了弓箭，隐藏在马房旁。灵公喝完酒出来，征舒一箭将他射死。孔宁和仪行父见事不妙，急忙逃走，连家也不回，只身跑到楚国去了。灵公的太子午见朝中已乱，无法控制，出奔到晋。于是，夏征舒自立为陈侯。这件事，本是陈的内政，灵公荒淫被杀，也无可厚非，但楚庄王以捍卫正统为名，纠合一些诸侯伐陈，杀夏征舒，将陈国的疆域查明，作为一个县并入楚国。

这次胜利，对楚国来说，意义是重大的，群臣都向楚王祝贺。这时，楚国大夫申叔时从齐国出使回来，他对这件事没有任何表示。庄王很不高兴，问他为什么是这种态度，申叔时说：“你听说过‘蹊田夺牛’的事情吗？”庄王说：“没有听说过。”叔时说：“有人牵条牛想插近路而从别人田中走过，踩坏了一些禾苗，田主发现了，很生气，夺了他的牛作为赔偿。这件事如果呈报到你面前，你将如何处置？”庄王说：“牵牛踩坏别人的禾苗，不对，但破坏并不大，因此而夺那条牛，太过分了。如果要我处理这件事，那就责令牵牛的道歉认错，把踩坏的地方整理好，但是，还他的牛。”叔时说：“你这样处理是对的，但是，为什么在处理陈国这个问题上又不能这样呢？性质不是一样吗？征舒作乱，弑君篡位，你号召诸侯去讨伐他，是应该的。征舒已杀，这

是他罪有应得。但是，你又夺取他的国家，这与牵牛又有什么不同呢？以后你又怎样使诸侯信服？所以我没有向你表示祝贺。”庄王说：“你讲的有道理。”于是，把陈灵公的太子从晋国接回来即君位，仍旧恢复陈国。孔子是一贯尊王反霸的，当他谈到这段历史的时候，很有感慨地说：“贤哉，楚庄王！”也称赞了几句。陈国虽然恢复，但实际上已受制于楚了。

楚觊觎中原，首当其冲的是郑、宋等国。楚庄王初期，郑是依附楚的。公元前607年，郑公子归生接受楚庄王的命令兴兵伐宋。宋任命华元为元帅领兵抵御。交战之前，华元杀羊以犒劳将士，但是忘掉把羊肉送给驾车的羊斟。羊斟心怀不满，以为故意怠慢他。战斗一开始，羊斟驾着华元坐的这辆战车直接往郑的军营奔去，心中恨恨地说：“分羊肉随你，驾车就随我了。”宋军失去主帅，自然大败而回。华元被郑俘获以后，宋用一百辆兵车和四百匹好马将他赎回。楚庄王知道了这件事，很生气，认为郑对楚不忠，不应该接受宋的贿赂而释放了华元，于是起兵攻郑。郑在这种情况下，没有办法，又只好依附晋，向晋求救。晋出兵，将楚击退，过了四年，楚又来攻郑，晋又出兵相救。这样，楚要控制郑国的意图，受到了挫折。

公元前598年，郑与晋在鄢陵（河南鄢陵）会盟，楚庄王以此为借口，于第二年春天，倾全国之兵以攻郑，郑又向晋告急。这时，晋景公即位不久，对于发不发兵的问题，优柔寡断，朝中大臣对此争论也很激烈。最后决定任命荀林父为元帅领兵救郑，这样，就耽误了一些时间，同时，内部的意见也没有完全统一。晋军到达黄河边，楚已围郑三个月了。郑襄公原以为晋很快就会发兵，有恃无恐，坚守城池，但哪里禁得起楚军三个月的猛攻呢？不但伤亡惨重，而且城墙崩塌几处，实在支持不下了，只得投降。楚王带着卫队、随从进入郑都，郑襄公脱去上衣，打着赤膊，手牵着羊，站在路旁恭候，表示认罪和顺从。朝见以后，襄公对庄王说：“我无德，不能受到上帝的保佑，没有能够好好地

侍奉君主，使你生气来到我这里，这是我的过错。我现在敢不听从你的命令吗？你如果把我放逐到南海，把我的妻妾赏赐给各诸侯，我也听从你的安排。假若君王你还看在我祖先周厉王、周宣王的面上不消灭我的国家，我一定改正错误，成为你的附庸。这是我诚挚的愿望。我现在到了这个地步不是还有什么奢望，只是向你表白我的一片诚心。”楚国很多大臣对楚王说：“不能答应他的要求。他是由于没有力量抵抗了不得已才归顺的，以后必然会背叛。我们从郢（楚都，今湖北江陵）打到这里，费了这么多力气，现在把它打下来了，又要放弃它，那怎么行？”庄王说：“郑君能够谦恭自责，必定在人民中享有比较高的威望，怎么可以把他废除呢？我们这次来讨伐他，是因为他不服从我们，现在他已经表示归顺，那还要求什么呢？”庄王亲自手执军旗，指挥军队后撤，撤到离城三十里的地方才停下安营。楚与郑达成和议，郑襄公的弟弟子良到楚作人质。

晋军正准备渡河，听到郑已投降，元帅荀林父认为既然来不及救郑，就将军队撤回去算了。但是将领中，有些人同意，有些人不同意。副元帅先穀说：“既然是为救郑而来，那就非去郑不可，作将帅的不能有另外的打算。”先穀是先轸的儿子，自恃父亲对晋有卓越的功勋，根本不把元帅放在眼里，刚愎自用，不听调遣，不向元帅报告，就擅自带了一部分人马过河去了。荀林父听到先穀过河，非常焦急，那一点点部队如何能与楚军抗衡呢？如果失败，责任自然由元帅承担。再者，身为元帅，部属不听命令，这过失也是严重的。荀林父无可奈何，只得下令全军渡河，他想，如果失败，由六个将领分担责任，那就不是他一个人的事了。

楚庄王与郑达成和议，郑已表示归顺，正准备班师，听说晋军已渡过黄河，正向郑逼近。于是，庄王就和群臣商量，是撤军回国去呢，还是和晋较量一下？令尹孙叔敖和一些老臣认为与晋交锋没有必胜的把握，反正这次出师的目的已达到，不如回去算

了。庄王也同意这一看法。这时，有一个地位卑贱但很得庄王喜欢的小将伍参见庄王，说：“晋军的元帅没有威信，下面部将不听他的指挥。其他几员大将也不团结，各行其是，如果打，我们一定胜利。而且，你是一国之君，看到晋国的几员大将来了就连忙逃跑，以后会遭到天下诸侯耻笑。”庄王觉得有理，立即改变主意，下令调转车头北上，进驻管城（河南郑县）以待晋军。晋军渡河以后，驻扎在敖、鄩二山之间。六月，两军大战于邲（河南荥阳东北）。晋军由于将帅步调不一，迟疑不进，结果大败。晋在退军途中，各路军队抢先渡河，自相砍杀，手指掉在船舱里可以成捧。邲战之后，楚庄王饮马黄河，雄视北方。

公元前 595 年，孙叔敖病逝。孙叔敖死前给庄王的信中说：“我虽然只有一个儿子，但他没有才干，不能担任官职。”所以孙叔敖死后，庄王没有对他的儿子作安排。孙叔敖平日为官清廉，家中没有积蓄，生活逐渐困难，他的儿子只好靠打柴为生。有一天，他打柴回家，在路上碰到了庄王宠爱的优孟^[2]，孙叔敖在世时，知道优孟是个正派而又有才干的人，对他很好。优孟了解了孙叔敖儿子的处境，就想了一个方法批评庄王不关心功臣后代。优孟长于辩论，善于用幽默调笑的形式劝说君主。他首先仿制了孙叔敖平时穿戴的衣冠，模仿他的言谈、语调、形态、动作。经过一年多的时间练习，简直和孙叔敖一模一样了。有一天，庄王举行酒宴，优孟上前为庄王祝酒，庄王一见，大惊，以为孙叔敖复活了，忙起身说：“孙叔，你还在呀！我一直在想念你。”优孟说：“我不是叔敖，我是优孟。”庄王说：“我非常想念叔敖，你既然像他，就请担任令尹这个职务吧！这样，也可使我得到一点安慰。”优孟说：“感谢主公厚意，但是，我要回去和妻子商量一下，三天以后才能复命。”三天后，优孟来见庄王，庄王急切地问：“你老伴的意见怎么样？”优孟说：“我妻子坚决反对，她说楚国的相做不得，孙叔敖就是榜样。孙叔敖为楚呕心沥血，一生忠诚、廉洁，辅佐楚王成就了霸业，但死后，他儿子身无立锥之

地，靠打柴为生，如果像这样，不如自杀。她还为我唱了一首不要学孙叔敖的歌。”优孟把这首歌唱给庄王听。优孟本来是个音乐家，经他一唱，歌中那悲愤、凄凉的情调，真催人泪下。庄王明白了，他感谢优孟对他的批评，随即召见孙叔敖的儿子，把寝丘那有四百户人家的地方赏赠给他。后来人们就用“优孟衣冠”这个成语来比喻假装古人或模仿他人。

楚庄王征服郑国以后，在中原地区的国家中，具有重要战略位置的宋还是依附晋国的。公元前595年，楚又借故围攻宋国。楚制造事端，挑起这场战争，经过了一番精心的策划。当时，齐、楚结盟，楚要派一个大夫到齐国去进行友好访问。从楚入齐，必须经过宋国，不论是使者或者军队经过别的国家一定要办借道手续，但楚故意不遵守这个规定，而且所派遣的使者申舟（原名申无畏）在楚穆王时的厥貉之会上与宋结有深仇。所以申舟进入宋境，即被扣留。当押到宋廷，宋的执政者华元一看是申无畏，仇人相见，分外眼红，一下怒从心上起，恶向胆边生，对宋文公说：“经过我国而不遵守借道的常规，这是轻视我。轻视我，就是在他们的心目中没有宋国，已把宋看作他们楚国的一部分了。把他们的这个使者杀掉，表示我们还是一个主权国家，不是好欺的。当然，这样会引起楚国的进犯，我们是抵御不了楚国的，那不过也是亡国而已。”楚庄王听到楚使过宋被杀，立即起兵攻宋。宋向晋国求援，晋景公打算发兵，大夫伯宗劝他忍耐一下，伯宗说：“现在楚国正在兴旺的时候，不能和他对抗。”但宋是晋的盟国，如果坐视不救，那以后又会失信于诸侯。怎么办呢？最后，想出了一个掩人耳目的方法：立即派大夫解扬去宋，说晋将倾全国的兵力相救，要宋坚守。他们估计楚距宋有千里之远，补给困难，只要宋能坚守一段时间，楚自然会退兵的。这样，既可避免和楚发生对抗，又有救宋的功德。从晋到宋，要经过郑国，这时的郑国已依附于楚了，所以解扬路过的时候，被郑抓住送往楚营。楚庄王经过审讯，了解了解扬去宋的使命。楚王

不但没有把他作敌国俘虏对待，相反倒特别客气，并赏赠很多礼物给他。庄王希望他能够归顺，为楚效忠，到宋以后，把要转达的意思改过来，说晋有困难，不能相救，可早日投降，以免损失。解扬不肯背叛，经过三次劝说，解扬同意了，并且约定：如果事成，将获重赏；如果反口，立即斩首。于是，楚让解扬坐在高高的楼车上来到宋城下。解扬放开嗓子高声地对城上的人说：“我是晋国大夫解扬，现在被楚军俘虏了，他们要我来诱骗你们投降，你们不要上当，晋国正在调集全国兵力准备来营救你们，你们现在即使困难一点，也要坚持下去，我国的军队马上就会到了。”庄王见解扬临时变卦，气急败坏，马上叫人把他捆起来推出斩首。解扬对庄王说：“为君的应该根据礼义制定命令法规，为臣的应该忠诚地执行命令法规。我接受我主公的命令出使宋国，现在完成了任务，虽死，但没有失节。”庄王说：“你原来答应照我的要求讲，但到时又反口，你那诚实可靠的品质表现在哪里？”解扬说：“我当时答应你，是为了完成晋君交给我的任务，不然，你杀了我，那又如何把信息传给宋呢？”临刑的时候，解扬毫无惧色，对楚军将士说：“为人臣的不要忘记，尽忠就得牺牲啊！”解扬的言行感动了庄王的大臣，大家请求庄王不要杀他。于是，庄王把他放回晋国去了。

宋元帅华元听了解扬的喊话，信心百倍，激励将士百姓坚持守城，以待晋的援兵。一晃五个月过去了，城中粮食俱尽，凡是可以充饥的东西都没有了，为了守城，有的只好互相交换子女来吃。城中可烧的东西都烧光了，就用人的骨头当燃料。斗争的艰苦、残酷到了这样严重的程度，但始终不见晋军到来。宋实在支持不下去了，在一个漆黑的晚上，宋帅华元带了几个士卒悄悄地从城上缒下，摸进楚军主帅子反的军营。子反睡得正酣，华元轻轻上床将他按住，子反一惊而醒，急问：“什么人？”华元低声说：“你不要紧张，我是宋军元帅华元，奉我主公之命，特地来向你求和。”他如实地向子反讲了城内的困难情况之后，又不失

国体、软硬兼施地说：“我们现在的处境虽然是这样，但你如果要逼我们投降，我们将战斗到底，决不屈从，今晚我与你就同归于尽。你如果撤退三十里，签订友好盟约，那我完全听从你的安排。”说完手中亮出雪亮的匕首，子反吓得不敢动弹，忙说：“照你的意见办。”子反与华元达成协议以后，把宋的情况和签订协议的经过告诉了庄王。庄王说：“华元的话是坦率的，真诚的，我们的军队也只有两天的粮草了。”

庄王从宋撤兵，宋从依附晋转而依附楚，从而，楚的势力压倒了晋的势力，楚庄王终于做了中原的盟主。

注释：

[1] 本文是根据《史记·楚世家》、《史记·陈杞世家》、《史记·郑世家》、《史记·晋世家》、《史记·宋徽子世家》、《史记·循吏列传》、《史记·滑稽列传》的有关资料编写的。另外，参考了《左传纪事本末》卷二十六《晋楚争伯》。

[2] 优孟：古代从事歌舞杂戏等表演艺术的人叫优。孟，是名字。



鲍叔牙让贤^[1]

管仲，是春秋初期齐国著名的政治家，他“相桓公，霸诸侯，一匡天下”，^[2]保卫了中原的先进文化和这一地区的安定。二百年以后，一贯反对霸道，而且还有点看不起他的孔子，在这一方面也不得不称赞他，感谢他。孔子说：“没有管仲，现在我们大概都要披着头发，穿着左边敞开衣襟的服装，受着异族的统治，成为野蛮人了。”

然而，管仲的成就，与鲍叔牙知人让贤的风格和齐桓公不记射带钩之仇的气量是分不开的。

管仲，名夷吾，和鲍叔年轻时就是好朋友，经常在一起，因此，鲍叔了解管仲，知道他是个很有才干的人。后来，鲍叔为齐公子小白的家臣，管仲为齐公子纠的谋士。公子小白和公子纠在争夺君位的过程中，管仲曾一箭几乎置小白于死地，幸好只是射中带钩使小白才免于难。小白即位，称为桓公，逼鲁杀公子纠，引渡管仲。鲍叔牙辅佐小白取得了君位，国相这个职务当然是非他莫属了。但是，当桓公给他任命的时候，鲍叔一再推让而推荐管仲。鲍叔说：“我有五点不如管仲：对人民宽厚仁爱，使他们能够丰衣足食，我不如他；治理国家能够维护国家尊严，不丧失国家主权，我不如他；团结人民，并使他们心悦诚服，我不如他；根据礼义原则制定政策，使所有的人都能共同遵守，我不如他；临阵指挥，能使将士勇往直前，我不如他。而这五个方面，正是执政者不可缺少的。”并且还着重指出：如果要建立霸业，非管仲的辅佐不可。

桓公本来是要亲自处置管仲的，但听了鲍叔的介绍以后，他

不记一箭之仇，任命他为大夫，主持国家政事。管仲出身贫贱，朝中同一级别的贵族豪门和功臣宿将很多，他恐怕不能服众，有所顾虑，他把这一想法告诉桓公，于是，桓公加封他为上卿（百官之首）。过了一段时间，国家并没有什么大的改变，桓公问他是什么原因，管仲说：“手中无钱不好办事，所以不能使国家富起来。”桓公于是把国中贸易方面的税收赏赐给他。过了一段时间，国家情况还是不见明显好转，桓公又问他是什么原因，管仲说：“我不是你的近亲，对公族的一些事情不好处理。”于是，桓公尊称他为仲父，并且号令全国，不管什么人，都不准直呼管仲之名。管仲有了这些特权，就大胆放手干了。所以孔子说：“管仲即使有才干，如果没有这三权：号令百官之权，掌握财政之权，处置贵族之权，也是不能辅佐桓公建立霸业的。”两千多年前的孔子，他也不知道有职有权才能办好事的重要了。

鲍叔对管仲一贯的照顾、关心和爱护，管仲心里是清楚的，因而也非常感激。管仲说：“我以前贫困的时候，曾经与鲍叔合伙做生意，分红利，我总要多分一些，但鲍叔不以为我是贪财，他知道我家里很穷，需要钱用。我曾经帮鲍叔去办理事务，但每一次都没有把事情办好，鲍叔不以为我是愚蠢无能，他知道是没有碰上好机会。我曾经三次做官而三次被撤职，鲍叔不以为我是由于没有才干，他知道我是没有遇上显示才能的时机。我曾经三次参加战争而三次逃跑，鲍叔不以为我是胆怯怕死，他知道我家里有老母需要奉养。公子纠争夺君位失败，召忽自杀，我被关押受到使人难堪的待遇，鲍叔不以为我是不知羞耻，他知道我不计较小节而恨没有成就一番大的事业以名扬天下。生我的是父母，最了解我的是鲍叔。”管仲的这段话如果以我们今天的道德标准来衡量，当然问题不少，比如说，打仗开小差，能以家中有老母为理由吗？但是，这段话也可以给我们某些启示，那就是一个人不是没有缺点的，对一个人，应该看他的本质和主流。两千多年前的鲍叔就知道这个道理，极力推荐管仲，终于为齐国的强

盛作出了贡献。管仲为齐的上卿以后，鲍叔心甘情愿地在管仲手下工作，接受管仲领导。所以当时，以及后来历史上称赞管仲才干的少，而称赞鲍叔能知人让贤的多，也就把朋友之间诚挚的友谊称为“管鲍”。

管仲掌权以后，积极改革内政，加强国防。他利用齐国滨海占有渔业和盐业的优势，鼓励贸易，促进生产。他还采用轨、里、连、乡的编制^[3]实行军政合一的制度，加强对国家常备军士的控制和定期操练，组成一支所向无敌的战斗武装。他注意对贫困者的救济，对有才能的人尽量予以选拔录用。他还把“礼、义、廉、耻”作为立国的纲纪，对人民进行教育。这样，很快就收到了货畅其流、生产发展、国家富裕、军队强大的效果。

管仲在执政期间，由于他能把握时机，善于应变，往往因祸得福，转败为攻。就拿召陵会盟这件事来说吧，齐桓公任命管仲为大将，攻蔡、伐楚，本来是毫无道理的。导火线只是生活中的一件小事。那就是有一次，齐桓公与夫人蔡姬乘一只小游艇在湖上采莲为乐，蔡姬习水性，与桓公开玩笑，故意把船左右摇晃，水溅到了桓公身上。桓公很少坐过船，更不会游泳，吓得脸色惨白，连忙制止蔡姬。蔡姬看到桓公那惊慌的样子觉得很有趣，不但不停止，反而把船摇得更厉害了。上岸以后，桓公发脾气，把蔡姬送回娘家蔡国，但是，并没有表示要断绝关系的意思。蔡穆公看到齐桓公无缘无故把妹妹送回来了，也很生气，一气之下，就把蔡姬嫁给了楚成王。桓公与蔡姬的感情本来比较好，把她送回去，也只是像蔡姬摇船一样故意吓吓她。现在听说蔡穆公把她嫁了，那还能够容忍吗？于是，在公元前 656 年春天，兴兵攻蔡。蔡是小国，自然望风而逃。蔡穆公投奔楚国，齐乘胜进入楚境，讨伐楚国。楚成王看到齐军来势甚猛，一面亲率大军迎战，一面派大夫屈完去齐军讲和。两军对垒，首先是阵前答话。楚成王说：“你们齐国地临东海，而我们楚国僻处荆蛮，两国相隔很远，不知是什么缘故使你们来到我这个地方？”管仲当然不好说

是由于你娶了蔡姬做夫人，但是，他却找了两个冠冕堂皇的理由。管仲说：“周成王时，就给了我们先君太公征伐诸侯的大权。近三年来，你没有向周王进贡菁茅了，致使周王祭祀时供品不齐备，所以我们来责问你。周昭王南征淹死在汉水中，^[4]这次，我们也是来追查责任的。”楚成王说：“没有向周王进贡，这是我的错误，以后改正，所缺的，如数补交。至于昭王南征遇难的事，我不知道，当时那个地区还不是楚的疆域，你到汉水边去问那里的人们吧！”答得真是有礼有节。本来嘛，昭王死去将近三百年了，现在还提这件事不是故意找碴吗？管仲头一回碰到了这样一个厉害的对手。第一次对阵没有能够打起来。齐国的军队进驻陟山（河南鄆城南），楚成王的使者屈完到齐营。管仲见楚已有准备，无隙可乘，如果决战，胜负难卜，现楚已承认错误，目的已达到，所以也就适可而止。齐军退到召陵（河南鄆师东）与楚签订盟约。这次出兵虽没有与楚作战，但打击了楚国北进的锋芒，暂时消除了楚对中原诸国的威胁。

公元前 663 年，山戎族侵扰燕国，燕向齐求援，齐桓公和管仲率军北伐山戎，保卫了燕国，还把原来山戎盘据的一些地区交给燕管辖。燕庄公非常感激，桓公撤军的时候，庄公一送再送，不知不觉进入齐国境内。桓公说：“按规矩，除非是天子，诸侯相送是不出自己国境的，我不能对燕妄自尊大而破坏这个制度。”于是，把庄公所到的地方全部割让给燕国；同时，希望庄公能继承召公^[5]的遗志，成为周王室在北方的坚强屏障。中原诸侯听到桓公救燕作出了很大的牺牲，不但没有侵占一寸土地，反而送给燕几十里的地方，从此既畏惧齐的军威，又景仰齐的仁德，都唯齐的马首是瞻。桓公这次行动能够取得这样大的成功，完全是管仲的筹划。

公元前 681 年，齐桓公与鲁庄公会盟于柯。会盟之前，齐曾三次打败鲁国，夺取了鲁的大片土地。这次会盟，鲁庄公带了大将曹沫为随从。会盟的仪式在坛上举行。所谓坛，就是事先选择

平坦地方筑起的基三尺、阶三等的土台子。会盟的时候，每个诸侯只能带一个或几个大臣上去，其他人员都站立在台下。当两国国君正准备歃血时，曹沫突然掏出暗藏的匕首，迅雷不及掩耳地跃上前去逮住桓公，怒眼圆睁，两眦尽裂。这一突如其来的变故，坛上坛下都吓呆了，不知所措，更不敢动弹。管仲一惊之后，马上镇定下来，对曹沫说：“你想干什么？”曹沫说：“你们齐国恃强凌弱，夺我土地，今天如果你们把过去侵占的地方退还给我们，我们可以签订盟约，不然，我就与你主公同归于尽。”说罢，扬起匕首，等待回答。管仲忙向桓公示意，桓公对曹沫说：“我答应你的要求。”于是，曹沫放开桓公，丢掉匕首，回到随员的座位上。桓公既脱险境，就后悔了，不但不想把土地退还给鲁国，还想杀曹沫。他如果这样做是很容易的，因为坛下都是齐国的将士，但管仲劝阻了桓公。管仲私下对桓公说：“刚才他逮住你的时候，你答应了他的要求；他放了你，你却违背诺言，而且还要杀掉他。你这只是图一时的痛快罢了，但是，以后天下诸侯哪个还会相信你说的话呢？这会失掉所有人的支持，千万不能这样干。”桓公接受了管仲的意见，会盟以后，把在战争中所侵占的鲁地全部退还给鲁国。天下诸侯听到这件事，都认为桓公诚实可靠，说话算数，大家都来归附他。

以上三个事例，充分说明管仲深深懂得：你要获得所希望得到的东西，一定先要丢掉它，满足对方的愿望。“与”和“取”的关系就是这样。管仲不但重视以力服人，还注意以德服人，所以对于他的成就，孔子也是赞赏的。孔子说：“桓公九合诸侯，不以兵车，管仲之力也。如其仁！如其仁！”^[6]

注释：

[1] 本文是根据《史记·管晏列传》、《史记·齐太公世家》的有关资料编写的。

[2] 一匡天下：“匡”，是正的意思。“一匡天下”，就是说完全匡正了

当时天下混乱的局面。

〔3〕轨、里、连、乡的编制：五家为轨，设轨长；十轨为里，设有司；四里为连，设连长；十连为乡，设乡良人。

〔4〕昭王南征：西周成王、康王以后，楚国的势力日趋强大，与周王室的冲突不断加剧。大约在公元前 943 年，西周昭王第二次南征荆楚。由于第一次南征取得胜利，所以这一次颇有轻敌之意，沿途疏于防范。在渡汉水时，昭王坐上用胶黏结的船只，船到中流解体，昭王落水淹死。

〔5〕召公：武王灭纣后，封召公于燕。召公后代，一直是西周王室重要的依靠力量。

〔6〕这段话出自《论语·宪问》。意思是：齐桓公九次以霸主的身份大会诸侯，而没有用武力相威胁，这是管仲的力量。还有哪一个能像他这样仁德啊！



伍子胥鞭尸雪耻

伍子胥，是春秋后期政坛上的风云人物。他出谋献策为吴王阖闾（hèlú 合驴）夺得君位，并协助他进行政治和军事等方面的改革，发展了国家的实力。与楚作战，他作为谋主，使吴五战五胜，攻占了楚的都城郢（yǐng 影），使楚差一点亡国。后又辅佐夫差报槁（zuì 罪）李之仇，困越王勾践于会稽。但他在成就这番事业之前，却有一段艰难而痛苦的经历。

伍子胥是楚国人，名员，所以又叫伍员。他父亲叫伍奢，哥哥叫伍尚。他们是楚庄王时名臣伍举的后裔。楚平王时，伍奢为太子建的太傅，辅佐太子。费无忌为太子建的少傅，位在伍奢之下。楚为了联秦抗晋，派人向秦为太子建求亲。当时，秦晋关系恶化，于是秦哀公以女儿伯嬴相许。平王派无忌去秦接亲。无忌窥见伯嬴长得如花似玉，他为了博取平王的欢心，就先一步赶回，建议平王自己娶了，另外再给太子去选择对象。平王听说伯嬴如此美貌，也就不顾伦理而采纳了无忌的意见。这样，无忌当然不敢再回到太子那里去了，就留在平王身边。但是，无忌总是担心着，他想：将来平王死了，太子继位，这条老命还保得住吗？于是，他利用各种机会在平王面前说太子的坏话。平王宠信无忌，对太子建的态度逐渐冷淡，不久，要他去驻守北部边地城父。太子虽然离开了都城，但毕竟还是太子，将来还是有继位的可能，必须把他置之于死地才放心。于是，有一天，无忌利用一个机会对平王说：“太子因为你夺了他的伯嬴，一直不满，怀恨在心，你要防备一些。听说太子到城父以后，在加紧训练军队，

交结诸侯，恐怕会要兴兵作乱。”伯嬴的问题正击中了平王的要害，他勃然大怒，把辅佐太子的伍奢召来拷问。伍奢知道是无忌的阴谋，他对平王说：“你怎么听信小人之言而怀疑自己的儿子呢？”平王听了，默默无言。无忌察觉平王的思想动摇，立即说：“主公你如果现在不采取断然措施，太子的计划成功，那你就会被他控制。”这一把火，把已趋平静的平王又烧得浑身发抖了，马上命令将伍奢关押，派司马奋扬带兵去城父杀太子。奋扬还算有点正义感，知道这是天大冤枉，在出发之前，派人给太子捎了信，要他赶快逃走。于是，太子建投奔到宋国去了。

无忌觉得虽然驱逐了太子，但隐患并没有根除，他知道，伍奢父子是忠于太子的，而且有才干，在楚国是有影响的人物，他们不死，自己的安全还是没有保证。于是，唆使平王杀伍奢父子三人。伍奢已被扣，伍尚兄弟还在城父，为了防止他们逃跑，又恐怕他们不肯就范，平王派人对伍奢说：“如果把你的两个儿子叫来，可以免死。”伍奢说：“伍尚为人忠厚、慈孝，叫他必来。伍员为人刚强暴戾，有勇有谋，并能忍辱含垢而成大事，他知道来这里会同时被扣，一定不会听命。”平王不信，派人去叫伍尚兄弟，对他们说：“你们来，我饶你父亲一命；不来，将你父亲立即斩首。”伍尚听了去郢可以救父亲，心急如火，马上准备动身。伍员说，“楚王叫我们兄弟去，并不是真正打算饶我父不死，他是恐怕我们逃脱以后报仇，特以我父为人质来诓骗我们。只要我们一到，他就会将我们父子同时处死。我们去，并不能救父亲。如果我们都死了，那以后哪个为我们报仇呢？不如投奔别国以待时机。”伍尚说：“我也知道即使马上去，也并不能救父亲之命，但是，既然楚王说了只要我们去就可饶父不死，而我不去，这是不孝。父亲无辜被害而不能报仇，那将说明我们太愚蠢，太无能力。你赶快走吧，我一个人去算了。”使者逮捕了伍尚，不见伍员，知其逃走，急忙追赶。伍员见使者追来，他转身挺胸站着，弯弓搭箭对着他们。伍员身材魁梧，武艺高强，特别

精于箭法。使者一看不好，抱头鼠窜，狼狈而逃。伍员听说太子建在宋，就去投奔他。伍尚到都城后，果然和伍奢一道被杀。

伍子胥在去宋途中，遇到了好友申包胥。申包胥刚从国外出使回来，不知道伍家发生的事情，看到伍子胥只身独行、狼狈不堪的样子，感到很惊异。伍子胥向他简略地讲了惨遭平王迫害的经过后，咬牙切齿地说：“我一定要报仇雪耻，消灭楚国。”申包胥说：“你能消灭楚国，我能保卫楚国。你努力去干吧！请相信我们的友谊，我是不会把今日相见的事告诉别人的。”

伍子胥到宋，正遇上宋国内乱，在那里呆不下去，就和太子建一道投奔到郑。郑定公对他们很友好，招待很客气，但郑国兵力弱，不足以抗楚，郑定公建议他们到晋去求援。于是，太子建到晋。晋顷公接见之后对他说：“郑很相信你，我攻郑，你如果能够与我配合作为内应，那一定可以灭郑。灭郑以后，就把郑这块地方封给你。”太子建利令智昏，欣然领诺，回到郑国，密谋行事。但不久，机密泄露，被人告发。郑定公觉得太子建不知好歹，竟然恩将仇报，非常气愤。为了不惊动他，定公与大夫子产商量，采取了一个稳妥的办法。一日，定公请太子建到内宫参加酒宴。席间，定公单刀直入地对他说：“我好意留你住在这里避难，从没有怠慢，你为什么要与晋合谋而灭我的国家呢？”太子建企图抵赖，定公叫出揭发的人对质，太子建无言可答，表示认罪，但定公已喝令左右拿下斩首。建的随从有逃回宾馆的，把太子建被杀的事告诉伍子胥，伍子胥惊恐万分，立即带了太子建的儿子胜慌忙逃出郑城。狂奔一阵之后，来到一个偏僻的地方才住了脚，定了心。但投奔到哪里去呢？思考了一会，觉得只有吴国近年来一直与楚为敌，且国家实力较强，在那里可能有保障。于是，他不顾路途遥远，直往吴国奔去。

从郑去吴，必须经过楚国边境昭关。楚平王为了缉拿伍子胥，到处悬挂了他的画像，并标明令人羡慕的赏金。伍子胥的形象奇特，《吴越春秋》上的记载，可能有些夸张，说他“身长一

丈，腰十围，眉间一尺。”所以他一到昭关，就被认出来了。伍子胥带了胜急忙快步飞逃，真是只差一点点被官兵抓住。跑到江边，前无去路，而后面，官兵正紧追上来。伍子胥在束手无策准备以死相拼的时候，忽然发现江边有一只小渔船，船上有个捕鱼的老头。伍子胥忙上前哀求相救。老渔夫见义勇为，将他们渡过了江，使他们脱离了险境。伍子胥对于这样的救命恩人，当然非常感激，但身边没有什么东西可以表示自己的心意，就解下宝剑，双手捧着对渔翁说：“这把剑是我传家之宝，价值百金，送给你老人家。”渔翁笑着说：“楚国早就颁布了一项命令，如有人捉得伍子胥，赏给五万担粮食，并任命为大夫的官职，那岂只一把价值百金的宝剑？你还是收起留着自已用吧！”伍子胥再三拜谢而去。据说武昌东北有解剑亭，就是当年伍子胥解剑赠渔翁的地方。

伍子胥由于风餐露宿，颠沛流离，担尽风险，还没有到吴，在路上就病倒了，加上这时盘缠用尽，不但不能住下休息治疗，连吃饭都成问题。到僇阳（江苏溧县），只好向人乞食。最后，经过千辛万苦，九死一生，才到了吴都。当时，吴王僚在位，公子光为大将。伍子胥穷途潦倒，又初来乍到，人生地不熟，如何晋见呢？他想出了一个办法。一早，他蓬头散发，打着赤脚，脸上涂着色彩，装成疯子的模样，在闹市中乞食，以引起人们的注意。^[2]果然，过路的人围着观看，但没有一个人认得他。第二天，城里的官员发现了这件事。他们经过观察，根据伍子胥的特点加以分析，断定是一个从外国逃亡来的大臣，于是，立即报告吴王僚。公子光也知道了，他心里暗暗高兴，他推测：“听说楚平王杀了大臣伍奢，伍奢的儿子伍子胥智勇双全，他为了报父之仇，一定是来吴了。”他想将伍子胥私下收留作为心腹。但吴王僚听说来了一个这样奇异的人，先召见了。经过谈话，吴王僚了解了情况，而且知道他很有才能，就任命他为大夫。

楚国边境小城锺离与吴国边境小城卑梁相邻接壤。有一天，

一个锺离的女孩和一个卑梁的女孩在摘桑叶的时候，因开玩笑而发生争吵，以至打起架来。两边家里的人都赶来帮自己的孩子。这场武斗的结果，卑梁这边的那家打输了。卑梁大夫认为这是丢了本地的面子，于是派出本地军队去攻打锺离以报仇。锺离这方面没有准备，打输了。楚平王听到锺离被卑梁打败，觉得有损国格，出兵占领了卑梁。吴王僚听到楚平王出兵占领了卑梁，也很生气，派公子光领兵攻楚，不但收复了卑梁，而且还占领锺离和居巢。于是，发展成为两国之间的战争。后来人们把因生活小事而导致大规模的剧烈斗争称为卑梁之衅。伍子胥想说服吴王乘胜进兵，但公子光怕伍子胥得到吴王的宠信而不能为他所用，于是对吴王僚说：“伍子胥的父兄被楚平王杀害，他之所以劝你进攻楚国，是为了报私仇。楚国是攻不破的，我们不可能取胜。”吴王僚认为公子光讲得有道理，立即撤兵而回。伍子胥听说撤军是由于公子光的建议，心里也就明白公子光是打算夺取王位而不想远离国土。伍子胥为了避开他们之间即将发生的这场激烈斗争，辞去了大夫的职务，在吴王僚赏赐的一块不大的土地上，和胜两人耕种度日。但是，他为了要借外力报仇雪耻，在这场斗争中又不能中立。他揣度形势，认为如果协助公子光夺位成功，那上卿的职位一定是他的。于是，他开始暗地里为公子光效劳。首先，他向公子光推荐了专诸。专诸，是吴国堂邑（江苏六合县北）人。伍子胥是怎么认识他的呢？那还是从郑来吴的路上，伍子胥看见一个大汉在和人打架，凶猛异常，很多人劝解都不行。这时，忽然听到一个妇女的清秀的声音：“专诸回来！”那大汉罢手，立即转身走了。伍子胥问身旁的人：“那女人是这个大汉的什么人？”路边的人说：“这个大汉是我们这地方的勇士，力大无比，不畏强暴，好打抱不平。那女人是他的妻子，所呼专诸，是他的名字。”这样一个魁梧奇伟的壮士如此怕老婆，也太没有出息了，但路人的介绍，使伍子胥产生了好奇心，便专程去拜访他。专诸很好客，两人交谈之后，甚为投机，成为挚友。专诸还

特地向他解释了为什么怕老婆，他说：“屈居在一个人之下，必然是高踞于万人之上。”公子光会见了专诸，见他长得目深口宽，虎腰熊背，知道是位勇士，非常高兴。从此，专诸便成了公子光的亲信。

公元前516年冬天，楚平王去世，吴王僚趁此机会于第二年春季派弟弟公子盖余和公子烛庸领兵攻楚，派叔叔季札到晋国去观察诸侯的反应和双方力量的强弱。盖余和烛庸围楚的潜城（安徽霍山县东北三十里），潜城楚军坚守不出。楚发兵救潜，截断了吴军的归路。这时，吴王僚的亲信都离开了都城，国内空虚，公子光认为时机已到，机不可失，他对专诸说：“现在不去夺取王位还等什么时候呢？”专诸同意这种看法，他说：“现在正好杀王僚。他母老儿幼，两个弟弟领兵攻楚又被断绝了归路，回来不得。现在吴国外为楚所困，内没有忠贞正直的大臣，我们如果采取行动，他是没有办法对付的。”公子光说：“我的希望完全寄托于你了，我的一切就是你的一切。”吴王僚平时戒备森严，如何才能下手呢？这一点，伍子胥早策划好了。他们知道吴王僚最喜欢吃红烧鱼。在公元前515年4月的一天，公子光请吴王僚到家里饮酒，说是找了一个最会烧鱼的厨师，经他手烩炙的鱼别有风味，特邀他去品尝。吴王僚的警惕性很高，赴宴的时候，从王宫到公子光的家门，沿途三步一岗，五步一哨，布满重兵。公子光的堂前屋后，阶台庭院，门侧席间，都是僚的亲信，手执武器，以为警卫。僚的身边，左右两名武士紧紧相随，不容任何人接近。酒宴开始，上菜的人要在堂下先搜身，再由两名手执快刀的武士左右夹着送到席上，然后再夹着退下。五道菜过后，公子光起身为王僚祝酒，站起转身时，不小心，脚扭了一下。公子光的脚本来有毛病，这一下把公子光痛得浑身发抖，额头上的汗水都冒出来了，于是对吴王僚说：“我的老病发了，需要用布紧紧包扎才能止痛，对不起，请你多坐一会，我去包扎好了就来。”公子光一步一跛地走进内室。进入内室后，向地下室飞奔而去。在

隐蔽的地下室里，公子光事先埋伏了很多全副武装的勇士。公子光刚离开席间，专诸双手托着一个大盘，盘中摆着一条烧得黄灿灿的大鲤鱼，油彩夺目，热气腾腾，香气扑鼻。经过搜身，由武士挟持至席前，专诸还没有将鱼盘放好，王僚就已经拿起筷子准备伸向鱼盘了，因为他从没有看到过烧得这样精美的鱼。说时迟，那时快，专诸突然拨开鱼腹，从中抽出一把匕首直刺吴王心窝，手势十分沉重，匕首也极端锋利，穿过三层护身坚甲，直透背脊。吴王僚大叫一声，顿时气绝。这把匕首，就是著名的鱼肠剑。吴王僚的左右卫士，几乎与专诸的动作同时，刀斧齐下，将专诸砍成肉酱。公子光在地下室听到厅堂大乱，知道专诸事已告成，便带了武士杀了出来。这时，伍子胥在外也带了百多勇士前来配合。吴王僚已死，卫队自然如丧家之犬，望风而逃。于是，公子光即位，他就是春秋后期著名的吴王阖庐（即阖闾）。伍子胥由于出谋献策有功，被任命为行人，主要负责对外事务。不久，又有楚的伯嚭（pǐ 痞）来投，被阖庐任命为大夫。盖余和烛庸攻楚被断绝了归路，在听到吴王僚被杀以后，知道没有回国的希望，便投降了。

吴王阖庐打算进攻楚国，正在考虑用谁为将的时候，有一个齐国人，名叫孙武的求见。^[3]吴王问其所长，孙武呈上他的著作兵法十三篇。吴王每看一篇，口里都称赞不已。看完，对孙武说：“你的著作我都看过了，论述精辟，确有独到之处，你不可不用小规模的形式演习下那练兵、将兵的方法？”孙武说：“可以。”吴王说：“可不可以用妇女作试验？”孙武说：“可以。”于是，吴王阖庐从宫中挑选了一百八十名美女给孙武。孙武把她们分成两队，以吴王的两个爱姬为队长，要她们手执武器，排成两行站好。孙武首先问她们：“你们知道前后左右的方向吗？”她们说：“知道。”孙武告诉她们转动时应注意的原则，并且宣布了纪律，设立了军法处，三令五申，要大家认真严肃。交代清楚，一切准备工作做好，然后擂鼓，命令向右方转移。那些宫女从来没

有见过这样的场合，觉得很新鲜，很好玩，像演戏一样，所以行动的时候，嘻嘻哈哈的，队伍零乱不堪。孙武见此情景，马上停止操练，对大家说：“要求不明确，命令不熟悉，这是我作将的过错。”于是把开始提出的注意事项又强调了几遍，然后擂鼓继续进行训练，命令队伍向左方转移。结果，情况还是一样，参差不齐，笑语不绝。孙武这下可生气了，马上下令停止，非常严肃地说：“军士对要求不明确，对命令不熟悉，这是将帅的过错。要求既已明确而不按要求去做，这是队长的责任。”下令将两名队长推出斩首。吴王阖庐正在台上观看演习，忽然看见绑了他的那两位爱姬准备去斩首，大惊失色，急忙派人给孙武传令：“我已经知道你用兵的能力了，我如果没有这两个美人，那以后吃东西都不知是什么味了，请不要斩。”孙武说：“我已接受任命为将，将在军中，不接受君主的命令。”于是，斩队长二人以号令全军，然后任命原来队长的助手为队长，再擂鼓操练。真是惩一儆百，两队人员觉得这不是好玩的，都严肃认真了，各种动作均能按要求完成，没有哪一个敢大声出口气。操练完毕，孙武派人请吴王阖庐验收，吴王正伤心爱姬被杀，还有什么心情去检阅呢？回复说：“你回宾馆去休息吧！我不想下台去看了。”孙武听到吴王回报，很失望地说：“吴王只是一个空谈家，而不能实干。”阖庐心情平静以后，觉得孙武做得对，说得好，确实善于用兵，终于任命他为大将军。

公元前512年，吴军伐楚。他们开始采取轮番袭扰的战术，使楚每年都苦于吴军的入侵而疲于奔命，消耗了实力。到公元前506年，吴联合唐、蔡两国发动了全面攻势。吴攻楚，从水路是逆水而上，孙武用兵的一个特点是“兵贵神速”。于是，他把战船都留在淮水港汊多而又比较隐蔽的地方，军士上岸急行军，这样，出楚不意，迅速到达汉阳，驻扎在汉水北岸。这时，楚军驻守南岸，两军夹汉水而相对峙。楚将认为吴军只习惯于水上作战，陆地交锋不是他们所长，趁吴军刚到，就渡汉水进行突然袭

击。孙武早料到这一点，设伏兵大败楚军。楚军仓皇退到柏举（湖北麻城），而吴军则越过大别山，也到达此地，正与楚军相遇。吴王的弟弟夫概请求立即领兵出击，阖庐比较慎重，认为全盘规划还没有研究好，没有同意。夫概血气方刚，吴王不同意也要干，他说：“为臣的要见义勇为，不必等待上级的命令，这是一般的道理。今日我出击即使牺牲了，然而可以攻下楚的都城。”于是，他带了自己的所属部队五千人直往楚营冲去。孙武听到夫概已出击，恐怕有失，忙派伍子胥领兵予以接应。吴、楚之间的柏举大战就这样展开了。结果，楚军大败，楚将子常感到无面目回国，逃奔到郑国去了。吴军乘胜前进，五战五胜，所向披靡，直入楚都郢（湖北江陵纪南城），楚昭王带了一部分大臣仓皇逃走。这次战争，对楚来说是一次空前的浩劫。

楚昭王逃到云梦（湖北安陆县南）。那是一个地形复杂的水乡，由于楚王的暴政，被迫走投无路的人民聚集在这里组成了一支几百人的武装，非常活跃。他们看到有几只船经过，料必是达官贵人，晚上就去进行袭击。楚昭王没有带警卫，无法抵抗，有大夫高声说：“这是楚王，你们不要胡来。”那些人说：“我们不知道什么楚王不楚王。”一箭将昭王射伤了。昭王丢尽资财，在一些人的护卫下逃到郢（yún 匀，湖北安陆）。郢公的弟弟怀说：“昭王来得好，楚平王杀了我的父亲，我今天杀他的儿子，也算是报仇了。”郢公劝阻不住，为了昭王的安全，就与昭王一道投奔随国（湖北随县）。吴军听说楚昭王到了随，即发兵围随，并派人给随君送去一封信。信中说：“在淮水、汉水之间所有周王室同姓国，全被楚灭掉了，你们是周王的子孙，为什么还要为楚君效劳呢？”这封信激发了随国一些人的仇恨，要杀昭王。但王子綦把昭王藏了起来，给吴军回信说：“楚君确实曾到过这里，但只呆一天就走了，不知投奔到什么地方。”

伍子胥到处搜寻楚昭王，没有找着，盛怒之下，掘开楚平王的墓，打开棺材，拖出尸体，用九节钢鞭对他猛抽了三百下，然

后用左脚踏着他的腹部，右手挖出他的眼珠，轻蔑地讥讽说：“哪一个要你听信谗言而杀我父兄，今天你落得这样的下场不也冤枉吗？”吴军入郢的时候，申包胥躲在附近的山中，听说伍子胥挖墓鞭尸，觉得很难过，写了封信，派人送给伍子胥。信中说：“你报仇太过分了吧！人多势众，虽然能逞凶暴于一时，但决不会长久的。你原先是平王的臣，他死了，你对他进行这样的侮辱，真是悖天逆理到极点了。”伍子胥看完信，对来说：“请你为我感谢申包胥，并请转告他：我志在报仇，常常担心自己死去不能实现这个愿望。今天，好不容易得到这个机会，我还能考虑什么伦理道德呢！譬如一个人外出旅行，前面路程还很远，而天色已晚，那就只顾急急奔走而不会想到其他问题了。这样的情况，你怎么能要求我按情理道义办事呢？”伍子胥觉得鞭尸还不能雪恨，一定要找到楚昭王，把楚彻底消灭。楚国危在旦夕。申包胥看到情况越来越严重，就从山中化装溜了出来，逃到秦国告急，哀求秦国出兵相救。因为楚平王的夫人，即楚昭王的母亲，是秦哀公的女儿，申包胥想，凭这个关系，秦也不能坐视不理。哪里知道秦哀公有所顾虑，不愿意出兵。申包胥仅存的这一线希望破灭了，眼看楚国即将灭亡而无能为力，就站在秦廷之上大声痛哭起来，不论什么人相劝也劝不住，七天七夜，哀号之声不绝，莫说吃饭，就连一滴水也不曾进口。他的忠心诚意，终于感动了秦哀公。哀公说：“楚王虽然残暴，但想不到还有这样的忠臣，楚国是不可能被消灭的。”于是，发五百辆兵车救楚，在稷丘击败了吴军。吴王阖庐为了满足伍子胥的要求，到处搜寻昭王，因此，在楚呆了比较长的时间。阖庐的弟弟夫概趁这个机会，偷偷地溜回国去，自立为王。阖庐听到国内有变，王位被夺，立即引兵而归，击败夫概，平定了叛乱。两年以后，阖庐再派太子夫差率领军队攻楚，夺取了楚的番邑，迫使楚国迁都。

吴王阖庐在位的这个时期，由于任用了伍子胥和孙武，采纳了他们的策略，进行了一些改革，增强了国家的实力，从而在西

边，能够打败强大的楚国；北面，使齐、晋两大国受到严重的威胁；南方，降服了越国。可说是盛极一时。

注释：

〔1〕本文是根据《史记·伍子胥列传》、《史记·秦本纪》、《史记·吴太伯世家》、《史记·楚世家》、《史记·孙子吴起列传》、《史记·刺客列传》等有关资料编写的。另外，参考了《左传纪事本末》卷五十《阖闾入郢》。

〔2〕《范雎蔡泽列传》中，范雎和秦王有这样几句对话：“伍子胥囊载而出昭，夜行昼伏，至于陵水，无以糊其口，膝行蒲伏，稽首肉袒，鼓腹吹篥（chí 弛，一作萧），乞食于吴市。”于是后来有“吴市吹萧”这个成语，意思是穷困潦倒，乞食街头。本文没有选用这段材料。

〔3〕《左传纪事本末》卷五十《阖闾入郢》中记载：“孙子者，名武，吴人也，善为兵法，辟隐深居，世人莫知其能。”《史记》卷六十六《孙子吴起列传》中记载：“孙子武者，齐人也，以兵法见于吴王阖庐。”本文是依据后者的说法。



勾践灭吴^{〔1〕}

吴、越，是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。它们之间为了争夺霸权，在公元前 506 年至公元前 473 年的三十多年的时间里，发生过多次战争。《勾践灭吴》这个故事，就是介绍越王勾践在会稽受挫以后，怎样卑身事吴，经过“十年生聚，十年教训”，最后报仇灭吴。

公元前 496 年，吴、越战于携李（今浙江嘉兴），吴兵败，吴王阖庐受伤而死。太子夫差即位以后，立志报仇。他为了激励自己，警惕斗志的衰退，派了十个人每天轮班站在堂前，当他出入的时候，这些人就大声地直呼其名，并用责问的口气对他说：“夫差！你忘掉了勾践杀你父亲的仇恨吗？”每次，夫差总是痛苦地回答说：“没有忘记，永远不会忘记！”他任命伯嚭为太宰，帮助他处理国家政事，并加紧训练军队，提高军队水陆作战和射箭的技术。两年以后（即公元前 494 年），勾践听说吴王夫差在日夜调度，部署武装力量，准备攻越以报携李之仇，就想先发制人，准备对吴采取突然袭击。勾践手下的大臣范蠡（苴里）认为这样不行，对勾践进行劝阻，说：“战争是一种暴烈的行动，一旦发生，就会互有死伤，所以人民是不愿战争的，不是在不得已的时候，决不能使用武力。现在，你暗地里计划对吴进行袭击，首先发动战争，上帝是不容许的，这样做对你没有好处。”勾践说：“我已经作出决定，不能再改变了。”吴王夫差听到越王勾践起兵来攻，认为这正是报仇雪耻的好机会，把经过两年苦心训练的精锐部队全部集中，作好了迎击的安排。两军在夫椒（今太湖

中椒山)相遇,夫差站在船头击鼓以激励士气。吴军斗志旺盛,齐心协力,锐不可当。结果,越军大败,勾践带了残余部队退守会稽(今浙江绍兴东南),人员只剩下五千左右。夫差乘胜追击,把会稽围得水泄不通。

形势紧迫,勾践的处境非常困难,危在旦夕。他双眉不展。长声叹息,对群臣说:“难道我就会死在这里而国亡家破吗?”大夫文种对他宽慰地说:“以前商汤被桀关押在夏台,文王被纣软禁在羑里,后来他们都建立了王业。齐桓公年轻的时候亡命逃到莒国藏身,晋文公在外流亡十九年,他们后来都建立了霸业。从这些历史上的事例看起来,你今天这样的处境也可以说是件好事。”但事态毕竟严重,刻不容缓,总要有一个对付的办法才行。勾践征求范蠡的意见,对范蠡说:“我因为没有听你的话,以至落到如此地步,你看现在怎么办才好呢?”范蠡说:“国势兴盛富强的时候,就应该考虑如何使它长期地保持下去。比如自然现象,它是有规律的:日月更迭,四时代谢,从没有过分的情况发生。月到最圆的时候就逐渐亏缺,炎热的夏季以后就是凉爽的秋天,所以它们永恒地存在。而你,国力还没有殷实富强,就产生过分的野心,先去攻打吴国,这又怎能不失败呢?现在国家处在危难的时候,就应该学习做人的基本法则:谦卑待人,严格约己,反省思过。只有这样,才能使国势稳定,转危为安。治理国家,在于能够采取适当的政治和经济措施,并实施得井井有条。当然,这要根据地理环境等具体条件来决定。目前的办法,就只有低声下气带着丰厚的礼物去向吴国认罪求和了。如果这样吴王还不罢休,那你自己的去给他做奴仆以求得到他的宽容。”勾践这次采纳了范蠡的意见,为了安危定倾,只能忍辱负重。于是,派文种作和谈代表来到吴军。文种到夫差营门,就跪着用膝代足前行。见了夫差,连连叩头,用极其谦卑的言词说:“亡国之君勾践派我前来参见君王。由于不敢向君王直接陈述,让我冒昧地请君王手下的办事人向您转达他的愿望:请求允许他投降,以后

永远做君王的臣下，妻子做君王的奴仆。”夫差看到勾践的态度这样诚恳，就打算同意。但吴王夫差的大将伍子胥在旁边马上进行阻拦。他对吴王说：“这次能够把越打败，是上帝赐给我们灭越的机会，怎么能够失掉呢？不能允许勾践求和。”夫差听了，觉得有道理，立即拒绝。

文种回来向勾践汇报了和谈的经过。勾践认为既然和不成，就准备杀死妻子，把所有的珍宝全部烧掉，和夫差决一死战。文种对勾践的这种打算予以劝止，文种说：“这次和议没有成功，我们另外再想办法。”勾践绝望地说：“那还有什么办法可想呢？”文种说：“吴国的太宰伯嚭贪财好色，忌功嫉能，与伍子胥同为朝中大臣，但两人意见不合。伍子胥对吴来说是大功臣，他先辅助阖庐建立霸业，后又扶立夫差为王，所以吴王夫差对伍子胥是尊重的。但是吴王实际宠信的还是伯嚭。假如我们秘密地到伯嚭军营，送给他喜欢的礼物，先与他商定和议，请他在吴王面前说几句好话，吴王是会改变态度的。到那时，伍子胥即使知道了想阻拦也来不及了。”勾践说：“那就用这个办法试试看吧！”于是，文种在越宫中挑选了八个漂亮的姑娘加以极其华丽的打扮，还带上很多黄金白璧，在一个漆黑的夜晚，从小路送到伯嚭的军营。伯嚭开始打算拒绝接见，但听了派去查看情况的人回报以后，心就动摇了，终于召文种入内。文种见了伯嚭，跪着说明来意：“我国君主勾践，年幼无知，不能很好地侍奉大国，得罪了你们，后悔已来不及了。现在他愿意投降，把全国人民都作为贵国的臣仆。但是我们担心吴王在盛怒之下不肯接受我们的要求，我们知道太宰在吴国德高望重，功勋赫赫，对外担负保卫吴国的重任，对内是吴王最亲信的得力助手，所以我君勾践派我先拜见你，希望借助你的地位和影响在吴王面前美言几句。今天送来的这点点微薄的礼物，只是表表我们的心意，以后，当继续不断地给你送来。”伯嚭看过礼单，心里虽然高兴，但外表还是装着正经而威严的样子，他说：“越国只在旦夕之间就会被我们彻底击败，到

那时，所有越国的东西不都是吴国的吗？你今天就想以这点礼品要我为你说项？”文种说：“越军虽然被打败了，但现在据守在会稽的精兵还有五千人，可以和你们决一死战。如果我们不能取胜，我们就把所有的珍宝财物全部烧掉逃到楚国去，请求他们的庇护，怎么会让你们吴国夺得呢？退一步说，即使这些东西全部被你们吴国夺得了，大部分也会归吴王所有，你太宰和其他将领大臣不过能分到十分之一二罢了。假若你能帮助越与吴达成和议，以后越对吴每年所进奉的贡物聘礼，一定先送到太宰府，由你挑选，这样，你就等于独占越国的财富了。平时有句俗话说得好：困兽犹斗。如果硬要进行决战，那胜负还不可预测呢！”文种的这一席话，软硬兼施，利诱多于威胁。在伯嚭一时答不上话来时，文种又指着礼单说：“这八个美女，都是选自内宫，以后发现民间有更漂亮的，只要我主公能够回到越国，一定再给你送来。”伯嚭的心，被美女和财宝打动了，态度和语气立即变得非常温和、客气，他对文种说：“今晚你就在我这里住下，明天带你去会见我主公，以决定和议。”

第二天一早，伯嚭带了文种来到吴王军营。伯嚭要文种在外边等一下，他先进去朝见吴王，说勾践又派文种前来恳切求和。夫差一听，大发雷霆，说：“越与我有不共戴天之仇，怎么能与他们议和呢？”伯嚭说：“过去越国虽然得罪了我们，但现在我们已经把他们打败了。他们请求投降，国君作吴国的臣，国君的妻室做吴国的奴仆，越国所有的珍奇宝器全部贡献给吴宫，他们所要求的只不过是保存越国的宗庙，不要把越国灭掉而已。如果你一定要用武力将越铲除，他们将会焚烧宗庙，杀掉妻子，把黄金白玉以及所有财宝沉到江里，率领残存的五千部队，与吴决一死战，吴国难道就不会遭到一点损失吗？与其把勾践杀掉，不如允许他投降。你看哪一种方式对吴国的好处大一些呢？”夫差觉得伯嚭讲得也有道理，就传令召见文种。文种从营门跪着，用膝代足而前。叩头之后，把昨天对伯嚭所讲的那些话又讲了一遍，言

词更加谦卑。吴王正要与文种达成和议的时候，伍子胥闻讯赶来了。他对吴王说：“这一次如果不把越国灭掉，你以后会要后悔的。你还记得夏朝少康中兴的历史吗？当时就是由于寒浞的儿子去征伐夏后相的时候，让相那怀孕的妻子跑掉了。斩草没有除根，后来少康以十里之地，五百人之众复国报仇。现在吴国的力量不如寒浞和他的儿子那样强，而勾践的力量却比少康当时要大得多，你不趁此机会把它彻底消灭，反而宽恕他，这是非常危险的。并且勾践为人，谦恭下士，勤政爱民，是英明的君主。范蠡、文种，是才德兼备的忠臣。如果让他们回越国，一定会反叛。”伍子胥还从吴、越的地理位置和人民的生活习俗等利害关系说明有吴无越、有越无吴的道理。但是，夫差的主意已经打定，没有听取伍子胥的意见，与越达成和议以后撤兵了。

勾践脱险回国，不辞劳苦，勤于国事，苦思冥想，图谋报仇雪耻之策。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，坐着或睡着的时候，一抬眼就可以看到。在吃饭的时候，也要先尝尝苦胆的滋味，并且还经常地问自己：“你忘记了在会稽蒙受的耻辱吗？”他就是这样来鞭策自己，激励自己。由于战败，越国人口减少，疆域缩小，财力耗尽。勾践针对这种情况，采取了休养生息的政策以恢复国家元气。他明确规定：青壮年不准娶年纪老的女人为妻，老年男子不准和青年妇女结婚。女孩子十七岁不出嫁，男孩子二十岁不娶妻，要处分他们的父母。妇女怀孕临产的时候，要报告官府，官府派医生去看护。生了男孩，奖给两壶酒和一条狗；生了女孩，奖给两壶酒和一只小猪。一胎生三个的，由官府出钱请乳母；一胎生两个的，由官府供给饮食。如果人民家中的嫡子死了，就减免他家三年的徭役，如果是庶子死了，就减免他家三个月的徭役。埋葬他们的时候，哭泣哀伤，嫡庶一样。对寡妇和死了妻子的男人，对患有疾病不能劳动和因贫困而生活没有依靠的人，都加以照顾，把他们的儿子送入官府教养，而且给予口粮。对国内有名望的人，官府把他们住的地方收拾得非常整洁，给予

他们漂亮的服装和精美的饮食，勾践和他们一道共同研究探讨事物发展的规律和治理国家的道理。对于从外地来的学者能人，勾践则在庙堂之上摆设酒宴隆重接待。有时，勾践带了粮油等食物，坐船到各地视察，如果碰到飘流在外、无家可归的年轻人，就供给他们饮食，并问清他们的姓名，以便日后任用。勾践本人也参加劳动，不是自己种的粮食不吃，不是自己妻子织的布不穿。平时生活清淡，节俭朴素，食不加肉，也不穿华丽花色的衣裳。十年没有向人民征收赋税，每家都有三年的粮食储备。勾践为了取得夫差的信任，每次带着大臣去吴朝见的时候，必定带上极其丰厚的礼物。夫差看到勾践这样驯服孝敬，满心欢喜。但是，只有伍子胥感到担心，一再劝告和提醒吴王对勾践提高警惕。夫差不听。勾践想任命范蠡为相，帮他处理国内的行政事务，范蠡推让说：“关于军事方面的调度、训练，以及抵制敌人的办法，文种不如我。治理国家，使人民亲密团结，这方面我不如文种。”勾践认为范蠡说得有道理，就把治理国家的大权交给了文种，派范蠡和柘（zhè 这）稽到吴国去作人质。由于勾践侍奉殷勤，完全取得了夫差的信任，两年以后，夫差把范蠡放回去了。

勾践自会稽归国七年，抚慰人民，招贤纳士，聚积力量以图雪耻。大臣逢同向他建议说：“我们国家遭到失败，臣服于吴，但经过这几年，人力、财力、物力已基本恢复，呈现出兴盛的景象。如果吴国知道了这个情况，必定会疑心我们打算报仇。他们如果产生了这个想法，就必然会对我们采取行动，而我们现在还不是他们的对手，那时，局势又不堪设想了。凶猛的飞鸟去猎取食物，一定事先隐蔽自己的身体，然后出其不意进行突然袭击。我们对吴也应该是这样。现在吴国正在征伐齐国和晋国。齐、晋与吴的矛盾，比吴与楚、越的矛盾要大得多。目前，吴国威镇天下，对周王室也不尊重，引起很多诸侯的不满。他仗恃自己的力量强，征服了一些国家，必然会沉浸在骄矜得意之中。从我们越

国着想，根据当前的这种形势，应该与齐国结盟，与楚国保持友好关系，依附晋国，麻痹吴国。吴国在踌躇满志之时，战备必然松懈，这样，我们就结合了反吴的力量。如果齐、晋、楚三国攻吴，我们就可利用这个机会报仇雪耻了。”勾践同意采用这种策略。

又过了几年，文种对勾践说：“我看吴王在处理国事方面非常骄横、傲慢而自信，我们向他去借点粮食，试试他对我们的态度如何。”于是，文种照例带了很多礼物先送给伯嚭，然后朝见吴王。文种行礼以后，对吴王说：“越国今年遭受天灾，粮食歉收，人民饥困，希望能借给我们一万石粮食，以救目前之急。”夫差正要应允，伍子胥赶来，急忙阻止，他对吴王说：“越国并不是因为真正发生了饥荒而来向我们求援借粮食的，他们是用这样的办法挖空我们的粮食储备，千万不能同意。”由于伯嚭早已在吴王面前做好了工作，所以吴王没有听取伍子胥的意见。关于如何对待越国的问题，伯嚭和伍子胥多次发生激烈的争论。因此，伯嚭觉得如果不把伍子胥除掉，他的计划是难以实现的。于是捏造事实，对伍子胥进行陷害。吴王听了一面之词，盛怒之下，勒令伍子胥自杀。伍子胥接到使者送来的命令，放声大笑，说：“我帮助你父亲阖庐夺取了君位，建立了霸业，后来，我又在他面前为你说话，经过力争，你才被立为太子。你刚即位的时候，要把吴国分一半给我，我不要。当然，这都是过去的事情了。现在你却听信小人的谗言反而杀我。”伍子胥又对使者和左右说：“我死以后，把我的眼珠挖出来放置在东门之上，我要看越兵进入吴都。”伍子胥死后，吴国的大权就完全掌握在伯嚭手中了。

又过了三年，有一次，勾践征求范蠡的意见：“吴王已经把伍子胥杀了，现在他的左右亲信都是一些只会阿谀奉承、贪财好色的小人，是不是可以报仇了呢？”范蠡说：“还等一下，现在还不是时候。”

又过了一年，也就是公元前 482 年，吴王夫差在两次打败齐国之后，大会诸侯于黄池（今河南封丘西南）。夫差为了炫耀武力，称霸中原，这次挥师北上的时候，把精锐部队全部带去了，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。这时，勾践又征求范蠡的意见，范蠡说：“目前吴国国内空虚，正是报仇雪耻的时候。”于是，越集中全国所有能够参战的兵力发动了对吴国的进攻。吴国的那些老弱哪里是越国甲士的对手呢？一下就被击溃，吴太子也被杀了。夫差在黄池接到国内告急的报告，大吃一惊。怎么办，这次能够在中原地区的黄池召集这样盛大的盟会，是阖庐、夫差父子两代梦寐以求，经过几十年努力所达到的霸业的顶峰。如果越兵入吴的消息泄露出去，诸侯不但不会听从支配，或者还会发生事变。于是，夫差把来报信的七个人都杀了。盟会开始，晋定公与吴王夫差争着要做盟会主持人。吴王说：“吴国的祖先太伯，是武王的伯祖父，你晋国的祖先，是成王的弟弟，按照周王室宗族的长幼尊卑的次序，应该是吴国排在第一位。”晋定公说：“我姓姬，与周王同姓，盟会应该由我主持。”因为当年太伯从家里出走来到吴这块地方的时候，已经改名换姓了。晋定公带去的随员大臣赵鞅看到争论不下，冒火了，准备以死相拼，指挥卫队进攻吴王。吴王因为国内已发生事变，在这种情况下，只好忍气吞声，把盟主的位置让给了晋定公。会盟以后，夫差还不知死活，认为宋国没有到会，准备带兵去问罪。倒是伯嚭还冷静，委婉地对吴王说：“我们虽然有把握打败宋国，但是，我们不能长住在那里啊！”言下之意，就是提醒吴王，再不回兵，可能会无家可归，无国可投了。

夫差在率军回国的路上，连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息。军士知道家国遭到袭击，心胆俱碎，惶恐不安，加上长途的急行军，被拖得精疲力竭，完全没有斗志了。而越军以逸待劳，士气正旺，所以吴军一触即溃。这时，夫差害怕起来了，把伯嚭叫来，对他说：“以前你曾保证勾践不会背叛，

我听了你的话才放了他，现在情况是这样，你应该为我到越方去进行和谈；不然，伍子胥就是你的榜样。”伯嚭没有办法，只好像当年勾践那样，带了丰厚的礼物，来到越军营，低声下气地请求讲和。当时勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴消灭，于是同意了，把军队撤回越国。

夫差经过这次打击，并没有从中汲取教训，提高警惕，加强生产和战备，以为与越的和议已成，中原的霸业已就，可说是心愿已遂。从此荒于酒色，不理朝政，再加上连年天灾，民心动荡，于是，国力日衰。四年之后，越又起兵攻吴，这时候，吴国人民已经疲惫不堪，原来精锐的部队在和齐、晋作战中牺牲殆尽而没有恢复，哪里能抵挡越军的凌厉攻势呢？吴王退守城内，越军将城紧紧围住。围了三年，终于将城攻破。伯嚭投降，夫差带着亲兵突围，但越兵紧追不舍，在离吴都姑苏（江苏苏州）不远的一个小山上终于将他围住。夫差知道无法脱身了，就派大臣公孙雄到勾践军营请求议和。公孙雄为了表示吴王归顺的诚意，把上衣脱去，露出两臂，跪着用膝而行，到勾践面前，极其恳切地说：“你那无德的小臣夫差冒昧地派我来转告他的意见：‘以前，我曾在会稽得罪了你，但是当时，我还是尊重了你的意愿，与你缔结和约让你回国了。今天你如果要杀我，那也只能由你了。我的意思是想和会稽那时一样，你能够赦免我的过错，达成和议。这样，可以吗？’”勾践听了这番话，有所感动。但是，范蠡坚决不同意，他对勾践说：“会稽那次，是上帝把越赏赐给吴，而吴不要。今天，上帝把吴赏赐给越，难道我们也要像当年吴那样违抗上帝的旨意吗？多少年来，你勤于国事，每天很早就上朝听政，到很晚才罢朝回宫，这是为的什么？不是为了图谋报仇雪耻吗？为了复仇，苦心孤诣地经营了二十二年，现在目的将要达到了，你又要打算放弃它，这不是功亏一篑吗？况且上帝赐与的东西而不要，以后会受到惩罚的。《诗经》中有句话：‘伐柯伐柯，其则不远’，意思就是说榜样就在眼前。你难道忘记了当年在会

稽的那种困境吗？”勾践说：“你的意见是对的。但是，我觉得不好怎样和他讲，那就由你去处理好了。”范蠡受命以后，立即击鼓进兵，并且对使者说：“越王已授权给我，你马上离开这里，不然的话，我就不客气了。”吴国使者看到越国态度这样强硬，知道没有回旋的余地，伤心绝望地哭泣而去。勾践看到夫差落到这种地步也有点怜惜，便派了一个人去对吴王说：“我不杀你，把你安置到甬东（今浙江定海县东北海中的舟山岛）去，那里有百户人家供你使唤。”吴王表示谢意，对来说：“我已经老了，不能侍奉越王了。”于是自杀。在自杀前，先用布蒙住自己的面部，对左右说：“到地下，我没有脸面见伍子胥啊！”勾践埋葬了吴王以后，把伯嚭杀了。

勾践在会稽之耻以后，忍辱负重，经过十年生聚，十年教训，终于灭吴。时间是公元前 473 年。

注释：

本文是根据《史记·吴太伯世家》、《史记·越王勾践世家》的有关资料编写的。另外，参考了《国语·越语》。在现代语汇中，一般认为“卧薪尝胆”这个成语就是指勾践发愤图强的故事。但《史记》中，勾践只有“尝胆”而无“卧薪”的记载。把“卧薪尝胆”作为一个词汇来用，始于宋朝苏轼的《拟孙权答曹操书》这篇文章。但在这篇文章里，“卧薪尝胆”的意思与勾践毫不相干。到了明朝，才与勾践联系在一起。

范蠡三迁^{〔1〕}

越灭吴以后，勾践循夫差故辙北进，大会诸侯于徐（今山东滕县），一时号称霸主。勾践的霸业，与范蠡、文种的出谋献策，深思熟虑，刻苦操劳，齐心协力的帮助是分不开的。徐州会盟以后，范蠡担任了最高军事指挥官的职务。班师回国的时候，范蠡觉得自己的名声太大，地位太高，不宜久留，于是，向勾践写了一份辞职报告。报告中说：“我听说过这样一个道理：君主有忧愁患难的时候，臣应当尽自己的力量为君主解忧！君主蒙受耻辱的时候，臣应当以身殉国。当年主公在会稽蒙受耻辱，我没有殉国的原因，是为了灭吴复仇。今天，目的既然达到了，我请求接受当年在会稽时应遭到的惩罚。”勾践为了宽慰他，首先向他发誓：“如果今后你有什么过失而我不替你掩藏，你有功绩而不予以表扬，我将来就抛尸异地而不能死在自己的国家里。”接着又安抚他说：“回去以后，我把越国分一半给你。”勾践怕他硬要走，最后又对他进行威胁说：“你如果不听我的话，我就把你杀了。”范蠡说：“你是按你独断的权力行事，我是按照自己的意志作出决定。”晚上，范蠡收拾了一些小巧值钱的珠宝，带上几个亲信，坐上一条小船，不辞而别。以后再也没有回来。

范蠡乘船经五湖（今太湖）入海，到达齐国。到齐定居以后，派人送了一封信给文种。范蠡和文种都是楚国人，年轻时就是好朋友。他们的认识还有一个故事呢！当年，文种担任楚国宛邑（河南南阳）这个地方的行政长官，听说范蠡为人行事，毫无拘束，不尊重本地习俗，好像是疯疯癫癫的。文种派了一个小官

员去看望他，那官员回来说：“这个人是疯子。”文种笑了笑，说：“我听说凡是有才德而能干的人，他的行为与众不同，必然会要受到人们的讥讽，说他是装疯卖傻。而这种人往往有独特的见解，看问题比较透彻，一般人不了解他，因此，会要遭到一些不公正的议论。”于是，文种驾了车亲自去看望他。到了范蠡住的地方三户，那是一个小村庄，村里的人都出来迎接，而范蠡却蹲在一个狗洞后面仿着狗声对他狂叫。跟随文种来的官员恐怕文种面子上过不去，就要人把衣服提起一点把那个狗洞遮了。文种说：“不要遮。我听说狗看见人才叫。我今天到这里，觉得气氛与别地不一样，有一种清新之感。我是寻访优秀人才到这里来的，有人对着我做狗叫，那就是说，他把我当作人看待，是尊重我。”于是下车去见范蠡，但范蠡不见，走开了。过了几天，范蠡突然对他的哥哥嫂嫂说：“今天我有客来，请你借一套好点的衣服和一顶帽子给我。”哥嫂以为他又在发疯，平时从来没有看见过他有什么客人来，而且今天来的还是这样的贵客，要穿戴整齐去接见，哥嫂虽然怀疑，但还是借给他了。不久，果然文种又驾车而来，直抵范蠡家门。范蠡迎入，两人一见如故，高谈阔论，激动的时候，鼓掌而笑，旁边围观的人惊奇地静静地听着。他们两人后来都到了越国，在勾践手下共事的几十年中，互相帮助，互相支持，感情更为融洽。范蠡虽然离开了，但还是关心他。范蠡在给他的信中说：“蜚鸟尽，良弓藏，狡兔死，走狗烹^[2]。越王这个人可以共患难，不能够共安乐，你为什么还不离开呢？”文种看到信以后，内心很矛盾。他既舍不得相国这样高官厚禄的地位，又觉得勾践对他这样功高望重的老臣不会有什么猜忌。但范蠡的警告也不无道理，于是，他忐忑不安，几天托病没有上朝。过去对文种有意见的人趁此机会在勾践面前说他的坏话，诬告他准备发动叛乱。勾践在报了会稽之仇，又完成了霸业以后，就已开始妒忌和畏惧文种的才能，听了这些，正有词可借，便赐给文种一把利剑，并附上一个纸条。文种接过剑，把纸

条打开一看，只见上面写着，“你教我报会稽之仇必须采用七种策略，我只用了其中三种，就把吴国灭了，还有四种你掌握着，请你用那四种策略到地下去为我的父王先辈效劳吧！”文种长叹一声，说：“我后悔没有听范蠡的话。”于是，引剑自杀。

范蠡到齐以后，改名换姓，自称鸱（chī 痴）夷子皮，在海边开荒种地。全家勤劳刻苦，齐心协力，经营着这份产业，没有几年，资财聚积了几十万，成为当地有名的巨富。齐君听到他很有能力，就任命他为相，负责全国的行政事务工作。范蠡很有感慨地说：“我在家从事生产而能够积攒几十万的资财，做官能够到上卿将相这样高的位置，我本来是一个平民老百姓，这个成就算是达到顶点了。长期处在优越的地位，享受崇高的荣誉，受到热情的称赞，这对自己并没有好处。”于是，他把相印交还给齐君，把自己的资财全部分给好友和村里人，只带了少量贵重的珍宝，和家里人一道，默默地走了，走向又一个陌生的地方。

范蠡到陶（今山东定陶北）停了下来。这地方是当时的交通要道，位置适中，客商云集，店铺鳞次栉比，十分繁荣。范蠡认为在这里可以谋生，于是，又改名换姓，自称陶朱公，定居下来。范蠡父子在这里除了耕田种地、饲养牲畜以外，还从事商业活动。由于他能准确地掌握市场动态和物资信息，又采取薄利多销的办法，一般只取十分之一的利润，所以买卖非常顺手。没有几年的时间，他又积累了亿万的家财，成为天下巨富。所以后来人们就把“陶朱公”作为富翁的代名词了。

朱公在陶的时候，生了第三个儿子。这个儿子是在这样富裕的生活环境中长大的。有一年，朱公的第二个儿子因为杀人被关押在楚国。朱公说：“杀人偿命，这是应该的。但是我听说过，富裕人家的儿子是不应该当众处死的。”朱公要第三个儿子到楚国去活动，进行营救。他拿出几千两黄金，装在褐色的用具中，用一辆牛车载着，以掩人耳目。在准备动身的时候，大儿子坚决请求父亲让他去执行这个任务。朱公不同意。这个大儿子说：

“长子是管理家庭事务的。现在弟弟犯了罪，不要我去而要幼弟去，爸爸一定是认为我没有用。”说完，就要自杀。他妈妈急得没有主张，对朱公说：“派老三去未必就有把握能救他的哥哥，而当前，白白又要先死一个老大，你看怎么办才好呢？”朱公不得已，只好改派老大去。起程的时候，朱公写了封信给在楚国的老朋友庄生，拜托他从中斡旋。他要老大到楚国以后，先去拜访庄生，并且一再叮嘱：“你把钱放在庄生那里，听他去使用，千万不要过问。”老大动身的时候，私下又带了几百两金子准备去作其他开销。

到了楚国，找到庄生。庄生的家在楚都近郊，门前杂草丛生，一片荒芜景象，一看就知道他的家境很贫寒。朱公的长子见了庄生，递交了朱公的信，把带来的钱全部交给了他。庄生看完信，说：“你马上回去，不要再留在这里了，以后即使你弟弟被放出来，也不要打听是什么原因。”朱公的老大离开了庄生的家，但他没有回去，却住在另一个地方，把自己私下带来的几百两黄金，分送给楚国的一些掌权有势的官员，想从另一渠道进行营救活动。庄生虽然贫穷，而且是一个普通的老百姓，但是，由于他廉洁、耿直而全国闻名，上自楚王、贵族、官员，下至一般平民，都像对待老师那样尊敬他。当朱公送那么多黄金给他的时候，他并没有意思接受这笔活动经费，他准备把事情办好以后全部退还，以表明自己对朋友是忠实的。所以当朱公的儿子把黄金送来以后，庄生就对妻子说：“这是范公的钱，以后要退还给他的，不能挪用。”但是，朱公的儿子不了解庄生的这番心意，以为他会趁机捞一把；再看到他那低微的地位，认为不可能去进行什么活动，即使进行活动也不可能有什么成效。

一天，庄生利用一个寻常的机会进见了楚王，对楚王说：“我最近观天象，看见有颗星移到了一个特殊的位置，这预示着楚国将有灾祸发生。”楚王平素很相信庄生，忙问：“那怎么办呢？能够防止吗？”庄生说：“只有对人民重施恩德，感动了上

帝，才可避免。”楚王说：“好！我按照你的意见做。”于是，楚王派使者把钱库都封了，加强对这些地方的防范。楚王的这一措施，使一些官员吃了一惊，他们告诉朱公的长子：“楚王即将大赦了。”“何以见得呢？”朱公长子问。那些官员说：“楚王在大赦之前，常常是先封钱库，加强对这些重要地方的防范，因为恐怕有人知道将要大赦了，就趁机去偷钱，反正偷了钱以后，马上就大赦，不会判刑。昨天晚上，楚王派人封了钱库，这说明楚王就会要大赦天下了。”朱公的长子以为即将大赦，弟弟当然一定可以平安出来，那么几千两黄金放在庄生那里不是白白地送给他了吗？他又并没有帮一点忙。想到这里，觉得这笔钱花得太冤枉了，也太便宜了庄生，于是，决定去把它要回。他来到庄生家里，庄生一见，大吃一惊，忙问：“你为什么还没有离开这里？”他说：“我是为营救弟弟而来到这里，弟弟没有出来我怎么能够走呢？今天听说楚王即将大赦，我弟弟自然也会得到赦免，所以特来告诉你，也是来向你告别的。”庄生一听，知道他的来意，便说：“金子放在我的住房里，一点也没有动，你自己去拿吧！”朱公的长子也不客气，进房把金子全部拿去了，心里非常高兴，庆幸既救了弟弟，又没有受到太大的损失。

庄生深深感到受了这个吝啬的年轻人的侮辱和作弄，很气愤，便立即去见楚王，对楚王说：“我前次讲了天象的事，你说将对人民采取宽厚政策，让人民得到你的恩惠，以取得上帝的谅解和保佑。今天我外出的时候，听到路上有人议论，他们说，陶那地方有个富翁，叫朱公，他的儿子杀了人被关在楚国，他家里拿了很多钱来贿赂了王的左右亲信，所以王并不是爱惜楚国人民而实行大赦的，而是因为朱公儿子的缘故。”楚王听了，感到气愤，说：“我虽然平时对人民关心不够，怎么会因为朱公儿子的缘故而对人民施予恩惠呢？”立即下令对朱公的儿子判罪，处以死刑，第二天，才发布大赦令。朱公的长子最后带着他弟弟的尸体回去了。

回到家里，他的妈妈放声大哭，邻居们也来表示哀悼，惟独朱公一个人笑。他说：“我早就知道他去必然会促使老二被杀。他并不是不爱他的弟弟，而是把钱看得太重了。他从小和我在一起，看到我当时穷困的情况，深刻体会到要挣钱来维持生活是不容易的。因此，他非常珍惜钱财。至于老三，他出生时，我已经是富翁了。他生长在优裕的环境中，坐的是豪华舒适而坚固的车子，骑的是高头骏马，每天只是打猎钓鱼，游山玩水，根本不知道钱是怎么来的，所以他对钱财看得很随便，挥金如土，从不吝惜。开始我打算派老三去，就是这个原因。这一点，老大做不到，所以终于使老二被杀，这是必然的，不必伤心了。这一向，我日日夜夜在等待老二的尸体回来。”真是知子莫若父。

范蠡，原来不过是楚国宛邑三户村的一个平民，入越以后，协助越王勾践励精图治，雪会稽之耻，建立霸业，官至上将军。从越入齐，改名换姓，在海边耕田种地，攒积了几十万家财，还被齐君任命为相。他还相印，散家财，从齐到陶，又改名换姓，主要从事商业活动，不久，又成为亿万富翁。每次，他都是白手起家而闻名于天下。他的成就不是偶然的，而是由于他能够刻苦自励，创造条件，把握时机，利用形势，而又不贪图功名富贵的结果。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·越王勾践世家》的有关资料编写的。

〔2〕 蜚：同“飞”。走：快跑。犬：猎狗。烹：烧煮。这句话在我国古书上多见，形式大同小异，一般用来比喻国君、皇帝夺权成功以后，抛弃或杀害给自己效过劳、尽过力、甚至立过大功的人。

季札挂剑

在中外古代史上，为了争夺君位，父子兄弟骨肉相残的事情真是太多了。但是在我国，对君位也有互相推让而不屑一顾的。让国和让贤不完全一样。像耻食周粟而饿死首阳山的伯夷、叔齐，他们原来是孤竹国君的儿子。孤竹国君死，应该是叔齐继位，但叔齐要让给哥哥伯夷。伯夷说：“你继承君位是父亲的意思，不能改变，我不能从命。”于是，逃走了。叔齐看到伯夷走了，他也走了，闹得国内一时无主。这种推让，是对国家和人民不负责任的态度。吴国的始祖太伯为推让君位而从周出走，那却是另一回事了。

当时，周的古公太王有三个儿子：长子叫太伯，次子叫仲雍，三子叫季历。季历才能出众，特别是他那个儿子昌，更是一表人才。因此，太王想立季历为太子，把周兴盛的希望寄托在昌的身上。但周的继承法与商不同，是实行嫡长子继承制，根据这种制度，不但季历没有继位的可能，那昌更只能靠边站了。太伯和仲雍理解父亲太王的心思，他们以替太王采药治病为名，远走高飞，改名换姓，去到当时荒凉、落后的吴越一带定居下来，再也没有回去。太王死，季历继位。季历死，昌继位。昌，就是著名的周文王。

太伯和仲雍出奔到吴越，入乡随俗，和当地人民一样，把头发剪掉，身上刺了各种花纹。由于他们的贤明，他们很快就取得了人民的信任，拥戴、归附他们的有千多家。于是他们在这里开始建立政权，从此，就有了吴的称号。当时长江下游与中原地区

没有来往，处于闭塞状态，经济、文化都很落后，因此，在吴的历史上有一段很长的空白。公元前 598 年，楚庄王伐陈，杀夏征舒，俘获了征舒的母亲，也就是那妖艳淫荡的夏姬。楚将都对她垂涎三尺，争夺非常激烈。申公巫臣长于心计，用了一个金蝉脱壳的办法，独占鳌头，携带夏姬而迁移晋国。楚将子反满以为可以到手的尤物而被他人骗去，心里愤恨，把巫臣的家族全杀了，还分掉了他的家财。巫臣在晋听到这一悲痛的消息，发誓要报仇，他写信给子反说：“我一定要使你日夜不得安宁，死无葬身之地。”晋、楚当时势均力敌，多次交锋，各有胜负，那又如何达到这个目的呢？巫臣根据地理形势，说服晋景公联吴以抗楚。在公元前 583 年，巫臣出使吴国。从此，吴国才和中原发生联系。吴是一个水乡国家，要抗楚，必须有一支强大的陆军，单靠水师不行。于是，巫臣就教他们陆上行军布阵等作战的技术，并训练他们使用兵车，又留下他的儿子担任吴国行人的职务，负责与各国联系。吴、晋结成联盟后，共同对付楚国。在一年之内，吴曾七次攻楚，使楚将子反疲于奔命。

当时，是吴王寿梦在位的时候。寿梦有四个儿子，长子叫诸樊，次子叫余祭，三子叫余昧，四子叫季札。在这四人中，季札最有才华，品德高尚，不但父亲喜欢他，兄弟也都爱护他，都要立他为太子。但季札坚决推辞，他说：“传统的继承制度不能破坏。”这样，寿梦只好立了诸樊。寿梦去世，诸樊办完丧事，要让位给季札，季札不受，季札说：“你是嫡长子，应该由你继位，不能违反常规。”吴王的一些大臣也坚持要季札为王，季札只好弃家而逃，逃到荒僻的地方，自耕度日。

吴王诸樊去世，本应该由他的嫡长子公子光继位。但诸樊考虑到父亲寿梦在世时的意愿，所以在去世前，授命按兄终弟及的原则传位，这样，就可以使季札总有一天可以为王，而且这也是为表彰季札深明大义的行为。所以诸樊死，由余祭继位。这时，季札担任了吴国的一些外事工作，为了改变吴国的落后面貌，季

札到中原各先进国家进行了一次广泛的访问和考察。他首先到鲁国。鲁国是当时著名的文明礼仪之邦。因为周公的缘故，各诸侯国中，只有鲁能够使用天子的礼乐。所以季札到鲁国，就要求参观周礼周乐。

周礼周乐，鲁国也不是随便可以让人参观的。由于季札贤德的名声，鲁君愉快地满足了他的要求。季札在观看过程中，对各国的声曲和诗、舞的内容，一边赞叹，一边评论，表现了他高度的文化素养和政治家的风度。开始，乐工歌唱《周南》、《召南》两首诗。季札说：“这声音真好啊！原来文王对人民进行教化的根基就在这里。但可惜那时还有商纣的暴虐，没有能使整个社会都安定平静。然而文王那种勤政爱民的作风，人民对他没有什么不满的。”接着，乐工又唱起了邶（bèi 背）、鄘（yōng 庸）、卫三国的诗。季札说：“这些诗所表达的人民的感情多美啊！是这样的深沉，而又带有忧思，却没有怠惰的情绪。我听说卫康叔、武公这两位君主，待百姓很有恩德，所以人民能够这样。这不是卫国的诗风么？”接着，乐工又歌唱王风的诗。季札说：“诗的声音和内容多么好啊！人民因为周王室的削弱而忧心忡忡，但是，从中还可看到先王的遗风，所以并不悲观失望。这不是平王东迁以后的诗么？”乐工又歌唱郑国的诗。季札说：“人民在讥讽他们国君的统治太严酷了，法令政策太琐碎了，百姓已经无法忍受，这不是郑国要先灭亡的信息吗？”乐工又歌唱齐国的诗。季札说：“这诗多好啊！气势是这样磅礴，声音是这样嘹亮、弘大，这反映了他们对人民教化的特点，可以说是东方的楷模吧！这不是太公姜尚品德的表现吗？齐国的前途无可限量啊！”乐工又歌唱豳（bīn 宾）的诗，季札说：“这诗多么好啊！表现了人民宽阔的胸怀，在欢乐中而没有一点淫乱，这不是周公东征时候的诗吗？”乐工又歌唱秦国的诗。季札说：“这叫做夏声。夏声有大的意思，这算大到极点了，这不是周室旧地的声调么？”乐工又歌唱魏的诗。季札说：“这声音多好啊！它是这样不偏不倚，正当

堂皇，宽广而又婉转，节俭易行，再用德来加以辅佐，这真是贤明的君主啊！”乐工又歌唱唐的诗。季札说：“它的风俗，忧深思远，很有上古陶唐氏的遗风。要不是这样，他怎么能忧思得这样深远呢？倘若不是有美德的后裔，哪能到这种地步？”乐工歌唱陈国的诗。季札说：“淫声放荡，无所畏惧，一国没有好君主，这个国家还能够久存吗？”从郈（kuài 会）以下的诗，因为那些国家很小，没有什么讥讽的含意。乐工又歌唱《小雅》的诗，季札说：“这声音多么美好啊！想着武王的恩德，便没有反叛之心。虽然怨恨商纣，却强忍着不敢说出来，这不是周德衰弱的时候么？不过，倒还保留了某些殷王时的优良习俗，所以周文武之德并没有完全衰败。”乐工又歌唱《大雅》的诗。季札说：“这声音多么宽广啊！这种和乐，起伏高低中而有正直的体统，这不是文王的德行么？”乐工歌唱《颂》的诗。季札说：“先王的成就到了极其完美的境地。声音虽然高亢平直，但并没有倨傲的情绪。虽然抑扬起伏，但没有委曲的感觉。虽然似乎近在身边，但又没有相逼的压力。虽然似乎距离遥远，但又是那么坚定，永无二心。虽然有迁徙动荡的时候，但都能够严格要求自己，以德自守，而不至于淫荡。虽然政令常常更改，反复施行，但不会产生厌恶的心情。虽然遇着天灾人祸，但是，并不忧愁，而是充满信心。虽然欢乐，但并不荒淫。虽然经常要开支很多经费，但并不亏空。虽然有远大的志向，但并不锋芒毕露。虽然进行施舍，但并不是浪费。虽然有很多收入，但并不贪婪。在安定的时候，能够用严格的规章制度维护这个局面。教化人民的时候，能够用道义来约束他们。宫、商、角、征、羽五声调和，八方之气平定，八音配合和谐，对什么事物都有一定的法度，同类之间不互相争夺，处理问题井井有条。以上这些，凡具有显著德行和威望的君王都是相同的。”季札听了歌唱诗以后，又看舞乐。首先的舞乐是《象箭（shuò 朔）》和《南龠（yuè 跃）》。季札说：“舞得真好呵！恨自己没有能够伐纣而参与创建太平盛世的战斗。”又看舞乐

《大武》。季札说：“真美啊！周朝兴旺强盛的时期就是这样的吗？”又看舞乐《韶护》。季札说：“商汤真是圣人啊！他的品德那么高尚。他伐夏桀得天下，还觉得有点过意不去。圣人处理问题真难啊！”又看舞乐《大夏》。季札说：“真美啊！大禹勤劳治水，却从不讲自己的功德，这除了他，还有哪个能够做到呢？”又观看舞乐《招箭》。季札说：“舜的品德已经到极点了，真是尽善尽美。它像天空一样，没有哪一个地方不被它覆盖着；像大地一样，没有哪一个地方不被它托载着。即使有人品德高尚，但无论如何也不能达到这个程度。我观看的礼乐是没有再好的了。假使还有其他舞乐，我也不敢看了。”像季札这样把礼乐和政治及人品结合起来一一进行评论，在先秦时期还没有第二个。

季札在鲁参观了周礼、周乐以后，接着到齐、郑、卫、晋等国访问，交结了当时一些著名的政治家，像齐的晏平仲、郑的子产，由于志趣相投，都是一见如故，和他们广泛地交换了意见，得到了他们的尊重。在回国的路上，到了原来出使的第一站徐邑（江苏泗洪南）。那次和徐君会见的时候，徐君对季札所佩的宝剑非常羡慕，但又不敢开口索取。季札心里明白徐君的想法，但由于这次出使的国家很多，而且都是大国，如果不佩带一把像样的宝剑，那就显得太寒酸，太没有气派了，所以装着若无其事的样子，没有送给他。这次转来，徐君已死。季札到徐君坟上祭奠一番之后，解下身上佩的那把宝剑挂在坟旁的树上而去。跟随季札的人说：“徐君已经死了，你这把剑给哪个呢？”季札说：“徐君当时想要这把剑的时候，我心里已同意送给他了。现在我出使的任务已经完成，怎么能够因为他死了而违背我原来的心愿呢？”于是后人就把季札挂剑这个故事作为重友谊、守信用的典范。

吴王余祭去世以后，三弟余昧继位。余昧在位只四年就死了，那应该是季札继位了。但是季札还是不要这个君位，他又逃走了。在这国内无主的时候，余昧的儿子公子僚趁机取得这个位置。这就引起问题了。按照兄终弟及的继承法，如果无弟可传

的时候，就应该由大哥诸樊的儿子公子光继位。所以，最后导致了公子光使专诸刺吴王僚而夺君位的事件。事件发生的时候，季札正出使晋国，回来后，公子光已自立为王。公子光为了表白他杀王僚只是遵守祖、父两代的遗训，就假惺惺地要把君位让给季札。季札虽然不赞同公子光的这种行为，但是，自己的力量不足以对付他。同时，事实既成，只能从大局出发，于是季札说：“只要先君的祭祀不中断，人民和国家有君主就行了。你就是我的国君，我还能有什么意见呢？我对死者是同情的，表示哀悼。我对你，一定诚心侍奉，以等待天命的处置。这个事件追根溯源，是先人造成的。”季札到僚的墓前哭了一番，向他汇报了出使晋国的情况，然后到朝廷，站在自己原来的位置上等待新王阖庐的指令。

季札仁慈谦让的品德，出使各国而不辱使命的政治家风度，好学而诚恳的作风，受到当时和后来人们的称赞。

注释：

本文是根据《史记·吴太伯世家》、《史记·晋世家》、《史记·伯夷列传》的有关资料编写的。



赵盾和刺客^[1]

赵盾，是赵衰的儿子。赵衰是晋文公夺取君位、建立霸业的得力而忠诚的助手。当晋文公重耳流亡于翟（即狄）时，翟君把攻打廆（qiáng 墙）咎如所俘获的廆咎如的两个女儿叔隗和季隗分别送与赵衰和重耳为妻。赵盾为叔隗所生。赵衰随重耳回国后，由于他的赫赫功绩，被晋文公封于原（河南济源西北），担任原大夫，并主持国家政事。赵衰在出亡之前，在晋已娶妻，而且生了赵同、赵括、赵婴齐三个儿子^[2]。翟君闻重耳已回国即位，忙派使者前来祝贺，并送季隗归晋。文公见了季隗，笑着对她说：“你今年多大年纪了？”季隗说：“和你分别的时候是二十五岁，一别八年，今年快三十二岁了。”文公说：“那我还没有要你等二十五年。”赵衰的妻子听说季隗回到了文公的身边，劝丈夫把叔隗和儿子也接来一起住。赵衰不想接，借故推脱，赵妻说：“你现在位至上卿，富贵了，而忘记过去患难之交，你怎么能够领导和教育别人呢？一定要把她接来。”赵衰见夫人有点发脾气了，才答应马上派人去。盾当时十七岁，气宇轩昂，举动有则，通诗书，知礼仪，射箭驾车，无一不精，才华和仪表真是超群绝伦。赵妻见了，非常高兴，认为这是难得的人才，就再三去向晋文公要求，请允许立盾为嫡子，作为赵家的继承人，而使自己生的三个孩子居于盾之下。因为叔隗非常贤慧、温存，她所生的儿子又将立为嫡子，所以赵妻又要求将叔隗立为赵衰的正妻，而自己甘愿处于偏房的地位。文公见赵妻态度诚恳而坚决，最后同意了。所以赵衰死后，就由赵盾继承父职而掌握了晋的国政。

当时，晋文公已死，是晋襄公在位的时候。

赵盾执政两年，晋襄公去世。当时，太子夷皋（gāo 高）年纪小，加上这两年来，连续死去四位功勋大臣，他们的职位一时还没有来得及填补，政局已出现动荡的迹象。因此，赵盾想立一个年纪大的公子为君来稳定局势。于是就这件事和朝中的大臣们商量。赵盾说：“我认为立襄公的弟弟公子雍最好。这个人性情和善，年纪比较大，有一定的经验，襄公是很喜欢他的。他现在在秦国，深得秦的信任，秦与晋，在历史上一直是友好的姻亲盟国。我们所立的君主性情和善，政权就会巩固。君主年纪大，有主见，我们为臣的办事也顺畅得多。公子雍是襄公喜爱的，我们拥戴他，也是表示对襄公的敬意和孝顺。公子雍如果即位，还可以与秦恢复友好关系，边境也就安宁了。”贾季说：“我认为不如立襄公的弟弟公子乐。公子乐的母亲是怀嬴。怀嬴，先是怀公的夫人，后又受文公的宠爱，立他的儿子，人民一定会支持的。”赵盾说：“怀嬴地位卑贱，按夫人的次序排列在第九，这样人的儿子又有什么威望呢？而且怀嬴为怀公和文公两君所宠爱，这说明她是淫荡的。公子乐作为文公的儿子不能到大国出使，而只能到陈这样的小国做点事情，没有一点名气，不为外人所知。母子的情况如此，肯定是没有威望的。陈国既小又远，对我们不可能有什么帮助，所以我认为不能立公子乐。”大家听到赵盾这样一分析，都不做声了。于是，赵盾派先蔑、士会到秦去迎接公子雍回来继位。但贾季不服，他也派人到陈去接公子乐，要他回来争夺君位。赵盾得到这个消息，非常恼火。如果公子乐回国，政局必将大乱，于是，立即派人埋伏在陈、晋必经之道的郟（pí 皮，山西垣曲县东），把公子乐杀了。贾季的打算落空，火冒三丈，但他对赵盾又无能为力，于是迁怒于阳处父。他认为赵盾之所以能够掌权，是由于阳处父向襄公的推荐，为了雪恨，他把阳处父杀了。杀了太傅阳处父这样一个重要人物，当然会要追究。贾季畏罪，投奔到翟去了。

先蔑、士会到秦，说明来意，秦康公非常高兴。以前文公回国的时候，由于没有带警卫部队，以致发生了吕、郤的叛乱，文公差一点罹难，这次公子雍起程时，秦康公派了很多部队护送。

襄公夫人穆嬴自送葬归朝之后，得知将另立公子雍的情况，日夜抱着太子夷皋在朝堂大哭。她对朝中大夫说：“襄公有什么罪过，太子又有什么罪过，你们抛弃襄公的嫡子而到国外去找人回来继位，你们准备怎样处置太子？”穆嬴见赵盾不在朝堂上，就抱着太子到他家去，向赵盾跪下连连磕头，含着眼泪说：“襄公临终时把太子委托给你，他对你说；‘这孩子将来如果能够成材，我在地下会感谢你的恩德；如果不成器，那是你没有好好辅佐，我会怨恨你的。现在襄公去世了，他的这些话还清清楚楚在耳边回响，而你，却要把太子抛弃，你忍心这样做吗？”穆嬴抱着太子大吵大闹，从朝内吵到朝外，逢人便诉说委屈，声泪俱下，引起了很多人的同情。赵盾和朝中大臣对此深为忧虑。正统观念是顽固的，害怕事情闹大以后，因为违背襄公的遗言而遭杀身之祸，于是大家商量，又只好改变主意，不立公子雍而让太子夷皋继位。夷皋就是晋灵公，当时才七岁。

新君已立，而公子雍又已经从秦起程，快到边境，而且还听说秦派了大部队护送，这又怎么办呢？这时的赵盾，真是进退维谷。最后，他毅然决定发兵，拒绝秦军和公子雍入境。秦军到合狐（山西猗氏县西），听说前面有晋军，以为是来迎接公子雍的，完全没有戒备。赵盾对手下将领说：“我们如果接纳秦护送来的公子雍，那秦是我们的客人。现在情况不是这样，那就是仇人了。如果秦军知道了我们来此的目的，必然会对我们采取行动，我们不如先发制人。”晚上，晋军发动了突然袭击，秦军大败。先蔑和士会气愤到了极点，大骂赵盾：“你派我们去接公子雍，又进行中途拦截，哪能这样反复无常！你出尔反尔，我们不能言而无信。”他两人不愿回晋，随秦军而去。晋灵公即位以后，因为文公过去的威望，这年秋天，齐、宋、卫、郑、曹、许等国诸

侯到晋会见赵盾，表示对新君的祝贺，并且一起到扈（郑地，河南原武县西北）举行了盛大的盟会。这次会盟秦没有参加。自从令狐之役以后，秦、晋连年交兵，各有胜负。当时晋最担心的是士会在秦。因为士会多谋，又了解晋的内部情况，他为秦效力，使晋在对付秦的问题上增加了很多困难。同时，他的奔秦，赵盾也感到内疚，所以决心要把他弄回来。用什么办法呢？最后，想出了一条苦肉计，要魏邑寿余诈降于秦，献出魏邑户籍。秦康公派士会和寿余一道带兵去接收，落入赵盾事先布置好的圈套。士会被擒，终于仍旧回到了晋国，恢复了原来的职位。

十四年以后，灵公已进入壮年。他穷奢极侈，横征暴敛，挥霍无度，暴戾骄横，不听劝谏。他在都城内大兴土木，修建了一座华丽精巧的桃园。园中有高台，台上有雕梁画栋的楼阁，周围有朱栏曲槛环绕。凭栏四望，整个都城尽收眼底。灵公经常在台上以弹弓打鸟为乐。有一天，他看见墙外有很多百姓围观，就以弹弓射人。百姓没有防备，顷刻间，只听得一片呼爹唤娘、啼哭号叫之声，有的被推挤跌倒，有的抱头鼠窜，地上血迹模糊，真是惨不忍睹。但灵公看见这种仓忙奔避的样子，哈哈大笑，以后只要看到墙外有人，便以弹弓射之。

有一天，赵盾和士会正在朝堂商量国事，忽然看见两个内宫女侍抬着一个竹笼出来，从朝堂前经过。赵盾觉得奇怪，宫中为什么会有这样的东西抬着往外去呢？忙邀士会上前查问，但内侍低头不语。赵盾更加怀疑，仔细一观察，见笼缝里露出了人的手指。两位大夫揭开盖子，原来里面是一具被砍成几块的男尸。赵盾和士会大惊，立即审问内侍：“这是什么人？为什么被搞成这样？”内侍说：“这个人是个厨师。主公要他煮熊掌，因急于下酒，催促数次，厨师没有办法，急急忙忙把熊掌送了上来。主公一尝，觉得没有煮熟，大发脾气，把他杀了，砍成几块，要我们抬出去扔掉。”赵盾放走内侍，对士会说：“主公这样暴虐，国家危亡，只在旦夕了。我们再去劝谏一番，你看怎么样？”士会说：

“一道去不好，假若他不听，以后就没有人再继续劝他了。我先去，他如不听，你再去。”灵公见士会至桃园，知其来意。士会还只说了几句，灵公口里就表示认错。但过后，还是不改。灵公怕赵盾再来干涉自己的生活，因而想把他除掉。他派了一个勇士名叫鉏麇（chú jǐ 除几）的去刺杀他。鉏麇奉命，当晚潜伏在赵盾住宅附近，只等清晨赵盾离家上朝时，进行突然袭击。大概五点钟左右，鉏麇蹑手蹑脚地摸到赵盾门口，只见大门已敞开，坐车已备好，但冷冷清清，不见一个门房、警卫。向里面望去，远处堂上有灯光人影。鉏麇趁机溜入府内，蹇（xué 穴）进中门，躲在暗处，仔细观察，以便伺机下手。这时，四周还是冷清清的。鉏麇真不理解，堂堂相府，为什么不见仆人、武士？厅堂上端端正正坐着一个人那是谁呢？鉏麇定定神，看清楚了，他就是赵盾。只见赵盾朝衣朝冠，穿戴整齐，手持上朝用具，在那里闭目养神，因为天色尚早，在坐以待旦。赵盾那严肃认真、一丝不苟、勤于国事的精神和品格，令人敬佩。鉏麇见此情景，大吃一惊，并深为感动。他想：“像这样兢兢业业、尽忠职守的相国，正是人民需要的恩主，他一定能替人民着想，为人民办事。杀人民的恩主，不是忠臣。但是，我这次来执行任务，是奉君主的命令，如果不完成这个任务，那又是不讲信义。不忠，不信，必然要取其一，我还有什么面目活在世上呢？不如一死还干净些。”于是大步走出中门，朝庭中的一株槐树一头撞去，脑浆迸裂，立即死了。

灵公此计不成，又生一计。过了几天，灵公召赵盾入宫饮酒。赵盾的贴身警卫祁弥明，是晋国有名的大力士。但君主和大臣饮宴，他只能站在堂下。酒宴完，灵公对赵盾说：“听说你佩的宝剑锋利无比，是不是可以给我看看？”赵盾不知是计，既然君主要看，当然应该从命。灵公打算在赵盾捧剑呈上来的时候，大声呼喊：“赵盾拔剑要杀我，快来救驾呀！”那时赵盾跳到黄河也洗不清了。灵公的阴谋被祁弥明识破，他见赵盾在解剑，急得

在堂下大声叫喊：“盾！你吃完了就应该走，为什么酒后要在君主面前拔剑呢？”赵盾一惊，立即领悟到了问题的严重性，仓忙告辞下堂。灵公喂养了一条恶犬，名叫獒（áo 敖），身长四尺有余，凶猛异常。灵公见赵盾不中圈套，就把这条恶狗放出，挥手指使它去追咬赵盾。这狗快跑如飞，祁弥明反应也灵敏，一跃而前，双手掐住了狗的脖子，用力一扭，将狗颈折断，向旁边一甩。赵盾回头对灵公说：“不用人而用狗，即使凶猛又有什么用处呢？”灵公看到这一着又没有成功，恼羞成怒，调出事先埋伏在厅堂墙后的武士来追杀。祁弥明只身掩护，教赵盾快走。弥明虽然力大无比，英勇绝伦，但毕竟寡不敌众，最后遍体鳞伤，力尽而死。赵盾趁弥明与灵公武士格斗的时候，仓皇逃去，忽然，后面一武士狂奔追上，这武士名叫灵辄。赵盾吓得有点哆嗦了。灵辄说：“相国不要怕，我是来救你的。”不等赵盾回话，背起他就向外冲。冲到外面，把赵盾放在车上，要他驾车快走。赵盾问他：“你是什么人？愿意冒死救我。”灵辄说：“我就是当年你在郊外碰到的躺在桑树下饿得不能动弹的人。”赵盾问：“你叫什么名字？”那人不应而去。灵辄不把姓名告诉赵盾，就是表示，他并不希望以后得到什么报答。这样，赵盾终于脱险。

这位“桑下饿人”（《左传》称为“翳 [yì 意] 桑饿人”）身为灵公武士，为什么会反戈救赵盾呢？当年，他为什么会饿得不能动弹呢？那还是几年以前的事了。有一天，赵盾外出打猎，来到首山，看见一个男子躺在桑树下，赵盾怀疑是刺客，派人去捉他，哪里知道他一身无力，坐不起来。赵盾上前问他：“你害了什么病？”那人说：“我已经三天没吃东西了，是饿成这个样子的。”赵盾出猎带了食物，要随从去拿了一盘给他。他接过食物，先分出一半包好收藏起来，然后才吃。赵盾不理解这是什么意思，问道：“你已经饿成这个样子了，食物并不多，你为什么还要留下一半呢？”那人说：“我在外游学三年，一事无成，家有老母，不知是否还活着。此地离家只有几里路了，所以我留一半带

回去给母亲。”赵盾觉得他是一个孝子，很同情，对他说：“你把它都吃掉吧！另外我再送点食物给你母亲。”赵盾又要随从拿出一竹篮干粮和肉脯，盛在一个袋子里送给他。这个人就是灵辄，后来做了灵公的警卫。当灵公调动武士袭击赵盾的时候，他在其列，所以有机会救赵盾以报当年馈送食物之恩^[3]。

赵盾虽然脱险，但不敢回家，奔出都城、准备到国外去找一个避难之所。出城不远，在郊外，遇到将军赵穿打猎回来。赵穿年轻气盛，好勇而狂，了解情况以后，对赵盾说：“你暂时不要出境，听候我的消息。”说完，急回都城。灵公谋杀赵盾，虽然其事不成，但喜他已离开朝堂，不再受他的约束了，所以胸襟还是感到非常舒畅。他携带宫中美姬内侍在桃园住宿，日夜不归。赵穿入城，直往桃园而来。他谒见灵公，说自己与赵盾同宗，请求给予处分。灵公正准备加以慰勉，赵穿突然抽出宝剑，以迅雷不及掩耳之势刺入灵公胸膛。灵公左右素知赵穿之勇，一惊而散。赵穿杀灵公后，派人将赵盾接回都城，处理善后。赵盾长期担任相国职务，政绩显著，得到人民的信任和爱戴。灵公临朝亲政不久，横征暴敛，荒淫奢侈，人民对他多有怨恨之声，所以赵穿把他杀了，并没有引起什么波动。赵盾复职以后，派赵穿到周把襄公的弟弟黑臀接回来继位。黑臀就是晋成公。

政局安定下来了。有一天在朝堂上，太史董狐照例把他所记的大事向大臣公布。其中有一条：“秋九月乙丑，赵盾杀其君灵公夷皋于桃园。”赵盾大惊，对董狐说：“太史！你是不是搞错了，杀灵公的是赵穿，不是我。我当时已经出奔，没有参与这件事，我没有罪。”董狐说：“你是相国，逃亡并没有出国境，回来又不惩罚杀君主的人，这说明你和赵穿是志同道合的，这件事的责任不由你负还应该由谁来承担呢？”赵盾以央求的口气说：“是不是还可以修改一下？”董狐说：“对的就是对的，错的就是错的，这样记录下来的东西才是可靠的。我是太史，担任纪事的职务，不能违背这个原则。我头可断，要我修改是万万不可能的。”

赵盾叹了一口气，也就再没有说二话了。孔子听到这件事，对它还比较公允地进行了评论，他说：“董狐，是自古以来优秀的太史，他纪事的时候，不畏权贵，不隐瞒任何人的错误。赵盾，是一个优秀的相国，他遵守法规和制度，宁愿自己受委屈、背冤枉而不计较。”晋景公时，赵盾去世，追谥为宣孟。所以有些史书上称他为赵宣孟，或宣子，或赵孟。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·晋世家》、《史记·赵世家》的有关资料编写的。另外，参考了《左传纪事本末》卷三十一《晋卿族废兴》。

〔2〕 据《左传纪事本末》卷三十一《晋卿族废兴》记载：“狄人归季隗于晋，而请其二子。文公妻赵衰，生原同、屏括、楼婴。”那就是说，赵衰的这三个孩子，是赵衰回国，文公将季隗所生的女儿嫁与赵衰为妻后所生。这与《史记》的记载不一样。

〔3〕 饿人，是灵辄；杀獒的，是弥明，《史记》误合为一人。本文是根据《史记·索隐》的辨误写的。



程嬰救孤^{〔1〕}

晋景公时，赵盾去世，由儿子赵朔继承爵禄，率领下军。赵朔的夫人是晋成公的姐姐，那就是说，赵朔是景公的姑爹了。这时，朝中有位大臣，叫屠岸贾，担任司寇的重要职务，专管刑狱。他在灵公的时候，就得到灵公的宠信。灵公干的很多坏事，大半是他出的主意。谋害赵盾，他也曾出谋献策。灵公被杀，赵盾没有追究他的错误，仍留他在朝中供职，但他不思悔改，对桃园事件却一直耿耿于怀。赵盾一死，他以元老自居，利用手中权力，拉拢了朝中很多将军，阴谋铲除赵家势力以消除心腹之患，达到独自控制政局的目的。

桃园事件本来过去多年了，中间还经过了成公的统治时期，屠岸贾因为是司寇，他利用职权又把这件事翻了出来。他托名是要惩罚杀害灵公的人，这样，自然由此而牵涉到赵盾。“弑君之罪”，非同小可，在那时是要灭族的。他把这个案件告诉朝中大臣，以求取得他们的支持。屠岸贾说：“杀灵公，赵盾就算不知道，但他仍然应负首要责任。他的罪是大的。他死了，他的子孙却仍然在朝中担任要职，那以后又怎么惩处犯罪的人呢？请你们同意我的意见，按照法规将他们处置。”大夫韩厥说：“灵公被杀，赵盾当时不在都城，已逃亡在外。事件发生以后，先君成公认为他是没有罪的，所以没有杀他。现在他死了，你却要杀他的子孙，这就违背了先君成公的意愿。随意乱杀大臣，随意乱杀人，就是破坏国家安定的乱臣。这样的大事不去请示景公，这是心目中没有君主的表现。”屠岸贾仗着他手中掌握的刑狱大权和

朝中党羽的势力，根本不听韩厥的意见。韩厥见情况紧急，立即去告诉赵朔，要他赶快逃跑。赵朔不愿意走，他说：“你一定不会让我赵氏一门被斩尽杀绝，只要能留下一条根，我死也没有什么怨恨了。”韩厥见赵朔执意不走，也没有办法，答应了他的要求，以后就托词有病，既不上朝，也不出门了。屠岸贾瞒着景公，假造景公的命令，以司寇的身分，擅自带了他信任的一批武将到下宫攻打赵家。结果，把赵朔、赵同、赵括、赵婴齐都杀了，四人的家小，无一留者。

赵朔的妻子身怀有孕，事情发生的时候，她急忙逃往景公宫中躲了起来。赵朔有个门客，叫公孙杵臼，对赵朔的一位亲密朋友程婴说：“他一家都被杀光了，你为什么还忍心活着，不尽忠去和他们一道死呢？”程婴说：“赵朔的夫人身怀有孕，假若有幸而生一男孩，我要好好地抚养他，以保赵家祭祀不绝。假若生一女孩，那时我再死不迟。”没有好久，赵朔的妻子分娩，生一男孩。屠岸贾得到了这个消息，马上带了一些人到宫中搜查。事情发生得这样突然，这是赵妻等人万万没有料到的。情况紧急，没有时间作更多的考虑，赵朔的妻子急中生智，忙把这个刚出生的婴儿藏在裤裆里，心里一面怦怦地跳，一面暗暗地祷告：“赵家如果活该灭族，你就哭；如果不该绝祀，你就不要发出一点声音。”在那如狼似虎地搜索中，那婴儿竟在裤裆里睡着了。屠岸贾虽然猖狂，但在宫中对成公的姐姐还是不敢加害，所以这次化险为夷。程婴意识到问题的严重，他知道屠岸贾是绝不会罢休的。他对公孙杵臼说：“今天他们没有达到目的，以后一定会再来，怎么办？”公孙杵臼说：“抚养遗孤、并帮助他恢复家业，与死比较，哪一样难一些？”程婴说：“死，当然容易。”公孙杵臼说：“赵朔对你恩重如山，你就勉强选择这项难的任务吧！我选择容易做到的，请让我先死。”于是，两人商量，设法找到了一个同样大小的婴儿^[2]，将他包上漂亮的小被子背在背上，一齐躲到郊外山中。入山不久，程婴从山中出来，对屠岸贾信任的那些

将军说：“我没有能力，不能抚养赵氏孤儿，更不能帮助他以后恢复家业，哪一个能给我千两金子，我愿意告诉他赵氏孤儿的地方。”那些人听了，很是高兴，真是踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫，马上答应了他的要求，要他带路，出动军队进山捕捉。杵臼见程婴告密，带人进山，故意大骂：“程婴，你真是个无耻的小人！下宫遭难的时候，你和我没有尽忠而死，就是为了要保全赵氏这一条血脉，现在你却出卖我。我们即使不能抚养这个小孩成人，无论如何也不能忍心出卖他呀！”杵臼抱了那婴儿大声号哭：“天呀！天呀！赵氏这个孤儿有什么罪过啊！我请求你们不要杀他，只杀我好了。”那些人不同意，于是把杵臼和那婴儿一起杀了。屠岸贾和他那班亲信以为赵氏孤儿确实已死，斩草已除根，没有后患了，都很高兴。然而，赵氏真正的孤儿却因此而保全下来，程婴抱着他隐匿到山中去了。

十五年之后，景公生病，使人占卜问原因和凶吉。卜辞中的意思是：大业的后裔有蒙受冤屈的在作祟。景公不理解其中含义，派人请韩厥来解释。韩厥知道赵氏孤儿还在，就对景公说：“大业的后裔在晋已经被灭族而断绝祭祀的，那莫非就是赵氏么？他的祖宗自中衍开始都是嬴姓。中衍的相貌，长得人面鸟嘴，与众不同。到殷商时候，他辅佐殷帝大戊，从那时一直到周朝，他的后裔都有高尚的品德和显赫的功绩。周厉王、周幽王暴虐骄横，他的后裔离开周而到晋国。从侍奉先君文侯，一直到成公，代代立有功业，并没有绝过祀。到你手里，却灭掉赵家宗室，全国人民对此都感到悲痛，所以就反映在占卜的兆上面了。这个问题，需要你自己考虑和处理。”^[3]景公问：“赵氏还有没有后人？”韩厥趁此机会就把真实情况告诉了景公。于是，景公和韩厥商量如何恢复赵氏孤儿的职位。景公要韩厥首先把孤儿和程婴偷偷地接到宫中藏起来。因为屠岸贾这时已把持了朝政，党羽多、势力大，万一走漏风声，景公也是无能为力的。有一天，朝中诸将到宫中问候景公的病情，景公说：“你们知道我的病是怎么起的

吗？”诸将说：“不知道。”景公说：“就是由于世代功勋赵家蒙受冤屈而起的。”诸将说：“赵家已没有后人了，那怎么办呢？”景公说：“还有后人。”于是，要程婴和赵氏孤儿出来相见，赵氏孤儿已取名为武。诸将感到疑惑，景公说：“当年你们杀掉的是别人的小孩，真正赵朔的儿子在这里，就是他。”景公用手指着赵武。诸将见势不好，准备脱身而走，但韩厥事先在周围已布置了很多人，诸将不敢动弹。他们只好一方面推卸责任，一方面讨好景公，他们对景公说：“下宫那次屠杀赵家的事件，是屠岸贾一手制造的。他假借你君主的名义，调遣我们去执行这个任务。如果不是这样，我们哪个敢如此胆大妄为呢？你没有病的时候，我们就曾想来向你要求存立赵氏的后嗣。现在你的命令，也是我们的愿望。”景公听到他们这样说，就要程婴和赵武过来一一拜见诸将。于是，这些将军和程婴、赵武一道去讨伐屠岸贾，灭其族，为赵家伸了冤。景公把原来赵家的田邑发还给赵武。

等到赵武二十岁，已成人，程婴乃向大夫告别。他对赵武说：“当年下宫遭到的那次祸患，很多人都尽忠死了。我不是怕死贪生，我是想保存赵氏的后裔，现在你已继承了祖业，长大成人，恢复了原来的爵位，我的任务也完成了，我要到地下去告诉赵盾和公孙杵臼。”赵武听了，啼哭不止，对他磕头，一再哀求他不要这样。赵武说：“我愿意不辞劳苦而亲身伺候你一辈子，以报答你的恩德，你怎么忍心抛开我而去死呢？”程婴说：“不行！公孙杵臼他们认为我能够完成这个任务，所以要我留下，他们先我而死。他们正在等我汇报好消息呢！如果我不去，他们以为我的任务没有完成。”于是，自杀。赵武伤心极了，像对待父母一样，穿了三年孝服，划定一块专供祭祀的地方，春秋两季，按时祭祀，世世代代不断。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·赵世家》的有关资料编写的。

〔2〕另一说，这替死的婴儿为程婴之子。

〔3〕大业，为嬴姓秦的始祖。他有一支后裔叫造父，在西周穆王时被封于赵城，从此，造父这一族就以赵为姓。所以韩厥说赵家是大业之后。（见《史记·秦本纪》）



漆身吞炭^{〔1〕}

“士为知己者死，女为悦己者容。”这两句流传几千年的名言，至今还有一定的影响，只是它的消极因素多于它的积极意义。这两句话，出自春秋后期晋国的豫让之口^{〔2〕}。

豫让，从前曾经在晋国的范氏和中行氏那里做过家臣。范氏和中行氏，与智氏、韩氏、魏氏、赵氏，当时并执晋政，称为晋国六卿。但是范氏和中行氏都没有好好地用他，因而也没有人知道他的才能。他离开范氏和中行氏来到智伯那里，智伯很尊重他，信任他，后来，智伯与赵襄子发生冲突，赵襄子与韩氏、魏氏联合起来，打败了智伯，尽灭其族，把他的土地做三起瓜分了。赵襄子最恨智伯，因为智伯有一次与赵襄子饮酒时，他仗势欺人，按着赵襄子的头灌酒，后来智伯和赵襄子打仗，智氏又决汾水以灌赵氏城邑晋阳（山西太原），差一点使赵氏全军覆没。由于积怨太深，这次把智伯杀掉以后，赵襄子就把他的头骨漆做饮酒用的大杯子，每逢大会宾客举行酒宴的时候，就特地把它摆设出来，以表示对智伯极端的仇恨。豫让在智伯失败以后，逃到山中躲了起来，他说：“唉！好男儿可以为知己的朋友而死，女孩子是为喜欢自己的人而修饰打扮。今天，智伯是我的知己，我一定要为他报仇而不惜一死，以报答他对我的尊重和信任。我就是死了，也无遗恨。”于是，他改名换姓，装着被判过刑而罚当苦役的人，进入赵襄子的宫中修治厕所，衣内暗藏着匕首，准备刺杀襄子。襄子到厕所解手，见有生人，心里有所警惕，忙令他抓去堂中审问。当知道他就是豫让以后，就搜查他衣内，发现

衣内夹带着凶器。问他来做什么，豫让直言不讳地说：“我是想替智伯报仇。”襄子左右的人要把他杀掉，但是襄子说：“他是一个有义气的人，我小心一点避开他就是了。并且智伯死了以后，再没有亲属，他的家臣要替他报仇，这是天下的好人。”于是把他放了。过了不久，豫让用漆涂满全身，使皮肤肿烂，毛发脱落，以改变形貌，又吞炭破坏喉嗓，使声音变哑。这样，一般人就难以辨认了，他在市场上行乞以藏身，连他的妻子碰着也不认识。有一次，他正在慢慢走的时候，遇到了一个从前最要好的朋友，那人觉得他似乎是豫让，就走到他面前说：“你不是豫让吗？”豫让说：“是的。”那位朋友看到他这副形状，很难过，眼泪都流出来了，对他说：“以你的才能，要托身投诚到襄子门下，一定能得到信任和重用，那样，你就能接近他，如果要报仇岂不容易么？何必糟蹋自己的身体、毁坏自己的容貌呢？用这样的方式去报仇，这太难了吧！”豫让说：“我如果托身投诚到别人门下而以后又趁机会刺他，这是怀着不忠诚的思想去侍奉主人，我用漆身吞炭的方式去寻求报仇的机会，明明知道这是极难的行为，但是，我之所以这样做，是为了使以后那些对主人怀有二心的人感到羞愧。”他那位朋友只好叹息着走了。

有一天，赵襄子外出，豫让打听到他去的方向，就躺在襄子必定要经过的桥下。襄子到桥边，马突然发现桥下有人，受惊叫着，而且跳了起来。襄子说：“这个人必定是豫让。”派人去查问，果然是的。于是襄子斥责他说：“你不是曾经在范氏和中行氏那里工作过吗？范氏和中行氏都是智伯把他们消灭的，而你不为他们报仇，反而托身投诚到智伯的门下为臣。现在智伯也死了，你为什么单单要为他报仇，而且如此急切坚定呢？”豫让说：“我在范氏和中行氏那里工作的时候，他们都把我当作一般人看待，所以我也只把自己当一般人那样报答他。至于智伯，他把我当作一国之中杰出的人物看待，所以我要把自己当作一个杰出的人物来报答他。”襄子很有感慨地叹息着，而且被他的这种忠诚

感动得流泪了，他说：“唉！豫先生，你为了效忠智伯而千方百计地设法替他报仇，已经有了忠臣义士之名，而我饶恕了你一次，也已够了。你现在仔细想想吧，我不会再放过你了。”于是派兵把他围住。豫让说：“我听说过英明的君主不埋没别人的好处，而忠臣也自有为名而死的道理。前次你已经宽恕了我，天下之人没有不称赞你善良的。今天我来行刺又被你捉住，我早就预料到会遭到你杀害。现在我没有别的要求，我只希望能够得到你的外衣，让我用剑在衣上刺斩几下，用以表达我报仇雪恨的心意，如果能够这样，我死也心甘情愿了。我不敢指望能够得到你的允许，但是，我还是冒昧地把自己的意愿向你吐露出来。”襄子听了，很同情他，也受到感动，于是脱下自己的外衣，派人拿去给豫让。豫让得衣以后，三次跳起来挥剑勇猛地向着它刺去，然后说：“我已为智伯报仇。到九泉下，可以有面目见智伯了。”于是引剑自杀。豫让死的那天，赵襄子那里一些有正义感的人，都为他的行动而感动得哭了。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·刺客列传》的有关资料编写的。

〔2〕 西汉刘向所著的《说苑·复恩》中有这样一段话：“鲍叔死，管仲举上衽（衣襟）而哭之，泣下如雨。从者曰：‘非君父子也，此亦有说乎？’管仲曰：‘…生我者父母，知我者鲍子也。士为知己者死，而况为之哀乎！’”管仲是春秋前期人，在豫让之前，那就是说，“士为知己者死，女为说（悦）己者容。”已经是当时流行的成语了。

晏子相齐

“管仲相桓公，霸诸侯，一匡天下。”成为一代名相。在此一百多年以后，齐国政坛上又出现了一个晏子。

晏子，名婴，字仲，死后谥号为平。所以有些书上称他晏婴，或晏平仲。他在齐灵公、齐庄公、齐景公三朝，几度担任相国要职。在变幻莫测的政治风云中，他能保身、保位、保名，最后寿终正寝，这就是难得的了。他在执政期间，特别注意节俭，强调实干精神，因此，受到齐国人民的尊重和敬佩。他虽然处于那样高的职位，吃饭从不用两个荤菜，妻妾不穿丝绸衣裳。在朝中办事的时候，君主有什么事情问他，他每次都是极其慎重的回答；没有话问他，就小心谨慎、兢兢业业地去工作。君主英明，国家有法治，各方面都走上了正轨，他就坚决照着命令去做。国家政局混乱，是非不明，他处理问题的时候，就进行仔细思考，能行则行，不能行则止。因此，他能在动荡的三朝都担任重要职务而扬名于诸侯各国。

晏子办事是正直的，既不畏强暴，又注意方式方法。齐庄公，为权臣崔杼所立。庄公有一次到崔杼家饮酒，看见崔杼的妻子长得漂亮，就利用国君的权势设法与她私通，并且肆无忌惮，还故意把崔杼的帽子拿了去送给别人。崔杼当然受不了这个侮辱，立誓要杀庄公以雪恨。庄公有一名近侍，名叫贾举，曾经因为一件小事挨了庄公一顿皮鞭，崔杼知道他心中一直愤恨不已，就以重礼与他交往，结为心腹。公元前 549 年 5 月，莒国君主到临淄朝齐，庄公设宴招待，崔杼假托有病没有出席相陪。庄公听

说崔杼病了，认为这是去幽会的好时机，席一散，就急急忙忙以探病为名来到崔杼家，直入内室。崔杼妻在另一房内与崔杼把门关得紧紧的，一声不响。庄公以为崔杼妻不知道他来了，就抱着柱子唱起歌来以作暗示。贾举事先已和崔杼作好周密的安排，当庄公将入内室的时候，贾举在中门对其他侍卫说：“你们是知道庄公来做什么的，不要进去了，我一个人留在这里照顾。”他把庄公的警卫支使开以后，把中门关了起来。这时，崔杼埋伏在侧房内的家兵手持刀剑而出。庄公见势不好，退到门旁，但门已关。庄公力大，破门而出，逃到花台上被围住。庄公说：“我是你们的国君，希望你们放走我。”那些家兵说：“我们是奉崔相国之命来捉拿淫贼的，不知道什么是国君。”庄公说：“你们相国在哪里？请他出来，我与他订立盟约，以后保证不相迫害。”家兵说：“相国病了，不能起床。”庄公说：“我请求你们让我到太庙中自杀如何？”家兵也不同意。庄公见无法脱身，就转身爬墙，想翻墙而逃，结果，被人一箭射中大腿，从墙上掉了下来。众人一哄而上，将庄公刺死。朝中大臣听到发生了事变，都闭门不出，只有晏子急忙赶来崔家。但崔家大门紧闭，他只得站在门外以待动静。晏子说：“国君如果为国家而死，臣也应该尽忠随之而死。国君为自己的私欲而自取杀身之祸，那如果不是他极其亲近宠爱的人，是不会去殉葬的。”不久，门开了，晏子踉跄地闯了进去，伏在庄公尸体上大哭不止。站起后，又跳了三下，以表哀悼，然后疾步而出。有人对崔杼说：“他如此大胆、把他杀了吧？”崔杼说：“他在人民中有威望，杀他会失民心的。”

崔杼杀庄公以后，扶立庄公同父异母的弟弟杵臼继位，这就是齐景公。景公即位后，任命崔杼为右相，庆封为左相，二人把持了国政。但他们恐怕群臣不服而发动叛乱，于是与他们歃血为盟，要大家一个一个地宣誓说：“如果不与崔、庆二人同心，得不到好死。”轮到晏子，他却不照规定的誓词，他说：“大家能够忠于君，利于国家，而我不与同心，得不到好死！”他拒绝与崔、

庆结盟。庆封气急败坏，要杀晏子，崔杼加以阻止，说：“他是忠臣，算了吧。”齐国太史记录这次动乱时这样写道：“崔杼弑庄公。”太史的记录是要流传千古的，这样记载，不是要使崔杼遗臭万年吗？崔杼要求太史修改，太史不肯，于是，崔杼把他杀了，把他的记录毁掉。太史的职业是世袭的。太史有三个弟弟，首先是大弟弟接替了这一工作，他又这样写：“崔杼弑其君。”崔杼又把他杀了。二弟亦因此被杀。三弟在写这条时，崔杼对他说：“你三个哥哥都死了，只要你改动一下，我不杀你。”太史的二弟说：“太史的职责，就是要真实地记录所有的事件，我为了贪生而不履行自己的职责，不如死。”崔杼没有办法，他知道要隐瞒事实真相是不可能的，只好让他那样写了。

公元前516年，在齐上空出现彗星（俗称扫帚星）。当时，人们不了解这一自然现象，以为灾难将要临头了，景公哀叹地说：“多么繁荣强盛的齐国啊！我恐怕很快就不能作你的君主了，将来哪一个来继任这个职位呢？”朝中大臣也都伤心哭泣，但是晏子却在笑。景公以为他幸灾乐祸，很不高兴。晏子说：“我是笑他们这些人过于阿谀奉承了。”景公说：“彗星在东北方出现，正在齐的星座位置附近，这是不祥之兆，所以我很担忧。”晏子说：“你有强大坚固的战备防御力量，对人民征收的赋税减少一点，刑罚放宽一些，人民拥护你，就是有别的星侵入齐星座的旁边想要加害于它，也没有什么关系。彗星出现，只不过预示着国内将有动乱，那又有什么可怕的呢？”景公听了，心情稍微宽畅一些，说：“这个预示的灾难是不是可以消除呢？”晏子说：“假使用祈祷的方式可以请神为我们降临幸福，当然也可以用祭祀的方法祈求神为我们消除灾难。不过，现在百姓生活艰苦，动辄得咎，口有怨言，你一个人去祈求消除灾祸，怎么能胜过百姓万人之口呢？”因为这时候，齐景公正在大兴土木，兴建宫室，喂养了很多凶犬良马，生活奢侈，并且赋税很重，刑罚很严，人民不堪其苦，所以晏子借了这个机会用这样隐喻的方式对他进行劝

谏。

晏子为人非常谦恭，礼贤下士，没有一点官架子。齐国有个人，名叫越石父，品行端正，颇有才华，有一次，不知背了什么冤枉被官府捉了捆起来，准备送到监狱里去，正好晏子外出，在路上碰到了。晏子问明情况，看他不像坏人，就解了自己车子左边的马去赎他的罪，并要他同坐车上，送他回去。越石父到家，谢谢的话都没有讲一句，就走进房里去了。过了好久，越石父到晏子那里去，要求和他绝交。晏子很惊讶，不了解是什么原因，急忙整理衣冠向他表示歉意，问道：“我虽然不见得宽宏大度，但是，也使你摆脱了一次困境，你为什么这样快就要绝交呢？”越石父说：“不能这样讲。我曾听说君子最感到委屈难过的是没有知己，最高兴的是能得到知己。前次我被当作罪人捆起来，是他们不了解我，我也不怪他们。你碰到我，觉得我不是坏人而用马把我赎了出来，你就是我的知己了。既然是知己，你却不以礼貌对待我，那我还不如让他们捆起来投入监狱好些。”晏子听了，就请他进入厅堂，以上宾之礼接待。

晏子为齐相国的时候、有一天坐车外出，他那车夫的妻子在门缝里偷看他的丈夫。妻子见丈夫作为车夫坐在车上，遮了车盖，鞭打那四匹驾车的马，神气扬扬，十分得意的样子，心里很难过。后来，车夫回来了，他的妻子要求离婚。车夫很惊讶，平常夫妻感情融洽，为什么突然提出这个问题呢？问她是什么缘故。她说：“晏子的身材不满六尺（那时尺小，身高六尺，算是矮子了），他为齐相国，名誉、威望显扬在各国诸侯中，今天我看他出来的时候，心思却很深沉，似乎把自己看得比别人卑下。而你，身高八尺，只是替别人做个车夫，却是那样得意洋洋的样子，以为这样就已经满足了，我为你感到难过，所以我要和你离婚。车夫说：“你讲得对。我以后改正，你再观察我一个时候吧！”从此以后，这个车夫格外谦虚谨慎，小心翼翼。晏子觉得奇怪，这个人的变化怎么突然这样大呢？就问他，那车夫如实以

告。晏子认为他能够知错就改，这是很好的品质，于是，向齐景公推荐他为大夫。这就是后来的“窥御激夫”的故事。

晏子著有《晏子春秋》一书，其中有很多关于晏子的故事。

注释：

本文是根据《史记·管晏列传》、《史记·齐太公世家》的有关资料编写的。



马陵之战

孙臧（bìn 臧），是战国时期兵家的主要代表。他是齐国人，孙武的后代。他继承和发展了孙武的军事思想，著有《孙臧兵法》。这部书失传了一千多年，1972年4月从山东临沂银雀山汉墓中发现，是我国古代一部重要的军事著作。孙臧年轻时，曾经和庞涓一道从师学习兵法。毕业以后，庞涓回到魏国，以他的学识和才能，取得魏惠王的信任，担任将军的重要职务，负责国家的军事防务工作。庞涓虽然踌躇满志，但心里总有个疙瘩。他知道，孙臧的学识、才华、能力都比他强，如果有朝一日得到齐国的重用，那就是他的劲敌，并且无法与他抗衡，所以心里一直在盘算着这个问题。最后，他想出了排除这个潜在威胁的办法。他暗地里派人带了重金到齐国去聘请孙臧来魏做自己的助手。孙臧当时在齐国还是一个默默无闻普通老百姓，如今得到老同学的提携，当然欣然应聘，士为知己者死么！孙臧到魏，由庞涓引进，谒见了惠王。惠王对他的才华非常欣赏，但引起了庞涓的妒忌，他恐怕惠王重用他而自己失宠。于是，他采用捏造事实的手段，指使人诬告孙臧私通齐国，因而孙臧被处以臧刑，被割去两腿的膝盖骨。从此，孙臧再也站不起来了。同时，在孙臧的脸上还用针刺上几个大字，用墨涂上，永远也擦不掉。庞涓使用这种毒辣的计谋，就是要使孙臧永远与外界断绝关系而见不得人。

孙臧忍辱负重在魏多时。有一天，他听说齐国派了使臣来到魏国都城大梁（河南开封），晚上，便偷偷地以罪犯的身分爬着去会见了那位使者，以兵法和技能向齐使游说，并把自己的遭遇

和目前的处境作了介绍。齐使很同情他，也认为这是一个难得的人才，于是，设法把他暗藏在一辆密封的便车里运回了齐国。齐国元帅田忌听到这件事，很关心，马上会见了。经过交谈，孙臧得到田忌的赏识，田忌就留他暂住在家里，尊为上宾，招待非常周到。当时齐威王经常与宗族诸公子以赛马打赌为乐，赌注往往下得很重。在赌博中，田忌因为马力不如他们，接连几次都输了。有一回，田忌带了孙臧同到赛场，孙臧把诸公子的马作了一番比较，认为田忌的马与他们的相差不多，各人的马，都有上、中、下三等。而这天，田忌又输了三盘。田忌真有点感到气馁了，孙臧私下小声地对他说：“你明日再约他们比，我能使你必胜。”田忌听到这么一说，情绪又来了，高兴地说：“你如果真的能够保证我赢，我就邀威王一起来下千金的大赌注。”孙臧满有把握地说：“你去请吧！我保证你赢。”田忌相信孙臧，就去约邀威王和诸公子，对他们说：“我已经输过几次了，明日我把全部家产都拿出来和你们一决胜负。”那天，赛场真是热闹，但田忌心里却有点紧张，对孙臧说：“你有什么办法赶快说吧，千金一盘，那不是开玩笑的。”孙臧说：“我看参加比赛的马，都有三等，你把下等马装上金鞍锦鞞（jiān 煎），作为上等马出场对他们的上等马，以你的上等马对他们的中等马，以你的中等马对他们的下等马，你照这样安排吧！”比赛开始，第一盘田忌输了，但第二盘、第三盘都赢了，结果，田忌以二比一获胜，赢得了威王的千金赌注。威王不理解是什么原因，田忌平常老是输，为什么这一次如此有信心地获得了胜利，就问田忌。田忌说：“今日我能够获胜，不是由于马力，而是得到了孙子的指导。”威王说：“从这件小事，就可看出他的才能。”于是，召见孙臧，与他谈论兵法，对他深为赞赏，便以师事之。

公元前353年，魏国派庞涓率军进攻赵国，围赵都城邯郸，赵国形势紧急，派人向齐求救。齐威王与孙臧经过多次接触以后，完全了解了他的才干，就打算任命他为元帅领兵救赵，孙臧

推让说：“我是受过刑以后的一个残废，如果以我为元帅，那不是显得齐国太没有人才了吗？这会为敌人耻笑的。”孙臧这样说，实际上是不想把自己的名字暴露出来以便瞒过庞涓的耳目。于是，威王就以田忌为元帅，而孙臧任军师，居住在有帷子的车中，为这次行军作战出谋献策和全面规划。田忌领兵起程，想立即去邯郸解围，孙臧劝阻他说：“比如一团杂乱的丝麻，要解开它，必须用手去慢慢清理，而不能抓紧拳头使劲地扯和拉。两人持械相斗，只能好言相劝，进行调解，而不能动手去帮忙打，那样会使对方火气更大。打仗，就是要避开敌人力量充实的方面，去袭击敌人空虚的地方，那就是说要避实击虚。敌人在部署上出现了矛盾以后，在行动上必然有所顾忌，就不敢轻举妄动，紧张的局势自然就解除了。现在魏攻赵，它的精锐部队全部调出来了，国内留下的，只不过是一些老弱残兵，你不如领兵赶快冲向大梁，截断它的交通线，攻击它防御薄弱的地方。魏军知道我们的这一行动之后，必然会放弃对赵的进攻而回兵来保卫自己的国都，这样，我们既解了邯郸之围，又使魏疲于奔命而消耗了他们的力量。”田忌采纳了孙臧的意见。果然，庞涓得到齐军行动的消息，大惊失色，不得不撤离邯郸赶回大梁自救。兵到桂陵（魏地，今河南长垣县西南），遇到齐军的阻击。桂陵地势险要，齐军在这里早已严阵以待，魏军因而大败。以后在军事上把围攻来犯之敌的后方据点，迫使其撤回兵力，从而更好地歼灭敌人的策略，叫“围魏救赵”。

公元前 341 年，齐、魏之间又发生了马陵之战。这次战争是由于魏攻韩，连败韩军，韩向齐求救而引起的。齐国又任命田忌为元帅、孙臧为军师领兵而往，像前次一样，直攻魏的都城大梁。魏国元帅庞涓听到齐军袭击大梁，立即率军离韩回国。但是这时，齐军已越过边界西入魏境了。孙臧知道庞涓已从后面赶来，于是对田忌说：“魏国的军队素来强悍英勇而看不起齐国，在他们的心目中，齐军是胆小怕死的，会打仗的人一定要因势利

导，魏军以为齐兵胆怯，我们就装着胆怯而逃亡的样子，诱使魏军入彀。兵法中说：一天之内追逐胜利于百里之外，能赶到目的地的，必然疲惫不堪，掉队的还一定不少，并且给养供应也来不及，这样，即使最英明的将军也可能会遇到挫折；如果追逐五十里，也还要担心前后不相接应，军队一半能到，一半不能到呢！我们齐军今日进入魏境，在宿营地做十万个灶，明日到宿营地只做五万个灶，后日到宿营地只做三万个灶，逐日减灶，魏军一定认为是我们怯战，所以士兵逃亡的多，他们必然趾高气扬，日夜兼程前来追逐。这样，既消耗了他们的力量，又麻痹了他们的斗志，然后，我们再用计来打败他们。”田忌采纳了这个计划。

庞涓回兵进入国境，得知齐军早已前去，于是急起直追。一路之上，庞涓仔细观察了齐军安营地方的遗迹，以了解敌情。追了三天，虽然还没有追上，庞涓却喜形于色，很有把握地说：“我老早就知道齐军怯战，进入我国境内才三天，逃亡的士兵就超过半数了。”他当机立断，传出命令：步军留在后面，按正常速度前进。另外，从军中挑选了二万精锐，轻装快骑，由他和太子申率领急行军，本来是两天的路程并作一天赶到，以这样加倍的速度穷追齐军。孙臆估计着庞涓追兵的行程，认定晚上必然到达马陵（河北大名东南）。那马陵道路狭窄，在两山中间，险阻峻隘，便于埋伏军队。道路两侧树木茂密，孙臆只留下其中最大的一株，其余统统砍倒，乱七八糟地丢在狭窄的路上，以阻塞交通。在留下的那棵大树的东面，剥去一大块树皮，露出白白的树身，在上面用黑煤写上几个大字：庞涓死于此树之下。孙臆又在军中抽调最会射箭的士卒一万人，分成两队，埋伏在道路两旁的阻险之处，并吩咐他们：“只要看到树下的火光一亮，就立即朝树下放箭。”他又调一部分军队隐蔽在离马陵不远的地方，只等魏军一过，便从后面截断退路。果然，那天晚上庞涓率领轻骑进入马陵道。山道狭窄，且断木纵横，行路困难，庞涓以为这是齐军为阻魏疾追而故意设的障碍，下令清道开路。在清道时，他抬

头忽然看见道旁惟一的那棵大树削白的地方似乎隐隐有字迹，但夜晚昏黑难以辨认，于是他叫士兵取火来。刚刚举起火把，树上写的那句话还没有念完，道旁两支埋伏的齐军看见火光，万弩齐发，箭如骤雨而来，魏军顿时溃散乱窜，彼此不能接应。庞涓身负重伤，方法用尽，但无法挽回局势。他自料不能脱身，恨恨地叹了一口气说：“我真后悔没有把孙臆这家伙杀掉，终于成就了这小子的名声。”于是，手持佩剑自刎其喉而死。齐军趁这次伏击的胜利发动全面进攻，将魏军彻底击溃，俘虏了魏太子申，而后撤兵回国。马陵之战，使孙臆名扬天下，也是魏国从来没有过的惨败。从此，魏国力量开始削弱，逐渐丧失了霸主地位。

注释：

本文是根据《史记·孙子吴起列传》的有关资料编写的。



杀妻求将

吴起，是战国时期著名的政治家和军事家。他是卫国人，喜欢研究军事方面的问题，曾经在鲁国拜孔子的学生曾参为师，学习儒家之道。有一年，齐攻鲁，当时的吴起，在鲁国已有一点名气，有人向鲁穆公推荐他为大将以领兵抗齐，但穆公考虑到吴起的妻子是齐国人，怕他不会为鲁尽力，因此，犹豫不决。吴起一心想的，就是要立业成名，他认为只要能实现这个愿望，可以不择手段。当他知道穆公的顾虑之后，回家就把妻子杀了，表明他绝不会党附于齐国，以消除穆公的怀疑，这样，穆公终于任命他为大将，率领鲁国军队迎击齐军，把齐军打得大败而逃。后来人们就以“杀妻求将”这个成语来比喻一些人为了追求名利而不惜采取凶狠残忍的手段。鲁国有人借了吴起生活中的这类事件说他的坏话。他们说：“吴起这个人非常多疑，而又残忍。他年轻的时候，家境比较富裕，资财在千金以上。他到一些国家进行游说，想谋取一个称心的职位，但没有如愿。出去找门路，是需要费用的，求官不成，家产却花光了，所以邻居和亲戚中有人嘲笑他。他一气之下，把那些讥笑他的人杀了三十多个，而后离家出走。当他与母亲话别时，在自己的胳膊上狠狠咬了一口，鲜血直流，发誓说：‘我如果得不到高官尊爵，不再回卫国。’他到了鲁国，听说孔子的高足曾参很有学问，就拜他为师，跟随他学习。不久，家里来信，说他母亲死了，他只哭了几声就若无其事，也没有回去奔丧。因此，曾子鄙薄他，与他断绝了关系。于是，吴起放弃儒学而研究兵法。学了三年，精通了行军布阵的奥妙。当

时，正碰上齐国攻鲁，有人向鲁君推荐吴起为大将领兵抗齐，鲁君怀疑他和齐的关系，他为了获得这个显耀的职位而把妻子杀掉。鲁是小国，现在虽然战胜了齐国，必然会引起其他国家的重视而打鲁国的主意。鲁国和卫国，都是姬姓国家，是兄弟之邦。吴起是卫国人，而在鲁得到重用，那是对卫国不友好的表现。”鲁穆公听到这些议论，心里开始动摇，逐渐疏远而不信任吴起了。

吴起看到在鲁不能得志，就想换一个环境。当时，他听说魏文侯礼贤下士，有事业心，于是，就离开鲁国而到了魏国，想到那里去施展他的才能。魏文侯不了解他，问李悝：“吴起是个什么样的人？”李悝说：“这个人贪慕名誉地位，而且好女色，但是，他军事方面的才能，就是当年齐国的大司马穰苴（ráng jū 瓢居）也比不上。”魏文侯唯才是举，任命吴起为大将，领兵攻秦。果然名不虚传，一连拿下秦五城。

吴起为什么一领兵就能够打胜仗呢？他最大的一个特点就是能与士兵同甘共苦。在军营中，他与士兵穿一样的衣，同他们在一起吃饭。晚上睡觉，不垫被褥，和士兵一样睡在柴草上。行军的时候，不骑马，亲自把余粮包捆好和士兵一样背着。有一个士兵身上长了一个大毒疮，吴起亲自用口去帮他吸脓。这个士兵的妈妈听了这件事哭起来了，别人不了解她哭的原因，问她：“你儿子是个普通士兵，将军亲自为他的毒疮吸脓，这样爱护他，你还哭什么呢？”这位母亲说：“不是这么讲。往年，孩子的爸爸也是在军中生了疮，吴公也曾为他吸脓。战斗开始后，孩子的爸为报吴公之恩，奋勇向前而战死沙场。现在，吴公又为我的儿子吸脓，我不知道他会死在什么地方啊！因此，我哭了。”魏文侯因为吴起卓越的军事才能，并且自奉刻苦，待人公平，深得士兵的爱戴和拥护，所以就任命他据守西河（陕西渭南一带）这一战略要地，以对付秦国和韩国的威胁。

魏文侯去世，武侯继位。有一次，武侯由吴起陪同坐船在黄

河游览，顺流南下。在途中，他看到一处险峻的地方，回头对吴起说：“多美啊！我们国家的山河这样壮丽，这是我们魏国最珍贵的财富，是我们魏国的骄傲。”吴起说：“一个国家安全的保证，是看它的政策得不得到人民的支持，而不是凭借地势的险峻。以前，三苗氏暴虐骄横，德义不修，虽然左有洞庭、右有彭蠡（今鄱阳湖）那样险要的屏障，但终于被禹所灭。夏桀不施仁政，他虽然左有黄河、济水，右有泰山、华山，南有伊阙（河南洛阳西南），北有羊肠（在河南沁阳北，斜坡长四十里，阔仅三步），但终于被商汤放逐。殷纣统治的时候，他左据孟门（山名，山西吉县西七十里），右拥太行（山名，河南沁阳北二十里），恒山高耸于北，黄河流经于南，由于暴政而被武王所杀。从历史上的这些事实来看，国家的巩固，在于实施符合人民利益的政策，而不是依靠地势的险要。你如果不注意这个问题，现在我们同船的人将来可能都是你的敌人。”武侯说：“你讲的有道理。”

吴起在担任西河守这一职务期间，修城治池，练兵习武，爱恤士卒，施惠于民，使魏的边防得到巩固。由于政绩卓著，他获得了好的名声。当时，魏相国缺位，吴起以为非他莫属，但武侯挑选了田文担任这一职务，吴起很不服气。吴起对田文说：“我想和你比比对魏国的贡献和作用，可以吗？”田文说：“可以。”吴起说：“率领三军，使士兵勇于牺牲，敌国不敢入侵，在这方面你我比起来哪一个强些？”田文说：“我不如你。”吴起说：“使各级官员都能尽忠职守，使百姓与国家同心同德，使府库充实，国家富裕，这方面你我比起来哪一个强些？”田文说：“我不如你。”吴起说：“据守西河，使秦不再敢东犯我境，使韩、赵对我国像宾客对待主人那样的尊重，这方面你我比起来哪一个强些？”田文说：“我不如你。”吴起说：“既然这三方面你自己也知道比不上我，而职位在我之上，那又是什么原因呢？”田文说：“文侯刚刚去世，国家目前又遇到了一些困难，继位的君主又年幼无知，朝中大臣还没有统一思想去全心全意地辅佐新君，百姓对国

家的前途也是持怀疑态度。在这种复杂的情况下，你是外来之人，我是本国的贵戚重臣，这个相国的重要职务是给你好些呢，还是给我好些呢？”吴起没有作声，想了很久，毅然地说：“应该给你。”田文说：“这就是我的职位在你之上的原因。”田文去世，公叔担任相国。公叔的妻子是魏国公主。他虽然自恃是魏君的女婿，但他知道自己的才能不及田文，怕吴起不能安心处在他下面，不服从他的领导。公叔有个家臣了解公叔的这个顾虑，对公叔说：“要使吴起离开魏国是很容易的。”公叔说：“你有什么办法？”那个家臣说：“吴起这个人，平素自高自大，喜欢摆架子，而且好名，你可趁机先向武侯说：‘吴起，是一个真正有才干的人，而魏是小国，又与强大的秦接壤，我私下担心吴起是无意长期留在魏国的。’武侯听了一定就会问：‘那怎么办呢？’你就趁机向武侯建议：‘你用公主去逗引他，以此试探他的意图。吴起如果在此有长期打算，他必定会接受；如果没有久留的意思，他就会推托。从吴起肯不肯娶公主为妻这件事，就可推断他究竟有没有留魏之心。’武侯采纳了你的建议以后，你马上召见吴起，并邀他一同到你家去饮酒。在这时候，你故意激怒公主，使她鄙薄你，呵责你，表现出高傲而又泼辣的样子，让吴起看了感到害怕，不敢娶公主这样的贵族为妻了。武侯提亲的时候，他必然会推辞。”公叔按照这个家臣的计划去进行活动。果然，吴起婉辞谢绝了武侯，于是，武侯怀疑吴起而不再信任他了。吴起感到恐惧，担心由此获罪被诛，便离开魏国而南往楚国。

楚悼王久闻吴起之名，知道他才能出众，所以到楚国后，吴起就被任命为相国。他下车伊始，明确定出各种法令，令出必行，赏罚分明。他进行了一系列的政治改革。首先精简机构，裁减无关紧要的多余的官员，废除公族中远房亲属的特权，取消对他们的供养。他提高士卒的待遇，并抚慰军属。一切措施，都是为了富国强兵。当时各国外交政策上，都存在着合纵和连横的斗争，一般游说之士每每假借纵横之说，到处投机。而吴起，循名

责实，反对空谈。吴起的改革，很快就收到了显著的效果：对南，平定了五岭一带的百越；北面，吞并了陈、蔡二国（陈，在今河南省东部和安徽省西北一小块地方。蔡，在今河南省中部），排除了韩、魏的威胁；对西，进攻秦国，并取得了胜利。所以当时各国诸侯对楚的强大和扩张，都感到恐惧。吴起的改革，触犯了楚贵族的利益，他们都想谋害他。但悼王是支持吴起改革的。进行改革只三年，卓著的成绩，使悼王更加信任吴起，所以他们也无可奈何。公元前 381 年，悼王去世。于是，楚王的宗室大臣和那些被剥夺了特权的贵族发动叛乱，各带家兵入朝来攻杀吴起。吴起措手不及，逃到悼王停尸的地方躲藏起来，但后面追兵已到，吴起知道躲不脱、跑不掉了，就伏在悼王尸体上痛哭。追击吴起的人不敢手执武器闯进灵堂，就站在门口用箭朝吴起射去。乱箭之下，既射死了吴起，也有些箭射中了悼王的尸体。楚肃王即位，命令令尹（即相国）清查因射杀吴起而射中悼王尸体的人。根据楚国法律，用武器伤害楚王者，要灭族。所以因这次事件而被灭族的楚贵族有七十多家。吴起在楚国的改革虽然失败了，自己也遭到保守派的杀害，但楚国旧贵族的势力却因此而大大削弱。

注释：

本文是根据《史记·孙子吴起列传》的有关资料编写的。

商鞅变法

战国初期，秦国社会经济的发展一直比较迟缓。公元前 385 年，从魏国回来的秦献公夺取了政权，开始进行一系列的改革。公元前 361 年，秦孝公即位，痛感各国诸侯看不起秦国是最大的耻辱，决心继承献公的事业。他下令“求贤”，注意选拔人才。就在这时候，商鞅从魏国来到秦国。

商鞅，姓公孙，名鞅，原是卫国破落贵族的后裔，所以又叫卫鞅。卫国在商鞅时，已沦为魏国的附庸了。他后来到秦，被封于商，所以号商君，又称为商鞅。他从小就喜欢研究法律学，曾在魏相国公叔座家中担任掌管公族事务的中庶子。公叔座知道他很有才干，但还没有来得及向魏惠王推荐，就病倒了。病很重，魏惠王亲往探望，在问过病情之后，魏王说：“你倘有不测，国家前途将怎么样呢？”意思是问他将来魏相一职可以托付什么人。公叔座说：“我家的中庶子公孙鞅，年纪虽然轻，但能力很强，学识很广，希望你能将国事委托给他。”惠王听了，没有吭声。惠王将走，公叔座把左右侍候的人都打发出去，私下对惠王说：“你如果不同意任用公孙鞅，一定要把他杀掉，不能让他离开魏国。”惠王说：“好！”惠王走后，公叔座把公孙鞅叫到床前，向他表示歉意，说：“今天惠王来问我将来哪一个可以担任相国，我举荐了你。但惠王没有吭声，我观察他的神色是不同意我的意见。站在我的立场，应该先为君主着想，而后才考虑臣下的问题。因而，我又对惠王说，如果不用你，就应该把你杀掉。惠王答应是这样做。你现在赶快走罢，不然，就会被他们捉去。”公

孙鞅说：“惠王不能采纳你的意见任用我，又怎么会采纳你的意见杀我呢？”他没有走。惠王离开公叔座家里以后，对左右侍从说：“公叔的病确实很重，真是令人伤心。他向我推荐公孙鞅为相国，这不是病得糊里糊涂了么？”

公叔座死了以后，公孙鞅听说秦孝公在国内颁布了求贤令，打算重建秦穆公那样的霸业，重新夺取河西那一带地方。公孙鞅认为这是施展自己才能的好机会，于是，离开魏国到秦。首先，他求见秦孝公最信任的一位大臣景监。景监和他谈论天下形势，知道了他的才能和学识，于是向孝公推荐。孝公因思贤若渴，立即召见，问以治国之道。卫鞅高谈阔论，口若悬河，滔滔不绝，但意见还没有讲完，一看孝公，他却睡着了，根本没有听。卫鞅退出以后，孝公对景监随便推荐人很生气，他对景监说：“你这位门客只是一个夸夸其谈、哗众取宠的人，这样的人怎么能够用呢？”景监受了气，回去埋怨卫鞅。卫鞅说：“我是希望孝公能够行尧舜之道，所以着重在这方面发表了 my 见解，但是孝公不能领会。”过了五天，卫鞅又要求景监向孝公推荐。于是，景监去对孝公说：“我那个门客的话还没有讲完，他请求你再召见一次。”卫鞅第二次谒见了孝公。这次谈话，卫鞅重复上次的论点，只是略加修正了一些，还是不合孝公之意。卫鞅退出以后，孝公又责备景监，景监受了气，又去埋怨卫鞅。卫鞅说：“这一次我是阐述夏禹、商汤、周文武三王之道，也没有能够投其所好，所以他听不下去，我请求你再引荐一次。”过了几天，景监又向孝公说：“我的门客卫鞅，精通帝道、王道、霸道三种治国的方法。前两次是谈的帝道和王道方面的问题，你以为不切实际，难以应用，你是不是还抽点时间听听他对霸道的见解？”孝公同意了，于是卫鞅第三次见孝公。这次，卫鞅从管仲相桓公取威定霸，谈到如何富国强兵，引起了孝公的兴趣。但这次谈话的时间不长，卫鞅就告退了。第二天，孝公对景监说：“你的这个门客有才干，有学识，我希望再和他谈谈。”孝公主动来找卫鞅了。景监回家

告诉卫鞅，卫鞅说：“这次我是阐述霸道治国的道理，看样子，孝公是赞赏我这方面见解的。他果然要再召见我，我已经知道该怎样说了。”卫鞅第四次见孝公。这次孝公和他交谈，甚为投机，不自觉地移动座位向卫鞅靠近，一连谈了三天三夜，毫无倦意。景监不了解其中原因，过后问卫鞅：“你是怎样被孝公看中的，使孝公高兴到这个程度？”卫鞅说：“开始我想建议孝公采用五帝或三代治理国家的方法，但是孝公说：‘那都是很早以前的事，并且要取得那样的成功需要很长的时间，我不能等待。作为一个贤明的君主，要考虑在自己手中做出一番事业而名扬天下，怎么能够那样兢兢业业地等待几十年或百多年呢？’根据孝公的这种思想，所以我把富国强兵那套道理告诉他，孝公听了，非常高兴。但是这样做，那就难与商汤、周文武比量德行以顺民情了。”

孝公打算采纳卫鞅的建议而变更法度，但又恐怕人家议论他，有点犹豫不决。卫鞅针对孝公的这种顾虑对他说：“没有坚定的行为，就不会扬名天下，没有明确的措施，就建不成什么功业。你如果要使国家富强，就不必按照老例和依从旧习，就不必遵守旧规和拘守老法。”孝公说：“你讲得对。”当时秦国政治上形成了一种制度，那就是凡军国大事，都要交给大臣在朝廷上议论，让大家各抒所见，甘龙和杜挚是坚决反对变法进行改革的。卫鞅针对他们的论点和论据进行了有力的反驳，最后完全说服了孝公。于是，孝公任命卫鞅为左庶长，制定变更旧法的新令，让他主持变法。左庶长的级别并不高，秦国的官员分 20 个等级，左庶长才十一级。

卫鞅从公元前 356 年至公元前 350 年，大规模地推行过两次变法。变法的主要内容有：废井田，开阡陌；奖励军功，建立军功爵制；实行重农抑商的政策；普遍推行县制；建立什伍连坐制；统一度量衡。当变法之令已经准备就绪还没有公布的时候，他恐怕人民将来对新令不信，于是，在都城后面市场的南门竖起一根三丈长的木头，在旁贴出一张布告：如果有人把它搬移到市

场的北门去，给予十金的报酬。人们觉得这件事太奇怪了，简直是开玩笑，搬移一根木头并不需要费什么气力，而且路程又很近，怎么会有这样高的酬金呢？所以没有一个人理会。过了几天，布告上的赏金提高到五十金。有一个人，他怀着试试看的心里，把这根木头搬到了指定的地点，结果，诺言马上兑现，得到了五十金的重赏。卫鞅用这一方式告诉大家，命令一公布，是要坚决执行的。

变法的命令颁布一周年，来至秦都诉说新令不方便的人，数以千计。正当这个时候，太子驷触犯了新令。卫鞅说：“在上面的人自己不守法，那么就不能指望在下面的人普遍执行新法了。”他将依法处治太子。但是，太子是君位的继承人，是不能施加刑罚的。于是就将他的老师公子虔和公孙贾替罪。将公子虔处以劓刑，割掉鼻子，将公孙贾处以鲸刑，脸上刺了几个黑字。这样一来，全国人民都遵照新令执行，不敢有丝毫抵触了。新法实行十年，深受全国人民的欢迎。道路上偶有遗落的东西，也没有人敢捡起私自藏起来，山林中盗贼绝迹，家家物资钱粮都够用，人人都感到满足。对外作战，个个奋勇争先，私人之间，却不敢进行斗殴。不论乡村或城市，都能保持良好的治安。卫鞅还把那些攻击新法的守旧分子看作“乱化之民”，强迫他们迁徙到边地去。从此以后，再没有哪个人敢议论新法了。新法取得了显著的效果，周显王把祭祀用过的肉赏赐给秦，表示特别的恩典和尊重，各国诸侯也都来表示祝贺。卫鞅因此也由左庶长提升为大良造。大良造是五级官员。

公元前 340 年，卫鞅趁马陵之战魏国惨败的机会劝说孝公攻魏。魏国派公子卬领兵迎击。两军前锋已经接近，尚未正式开战，卫鞅派人给公子卬送去一封信。信中说：“我以前在魏国时，和你的关系是很好的，今天，我们却成了敌国双方的元帅。我不忍心互相残杀，想与你见面谈谈，商量条件，签订盟约，欢宴之后，彼此各自撤兵，使秦、魏两国都能相安。”魏公子卬同

意卫鞅的建议，如约去秦营。会盟结束，正在欢宴的时候，卫鞅事先埋伏在帐后的武士冲了出来，轻而易举地活捉了公子卬。秦军并趁机对魏军发动突然袭击，结果，魏军大败。魏惠王不得已，派使者到秦求和，将河西之地（今陕西渭南地区）割让给秦。魏惠王恨恨地说：“我真后悔，当时没有听公叔座的话把卫鞅杀掉。”由于这次攻魏取得巨大的胜利，孝公把於、商等十五个城邑封给卫鞅。从此，卫鞅就称为商君，或称为商鞅。

商君担任秦的相国有 10 年之久。由于新法触犯了贵族的利益，因此，宗室贵戚中怨恨商君的很多。当时，有位颇有名望的隐士名叫赵良的，托人介绍求见商鞅。他劝商鞅急流勇退，指出他结仇太多，积怨很深，一旦孝公去世，后果不堪设想。但商鞅贪恋富贵，没有听取赵良的意见。

公元前 338 年，秦孝公去世，太子驷继位，他就是秦惠王。公子虔原是太子驷的老师，自从代太子受刑被割去鼻子以后，八年足不出户。现在太子即位了，他这一伙人就向惠王诬告商君准备造反。惠王本来对商鞅有仇恨，于是立即派人去捉拿商鞅。商君闻讯，化装逃跑。走到秦国边境关隘，天色已晚，去找旅店投宿。旅店的人不知道他是商君，问他带护照等证件没有，商君匆忙出逃哪里有什么证件呢！旅店的人说：“商君颁布的法令规定，如果没有护照等证件而留宿客人，我们就要连坐，和留宿的人一起判罪。”商君深有感慨地叹了一口气，说：“唉！我制定法令的后果竟至于这样了。”他只好离开旅店，趁着天色昏暗，混出关外，奔往魏国。魏国对商鞅恨之入骨，因为他上次用欺骗的手段俘虏了公子卬而大败魏军，所以魏国不接纳他。商君请求魏国让他离境而往别国去。魏王说：“商君，是秦国的逃犯。秦是强国，又是魏的邻邦，它的逃犯到魏国，如果不给它送回去，那是不行的。”于是将商鞅押送到秦国境内。商君既然又回到秦国了，就只好逃往他的封地商邑，率领封地的部属向北出兵，攻击郑地（今陕西华县西北）。秦惠王发兵攻商君。商君的部队少，当然不

是惠王的对手，在郑地黽池，兵败被杀。商君虽死，但仍不解惠王心头之恨，又将他的尸体运到都城咸阳，处以车裂的极刑示众于市，并且号令国人：“不要像商鞅那样造反。”

商鞅变法的内容，符合新兴地主阶级的要求，顺应了封建制发展的趋势，加上新法推行了十八年，深入人心，所以商鞅虽死，他所制定的政策、措施并没有废除。商鞅变法是成功的，使原来比较落后的秦国一跃而成为战国时代最先进的强国，为日后统一六国打下了基础。

注释：

本文是根据《史记·商君列传》的有关资料编写的。



苏秦佩六国相印记

战国时期，各国在外交政策上存在着合纵和连横两条路线的斗争。所谓合纵，简单地说，就是六国联合起来以对抗秦国的威胁。所谓连横，就是各个国家分别与秦保持友好关系以求自保，也就是向秦国投降。这两派的主要代表人物是苏秦和张仪。他们在各国进行活动的游说词，为当时游说之士所传习，所以合称为纵横家，也算是当时百家争鸣中的一个派别。最近出土的《战国纵横家书》，是研究这一学派的主要著作。

苏秦，是东周洛阳人，曾到齐国求学，是当时著名纵横家鬼谷先生的学生。他学成以后，到各国去进行游说，但没有得到一个国君的赏识。几年以后，盘缠用完，潦倒而归。家里兄弟嫂妹妻妾看到他回来那狼狈的样子，都暗中讥笑他，说：“我们周地人的习俗，都是经营家产，致力于手工业和商业，只求获得十分之二的利润就满足了。现在你放弃我们的传统谋生方式，而只想凭一张嘴去猎取高官厚禄，最后落得这样窘迫的境地，不也活该吗？”苏秦听了，感到很惭愧，觉得自己真没有用，太不争气了。他决心奋发图强，于是，闭门自学，足不出户，把所有的书全部拿出来仔细地阅读。读完一遍之后，颇有感慨地说：“我已经拜师而接受了老师所传授的知识，但是，不能以此而获得名誉地位，那即使读得再多些又有什么用呢？”他改变了学习方法，只选择《阴符》这部书来仔细钻研。他伏案精心钻研，有时眼睛实在睁不开了，昏昏欲睡，就拿一个锥子在自己大腿上钻一下，用这样的办法来振奋精神。有时血都流到脚后跟上了还不知道。于

是，“锥刺股”后来就成为勤学苦读的范例。一年以后，他认为已经透彻掌握了该书的精神，就打算出去再碰碰运气。这部书的主旨，就是告诉人如何揣摩各个君主的思想动向，投其所好，以达到接近他，从而取得信任的目的。苏秦觉得很有心得，所以很自信地说：“从此，我有把握说服当前的一些国君了。”因为他的家在周的都城洛邑，就去谒见周显王。显王身边的人平时很熟悉他，认为他知识浅薄，见解又不切合实际，所以周显王没有用他。

在东周碰了钉子，就往西到秦。秦当时刚刚杀了商鞅，对游说之士怀有戒心，因此苏秦又受到冷落。他从秦往东到赵，赵相国奉阳君对他不表示欢迎。他由赵又到燕。在燕住了一年多，才得到一个机会会见了燕文侯。他给文侯分析了秦、齐、赵三强国争夺天下的形势，又谈到燕国必须联齐、联赵才能确保安全的道理。燕文侯同意他的观点，对他说：“如果能这样，我任命你为相国。”于是，文侯资助苏秦一些车马和费用，要他出使赵国。这时，赵相奉阳君已死，为苏秦在赵的活动扫除了一个大的障碍，他谒见了赵肃侯。他揣摩了赵肃侯想建立霸王之业的心理，在谈话中，从赵的地理位置，秦、齐、赵的关系，说明合纵是符合赵的利益的。苏秦的这段游说词很长，纵论天下形势，分析精辟，引用大量历史事件作为论据，更加具体有力。这样，终于说服了赵肃侯。肃侯说：“如果能够达到你讲的这个目的，我任命你为相国。”肃侯给他一百辆华丽的车子，千镒黄金（一说二十两为一镒，一说二十四两为一镒），珍贵的白璧一百对，丝绸锦绣千匹，要他到各国去从事合纵的工作。

正在这个时候，秦惠王派大将犀首攻魏，俘虏了魏将龙贾，夺取了魏地雕阴（陕西郃县），并有东进的趋势。苏秦担心，如果秦兵东向攻赵，那他的计划将全部落空，他的美梦也将彻底破灭，他必须破坏秦的这一行动。怎样才能阻止秦攻赵呢？他经过冥思苦想，想出了一个万全之策。

苏秦有一个同窗好友，名叫张仪，魏国人，同在鬼谷先生那里学习的时候，苏秦知道他学得好，自己远远比不上他。张仪毕业后，到各国游说。在楚国，曾为楚相国的宾客。有一次，他陪楚相饮酒，不知什么原因，楚相的一块白璧忽然不见了。在追查的过程中，有人对楚相说：“张仪这个人家境贫寒，行为也不检点，这块璧必定是他偷了。”楚相将张仪抓来拷问，虽然屁股都打烂了，身上也血肉模糊，但张仪硬是不承认。楚相没有办法，只好将他释放，赶出相府。张仪回到家里，他的妻子很同情他，可怜他，悲愤地对他说：“唉！你如果不读书，不去谋取功名富贵，怎么会受这样的侮辱呢？”张仪张开口对他的妻子说：“你看我的舌头还在不？”他的妻子忍不住笑着说：“你是受的笞刑，舌头当然还在。”张仪说：“只要舌头在就好了。”

张仪在楚郁郁不得志而又遭到冤屈的情况，苏秦是了解的。于是，他暗地派人到楚国去接近张仪，和他交朋友，并启发他说：“你和苏秦不是年轻时的同窗好友吗？听说现在他在赵身居要职，准备联合其他诸侯以抗秦，你为什么不到他那里去找机会呢？他一定会推荐你担任重要工作，从而实现你施展才能的愿望而飞黄腾达。”张仪一听，顿开茅塞，于是立即整装去赵。一到邯郸，就到相府上书求见苏秦。苏秦事先嘱咐了守门人，不让他马上进来，但又不回绝他，不放他走开。这样，使张仪见又见不着，走又走不了。一连好几天，真是等得心烦死了，不免产生怨恨之意，最后，好不容易才被接见。老同学多年不见，应该是很亲热随和的，哪里知道苏秦当了大官，地位变了，架子十足，根本不念老同学的情谊，不但不出来迎接，坐在堂上身都不起，而且还只让他坐在堂下，像对待一般下级官员一样。张仪感到非常难堪，满肚子不高兴，但又不好马上告辞，费了这么多时间和周折见了面，毕竟还抱有一线希望。谈了几句话之后，正是吃饭的时候了，苏秦留他吃饭，但又不与他同席。苏秦在堂上吃，山珍海味，摆满一桌，而送到堂下张仪面前的呢，却是一盘小菜和糙

米饭，是一般奴仆吃的伙食。张仪真是肺都气炸了，但还是忍着。吃完饭，苏秦带着轻蔑的口气说：“像你这样的才能，想不到竟穷困潦倒到这种地步，我不是不能推荐你，使你得到一个好的工作，但是，你实在不中用，不配我收留。”苏秦就这样毫不客气地回绝了张仪。张仪来赵，满以为苏秦会看在老同学、老朋友的情谊上，给他安排一个优越的位置，想不到竟受到这样令人难以忍受的侮辱。张仪出来，发誓要报仇。但怎样才能实现这个愿望呢？他想，合纵即将形成，六国都受苏秦的控制，无法去施展他的抱负，只有秦是赵的强劲对手，能给赵以打击和威胁，于是决定去秦。

张仪从苏秦那里被气走之后，苏秦对他的一个家臣说：“张仪，是当今最有才干的人，我真的比不上他。今天我幸运地得到机会比他先获得富贵，而将来能够掌握秦大权的，只有张仪了。然而，张仪很贫困，到秦以后，没有活动经费，没有办法见到秦惠王。他这次到我这里来，我不是不了解他的意图，也不是不能安排他适当的工作。我是怕他在这里满足于眼前的安乐，而不去争取实现自己宏伟的目标，所以故意叫他来，又故意侮辱他，用这样的方法激发他奋发图强的意志。你派人为我暗地里去照顾他吧！”苏秦把这件事告诉了赵王，赵王特地拨出车马和经费，派人扮着商人模样，与张仪同行，晚上同住一个客栈，慢慢和张仪接近。在交谈中，商人对张仪的遭遇深表同情，愿意以车马金钱相助。所以一路之上，张仪的吃、住，以及其他一切开支，都由那位商人支付。到秦以后，又帮他进行活动，因此，张仪能够很快就见到了秦惠王。经过几次谈话，惠王对他的学识、才能、见解很欣赏，任命他为客卿。客卿虽然不是正式官职，但地位显赫，往往一言九鼎，与惠王一道共同策划讨伐各国诸侯的大计。

张仪在秦受到重用以后不久，一天，那位商人来向张仪告别。张仪说：“我是完全依靠你的帮助才得到今天这样的地位。我正要报答你的恩德，你为什么就要走呢？”那位商人说：“我并

不了解你，了解你的是苏秦。他担心秦攻赵而破坏合纵，认为你不能掌握秦的决策大权，所以故意激怒你，而派了我暗地里对你进行照顾。这都是苏君的安排。现在你已经被秦所重用，我的任务完成了，请允许我回去交差。”张仪听了，才恍然大悟，说：“哎哟！我中了他的计还不知道呢！我比不上苏秦是分明的，我又是刚刚被任命担任客卿的职务，怎么可以打算攻打赵国呢？请你替我谢谢苏秦，只要苏秦活着的时候，我还敢说什么呢？况且苏秦存在，我张仪还有什么才能可以表现呢？”不久，张仪做了秦的相国，他写了一封文书告诉楚的相国说：“从前我和你一同喝酒，我并没有偷你的璧，你竟用笞刑拷问我，现在你好好地守住你的国家吧，我倒要来偷你的城邑了。”

苏秦把张仪安插到秦以后，对于秦攻赵的顾虑消除了，从而积极进行他的合纵计划。他先去游说韩宣王、魏襄王，然后去说齐宣王、楚威王，使他们都赞成合纵，同意建立抗秦联盟。他的游说辞，因人而异，花样百出，但都分析精辟，论证周密，能动人之听。其内容归纳起来，不外乎四点：一点是恐吓。如果纵约不成而西事秦，有不可幸免的危险，二点是利诱。只要纵约一成，凡是希望得到的东西，均唾手可得。三点是夸张。每到一国，必夸大其辞，说得天花乱坠，使听者心悦诚服。其夸大之点，不外乎地势的优越，武力的雄厚，蓄积的丰富，当局的贤明，等等。四点是周密的计划。对纵约的内容解释得清清楚楚。苏秦用这些方式进行游说，大获成功，六国都赞成纵约。当他最后说服楚威王去回报赵肃侯的时候，得意之状，从经过洛阳时的情景就可见一斑。

苏秦的合纵计划实现了，他被推举为纵约长，佩六国相印，好不威风。因每到一国，诸侯赠送的礼物极为丰厚，而且都派很多车马随从护送，所以经过洛阳的时候，那气派可以与王侯相比。东周显王听说苏秦将从这里经过，非常恐惧。当年苏秦游说显王时，显王不是看不起他而没有用他吗？东周弱小，担心苏秦

报复，因此，接待苏秦真是小心翼翼。事先，显王派人把道路清扫干净。然后派官员穿上朝服带了礼物到郊外去迎接，并进行慰劳。入城，苏秦的兄弟妻嫂不敢抬头正面相看，弯着腰，低着头在旁边侍候着。苏秦笑着对嫂子说：“上次我回来你那样傲慢，饭都不给我吃，这次为什么又这样恭敬呢？”（“前倨后恭”，就是出于苏秦的这句话。）嫂子伏在地上，向他道歉，说：“这次是看到你获得了这样高的地位，又有这么多的钱。”苏秦深有感慨地叹了一口气，说：“一个人有钱有势，兄弟妻嫂都尊敬你，畏惧你，如果穷途潦倒，即使是兄弟妻嫂也都看不起你，那又何况别人呢！假若我在洛阳有两顷肥沃的田地，我就会安于现状，那就不能佩六国的相印了。”于是，他拿出千金分赠给宗族和朋友。当初，苏秦到燕国去的时候，没有路费，向别人借了一百钱，这次以百两黄金还他。对于过去帮助过他的人，都一一加以报答。但是，有一个曾经跟随过他的人没有得到赏赐，他以为苏秦忘记了，就上前自我介绍。苏秦说：“我没有忘记你。当年你跟随我一起到燕，在渡易水的时候，你再三要离开我而去，那时，我的处境非常困难，希望能得到你的帮助和支持，但是，你还是走了。今天，你也算得报了。”

苏秦完成了联合六国以抗秦的任务，回到赵以后，赵肃侯封他为武安君，把合纵约定的内容以文书的形式通告秦国。自那以后十五年，秦不敢越函谷关一步。苏秦奔走于六国之间所造成的纵约，使秦与六国的关系为之一变。六国内部，大概也真得到一时的团结。但是，这种联盟并不巩固。这一方面是由于内部的矛盾，另一方面，秦在千方百计地破坏他们之间的纵约。三年以后，秦派犀首唆使齐、魏进攻赵国，赵王责怪苏秦。苏秦作为纵约长，应该协调各国之间的行动。因此，苏秦害怕在赵被诛，借故请求出使燕国，说是去商讨惩罚齐国的问题。苏秦离赵以后，六国联盟的合纵结构基本上解体了。

秦为了破坏合纵，秦惠王将女儿嫁给燕太子为妻。这一年，

燕文侯去世，太子继位，这就是燕易王。齐宣王趁着燕国因丧事而国内动荡的机会，起兵攻打燕国，夺去了燕十城。易王对苏秦说：“从前你到我燕国来，我先王文侯资助你路费到赵国去，于是约定六国合纵抗秦。现在齐国先攻打赵国，再攻打燕国，这样自相攻打，都是为了你的缘故，你也要被天下人耻笑了。你是不是能够想办法把齐国夺去的地方给我收回来呢？”苏秦听了这些话，十分惭愧，对易王说：“我去帮你拿回来。”

苏秦到齐，谒见齐王，一连拜了几拜，首先低着头向他道贺，然后又抬起头对他表示哀伤。齐王不懂他是什么意思，问他：“你为什么在祝贺之后接着表示哀伤，而且来得这样快呢？”苏秦说：“我听说肚子饿的人，不管他饿得如何难过，总不会去吃毒乌头的。因为乌头虽可充饥，过了一会，毒性发作，和饿死一样，免不了还是要死的。现在燕国虽然很弱小，然而易王却是秦王的小女婿，你为了十城的利益，而长期与强秦为仇敌。现在假若弱小的燕国出兵来打你，而强秦等你疲困了也来攻你，这是你自己引来天下的精兵，就像吃了毒药乌头一样了。”齐王听了他这么一讲，脸上顿时现出忧愁的样子，说：“那么，怎样办呢？”苏秦说：“我听说从前善于处理问题的人，能够变祸为福，变失败为成功。你如果能够听我的意见，便索性把十城归还燕国。燕凭空得了十城，必定很高兴。秦王晓得你是为了他的缘故而归还燕国十城，也必定喜欢。这就是所谓抛开仇敌而得到知己的交情了，这样一来，燕、秦都尊重你，你的号令传出去，天下便没有人敢不听从的了。你用几句无关痛痒的空话博得了秦的依附，用十城换取了天下人的敬畏，这就是建立霸王的事业。”齐王说：“很好！”于是，把从燕国夺来的十城归还燕国。

这时，有人到燕王面前说苏秦的坏话：“苏秦是你身边的卖国贼，是反复无常的人，他将会发动叛乱的。”苏秦知道了这些情况，害怕燕王加以治罪，不敢立即辩驳，回来以后，燕王也没有任命他担任什么官职。过了几天，苏秦谒见燕王，说：“我本

是东周的一个普通百姓，没有什么功劳，而大王对我特别尊重、客气。今天我为你说退了齐国的兵，并为你夺回了十城，应该和我更加亲近，但是，我回来后，你不任命我的官职，这必定是有人在面前说了我的坏话，使你不相信我了。你不相信我，这是你有福气。我听说凡是忠诚老实的人，都是为了自己的缘故。凡是有取进心的人，都是为了别人的缘故。我在齐王那里讲的话，并没有欺骗他。我有老母在远远的东周而不去侍奉，是我不为自己打算而有进取心的表现。现在假若有像曾参那样孝顺的人，有像伯夷那样廉洁的人，有像尾生那样讲信义的人，你如果能够得到这样三个人的辅佐，你心里觉得怎么样呢？”燕王说：“那就足够了。”苏秦说：“如果像曾参那样孝顺，从不肯离开母亲在外面睡一晚，那么你又怎能叫他走千里路去辅佐既虚弱又不安稳的燕国呢？如果像伯夷那样廉洁，不肯接受孤竹国的君位，不肯做武王的臣下，不愿接受封侯，却去饿死在首阳山下，廉洁到这样的地步，那你又怎么能叫他走千里路，替你到齐国去拿回十城呢？如果像尾生那样讲信义，和女朋友订定约期在桥下相会，女朋友没有来，尾生老是等着，水冲来了也不走开，最后竟抱着桥的柱子淹死了。他讲信义到这种程度，那么，你又怎能叫他走千里路，替你去说退齐国的强兵呢？老实说，我就是为了真心实意而得罪了你。”燕王说：“你不是真心实意的人。难道真心实意而会得罪人吗？”苏秦说：“话不能这样讲。我听说过一件这样的事情：有一个人到离家比较远的地方去做官，他的妻子在家和别人私通。后来，她丈夫将要回来了，她的情人很担忧，那官员的妻子说：‘你不要着急，我已经做好药酒等他了。’过了三天，她的丈夫果然回到家里，妻子准备了丰盛的饭菜，并要妾拿药酒来送给他喝。妾想说出酒里面有毒药，但又怕主母逐赶出去，不说吧，又怕主父被毒死。于是，她假装着手一颤，身子一仆，跌倒在地，把那杯药酒倒掉了。主父认为扫兴，当下，大发脾气，狠狠地用鞭子抽了她五十下。这样，妾假装跌倒而泼去药酒，既保

全了主父，又保全了主母，但是自己终不免还要挨鞭打。从这件事来看，怎么说忠心实意的人就没有罪呢？现在我时运不好，也和那个妾一样了。”苏秦的这段对话，虽然有点近于诡辩，但论点明确，论据充足有力，而且引用了大量的事实作比喻，更加形象而具体，因而使人易于接受。所以燕王听了，便说：“你仍旧担任官职吧！”从此以后，燕王对他更加优待了。

燕易王的母亲，是燕文侯的夫人，与苏秦关系暧昧，易王知道了，不但不加罪，反而对苏秦更尊重。苏秦害怕因此被杀，就想出了一个脱身之计。他对燕易王说：“我在燕，不能使燕的威望提高，假若我到齐国去，那必然会达到这一目的。”燕王说：“你看怎样好就怎样做吧！”于是，苏秦假装得罪了燕王而逃亡到齐。齐宣王很尊敬他，任命他为客卿。不久，齐宣王去世，齐湣王即位。苏秦建议湣王用隆重的排场和讲究的葬礼以表示自己的孝心，他还建议湣王大兴土木，修建高大华丽的宫室和庞大的花园以及游猎场所。他想用这样的方式来消耗齐的实力，为燕将来攻齐准备条件。燕易王死后，燕哙即位。苏秦在齐得到湣王的信任，引起朝中一些大臣的妒忌，他们用重金招募了一位勇士，趁苏秦上朝的时候，将他刺杀。匕首刺入苏秦腹部，他没有立即倒下，而是捂住伤口忍痛逃入朝堂。齐王派人去捉拿刺客，但刺客已不知去向。苏秦自知不能活了，于是对齐王说：“我马上就要死了。我死以后，你将我处以车裂酷刑（用五辆牛车或马车将人体撕成几块），然后号令全国，说：‘现查明苏秦是燕国的间谍，准备在齐阴谋发动叛乱，今幸好被人刺死。如有人知道这件事，赏以千金。’这样，刺杀我的人就能够捉到了。”齐湣王照他的话作了安排，果然，杀苏秦的人看到赏格，马上出来自首。于是，齐王将刺客逮捕，而且查出了主使人。因此，有几位大臣被诛。苏秦临死时还能想出这样的计策为自己报仇，也可算是一个聪明人了。

合纵虽然没有能够持续维持下去，但在客观上和连横一样，

多少起了一点推动统一运动的作用。

注释：

本文是根据《史记·苏秦列传》、《史记·张仪列传》的有关资料编写的。



楚怀王受骗记^[1]

合纵形成以后，秦国一方面积极设法破坏这联盟，首先使张仪从魏打开一个缺口，另一方面，把注意力集中于对后方的扩充。它先后灭掉蜀国和巴国，占有“天府之国”这一广大肥沃的地区，为日后的发展作了物质上的准备。公元前318年，东方各国联合抗秦失败以后，还能够有力量与秦争雄的只有齐国了。而齐又与楚结盟。楚国虽然比较落后，但国土广阔，人口众多，能够调集百万大军，对当时形势举足轻重，这就更加强了齐的力量。秦国的势力要发展，就必须破坏齐楚联盟，于是在公元前313年，秦惠王派张仪入楚游说。

首先，张仪装作在秦犯了错误，让秦惠王宣布免除他相国的职务。随后，张仪带上丰厚的礼品来到南方的楚国，向楚怀王呈献信物，表示愿意诚心侍奉他。怀王对张仪的到来非常高兴，特地请他住在高级国宾馆里，并且亲自去看望他。怀王对他说：“我们楚国是一个偏僻落后的国家，你到这里来，有什么指教呢？”张仪说：“秦王最尊敬的人，没有像你大王的了。如果我能够侍候你，即使做砍柴养马那样卑贱的工作，也心甘情愿。我佩服的人，再没有像你大王的了。但是，秦王最恨的人，莫过于齐王；我最恨的人，也莫过于齐王。而你，却和他很好。由于这个缘故，所以秦王不愿意侍奉你，并且使我也不能为你效劳了，假若你愿意听我的意见与齐国断绝关系，今天你就可派使臣和我一起到秦国去，取回秦国以前准备给你的商於（河南浙川西南）那块六百里大的地方，秦王还会送美女来服侍你，以后秦楚两国互

为婚姻，成为兄弟之邦。这样一来，齐国没有你的支持，力量就弱了。北方，削弱了齐国，西边，却可和秦国结成联盟，而且得到商於这块肥沃的土地，从而使楚国更加富足。这一计划能得到三种利益，再没有比这更妙的了。”怀王听了，非常高兴，认为这个计划确实高明，于是，马上把楚的相印交给了张仪，天天设宴招待他，并且逢人便告：“我又得到商於那块地方了。”朝中的官员都来向怀王道贺，只有陈轸一人表示忧伤。怀王问他为什么这样，陈轸说：“秦国之所以看重你，对你表示尊敬，是因为你和齐国的关系密切，能够互相支援。现在商於之地并没有得到手，却先和齐国绝交，这就是你自己使楚国陷于孤立。到那时，秦国又怎么会再看重你这个孤立无援的楚国呢？他必定会看不起你，轻视你，甚至可以侮辱你。要秦先交出商於之地，然后再和齐国绝交，那恐怕秦国是做不到的。先和齐国绝交，再去问秦国要地，那你必定会受张仪的欺骗。受了张仪的骗，你必定会恨他。你恨他，这在西边就有了秦国的威胁，它随时可以来进攻你。而北面，你和齐国绝交了，齐国也可能对你采取军事行动。西边受到秦国的威胁，北面和齐成为敌国，那韩、魏两国的兵，恐怕也会趁机来进攻楚国了。这就是我之所以对这件事表示哀伤的原因。”怀王利令智昏，对陈轸的意见很不高兴，说：“希望你闭口不要再讲了，你看我马上就可把这块地取回来。”他派了一个将军随张仪一道去秦。张仪到了秦国，故意装做喝醉了酒，从车子上跌了下来，说是摔伤了腿，行动不便，三个月没有出门。给地的这件事，是张仪经手办的，张仪不上朝，当然就办不成。楚怀王等急了，他心里想：“张仪莫非是因为我还没有和齐国完全断绝关系，认为我态度还不坚决么？”于是，他派了一名勇士名叫宋遗的，以楚使的身分到齐国去大骂齐王。齐王受到侮辱，怒发冲冠，折断了原来与楚结盟的信物符，而另与秦签订盟约。等到秦、齐的谈判成功，张仪的腿伤也好了，上朝办事了。张仪到朝廷，看见楚国将军，故作惊讶地说：“你怎么还没有把地领回去

呢？从某处起到某处止，宽广共六里。”楚将军说：“我奉命来领取的地方是六百里，没有听说是六里。”张仪不承认，硬说只有六里。楚将军没有办法，只好回国向楚王汇报。怀王听了，气得火冒三丈，不作任何考虑，就准备发兵攻秦。陈轸这时又对怀王说：“攻秦不是好办法，不如反而送给秦国一个著名的都城，约他合力攻齐。这就是说，我们虽然没有得到商於那块地方，但从齐国那里可以取得补偿。那样，我国才能确保安全。现在你与齐国绝交了，又去责伐秦国的欺骗行为，这等于我们自己叫秦国和齐国联合起来，从而招致各个方面敌人的攻击，那楚国就抵挡不住，将会受到严重的损害。”但是楚王一意孤行，竟和秦国绝交，发兵攻秦。秦起兵迎击。公元前312年的春天，两军在丹阳（河南淅川）进行了一场激战，结果，楚军大败，秦消灭楚军精锐八万之多，主将屈匄以下七十多人被俘，进而占领了楚的汉中（陕西汉中）。秦国取得了汉中，加强了关中和巴蜀的联系，免除了楚国对秦本土的威胁，国力更加强盛。楚怀王遭到这次惨败以后，还自不量力，又征发全国的部队进行反攻。秦、楚在兰田（陕西兰田）再次发生大战。这次，楚又大败。韩国和魏国听到楚接连几次惨败，元气大伤，正处于困难的境地，他们也趁火打劫，发兵攻楚。他们的部队到达邓（河南孟县西），楚王闻讯，怕腹背受敌，立即引兵而回。

兰田之战后的第二年，秦派使者到楚，建议双方缔结和约，建立联盟，并且表示愿意归还汉中一半的地方。楚怀王受骗上当，兵败失地，以致内外交困，这都是由于张仪引起的，因此，对张仪恨之入骨。所以怀王对秦使说：“我不要地，我只要得到张仪就甘心了。”张仪听到楚王是这样讲，就对秦王说：“以我张仪一人而能抵得汉中那一大块地方，我请你允许我去。”秦王说：“楚王正恨你欺骗了他，一定要抓到你才甘心，你怎么能够去呢？那不是去送死吗？”张仪说：“不要紧。我和楚怀王身边的大臣靳尚交谊很深，靳尚又经常服侍怀王最宠爱的夫人郑袖，郑袖讲的

话，怀王是没有不听从的。而且秦、楚之间战争的发生，两国关系的恶化，是由于我撕毁关于商於的协议而引起的，非我亲自去当面向怀王赔罪，怀王是不会解恨的。有你大王的支持和信任，怀王必不敢把我怎么样。如果楚王真的把我杀了，那只要对秦国的好处，我也心甘情愿。”于是，张仪镇定自若地以秦使的身份来到楚国。张仪到楚以后，怀王不与他见面，命令将他关押起来准备处以死刑。但是，张仪若无其事，毫不畏惧，因为他事先已给靳尚送去了丰厚的礼物。靳尚为了私交，又接受了贿赂，就不惜出卖楚国的利益。于是，他在怀王面前为张仪解脱，说：“张仪是秦国派来的使臣，扣押了他，而且还要处以死刑，秦王必定会大发雷霆而与我们绝交。天下诸侯看到楚国没有秦的支持，必定不把你看在眼里了。”他和怀王说过之后，又去对怀王宠爱的夫人郑袖说：“秦王非常信任张仪，而现在怀王要杀他。秦王为了救张仪，打算把上庸（湖北竹山县东南）那个地区的六县割让给楚，还将送一个美女给楚王，并从秦国宫中挑选一批能歌善舞的作为陪嫁的奴隶。楚王对于能获得这样一大块土地必然满意，一定会同意释放张仪。秦国的美人来了，必然会得到楚王的宠爱，那时候，你就会被冷落了。所以我认为你不如要楚王把张仪放了。”郑袖听说秦将用美女来赎张仪，这对自己地位的威胁太大了，于是日日夜夜对楚王说：“人臣各为其主，按主人的意旨办事。秦国这次派张仪来，是非常尊重你，你对他没有以礼相待，反而还要杀他，秦必然恼火而进攻我国。我请求你让我带了小孩搬到江南去，免得将来被秦俘虏而遭受侮辱。”怀王听了郑袖的话，后悔不该扣押张仪，立即下令释放，并像上次来那样极其客气地对待他。张仪看到楚王的态度变了，趁机劝说怀王脱离合纵联盟而与秦结为兄弟之邦。张仪的这段游说词很长，利诱多于威胁，终于说服了楚怀王。当时，屈原在楚国被靳尚等人排挤，已不被怀王信任，被撤消了左徒的职务，出使齐国。他从齐国回来，听说怀王放了张仪，还同意脱离合纵联盟而与秦合亲，

并准备割黔中（湖南沅陵西）给秦，就去劝阻怀王。屈原说：“前次你被张仪欺骗了，张仪这次来，我以为你会把他杀了的。你现在不忍杀他，把他放了，还要听他那一套鬼话，那怎么行呢？你又会上当的。”怀王已不信任屈原，当然听不进他的意见^[2]。

齐湣王想做合纵的盟主，集结力量以抗秦，就写了一封信给怀王晓以利害。怀王看了信以后，犹豫不决，于是，就交群臣讨论。大家通过分析、比较，决定仍旧回到合纵抗秦这方面来。过了四年以后，怀王又脱离合纵行列而亲秦。齐、韩、魏三国因楚的背叛，于公元前303年，联合出兵攻楚。楚招架不住，送太子横到秦作人质请秦出兵相救。三国联军看到秦国出兵，就不战而退了。

楚太子横在秦，有一天，和秦国一个大夫因为个人的事情发生冲突，太子横把他杀了，然后逃回楚国。秦以此为借口，于公元前301年，与齐、韩、魏联合攻楚，杀楚的主将唐昧，夺取了重丘（山东菏泽东北）。第二年，秦又攻楚，消灭楚军二万，杀主将景缺。怀王非常恐惧，送太子横到齐作为人质，向齐求和，以稳定北方的局势。又过了一年，秦又攻楚，夺取了楚八城。这时，秦昭王听到楚将太子送到齐作人质，担心齐、楚重新联合，于是，他又改变对楚强攻的战略，给怀王写了一封很动人的信。信中说：“本来我和你是相约为兄弟的，还曾经在黄棘（河南新野东北）会盟，楚太子入秦为质。这个时候，秦和楚的关系是非常融洽的。你太子杀了我的大臣，不但不认罪，反而逃跑回国，这确实使我很生气，所以派兵侵犯你的边境。最近听说你把太子放到齐作为人质，以求保持与齐的和睦，这对楚是没有什么好处的。秦和楚地界相连，互为婚姻，这种亲密关系已建立很久了。而今，我们两国产生了隔阂，发生了冲突，所以没有力量号令天下诸侯。我希望能够与你在武关（陕西商县东一百八十五里，是秦国南部边境的关隘）会晤，签订盟约。”楚怀王看了信以后，

顾虑重重：去吧，又怕上当，不去吧，又恐怕得罪了秦国。真是左右为难。于是，他又要群臣就这件事发表意见。大臣昭睢说：“你不要去，我们调兵加强对边境的防守，不怕秦来进攻。秦是虎狼一样贪婪的国家，从不讲信义，它有吞并各国的野心。”怀王的小儿子子兰说：“那怎么能够拒绝秦的一番好意呢？”他劝怀王去。屈原和昭睢的意见是一致的，也劝怀王不要去。但是，怀王听了子兰的话，往武关会晤秦昭王。昭王听到怀王将赴会，就派了一个将军带领一支部队埋伏在武关，并且作出秦王已到武关的样子。怀王进入武关，关门立即封闭，并且不由怀王分说，埋伏的军队将怀王挟持至秦的都城咸阳。怀王在秦宫章台朝见秦王，像外国的使臣来朝见一样，不以平等之礼相待。楚怀王真是肺都气炸了，后悔没有听昭睢的话。秦扣留了怀王，要他把巫（四川巫山县东）和黔中那些地方割让给秦。怀王认为既然是相约会晤，那就要先签订盟约再说。而秦王，坚持要先割地，后定盟。怀王非常气愤地说：“秦又欺骗我，而且还强迫我割地。”他坚决不屈服于压力。秦于是就把他扣留下来了。

怀王被秦所扣，引起了楚国的政治危机。楚大臣为了粉碎秦挟持怀王而要求割地的阴谋，把太子横从齐接回来即位，这就是楚顷襄王。秦昭王的打算落空，气急败坏，发兵出武关攻楚，消灭楚军五万，夺取了十六城。顷襄王即位的第二年，怀王钻了一个空子从秦都逃了出来，想溜回楚国，但随即被发觉，昭王下令封锁通向楚国的道路。怀王见遍地岗哨，盘查甚严，料必不能蒙混过去，就改走山间小道逃跑到赵国，想通过赵回楚。但赵国怕得罪秦，不敢收留。怀王又只好转身回秦再向魏国逃去，可是，走到半路，被追兵抓获，仍旧押回咸阳。怀王在逃亡中，风餐露宿，提心吊胆，身心都受到摧残，被抓回后，又悔恨交集，加上年岁已大，于是一病不起，第二年就死了。死后，秦国将他的尸体送回楚国安葬。楚国人都同情他的遭遇，像死了自己亲人那样悲痛。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·楚世家》、《史记·张仪列传》、《史记·屈原贾生列传》的有关资料编写的。

〔2〕 关于楚怀王捉放张仪的事，《屈原列传》、《张仪列传》中的记载不完全相同。从屈原当时的处境，楚怀王的态度，张仪的地位来看，《张仪列传》中写的比较符合当时实际情况，所以没有用《屈原列传》中的材料。



胡服骑射

战国后期的秦、楚战争，实质上是秦、齐进行剧烈争夺的一种表现。在这期间，赵国得到了一个发展的机会。赵国东面有东胡，西面有林胡、楼烦，“三胡”都是我国北方的游牧民族，善于骑马射箭。赵国原来的主力部队是战车部队，笨重的战车无法追及轻捷的骑士，处处被动挨打。赵武灵王为了对付“三胡”，不得不抛弃传统的车战，学习对手的长处。公元前307年开始改革军制，实行“胡服骑射”，建立了强大的骑兵部队。赵国从此迅速强盛起来，成为秦、齐争夺地盘的对手。

武灵王即位的时候，年纪很轻，不能临朝听政，但是，他学习认真，也能听取别人的劝导。后来，他能够亲自处理政务了，对于元老大臣都非常尊重，有什么重大事情，都先问他们，征求他们的意见。他下决心改革军制，是他深入边地作了仔细的考察之后，发现了赵国的危机。他知道要改革，就会遭到习惯势力的反对。武灵王很注意策略，他首先把自己的想法和大臣楼缓商量，从赵国面临的敌国的威胁，谈到强兵之道，说明为什么要改穿胡人服装。楼缓同意他的意见，但其他官员反对。接着，他又找前朝元老肥义谈自己想进行军制改革，但有怕别人笑话和议论的顾虑。肥义深明大义，对他进行鼓励和支持，给他指出习惯势力的反对是不可避免的，这样，就坚定了武灵王改革的决心。于是，他自己首先穿起了胡服。在他的影响下，朝中官员都纷纷改装。但武灵王的叔叔公子成反对，不上朝。武灵王派了大臣王緄（xiè 泄）去对他说：“在家族中，应该服从长辈，在一国之

内，应该服从君主。我已经决定改变服装的式样而你穿，这就使我难办了。治理国家的基本原则，是从人民的利益出发。制定的命令颁布以后，就要坚决执行，而且首先要在上层人员中贯彻。所以我特派王纆去谒见你，请你穿胡服。”因为王纆是武灵王派去的使者，所以公子成对他磕了几个头，行了君臣之礼后，说：“我已经听说大王改穿胡服的事了。因为这几天我生病，卧床不起，所以没有能够及时换装。王的命令我怎么敢不服从呢？”接下去，他却又讲了一通不赞成改换服装的道理。王纆回来向武灵王汇报，武灵王说：“我知道他害的是什么病了，我自己去一趟。”武灵王到公子成家，对他作了详尽的解释，最后终于说服了公子成。朝中大臣和宗室贵戚的意见基本一致了，武灵王才正式向全国发出一律改穿胡服的命令。但是，宗室贵族中，赵文、赵造、周袪（shào 绍）、赵俊认为胡服没有原来的服装方便，他们劝武灵王收回成命。武灵王又耐心地引证古今大量事例，说明只是遵循过去的习俗和老规矩而不进行改革，是不能对付当今形势的，从而使他们心悦诚服。赵国从此穿胡服，练习骑马射箭，建立起一支新式部队，改变了过去以战车为主要攻击力量的作战方式，战斗力迅速增强。第二年，赵发动了对周围地区和国家的战争，取得了一系列重大的胜利，西到云中（内蒙古托克托），北至雁门，拓地数百里。在这基础上，武灵王想进一步吞并秦国，打算从云中，经九原（原绥远五原）而南，进攻咸阳。这是一次重大的军事行动，武灵王认为非自己担任主帅不可，于是，他把王位传给太子何，而自己号称主父。所谓主父，就是后来封建皇朝的太上皇的意思。太子何即位，称为惠文王。

赵主父为了攻秦，他认为必须亲自去了解秦的地形地势和秦昭王的为人。于是，他大胆地化装成为赵国使臣来到秦都咸阳，在秦廷上向秦王递交了国书，和秦王作了简短的谈话。他在从赵去秦的路上，对险要的山隘河湾，都要随从绘制细致的图表。秦王回宫，觉得这个赵国使臣身材魁梧，谈吐不凡，举止得当，不

像一般人臣的风度。事有可疑，第二天早朝，秦王派人去宾馆请赵使相见，说是有重要事情商量，但不料赵国使臣当天就已经走了。秦王更加疑惑，马上派人追赶，追至函谷关（河南灵宝东北），问守关的人，赵使早已过关去了。那么，这个使者到底是什么人呢？秦王把宾馆里赵国留下的人抓来审问，才知道是赵主父。秦王既惊又气。主父经过实地考察之后，认为秦地险要，秦王精明，暂时放弃了攻秦的打算，而致力于向北发展。

主父东征西讨，经过三年的对外开拓，回到了邯郸，论功行赏，大赦天下，并赐给全国人民五天的酒食。封大儿子公子章为代（河北蔚县）的安阳君，任命田不礼主持代的行政事务工作，辅佐公子章。公子章平时品行不端，觉得自己是长子而没有能够继承王位，心里很不服气。武灵王没有让他继承王位，倒不是因为他品行不端的缘故。公子章是武灵王第一个夫人所生，早已立为太子。后来武灵王娶了吴娃，非常宠爱，于是就废太子章而另立吴娃所生的公子何。这样，公子章不服气也是自然的。章有了代这块封地，加上残忍狠毒、惟利是图的田不礼的辅佐，正好结党营私，图谋不轨。当时，大臣李兑看出了问题，他和相国肥义的私人关系很好，就劝肥义托病辞职，避开这场斗争。但肥义婉辞谢绝。肥义认为既然主父要他辅佐惠文王，他就应该尽忠。李兑只好垂泪而别，他又把情况告诉了公子成。

肥义也了解形势的严重，他对身边的一个亲信官员叫高信的讲了公子章与田不礼的阴谋活动，并嘱咐他：“今后如果有人要见王，你一定要先告诉我。”

有一次，主父要惠文王临朝听政，而自己坐在旁边观察群臣和宗室朝见时行礼、奏事和惠文王处理问题的情况。当他看到身材魁梧的长子章拜见其弟的时候，就产生了同情和怜悯之心，于是，他想把赵国分成两部分，使章也能够立为王。但他的这个设想因遭到一些人的反对而搁浅。公子章知道这情况以后，更加不满。不久，主父和惠文王同游于沙丘（河北平乡县东北），公子

章也随着一道去了。沙丘有两座离宫，主父和惠文王各住一处，公子章和田不礼另住客馆。因为出游带的卫队不多，且又分散成两处，所以他们认为这是一次夺权篡位的好机会。他们经过密谋策划，在晚上，派一个心腹内侍，装扮成主父的使者来到惠文王宫中，假传主父旨意，说：“主父突然发病，想见王，希望赶快去一趟。”他们在两宫之间的僻静处埋伏了一批勇士，只等惠文王一到就动手。高信是负责通报的人，他知道这件事以后，立即去告诉相国肥义。肥义觉得蹊跷：“主父向来身体很好，为什么突然生病了？”于是对惠文王说：“我先去看看，如果没有什么意外的情况发生，你再动身。”同时，又对高信说：“我走之后，你把宫门关紧，加强防卫。”肥义带了几个随从走到半路，伏兵误以为是惠文王，一跃而起，把他们都杀掉了。田不礼倒是还细心，他点着火把到现场来验证，一看，大惊失色，被杀的不是惠文王而是肥义。他知道阴谋即将败露，只好一不做，二不休，立即带了这批人乘夜色苍茫去袭击惠文王住所。但哪里知道高信因肥义嘱咐，已加强了防备，所以偷袭王宫也不顺手，遭到顽强的抵抗，一直相持到天亮。这天一早，公子成和李兑从邯郸到沙丘来谒见主父和惠文王，看到公子章和田不礼发动了叛乱，立即调动附近地区的部队进行反击。公子章的人少，当然抵挡不住，田不礼被杀，公子章只身逃往主父住所。这时，主父已知道了外面的情况，见公子章匆忙逃来，就开门让他进去，并把他藏在一间小房里。公子成和李兑带兵赶到，分兵把离宫严密围住，自己带了一部分人进入宫中，谒见主父。行礼之后，他们对主父说：“安阳君造反，发动叛乱，请主父按国法处置。”主父不忍儿子被杀，撒谎说：“他没有到这里来。”明明看见他进来了，怎么说没有来呢？如果这次不把他除掉，以后会要遭到他报复的。于是他们说：“既然你没有看见他进来，那我们就搜寻一下。”离宫不大，一下就抓到了。他们怕主父出面干预，没有请示，当场就将他杀掉。公子章的叛乱虽然彻底平定，但公子成和李兑心里很不

安。他们想：“主父开宫门让公子章逃进去而又将他藏起来，说明主父是袒护他的。我们因为追捕公子章而围了主父的王宫，又进宫搜查，将公子章擅自杀掉，这些罪名不小，事情平定以后回邯郸，我们全家族都会被杀。”于是，下命令不许解王宫之围，并且假传惠文王的命令说：“在主父王宫里面的人都出来，不出来的，就是公子章的党羽，全家处以死刑。”宫中人听说是惠文王的命令，争先恐后跑出宫去。最后，宫中只剩下主父一个人。主父叫人侍候，没有人答应，他想出去，宫门已经反锁。日子长了，主父在宫内找不到东西吃，饿得无法忍受。他忽然看见庭中一棵树上有个鸟窝，就爬上去想看看窝里有蛋没有，但用手一摸，里面只有几只刚孵出来的小鸟。真是饥不择食，主父抓了这几只小鸟连毛带骨地啃了起来。这样，三个月以后，主父就饿死在沙丘宫里。

春秋初期五霸之首的齐桓公，“九合诸侯，一匡天下”，何等威风，但由于晚年宠信小人，在选择继承人的问题上优柔寡断，最后被小人所困而饿死于寿宫，六十七日无人收殓。战国后期的赵武灵王，胡服骑射，改革军制，南征北伐，拓地数百里，化装只身入秦廷，使昭王为之变色，真是叱咤风云于一时的人物。但也是由于在继承人的问题上犹豫不决，举棋不定，最后被困而饿死于沙丘宫。

注释：

本文是根据《史记·赵世家》的有关资料编写的。

田单火牛破燕

公元前 314 年，齐国乘燕国内乱，攻破燕的都城，杀燕王哙（kuài 快）。燕昭王即位后，决心报齐国武装干涉之仇，经过二十八年的苦心经营，于公元前 284 年，派大将乐毅攻齐。五年之间，攻下齐七十多城，最后只剩下两个小城在齐人手里，齐湣王也被楚将所杀，以致几乎亡国。公元前 279 年，燕昭王死，燕军易帅，齐将田单乘机用火牛阵反攻，大破燕军，收复了失地。齐燕之间的战争，首尾三十五年，大大消耗了两国的实力，削弱了东方各国抗秦的力量。

燕王哙即位不久，苏秦在齐被刺而死。苏秦原来在燕的时候，和相国子之是亲家，苏秦的弟弟苏代同子之的交情也很深。苏秦死了以后，齐宣王仍任用苏代。子之担任燕相，独揽大权，无论什么事都要由他决断。有一次，苏代作为齐国的使臣来到燕国，燕王问他：“现在齐王怎么样？”苏代说：“肯定是不能称霸的。”燕王说：“你怎么知道呢？”苏代说：“因为他不相信下面的臣子。”这句话的意思，是苏代故意启发燕王要更加相信子之。果然，以后燕王对子之更加信赖了。子之为了感谢苏代，送了他一百金（秦一镒为一金，二十四两为一镒），并且什么事都听苏代的。过了不久，苏代暗地唆使鹿毛寿对燕王说，“你不如把燕国让给子之。自古以来，人们为什么称赞唐尧的贤明呢？就是因为他把天下让给许由，但许由不要而逃走了，唐尧获得了禅让的美名而并没有失掉天下。现在你把燕国让给子之，子之必定不敢接受，这样，你就可以和唐尧一样流芳百世了。”燕王好名，

真的把国家一切事务都交托给子之，子之的地位更加显贵。又过了不久，苏代又暗地指使人对燕王说：“夏禹举荐伯益来代理天下，叫自己的儿子启做伯益手下的官员。夏禹老了，因为启不能担任天下大事，他把王位传给伯益。后来，启纠结党羽，攻击伯益，夺了他的王位，所以天下的人都说夏禹只是名义上把王位传给伯益，而实际上是要启去夺回来。现在你口里说把国让给子之，他的官职仍旧是你的臣子，这也是名义上让给子之，而实际上是自己在主持国事。”燕王哙为了博取唐尧禅让的美名，就把凡是领取三百石俸禄以上的官员的官印全部收上来，亲手交给子之，另由子之任命。于是，子之就正式登上了王位，执行国王的职务了。燕王哙年纪已老，不再过问国事，反而做了子之手下的官员，燕国完全掌握在子之手中。

子之当政三年，国内大乱，人心惶惶。将军市被和太子平秘密策划发动政变，但力量不够，围攻子之的时候，虽苦战数月，终不能取胜，市被战死，太子平出逃，死难者有几万人之多。这样一来，燕国政局更加动荡不安了。齐宣王趁燕国内乱的机会出兵进行武装干涉，子之抵抗不住，失败而死，燕王哙被逼自杀。这次禅让，闹到几乎亡国的地步。由于齐军的残暴，激起燕国人民的反抗，因而拥立太子平，称为燕昭王。不久，将齐军驱逐出境。

燕昭王即位以后，决心报齐国武装干涉之仇。他改革政治，招揽人才，君臣奋发图强，与百姓同甘共苦。经过二十八年的努力，终于使国家殷富，士卒英勇善战。燕昭王任命乐毅为上将军，征发全国军队准备出征。乐毅建议昭王联合各国一起伐齐。当时各国诸侯对齐王的骄横暴虐，以及雄心勃勃地向外扩张而妄图称帝，都感到是个严重的威胁。公元前 286 年，齐灭宋，更加引起了他们的震惊和恐惧。因为宋这个国家虽然不大，但地理位置极为重要，处于中原地区的东部，与齐、赵、魏，韩、楚为邻。秦、齐之间的矛盾一直不可调和，秦当然属于反齐的力量。

燕昭王采纳了乐毅的意见，派人到各国游说。结果，大家都同意出兵，推举乐毅为统帅，组成六国联军伐齐。联军在济西（今山东聊城南）大败齐军后，因内部出现分歧，五国罢兵。燕军在乐毅领导下继续前进。不久，攻破临淄（今山东淄博市东北），齐湣王逃到卫国。卫君听到齐王来了，特地到郊外迎接，向他称臣。入城以后，让出正殿作为他起居之处，饮食的供奉和各方面的照顾都非常客气。但是，湣王自以为了不起，以天子自居，对卫君很不尊重。卫国的官员非常气愤，到晚上，带了一批人去把湣王的东西抢得精光。湣王只好离开卫国。逃到邹，他不汲取教训，还是那样妄自尊大。邹国把城门关得紧紧的，根本不理他。他只好又向鲁国逃去。到鲁，他还是一样，鲁君也给他尝了闭门羹。湣王在走投无路的时候，听说莒（jǔ 举）城（山东莒县）还没有被燕占领，于是奔莒。当临淄危急时，湣王曾派人到楚国求救，答应解围以后，把淮北割让给楚。楚顷襄王为了得地，派大将淖（nào 闹）齿领兵救齐。楚兵到莒，淖齿成为滑王的相国。不久，燕军逼近，淖齿把湣王杀了，并趁火打劫，侵占齐国的土地，掠夺齐国的珍宝。由于燕军取得了辉煌的胜利，昭王特地亲自到济西犒赏三军，把昌国（山东淄川县东北）封给乐毅，称为昌国君，并命令他继续前进。

乐毅在齐战斗五年，攻下七十多城。每攻下一个地方，就将它改为燕国的郡县。最后，齐只剩下莒和即墨（山东平度县东）了。燕军听说湣王在莒，立即围莒。楚将淖齿杀湣王以后，他要为楚占领这块地方，一直坚守，燕军攻打几年没有攻下。因为湣王已死，莒已属楚，于是解莒之围而引兵向东围即墨。即墨大夫战死，城中推田单为将军领导即墨的抗燕斗争。

田单，本来是齐国王室的远房亲族。在湣王时，是临淄管理市政的助理人员，当时他的才干没有引起人们的注意。当乐毅率燕军长驱直入时，他逃往安平（山东临淄东十九里），要家族的人把车轴两端过于突出的部分通通锯掉，另外用铁箍包住轴

头。不久，燕军攻安平，城破，城里人争先恐后地逃跑，路上拥挤不堪，车的轴头被撞断，车身破坏，走不动了，都被燕军俘获。只有田单家族的车，因为经过改装加固而逃脱。在安平之战中，他能事先采取措施保全自己，说明他熟悉兵法，所以为即墨人所拥戴。

公元前 279 年，燕昭王去世，惠王即位。惠王作太子时与乐毅有隔阂，成见很深。田单了解这一情况后，就暗地里派了一些人到燕国去散布流言蜚语，说什么“齐王已死，齐城都降，没有攻下的不过两座罢了。乐毅害怕回来被杀，所以长期一直留在齐国。他以伐齐为名，实际是想在齐集结兵力，自己在那里称王。因为齐国人民现在还不拥护他，所以他对即墨不发动大规模进攻，这是他为了收买人心，等待他们的归附。齐国人现在最担心的，就是怕换一个主帅来，那样，即墨就不可能存在了。”这些挑拨离间的话传到燕惠王耳里，他信以为真，于是，任命骑劫去接替乐毅的工作，调乐毅回国。乐毅知道惠王对他不信任，回去性命难保，于是交出兵权就往他的老家赵国去了。

乐毅与部属的关系很好，无故被撤职，士卒都很气愤，为他不平。田单得知乐毅已走，就要城中人吃饭的时候，必须先到庭院祭祀祖先。城中人每次吃饭都要祭祀，庭院中必然要遗留一些残余的米饭，城外的飞鸟就都聚集在城的上空回翔飞舞，不时俯冲下去啄食。燕人在城外不了解情况，对这一现象感到很奇怪。田单于是散布一些舆论说：“天上的神灵会下凡来指导齐将的。”他还指使城中某些人说：“一定会有神仙来做田单的军师。”田单用这些方法来镇定人心。偶然一次，有一个士兵走到田单面前，说：“我可以当你的师傅么？”说完，转身就走。田单听了，马上站起来，拉住了这个士兵，让这个士兵面向东方坐着，真的把他当作师傅那样对他行师生之礼。那个士兵说：“我是和你开玩笑的，我实在是没有什么本领。”田单说：“你不要讲了。”从此，田单就把这个士兵当为师傅，每发出一道号令，一定说是神师的

主意。在这个时候，田单又散布一些言论出去：“我们只怕燕军把俘虏的齐国士兵割去鼻子，摆在最前面来跟我作战。如果那样，即墨人必定不敢再抵抗了。”燕国人听了，信以为真，就照着那样做。城中人看见自己的同胞都割去了鼻子，气愤填膺，守城的意志更坚决，唯恐被燕军俘虏。接着，田单又散布一些言论出去：“我们最怕燕国人掘我城外的坟墓，糟蹋我们的祖先，我们时刻提心吊胆的。”燕国人听了，又信以为真，把城外所有的墓都挖开，把尸骨堆在一起焚烧。即墨人从城墙上望见燕军的这种残暴行为，无不咬牙切齿，泣不成声，一致要求与燕军决一死战。人民愤怒的情绪达到了顶点。

田单看到人民和战士的斗志高昂，到了可以决战的时候了。他亲自拿着筑墙和掘土用的修建工具，同士兵一样劳动，有功和士兵一同分。他把自己的妻妾也编在队伍里面，把自己家里的东西全部拿出去给士兵吃，命令披甲的战士都隐蔽起来，只让老弱妇幼登上城头守望，以麻痹燕军。在城里作了这番部署以后，田单派遣使者到燕军营乞降，与燕帅约定投降日期。燕兵听到即墨要投降了，经过几年的围攻，终于取得了胜利，兴奋得高呼万岁。田单在城里又收集百姓的金子，共有千镒，派即墨的富豪送到燕军将领那里，向他们乞求说：“我们即墨就要投降了，你们进城以后，请不要掳掠我的家族妻妾，莫让她们受惊。”燕军将领得了这么多金子，笑逐颜开，满口答应。燕军真的以为即墨就要投降，战备更加松懈。可是田单在城中，积极作出击的准备。他把城中的牛集中起来，共有一千多头，都给它们穿上大红色的绸衣裳，衣上面画着五颜六色的蛟龙图像，把锋利的尖刀捆在牛角上，把灌着油脂的干芦苇缚在牛尾上，城墙已凿穿了几十个洞，在夜里，用火点燃芦苇的梢头，把牛从洞里放出去，并派了五千精锐部队紧跟在牛的后面。牛的尾巴烧着了，牛受惊，又烧得痛，于是发起牛脾气来，直往前面燕军冲去。燕军在朦胧中，被这突如其来的怪物吓慌了手脚，在夜间，搞不清是什么东西。

牛尾上捆着的油脂芦苇，迎风越烧越旺，成了巨大的火把；牛在奔驰中，耀眼的火光闪动不定，燕军看去都是各式各样的蛟龙形状，来不及躲避而被牛角触及的，不是死就是伤。后面紧跟的五千披甲战士趁着燕军惊慌慌乱的时候，一声不响地冲入燕军营中，剑刺刀砍，一阵猛杀。城中其余的战士跟随在后面呼喊助威，不娼跟随出去的老弱妇幼，都拿着家里的铜器什物之类用力地敲着，敲得震耳欲聋。呼喊声，敲击声，汇成一片，真是惊天动地。燕军毫无思想准备，突然受到这猛烈而惊人的攻击，一下溃不成军，逃之不迭。齐人乘胜扫平敌人，把燕军主帅骑劫也杀了。燕军无主，成为惊弓之鸟，四处奔逃，齐人奋力追逐，所经过的城邑，都纷纷脱离燕国的控制而归附田单。田单的部队日益增多，发展神速，他利用战胜的威势，继续进攻。兵败如水，燕军连招架之功也没有了，连连败退，最后，终于退到河上原来燕齐的边界线内。齐国七十多个城邑都回到齐国的怀抱。

齐国失地全部收复，于是，田单将襄王从莒接到临淄临朝听政，正式恢复了齐国政权。

齐湣王已于公元前 284 年在莒被楚将淖齿所杀，莒处于淖齿的控制之下，为什么又有一个襄王在莒呢？

当湣王遇害的时候，湣王的儿子法章幸而逃脱。他改名换姓，化装为平民，在太史敦（jiǎo 绞）家做佣人，干一些浇花种菜的工作。太史的女儿觉得他的举止、谈吐不像一般人，但落得这样的境地，有点可怜他，因而产生了同情心。家里有什么好吃的东西，总要留一点偷偷地去送给他；天冷了，想办法找点衣服给他御寒。法章在落难的时候得到这样的照顾，自然非常感激。于是，两人逐渐有了感情而恋爱了。淖齿在莒不得人心，呆不下去，燕军撤围不久，就离开了莒。莒城和齐国逃亡到莒的官员到处寻找湣王的儿子，因为国不可无主，想把他找回来立为王。开始，法章听到这个消息很害怕，怕暴露身份以后被杀。过了很久，法章觉得这些人不是恶意，才敢出来承认：“我就是王的儿

子。”于是，大家就在莒立法章为王，称为襄王，并且向齐国各地发布文告：“新王已经在莒即位了。”莒城人民从此团结在襄王周围坚持保城抗燕的斗争。襄王即位以后，立太史敦的女儿为王后，称为君王后，这是襄王表示对她的敬意。到这个时候，太史敦才知道他们两人之间的关系，非常生气，说：“女孩子不要媒人说合而自己找对象，太不像话，她不是我的女儿，也玷污了我家的门风。”他发誓这一辈子再不和女儿见面。但是，君王后很孝顺，很贤慧，并不因父亲的这种态度而不尽女儿之责。

襄王到临淄，封田单为安平君。

齐国虽然这次转危为安，但所受的损失毕竟太大，从此一蹶不振，战国时期秦、齐对峙的局面也就被打破了。

注释：

本文是根据《史记·燕召公世家》、《史记·田敬仲完世家》、《史记·乐毅列传》、《史记·田单列传》的有关资料编写的。



范雎脱险^[1]

战国后期，秦为了破坏“合纵”，以便于各个击破，在关东各国间积极争取同盟者。张仪到各国游说，也确实曾经取得了一定的效果，这就是当时的所谓“连横”。连横虽然能对统一运动起一定的推动作用，但毕竟不能解决统一的问题。此后，秦又采取了“远交近攻”的策略，即远交齐、楚，近攻韩、赵、魏。由于齐、楚的削弱，为秦国推行这一策略创造了条件，从而取得了显著的成效，最后完成了统一六国的大业。这一重大策略的首先提出和积极推行者，是范雎（suī 虽）。

范雎，本来是魏国人。他曾经到各国游说，但没有被人看中。回到魏国，想在魏国谋求一个职位，又因为家境贫寒没有钱财打通关节，没有办法见到魏王。于是，只好先投在中大夫须贾门下做家臣。有一年，魏昭王派须贾出使齐国，须贾带范雎一道去了。在齐住了几个月，谈判没有结果。齐襄王听说范雎能言善辩，很有才华，就派人去送给他十斤金子和一些牛酒^[2]，以表示对他的敬意。范雎坚决推辞而不敢接受。须贾知道了这件事，很生气，以为范雎把魏国的机密泄露给齐国了，因此齐国才送给他这些东西。他只准范雎接受牛酒，退还金子。回国以后，须贾心里的气还没有消，把这件事告诉了魏相国魏齐。魏齐听了，更是怒不可遏，命家臣把范雎抓来用竹板痛打，不管范雎怎样分辩，魏齐不听。范雎的肋骨被打断了，牙齿被打掉了，遍体鳞伤，血肉模糊。范雎开始惨叫，后来，慢慢便没有声音，似乎已经死去。于是，魏齐要手下人用一床席子把尸体包着，丢在厕所的坑

里。魏齐和宾客们在堂上饮酒作乐，喝醉了，去厕所小便时，轮流把小便撒在范雎的身上。这是魏齐有意要糟蹋他，并用来警戒别人，使人以后不敢再乱说话。过了一会，范雎看到厕所中只有一个看守他的佣人了，就在席中轻轻地对他说：“你要是能把我运出去，我一定重重地谢你。”这个看守很同情他，觉得他太可怜了，于是就去向魏齐请示，说这具尸体放在厕所里不方便，是不是可以把他扔到山里去。魏齐当时喝醉了，随便答应一声说：“可以！”范雎就这样脱离险境，逃到好朋友郑安平家里躲了起来。魏齐酒醒以后，觉得不该那样匆忙处理，再又派人去寻找范雎。郑安平听到这风声，马上带着范雎逃走，这里躲躲，那里藏藏，并且将范雎改名为张禄。

正在这时候，秦昭王派王稽出使到魏国来了。郑安平装扮为宾馆里的服务人员，得到接近王稽的机会。那时，各国都争揽人才，王稽看到郑安平服务周到，态度谦恭，两人的关系搞得比较好了，就问他：“你们魏国有没有才华出众的人，愿意和我一同到秦国走走？”郑安平说：“我的邻居中有位张禄先生，想见你，和你谈谈天下形势。这个人 and 别人有仇，不能白天来。”王稽说：“那就晚上你和他一起来吧！”到晚上，郑安平带张禄会见了王稽。两人的话还没有谈完，王稽就知道他的才能和学识了，立即对他说：“你在三亭（今河南尉氏县西南三十六里）的南边小路上等我。”

王稽完成出使的任务回国，车过约定的地点，顺便载了范雎同行，向秦进发。到达湖关（河南阌 [wén 文] 乡县东四十里），远远望见有一队车马从西而来。范雎问王稽：“前面来的是什么人？”王稽看看车马的旗号，说：“是我们相国穰侯到东边来巡视各县邑的情况。”范雎说：“我听说穰侯在秦独揽大权，不收容秦国以外的游士说客，他如果知道我在这里，恐怕会要凌辱我，会使我难堪，我宁可暂时躲在车中。”不久，穰侯果然到来，他对王稽这次出使表示慰问，之后，彼此停车交谈。穰侯问王

稽：“关东各国有什么新闻？”王稽说：“没有。”他又问：“你没有带一些食客游子来吧？那些人没有一点用，只会扰乱别人的国家。”王稽说：“我不敢带。”谈过几句，穰侯就走了。他们的谈话，范雎在车内听得清清楚楚，他对王稽说：“我听说穰侯是一个聪明人，但他做事往往不能当机立断，刚才他像疑心车中有人，但忘了搜索。等下他必然会后悔的。”于是，范雎从车里跳下来，疾步而走，走了十多里，果然，穰侯派了几个骑兵回来搜查车子。搜索一遍，没有发现外人，走了。这样，范雎才得以和王稽一同到咸阳。

王稽回国向昭王复命之后，对昭王说：“魏国有位张禄先生，是著名的有见识的人，很有辩才。他说：‘目前秦国的形势，危如累卵，如果能够用我，就可转危为安，但是，我只能和秦王面谈，不能用文字传达。’于是，我就把他带来了。”秦王不信，以为是危言耸听，想借此求得富贵。但既来了，还是把他安置在客舍中住下，不过，只是用对下等客人的粗劣伙食来招待他。秦王是召见，还是不召见，就没有下文了。这样，范雎在咸阳客舍等了一年多。

当时，秦昭王即位虽然已有三十六年，但国家大权一直掌握在宣太后和穰侯手里。穰侯为了扩大自己在陶（山东定陶）的封地，强令秦军越过韩、魏而远攻齐国的刚（山东宁阳东北）、寻（山东东平西南）。范雎料想昭王对亲贵的权势日益加重是不满的，于是，看准了这个机会向昭王上书自白。信不长，最后表示希望能和昭王面谈，如果所谈的意见没有采取的价值，情愿接受惩罚。秦王本来早已忘记张禄这个人了，看到信，就派人用车子到客舍接他到行宫相见。范雎比秦王先到。他假装不知道这是秦王的行宫而擅自闯了进去。昭王随即来了，宫中执事的太监看到范雎这样鲁莽无礼，很生气，要赶他走，对他说：“王来了！”范雎故意随便乱答道：“秦国有什么王，秦国只有太后和穰侯。”他不顾阻拦，还是一直往里面冲。他就是要用这样的方式激怒昭

王。昭王听到了太监与范雎的争吵，他没有生气，而是把他接入内宫，待以上宾之礼。秦王遣退左右侍从，很恭敬地再三向他求教。开始，范雎不具体表态，后来看到昭王态度诚恳，才畅所欲言，陈述己见，从历史事例谈到当前秦国的政局，以及对外策略，并着重指出穰侯远攻齐国是错误的。通过有说服力的分析，使昭王接受了远交近攻的方针。最后，昭王驱逐了穰侯，废了太后，改用范雎为相。

范雎做了秦的相国以后，还是叫张禄，魏国人不知道，以为范雎老早就死了。魏听说秦准备向东攻打韩、魏，急忙商量对策。他们得知秦的决策人是相国张禄，就想拿丰厚的礼物去贿赂他，请求他停止对魏的这次军事行动。魏派了须贾为使者到秦活动。范雎听说须贾来了，心中暗喜：“我报仇的时候到了。”他换上破旧不堪的衣裳，私自出相府，从小路走到须贾下榻的地方。须贾看见范雎，吃了一惊，说：“你原来没有出什么毛病啊！”范雎说：“是的，还好！”须贾看到他那个寒酸、潦倒的样子，笑着说：“你是不是在秦游说呢？”范雎说：“不！我前些时候得罪了魏相，所以逃亡到这里来了，怎么敢进行游说呢？”须贾说：“那么你现在靠什么为生？”范雎说：“我是在给人做帮工。”须贾不觉产生了同情心，有点怜悯他，就留他坐下吃饭，叹息道：“想不到你竟贫困到这种地步。”于是，拿出一件绸袍子送给他。在谈话时须贾顺便问他：“秦相张先生，你知道这个人吗？我听说他很得秦王的宠信，国家大事都由他决断。我这次来秦执行任务是成功，还是失败，关键在于他的态度。你有没有朋友跟相国熟识的？”范雎说：“我的主人和他的交情较深，我也能通报求见，我替你去向张相国请求，要他召见你。”须贾很高兴，因为能够见到张相国，事情算是成功一半了。去见相国，一定要讲究排场，可是，须贾在来秦的路上，马伤了脚，还没有痊愈，车子的轴断了，还没有修好，堂堂一国使臣，总不能坐小车或走路去呀！所以他向范雎说出了这个困难。范雎说：“这个好办，我的

主人有四匹马驾的高大华丽的车子，我去帮你借来。”须贾高兴极了，深为感谢。

范雎回去取来了车子，并亲自为须贾执辔赶车。大车进入相国公馆，里面的人有认识相国的，都急忙躲避，须贾感到奇怪，还以为他们是对自己的尊敬。到达相国办公地方的大门，范雎对须贾说：“你在这里等一下，我替你进去先通报，如果相国同意，才能谒见。”于是，须贾下车站在门外等着。停车很久了，还没有看见范雎出来，他问守门的人说：“范雎进去这么久了，还不出来，是什么原因？”守门人说：“没有看见什么范雎。”须贾说：“就是刚才和我同车进来的人。”守门人说：“那个人是我们的相国张禄。”须贾一听，吓得魂不附体，知道上当了，忙脱去上衣，露出身体，跪在地上移膝前进，请求守门的侍者引进去服罪。范雎在厅堂之上密密麻麻地张挂着幛幔，左右侍从很多，在这种威严、尊贵的场面中，会见了须贾。须贾边叩头边说：“该死！该死！”行礼完毕，须贾说：“我料想不到你能不依靠别人的帮助而自己弄到这样显赫的地位，我再也不敢读天下的书了，也再不敢谈天下的事了。我的罪孽深重，请求你把我逐放到远方胡貉（hé 合）的地区去。让我活，还是让我死，都听你的吩咐就是了。”范雎说：“你的罪过有多少呢？”须贾说：“即使拔尽了我的头发，也数不完我的罪过。”范雎说：“你的罪不过三桩罢了。从前楚昭王的时候，申包胥为了帮楚国打退吴国的入侵，向秦借了救兵，楚昭王事后以荆楚之地五千户封申包胥，申包胥推辞而不肯接受，因为他认为乞秦兵退吴，本为保住自己祖先的坟墓，不必居功。今天我祖先的坟墓也在魏国，我对魏也像申包胥那样忠贞，可是，你却以为我有外心向齐，说我是卖国贼，而在魏齐面前诬陷我，这是你的第一桩罪恶。当魏齐侮辱我，把我放在厕所里，你不劝阻他，这是你的第二桩罪恶。你喝醉了酒，又向我身上撒尿，你怎么这样狠心啊！这是你的第三桩罪恶。但是，你今天之所以能得不死，就是看了你在赠袍的这件事上还有不忘故旧的情

义，我才饶了你。”于是，遣退须贾，撤去接见的排场。范雎进宫，把魏国派使臣来的情况告诉昭王。昭王不接见魏国的来使，打发须贾回去。须贾去向范雎告辞，范雎大张筵席，把各国诸侯的使者都请来了，和他们一起坐在堂上，美酒佳肴，非常丰盛，杯碟碗筷摆设得十分齐整。但是，叫须贾坐在堂下，把喂马的一些食料放在他面前，叫两个马夫夹住他，像喂马那样喂给他吃。范雎还指责他说：“你回去替我告诉魏王，叫他赶紧拿魏齐的头来，不然，我就要来屠戮大梁了。”须贾回去，把这事情告诉了魏齐，魏齐不由得害怕起来，便逃往赵国，躲在平原君的家里。

秦昭王听说魏齐躲在平原君家里，他一定要替范雎报仇，便写了一封信给平原君，信中措辞非常谦虚、友好，说：“听说你具有崇高的道义，我很愿意和你结为朋友。你如果能够到我这里来，我感到非常荣幸，我们可以留连畅饮，有一个较长时间的欢聚。”平原君本来怕秦国，现在又看到昭王的信写得这样客气，以为真的是仰慕他，于是毫不犹豫地到秦国去会见昭王。昭王宴请平原君，一连数日之后，昭王才对平原君说：“从前周朝的文王得到吕尚，就尊称他做太公；齐桓公得了管仲，就尊称他为仲父；现在范雎，我也尊称他为叔父^[3]。范雎的仇人现在你家里，希望你派人回去拿了他的头来。如果不这样，我就不放你出关。”平原君说：“人在富贵的时候结交朋友，是为了将来贫贱时能够得到帮助。魏齐，是我的朋友，即使他在我家里，我也不应该把他交出来，况且现在又不在我家里。”昭王见平原君这样固执，知道讲不通，就写了一封信给赵王，信中说：“你的弟弟平原君在我秦国，秦相国范雎的仇人魏齐在平原君家里，你赶紧派人把他的头拿来，不然的话，我就要发兵攻打你赵国，而且不会放你弟弟平原君出关。”赵孝成王接到这封恐吓信，既担心平原君在秦的安全，又怕秦真的攻赵，于是便发兵围平原君家。魏齐见部队不断向平原君家开来，猜想不妙，就在晚上逃出平原君家去见赵的相国虞卿。虞卿估计赵王是不会采纳任何意见的，他为了友

谊，就解下相印，和魏齐一同逃走。因怕赵王追赶，他们一直不敢走大路。但是，逃到哪里去呢？他们估计各国诸侯都怕秦，没有可以因急难而能够投靠的人，于是只好再逃回大梁，想通过魏国信陵君的关系而投奔到楚国去。信陵君听到魏齐和虞卿来找他帮忙，他也怕秦，心中犹豫，没有马上去接见，故意问左右家臣：“虞卿是一个什么样的人？”这时，恰巧侯嬴在旁，他插嘴说：“人，是本来不容易被别人了解的，要了解别人也不是容易的。你想，当初虞卿见赵王时，脚穿草鞋，肩扛雨伞。但第一次会见以后，赵王便赏赐白璧一双，黄金百镒。第二次会见以后，就任命他为上卿。第三次会见以后，终于授予他相印，封为万户侯。这个时候，天下的人哪个不晓得他的名声呢？那魏齐走投无路，逃到虞卿那里，虞卿不顾高官厚禄的尊荣，竟辞去相国之职，抛弃万户侯，私下和他一道逃走。现在，他们被逼得没有办法，无路可走，才来投奔你，而你还问他是一个什么样的人。可见人本来是不容易被别人了解的，要了解别人也不是容易的啊！”信陵君听了这番话，感到很惭愧，立刻驾车到郊外去迎接魏齐和虞卿。可是，魏齐起初派人去通报要见信陵君的时候，听说受到留难，一时怒气冲天，便引刀自杀了；赵王听说魏齐已死，就到魏割下他的头献给秦国。这样，秦昭王才把平原君放回去。

范雎相秦期间，大举进攻三晋。三晋中以赵最强，范雎曾用反间计取得了对赵的长平之战的重大胜利，大大削弱了赵的力量。范雎的为人，恩怨分明。对于那些曾经为了他的事而遭受牵连的人，他一一予以报答。对于那些曾经即使只瞪过他一眼的人，那样的小怨，他也一定要报复^[4]。他保举救命恩人郑安平为帅，在长平之战后再次攻赵。郑安平由于轻敌被围而投降。王稽曾帮助范雎脱险，后又向秦王推荐，范雎因而能够青云直上。范雎为相后，向昭王推荐王稽为河东（山西省西南部黄河以东一带地方）郡守。后来王稽因为里通外国而伏法被诛。按照当时秦国的法律，被保举的人犯罪，保举人应连坐同罪。虽然秦王因范雎

之功一再为他开脱，但范雎心里总是怀着忧惧的念头。后来，燕国人蔡泽入秦，范雎把他推荐给昭王，而自己就托病辞职了。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·范雎蔡泽列传》的有关资料编写的。范雎，钱大昕在《武梁词堂画像跋尾》中认为“雎”应作“睢”（jū 居）；但《史记》和《战国策》都作“雎”。

〔2〕 牛酒：古时馈问、宴犒、祭祀，大抵用牛酒。在不太隆重的场合，则用羊酒。

〔3〕 叔父：范雎，字叔，所以又称范叔。秦昭王称范叔为叔父，是以齐桓公与管仲的关系来比他自己与范叔的关系，竭力抬举范叔的地位。

〔4〕 原文是：“范雎于是散家财物，尽以报所尝困厄者。一饭之德必偿，睚眦（yá zī 牙字）之怨必报。”睚眦，发怒时瞪眼睛，借指极小的仇恨。于是，后来形成“睚眦之隙”和“睚眦必报”两个成语。“睚眦之隙”的意思是小怨小忿；“睚眦必报”的意思是：即使是瞪眼睛那样的小怨小忿，也要报复。



完璧归赵^[1]

在现代语汇中，我们常常用“完璧归赵”这个成语来表示把原物完整地归还本人。这个成语出自战国后期秦、赵之间外交战线上的一场斗智斗勇的斗争。事件中的主要人物，是赵国的蔺相如。

赵惠文王的时候，得到了一块当时最宝贵的楚国和氏璧。秦昭王听到了，就写了一封信给赵王，说是愿意拿十五个城与赵换取这块璧。赵王和大将廉颇等许多大臣商量：把璧送给秦国吧，又怕秦在璧到手以后不肯交出城来，那就白白受骗了；但是，如果不给他，又怕秦发兵来攻打。对策虽然还没有最后确定，然而，总须挑选一个机智而有胆略的人充当使者，到秦国去回答以城换璧这件事。无奈挑来选去，都没有找到适当的人。这时，太监头头缪贤说：“我的舍人^[2]蔺相如倒可以担任这个职务。”赵王问他：“你怎么知道他能胜任呢？”缪贤说：“我曾经有一次犯了罪，私下打算逃到燕国去，相如劝阻我，说：‘你怎么认得燕王？你怎么知道燕王就会收容你？’我对他说：‘我曾经跟大王在边境上与燕王会晤，燕王私下握着我的手，表示愿意和我交朋友，因此，我认得他，他对我很客气，所以我要逃到燕国去，’相如说：‘那时，是赵国强，燕国弱，而你正得到赵王的宠信，所以燕王愿意和你做朋友。现在你在赵国犯了罪，失宠于赵王，从赵逃到燕国去，燕国怕赵国，根据这种情况，他不但不敢收留你，而且还会把你捆起来送还赵国。你不如解衣露膊，向赵王表示服罪，请求处以死刑，这样，还可能侥幸得到赦免。’我听了他的意见，

大王真的宽恕了我。我心中一直认为他是一个有胆略的人，应该说可以充当这个差使的。”于是，赵王召见相如。赵王问他：“秦王拿 15 个城市来换取我的璧，这块璧是给他呢，还是不给？”相如说：“秦国强，赵国弱，他的要求是不能不答应的。”赵王说：“假若他拿了我的璧而不把城给我，那又怎么办呢？”相如说：“秦国拿城来向赵国换璧，如果赵国不同意，这是赵国的不对。赵国给了他璧，而他不把城给赵国，这就是秦国没有道理了。把这两种对策衡量一下，宁可答应秦的请求而让他负无理的责任。”赵王说：“哪一个可以充当使者呢？”相如说：“你如果硬是找不到别的人，我愿意拿了璧去走一趟。假若他把城给我赵国，我便把璧留在秦国；要是秦国不把城给赵国，我保证‘完璧归赵’（把和氏璧丝毫无损地归还赵国）。”于是，赵王便派相如为使者，拿了璧，往西出使秦国。

相如到了秦国，秦王高坐在行宫的章台上接见相如。相如捧了璧呈献给秦王，这时，秦王快活得什么似的，把璧传递给姬妾和左右的近侍观赏。看到和氏璧的，都为秦王的得意欢呼道贺。相如察看秦王的神情，没有把十五城偿还给赵国的意思。于是，他走上前去对秦王说：“这璧还有点毛病，请让我指给你看。”秦王便把璧给他。相如拿了璧，立即后退几步，身子靠在庭柱上，“怒发上冲冠”，真是气愤到了极点。他对秦王说：“大王想要得到这块璧，曾派人送信给赵王，赵王召集了朝中大臣商议这件事。群臣都说你很贪婪，倚仗国力强大，用空话来骗取和氏璧，但要得到你的城恐怕是不可能。大家一致不同意把璧给你。我以为平民百姓之间的交往，还不肯互相欺骗，何况是堂堂大国呢？而且为了一块璧而触伤了强大秦国的感情，这是不行的。于是，赵王为了表示他的诚心和敬意，斋戒了五天，然后派我捧着璧，又亲自在殿廷上恭敬地行礼，送交了国书。赵王这样郑重其事，到底是为了什么？为的是尊重你们大国的威望，更多地表示我们的敬意。今天我到了贵国，而你接见我却在一般的园囿台观之

间，这并不是正式接待使臣的地方，这样的礼节太傲慢了，这表明你蔑视赵国。你拿了璧以后，便传递给姬妾观看，故意戏弄我。我看你没有诚心把城给赵，所以我把璧收回来了。你如果一定要逼迫我，那我的头和这块宝璧将一起撞碎在这柱子上。”相如手拿着璧斜视着庭柱，准备向柱子砸去。秦王怕把璧砸坏了，立即向相如道歉，坚决请求他不要这样做，并叫来管理国家疆域图表的官员查看图册，依照地图指给相如看，告诉相如地图上所画的疆界，说明从这里到那里一共十五座城都是划给赵国的。蔺相如估计秦王这样的做法是一种诈骗手段，不过是故意装着要把这些城划给赵国的样子，其实，赵国是得不到手的。于是，他又对秦王说：“和氏璧，是天下公认的宝物，赵王怕你秦国，不敢不献给你。赵王在献璧给你的时候，曾经斋戒了五天。现在你接受这个宝物，也应该斋戒五天，并且要用最隆重的仪式相迎，用九个招待员按次序传呼接引上殿，这样，我才敢呈献上这块宝璧。”秦王从当时的情况估计，知道无论如何是不能从蔺相如手中把宝璧勉强夺取过来的，就只好答应相如的要求，叫相如住在广成宾馆中等着。相如料想秦王虽然斋戒，必定会违背信约，不会把城给赵，便叫跟来的随从穿上粗布衣服，改扮成普通百姓的样子，把和氏璧藏在怀中，从小路逃走，把璧安全地送回赵国。

秦王斋戒了五日之后，就在朝廷上安排了最隆重的外交礼仪，请赵国使者蔺相如进来。相如到了，便对秦王说：“秦国自从穆公以来，历代君主从没有坚守信约的。我怕受你的欺骗而完不成赵王交给的任务，所以派人把璧拿回去了，现在他已经从小路回到了赵国。秦国强，赵国弱，大王真的要璧，也很容易，只需派一个使臣到我赵国去，我赵国便会立刻把璧送来。现在你秦国这样强大，果真能先割十五城给赵国，赵国哪里敢不给璧而得罪大王呢？我知道得罪了大王该死，但是，我情愿接受烹刑。望你仔细和群臣商量一下。”秦王和群臣听了，面面相觑，发出苦笑的声音。在秦王左右侍者中，有几个要把相如拖出去杀掉，秦

王说：“今天就是把相如杀了，也终究得不到璧了，反而断绝了两国的友好关系，倒不如趁此机会好好地款待他，让他回赵国去。赵国难道会为了一块璧而来欺骗我秦国么？”终于在朝廷上设九宾大礼正式接见蔺相如。隆重的接见仪式完毕以后，秦王把相如送回赵国。相如回到赵国，赵王认为他很能干，到外国出使，能够不玷辱他所担负的使命，于是提升他为上大夫。后来，秦也不把城给赵，赵也终究没有把璧给秦。

注释：

- 〔1〕 本文是根据《史记·廉颇蔺相如列传》的有关资料编写的。
- 〔2〕 舍人：食客中担任了一定职务的人。



负荆请罪^[1]

从国家利益出发，不计较个人的名誉地位和得失，勇敢地承认自己的错误，主动请求对方惩罚，这也是我们民族的优良传统。“负荆请罪”，就是一个典型的例子。

公元前 279 年，秦昭王派使者到赵国，转达了秦王想与赵王作一次友好会见的意愿，地点定在当时已属秦的澠（miǎn 免）池。赵王怕秦，打算不去。廉颇和蔺相如商量：“赵王如果不去，便是表示赵国软弱和胆小了。”赵王不得已，只好硬着头皮走一趟。相如作随员，紧跟在赵王身边。廉颇送行到边境，与赵王分别时约定：“你这次去澠池，我估计前往的路程，直到会谈完毕，再包括回来所需要的时间，总共不超过三十天。如果你过了三十天没有回来，那就请允许我立太子为王，以便断绝秦国要挟的念头。”赵王同意廉颇的意见，于是去和秦王相会。会晤时，秦王设宴招待，两主饮酒交谈。秦王兴致勃勃，有些醉意了。他对赵王说：“我私下听说赵王爱好音乐，今天我想请你弹弹瑟助兴。”赵王不好推辞，就弹了一曲。秦国御史^[2]走向前来把这件事记载在史册上，他这样写道：“某年月日，秦王与赵王会见饮酒，秦王要赵王弹瑟。”这时，相如也走上前来，对秦王说：“赵王私下也听说秦王善于歌唱秦地的乡土曲调，我愿献上一个瓦盆子，请你敲打以为唱歌的节拍。两王彼此都有表演，互相酬答，那气氛更加欢乐了。”秦王生气，不同意相如的请求。于是，相如上前去，捧着一个瓦盆献给秦王，并且跪下请秦王敲盆歌唱。秦王坚决不肯敲，相如说：“我们相隔不过五步之远，请让我把自己颈

上的血洒污到你大王身上罢。”相如的话既含蓄，又明显，那就是说，我们相隔这样近，你如不答应，我就要杀你了。秦王的左右侍卫要用刀剑来刺相如，相如怒眼圆睁，大声地对他们呵斥。那些侍卫被他这种神态吓得倒退了几步。秦王迫于相如的威势，虽然很不乐意，但还是勉强地在瓦盆上敲了一下。相如回过头来招呼赵国御史把这件事记在史册上，这样写道：“某年月日，秦王为赵王敲瓦盆。”秦国的群臣说：“请赵国把十五座城送给秦王，作为祝贺的献礼。”蔺相如也说：“请你秦国把国都咸阳送给赵王，作为祝贺的献礼。”秦王直到宴会结束，始终不能从赵国方面占到一点便宜。同时，赵国已作好战备，调集了大量军队，严密地注视着秦的动静。所以秦国始终不敢轻举妄动。

渑池之会结束，赵王回国。因为这次相如的功劳很大，赵王任命他为上卿。廉颇原来就是上卿，蔺相如被提拔以后，不但与廉颇处于同等的职位，而且朝会时的位次还排在廉颇的前面。这样，就引起了廉颇的不平。廉颇说：“我是赵国的将军，有攻城野战、保卫国家的汗马功劳，可是蔺相如仅仅依靠能说会道的本领立了一点功，他的爵位却在我的上面。况且，蔺相如出身低微，他原来不过是太监头头手下的一个舍人。我同一个出身低贱的人担任同样的职务，实在是感到耻辱，而且现在还要我做他的下手，这我简直受不了。”他对外扬言：“我如果碰到相如，一定要羞辱他一番。”相如听到这些话，总是避免和廉颇见面。每次朝会的时候，相如常常假托有病，不愿和廉颇争位次的先后。后来有一次相如外出，远远看见廉颇来了，相如立即把车子掉转方向躲避。相如的门下舍人看了实在过意不去，大家一齐表示抗议。他们说：“我们之所以离开自己的亲属而投到你的门下为你效劳，只是因为仰慕你崇高的道义精神。现在你和廉颇同居上卿之位，廉将军在外面散布了几句难听的话，你就害怕而躲避他，胆怯到这种过分的程度。一般人尚且以过度胆怯为羞耻，何况是身为将相的人呢？我们实在没有用，请就此告辞罢。”相如坚决

地挽留他们，并对他们说：“你们看，廉将军和秦王相比，哪个厉害些？”那些舍人说：“廉将军自然比不上秦王。”相如说：“像秦王那样的威势，总算厉害了吧，然而，我却敢在秦廷之上当众呵斥他，他的群臣不敢动弹，无辞可对，丢尽了面子。我相如虽然愚劣，没有什么本领，难道独怕廉将军么？但是，我是这样想：强大的秦国之所以现在不敢发兵来攻打我们赵国，只是因为我和廉将军两人还活着。两虎相斗，必有一伤。我之所以忍辱退让，是由于我首先考虑到国家的患难和安危，而把个人之间的仇怨摆在次要地位的缘故。”后来，相如的话传到廉颇耳里，廉颇感到很惭愧，于是，解衣露膊，背着荆木枝条做的鞭子，表示服罪，愿意接受责罚，但又不好直接登相如之门，就通过宾客的介绍到相如家里去请罪。廉颇见了相如，说：“我是一个粗野而卑下的人，不料你宽容我到这样的地步啊！”隔阂消除了，两人终于和好，成为誓同生死的好朋友。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·廉颇蔺相如列传》的有关资料编写的。

〔2〕 御史：官名，战国时各国都有，是掌管图籍、记录国家大事的史官。东汉以后，御史的职责只是弹劾了。

阼 与 之 战

秦自从推行远交近攻的策略以后，大举进攻三晋。在这期间，秦、赵曾发生过三次空前残酷的大战。

公元前 270 年，秦派中更胡阳攻韩，并越过韩的上党，向赵的险要地区阼（yān 烟）与（山西和顺县西）进攻。第二年，赵派新提拔的将军赵奢领兵前往救援，于是，揭开了阼之战的序幕。

赵奢，原来本是赵国征收田租的小官员。有一回他去执行任务的时候，平原君家不肯交纳，于是，赵奢就根据当时的法律判处平原君家不肯交纳租税之罪，把在平原君家当权管事的九个人都抓去杀了。平原君大发雷霆，认为是在太岁头上动土，准备杀赵奢以解恨。赵奢在平原君面前，陈述了自己对这件事的看法。他说：“你在赵国，是一位尊贵的公子。如果今天放任你家而不遵照国家的规定办事。那么，国家法令的效力就会受到损害。国家的法令没有效力了，那国家的力量也就削弱了。国家的力量削弱，别的国家就会对我们进行武力威胁。各国诸侯对我们发动武装侵略，那赵国必然不能抵挡，而会惨遭亡国之祸。赵国亡了，你怎么还能保持这样豪华富裕的生活呢？像你这样有高贵地位的人，能够尊重国家的法令，按照法令办事，下面的人自然也都守法了。这样，公家和私家都得到公平合理的处置，上层人物和下面的一般官员，以及平民百姓都能奉公守法，那国家就会强盛。国家强盛了，国家政权也就巩固了。那时，你是赵国最尊贵的公子，难道还会被天下人轻视么！”平原君认为他讲得对，是一个

很有才能的人，不但没有杀他，还特地向赵王举荐。赵王于是提拔赵奢来管理国家的赋税。赵奢担任了这一工作，使国家赋税非常公平合理，凡是根据法律应该缴纳租税的人都必须依法完税，无一例外。这样，人民的负担就相对地减轻了。人民纳税既不过重，自然较为富足；贵族既依法完税，国库也就充实了。

当秦军围困阨与的时候，赵王召见廉颇，征求这位老将军的意见，问他可不可以出兵救援。廉颇说：“阨与距邯郸路程很远，交通又非常困难，兵马必须经过艰险而窄狭的山路，所以难以援救。”赵王又召见另外一位将军乐乘，再征求他的意见。乐乘的意见和廉颇的一样。赵王又召见赵奢，问他的看法怎样，赵奢说：“路程远，道路艰险而狭窄，好比两只老鼠在洞里打架，地方极小，没有回旋的余地，哪个勇敢些，哪个就能打胜。”赵王听了赵奢的意见，很有启发，于是就任命赵奢为将军，领兵往阨与救援。

赵奢领兵离开国都邯郸仅三十里，便停下扎营，不再前进了。同时，在军营中下了一道严格的命令：“敢有为军事而前来提意见的，判处死刑。”那时，秦国的部队驻扎在武安城（河北武安）之西，他们操练人马的时候，击鼓声、呐喊声，汇成一片，真是惊天动地，连武安城内所有房屋上面盖着的瓦片都被震得沙沙地响。在军中担任侦探敌情工作的一个军士，见武安形势吃紧，请赵奢马上前去相救。赵奢有令在先，立即将这个提意见的军士杀了。赵奢坚守营盘，在那里停留二十八天不动，而且还加筑营墙，表示要在此作长久的驻扎。有一天，秦国派遣的一个间谍混进营里来了。赵奢明明知道他的身分，但装着若无其事的样子，好好地用饮食款待他，然后送他出去，故意让他回去汇报。这个间谍回去，把所侦察的情况报告了秦国将军。秦国将军听了，非常高兴地说：“赵军离开都城仅仅三十里就停住不走了，而且还在不断地增筑营垒，显然是不敢去救阨与，阨与肯定不再是赵国所有的了。”赵奢把秦国间谍打发走了以后，就立即下令：

全军卸去铁甲，轻装迅速奔赴阨与前线。经过两天一夜的急行军，赶到阨与附近。赵奢命令善于射箭的部队离阨与五十里扎营。军中营垒阵地修筑完毕，秦军听到赵军的行动消息，也全都赶来了。赵营中有一军士名叫许历的，请求赵奢允许他发表意见，讲讲对军情的看法。赵奢说：“放他进来。”许历参见后对赵奢说：“秦军原先没有料到我们赵军会这样迅速地来到这里，他们赶到这里后，士气很旺盛，你必须把队伍集中起来等待他们，作好充分的准备。不然的话，就必定会失败。”赵奢说：“请允许我接受你的指教。”许历说：“请你照原来颁布的命令判处我死刑。”赵奢说：“那等待以后赵王来发落吧！”许历又请求允许他还提一次意见，赵奢同意了。许历说：“能够先占据阨与北面的山头，就可以获胜，后来的失去了这一险峻的高地，必然失败。”赵奢采纳了他的意见，马上派上万的部队赶上去，抢占了这个山头。秦军迟了一步，他们想争夺，但始终攻不上去。正在这个时候，赵奢发动全面进攻，山上的部队压下来，在原来营地的部队围上去，把秦军打得大败而逃。于是，赵奢解了阨与之围，胜利而归。

由于赵奢的这次战功，他被封为马服君，与廉颇、蔺相如居于同一职位。许历也被提升为国尉。

阨与之战，使秦军的锋芒受了一次大的挫折。

注释：

本文是根据《史记·廉颇蔺相如列传》的有关资料编写的。

长平之战

长平之战，是战国时期从未有过的一场大战，也是秦灭六国过程中的一次关键性的战役。战后，赵军主力损失殆尽，从而失去了与秦抗衡的力量。

公元前 262 年，秦昭王派大将白起攻打韩国，占领了野王城（河南沁阳），切断了韩国上党和国都（河南新郑）的联系，韩国想献出上党向秦求和，但是，上党郡守冯亭不愿投降，想联合赵一道抗秦，于是，请赵国发兵取上党郡。赵王接见冯亭的使者以后，很高兴，召见平阳君豹，说：“冯亭派人来，愿意把上党地区的十六个城邑献给我，你看接受了怎么样？”赵豹认为平白无故得到这样的便宜不是好事，可能会惹来大祸。赵王说：“这是人家景仰我的威望仁义而自愿归附我，怎么说是无缘无故得便宜呢？”赵豹给赵王分析了当时的形势，他说：“秦对韩是采取蚕食政策，现在它切断了上党与韩国国都之间的联系，以为完全有把握占领上党了。冯亭之所以不愿意降秦，是想嫁祸于赵。秦花了那么多力气，到了手的东西而被赵轻而易举地拿走了，他会甘心吗？并且上党地区已列入秦国管辖的范围，秦国的政令已在那里行使，你不要与秦国作难了，这个地区一定不能接受。”赵王说：“我们现在即使发动百万大军去攻城略地，一年两载甚至还不能获得一城，目前有十七个城邑白白送给我，这是太便宜的事了。”赵豹退出以后，赵王又召见平原君和赵禹二人谈这件事，询问他们的意见。这二人，利令智昏，一致认为与赵有利，机不可失。于是，赵王就派了平原君赵胜到上党去接收这十七个城邑。冯亭

因为献地有功，被封为华陵君，其他官员都加三级，赏赐六金。但是，冯亭泪流满面，不见赵国使者，他说：“我为韩国君主管辖这个地区，不能牢固地守住，这是我的第一点过错。韩已将上党献给秦，我不听君主的命令，这是我的第二点过错。擅自把君主的土地献给别人而自己得到封邑，这是我的第三点过错。”赵国在发兵夺取上党地区的同时，还派廉颇进军长平（今山西高平县），互相声援，成为犄角之势。秦见赵占领上党，果然出兵攻赵，于是，长平之战爆发。

公元前 260 年，秦派左庶长王齮（hé 合）领兵攻韩，夺取了上党。冯亭战死，上党军民败退到赵国。秦国接着进攻赵国长平，长平赵将廉颇坚守不出，修筑了坚固的工事，部署了几道坚固的防线。有一天，赵军在营垒上发现附近有秦的侦察兵，副将茄欺秦兵人少，领兵出击，结果却被秦兵杀死。秦军采取强攻，曾攻陷赵军的几个前沿阵地，赵军损失了一些人马。但廉颇在长平的主要防线，还是固若金汤。不管秦军如何挑战，赵军置之不理。秦军在这种情况下，毫无办法可施。赵军就这样阻住了秦军的攻势，使两军呈相持状态。当战斗开始不久，赵军失利，副将茄阵亡，这些消息传到邯郸，赵王心中焦急，他召楼昌和虞卿两位将相商量。赵王说：“前线失利，损失了一员副将，我准备全力以赴，孤注一掷，和敌人硬拼一下，你们以为如何？”大将楼昌说：“那样没有好处，不如派遣一员大臣去秦求和。”上卿虞卿说：“楼将军主张和的原因，是以为如果不和，赵军必败。但是，是不是能够和，这个权操在秦国手中，不能由我们决定，大王你估计一下秦国的实际情况，他们是想彻底击败赵军呢，还是不要？”赵王说：“秦已经把它的全部力量投入到这个战役了，他们打算击败我军。”虞卿说：“请你听我的意见，派遣使者带着厚礼到楚国和魏国去，楚王和魏王接受了我们的珍贵的礼物，必然会接见我国的使者。赵国的使者到了楚国和魏国，秦必定怀疑我们的合纵联盟又建立起来了。秦王内心必定有所担忧和顾虑。这样，

我们再派使者到秦求和，和议才能成功。”赵王没有听取虞卿的意见，同平阳君赵豹商量，决定立即与秦直接谈判，先派遣信使郑朱前往秦国。秦接纳了郑朱。赵王召见虞卿，告诉他：“我决定派平阳君为使者到秦求和了，现在秦已经接纳了信使郑朱，你以为这件事会怎么样呢？”虞卿说：“不可能与秦达成和议，赵军一定会被秦击败，天下诸侯都会到秦祝贺他的胜利了。郑朱，作为赵国的信使，具有很高的政治地位，秦王和应侯范雎必然利用这个机会，把赵国求和之事张扬扩大出去，还特地抬高郑朱的声望让各国都知道，借以在各国诸侯中来显示他秦国的威风。楚国和魏国以为赵已经与秦议和，必定不会来救赵了。秦知道各国都不会救赵，那么，和议也就不能成功了。”事态的发展，果然不出虞卿所料。

和议不成，而长平前线，赵王对廉颇所采取的筑垒固守、坚不出战、以逸待劳、消耗秦的力量的策略，毫不理解，以为廉颇是胆怯，不敢出战，曾多次对廉颇进行指责。秦军远离本土，他们不能打这样的消耗战，于是秦相范雎想出了一条反间计。他暗地里派人带了千金到赵都城邯郸，一方面收买一些权臣，一方面散布一些言论，他们说：“秦国最畏惧的人，就是马服君赵奢的儿子赵括，只怕他担任大将。赵括比他爸爸要厉害得多。廉颇那是很容易对付的，并且，他很快就会要投降了。”赵王对廉颇这次指挥作战很不满意：他既对廉颇在战争初期损兵折将很生气，又认为他垒壁坚守，不进行还击是胆怯。所以他听了这些流言蜚语以后，不作任何研究、分析，就决定用赵括去代替廉颇。当时，赵奢已死，蔺相如虽然病很重，得知赵王这一决定以后，就扶病去见赵王，他对赵王说：“大王你只凭赵括的一点虚名来任用他。他只会读死书，守成法，不能灵活运用。比如要弹瑟成调，全在于弦的缓急适宜；弦的缓急，全在瑟柱的运转。假若把瑟柱胶住不动，那么，弦就不能调缓急，只有死板的声音了。赵括他只会读他父亲遗留给他的书本，虽然背得很熟，但不理解，

不懂得活用和应变。”赵王不听蔺相如的劝阻，坚持任命赵括为大将，将廉颇撤职。

赵括在年轻时就学习兵法，谈起行军、布阵、打仗，自以为天下没有人能抵得过他的。他曾经与父亲赵奢谈论这些方面的问题，赵奢也讲他不过，驳他不倒。但是，赵奢不以为然，并不说赵括行。赵括的母亲问赵奢：“你既然驳不倒他，但又不肯定他，这是什么原因？”赵奢说：“战争，是关系到生死存亡极其危险的事情，而赵括，却夸夸其谈，把它说得轻而易举。赵国不用赵括为将就罢了，如果一定要用他为将，那么，使赵军溃败的，必然是赵括了。”赵括的母亲记住了赵奢的话，等到赵括领兵将要出发的时候，她写了一封信给赵王，说：“赵括不能担任大将领兵对敌。”赵王不懂是什么意思，就召见她问清情况，她说：“当初我嫁给他父亲的时候，他父亲正奉命为大将。在军中被赵奢当作老师一样尊敬的人有几十个，每逢吃饭时，赵奢都是亲自捧着食物去进献给他们。被他当做平辈朋友看待的，有几百个。他对待将士是这样谦逊而有礼貌，能如此接近群众。大王和贵族赏赐给他的财物，全部分给部下僚属和那些受尊敬、被优待的人。他从接受领兵出征的那天起，便不过问家里的私事了。现在赵括，他骤然做了赵国的大将，自己坐在高位上，接受僚属的朝见，骄气十足，摆出大将的威严，以致他的部下没有敢抬头正眼看他的。大王赏赐给他的财宝，都收藏在家里，每天打听哪里有便宜合适的田地房屋，可以买的，他就买下来。大王以为他有哪一点像他的父亲？他们父子俩人的思想和作风截然不同，希望你不要派他担此重任。”赵王说：“你把这些事撂在一边不要管吧，我已经决定派他去了。”赵括的母亲看到无法改变赵王的决定，于是对赵王说：“大王一定要派他去，如果他因不称职而受处分，我能不至于受连累么？”赵王答应她赵括即使不称职，可以免除对她的连坐。

秦王和范雎看到赵王已中计，就暗地里任命武安君白起为上

将军，而改王齧为副将，并且在军中下了一道严格的密令：有哪个胆敢泄露武安君担任大将这一职务者，立即处以死刑。赵括到长平接替了廉颇的工作，把原来廉颇所订的章程办法全都改了，又撤换了许多官员。他认为廉颇的防御策略是保守、胆怯，于是，他到职后，就立即发动对秦军的全面进攻。战斗一打响，秦军假装失败而逃。赵括不知是计，以为秦军不堪一击，洋洋得意，乘胜追击，一直追到秦军阵地前。秦军坚守，赵军不能前进，拼命攻打，无论如何不能突破。在秦军假败、赵军追赶秦军的时候，白起派了两支部队向两翼张开，暂时隐蔽下来，做成一个口袋形状，将赵军引入袋内。他又派遣二万五千人包抄到赵军的后面，堵截了赵军的退路。又再派一支五千人的骑兵从小路袭击赵军的营垒。当两翼的部队一齐冲杀过来，赵军就被分割包围了。赵军运粮的路线也被切断。这时，秦军出动精锐部队转入反攻，赵军处在这样不利的困难条件下，军心已涣散，几次交锋，都被打败。赵括无计可施，只好筑起营垒坚守，以等待救兵的到来。秦王听说赵军运粮线已断，就亲自往河北征发十五岁以上的男子开往长平。应征的，都爵加一等，以提高士气。赵国的救兵和粮饷根本无法到达赵营。

赵军被围以后，断粮四十六天。饥饿使赵军内部暗地里互相残杀，用人肉来充饥。他们想摆脱死亡的绝境，猛攻秦的阵地。赵括把部队分为四队，进行轮番攻击，但始终突不破秦军铜墙铁壁的包围圈。赵括焦急万分，最后，亲自率领一支精兵出阵与敌搏斗，想杀出一条血路而逃，结果，被秦军乱箭射死。赵军失了主将，全军四十万人全部投降。白起和副将们商量：“前次我们已经占领了上党，而上党的军民不愿降秦而归附了赵国。赵国士兵反复无常，如果不把他们杀掉，恐怕以后会发生暴乱。”于是，他用欺诈恐吓的方法，把这四十万人全部活埋了，只把其中二百四十个小孩放回赵国。这次战役，赵军共损失四十五万人。直到现在，在山西省高平县古长平战场上，还不时发现有箭镞、戈

头、枯骨等，这可能就是当年长平之战的遗迹。

长平之战，赵国受到了沉重的打击，元气大伤。“纸上谈兵”这个成语，就是从这里来的。它讽刺那些脱离实际、夸夸其谈、败坏事情的人，也比喻空谈理论而不能解决实际问题。

注释：

本文是根据《史记·廉颇蔺相如列传》、《史记·白起王翦列传》、《史记·平原君虞卿列传》、《史记·赵世家》、《史记·秦本纪》的有关资料编写的。



窃符救赵^{〔1〕}

长平之战，赵军的主力损失殆尽。公元前 259 年 9 月，秦派王陵领兵包围赵都邯郸，想趁机一举灭亡赵国。由于秦军的残杀，激起了赵国人民的义愤，赵国军民重整旗鼓，对秦军的进攻作了英勇的抵抗。秦军屡遭挫折，死伤很多。秦王撤换王陵，又改派白起为将。白起是不同意秦昭王和范雎这次进攻邯郸的。他说：“邯郸确实不容易攻下，并且各国诸侯的救兵不久就会到来，他们和秦的仇恨也是很深的。现在秦虽然取得了长平之战的胜利，但是，我们自己的军队也死伤过半，国内已经空虚。在这种情况下远离国土去夺取别人的国都，是不适宜的。赵国在内坚守，伺机反击，各国诸侯从外猛攻，那一定可以击败我们秦军。所以我认为不能去攻邯郸。”秦王坚持自己的意见，又要范雎去做白起的工作，白起假托有病，坚决不肯接受这个任务。于是，秦王派王龁接替王陵，后来范雎又举荐郑安平为进攻邯郸的主将。

当邯郸被围时，赵派人向魏求救。魏公子信陵君无忌，是魏安厘王同父异母的弟弟，他的姐姐是赵惠文王弟弟平原君的夫人。由于这种关系，公元前 257 年，魏王派了将军晋鄙带了十万军队去相救。秦王了解魏将出兵，就派使者去警告魏王，说：“我现在攻赵的邯郸，早晚就可攻下了，哪个诸侯敢去相救的，我把邯郸拿下以后，就马上将军队调去攻打他。”魏王听了，非常恐惧，马上派人去阻止晋鄙进军，要他在魏、赵边境的邺（河北临漳西南，接河南安阳县界）驻扎下来，名义上是救赵，实际

上是执行两面政策以观望形势的发展。邯郸非常危急，平原君见魏的救兵迟迟不到，接连不断地派遣使者前去催促，并且责难信陵君说：“我之所以自愿与你结为姻亲，乃是由于你信陵君公子待人有高度的道义，是个能够为解救别人困难而操心的人。现在邯郸危在旦夕，即将被秦攻破而不见魏国的救兵到来，这哪里看得出公子能够解救别人的困难呢？即使你看不起我赵胜，抛开他，让他去投降秦国，你难道不同情自己的姐姐吗？”信陵君对这件事深为忧虑，自己多次去向魏王请求，又使人用种种方式去向魏王游说，但是，魏王害怕秦的报复，始终无动于衷，按兵不动。信陵君的办法用尽了，他估量不可能说服魏王，就决计不独自苟且偷生而眼看着赵国的灭亡，于是，把自己门下的食客、家臣等都约请来，凑集了战车百多辆，准备和这些人一道去和秦决一死战。

信陵君的车马经过夷门^[2]，见了看守城门的侯嬴，他把准备去和秦军拼命的打算全告诉了他，分手的时候，侯嬴毫无表情，只是淡淡地说：“公子，你努力去干吧！我年纪老，不能跟你一起去了。”信陵君看到侯嬴这种冷淡的态度，心里很不愉快，走了几里以后，越想越觉得有问题，他想：“我平时对侯嬴可以说是非常周到了，天下之人没有哪个不知道。今天，我将要去和强秦决斗，必不能活着回来，但是，侯嬴却没有一言半语赠送给我，难道我有什么过错，有什么对他不礼貌的地方么？”他想问个明白，便把车子掉转头，又来到夷门。侯嬴看见信陵君转来，笑着对他说：“我早就知道你会转来的。”信陵君下车，问他：“你为什么知道我会转来呢？”侯嬴说：“公子你谦恭下土的好客名声，是天下人都知道的。现在你有了困难，没有别的办法而准备去和秦军决斗，这正好像把肉块投入到饿虎的口里，又能取得什么效果，又有什么作用呢？这样，那你还要宾客做什么？你对我是特别尊重的，照顾非常周到。你去赴难而我送都不送，临别赠言都没有一句，因此，我知道你一定很不满意而会再转来问我

的。”信陵君若有所悟，向侯嬴行礼道谢，请他指教。侯嬴遣开旁边的人，悄悄地对信陵君说：“我听说晋鄙的兵符^[3]，常常放在魏王的寝宫里。现在如姬最得魏王的宠爱和信任，她可以随便出入魏王的寝宫，因此，她有办法能够偷到它。我曾听说如姬的父亲被人所杀，如姬为报父仇积恨了三年，虽悬重赏，但没有如愿。自魏王以下，很多人都想为她效力，但始终没有能够找到那个凶手。有一次，如姬因为父仇未报向你哭诉，你派了一个门客去把她那仇人杀了，割下他的头敬献给如姬。如姬非常感激你，就是为你死，也决不会推辞，只是没有报答的机会罢了。你如果开口请如姬帮忙，如姬必然会答应。你取得了调兵易将的虎符，假托魏王之命把晋鄙的兵权夺过来，迅速带领部队北去救赵，打退秦兵，这就是建立像春秋五霸那样的功勋了。”信陵君采纳了侯嬴的意见，如姬果然偷了晋鄙兵符给信陵君。

信陵君得到兵符，立即起程。侯嬴说：“统帅在前线，可以不接受君主的命令，避免耽误军机，以有利于国家。你去前线即使把虎符核对得相合无误，但是，晋鄙也可以不把兵权交给你。如他重向魏王请示，那事情就危险了。我那做屠夫的朋友朱亥，他可以和你一起去。这人是个大力士。晋鄙如果依你，那就很好；如果不依你，就叫朱亥击毙他。”信陵君听了，眼泪双流。侯嬴不理解信陵君的心情，说：“你是怕死吗？为什么哭呢？”信陵君说：“晋鄙是叱咤风云的老将，我这次去，恐怕他不会依我的，那就一定会把他杀掉，所以我很难过，眼泪就流出来了。我怎么会怕死呢？”于是，信陵君去邀请朱亥同行，朱亥笑着说：“我本是一个市场上操刀宰杀牲畜的屠夫，地位卑贱，而公子你亲自屡次来照顾我，我之所以一直没有向你表示过谢意，是认为来往回拜之类的琐屑礼节没有什么意义。现在公子你有急难之事，这是我为你贡献生命的适当时机了。”朱亥毫不犹豫地立即应允。信陵君经过夷门向侯嬴告辞，侯嬴说：“我是应该跟你一同去的，但是，我年老了，力不从心。让我计算公子你在路上的

行程，等你到达晋鄙军中的那一天，我向北自刎来报谢公子。”信陵君匆匆忙忙地带着朱亥和随从走了。

信陵君身为贵族，地居高位，为什么会和守城门的老头，以及市场上的屠夫过从这样密切呢？因为信陵君平时为人宽厚仁慈，对人谦恭有礼，能够降抑身分和比自己地位低的人交往。不论是有才能的人或没有才能的人，他都能以礼相待，从不敢因为自己家庭富裕，地位高贵而瞧不起人。因此，周围几千里内的游士，都踊跃地投奔到他这里。他家里收容的食客有三千人之多。那时候，各国诸侯因为信陵君贤能，门下的人才多，所以有十多年的时间不敢对魏国用兵。

侯嬴，是魏国的一位隐士，年纪已经七十岁了，家境贫寒，担任魏国都城夷门开关城门的工作，这在当时算是贱役。但信陵君听说他是一个有学识而又清高的人，就派人前往问候，并且要送一份厚礼给他。侯嬴不肯接受礼物，他说：“我这几十年来一直非常注意修养自己的品性和检点自己的行为，我无论如何不能因为看守城门的收入太少、家庭穷困的缘故而接受公子私人的财物。”信陵君于是摆设筵席，大会宾客。当客人到齐坐定之后，信陵君带着随从车马，空着车上左边的座位^[4]，亲自到夷门去迎接侯嬴。侯嬴随便整理了一下他那破烂的衣服和帽子，径直上车端坐在空出的那左边的座位上，一点也不推让，他想这样来观察信陵君的态度。信陵君手里握着驾驭马的缰绳，格外恭敬。上车以后，侯嬴对信陵君说：“我有一个朋友在市场上的屠宰场中，希望委屈一下你的车马随从，同我一道绕路去拜访他一下。”信陵君驾车进入市场，侯嬴下车会见了他的朋友朱亥。他斜着眼睛，有意地老站在那里，暗中观察信陵君，只见信陵君脸上的神色更加和悦。而这个时候，魏国的将相，以及宗室贵戚和其他宾客，坐满一堂，只等待信陵君到来开宴。市场上的人们，熙熙攘攘，看到信陵君为侯嬴执辔驾车感到新奇，都来观看。信陵君的随从人员都暗地里骂侯嬴。侯嬴看到在这样的情况下信陵君的神

色始终如一，才辞别了朱亥，登上公子所乘的车。到了信陵君的府中，信陵君请侯嬴坐在上首的坐位上，一一向宾客予以介绍，盛赞他的贤德，大家都感到突然、意外。宴会到高潮时，信陵君站起，走到侯嬴面前，为他祝酒。侯嬴趁着这个时候对信陵君说：“今日我难为你也够了。我不过是夷门一个开关城门的卑贱工役，但是，公子你委曲身分，亲自驾车迎接我到大庭广众之中来，本不应当对我有太过分的表示。今天，你确实是太过分了。我为了要成就你的爱才之名，故意使公子的车马久立于市场中，走访屠户中的朋友来考验你的度量。看见公子的态度越恭敬，神色越和蔼，大家都认为我是小人，而认为公子是长者。”酒会结束，侯嬴从此成为信陵君最尊敬的客人。有一天，侯嬴对信陵君说：“我所拜访的那个屠夫朱亥，很有才干，社会上一般人都了解他，因此，他才藏身于屠者之间。”信陵君听了侯嬴的介绍，前往朱亥那里几次致意问候，而朱亥故意不答谢。信陵君对朱亥的这种态度感到怀疑和奇怪，直到邀请他去救赵的这个时候，信陵君的疑团才解开了。

信陵君幸亏侯嬴献计，取得了兵符，带了朱亥和其他随从，来到邺地晋鄙的军营。信陵君凭着虎符，假托魏王的命令来取代晋鄙的职务。晋鄙合符以后，心里产生了怀疑，抬起手看着信陵君，显出一种轻慢不信的样子，说：“目前我率领十万大军驻扎在边境，承担着保卫国家的重任。今天你不带随护的人马，单身来接替我这样重要的任务，这是什么道理呢？”他明显地表现出不接受这项命令。朱亥在旁看到这个样子，迅速拿出藏在衣袖里面的四十斤重的铁锤，冷不防朝晋鄙头上击去。晋鄙当场毙命，信陵君于是夺取了晋鄙的兵权。他控制了部队以后，在军中下了一道命令：“凡是父子都在军中的，父亲回去；兄弟都在军中的，兄长回去；独生子在军中的，回家去奉养父母。”这样，经过挑选的合格的士兵有八万人，并且士气旺盛，于是，信陵君下令向邯郸进军。

当秦围邯郸的时候，赵也曾向楚国求救。但两国的兵马都迟迟不到。秦军猛攻，日益加剧，形势危如累卵，平原君非常忧虑。客馆中一个小官员的儿子名叫李谈的，对平原君说：“赵国即将灭亡，你不感到忧虑吗？”平原君说：“赵国亡了，我也是秦国的俘虏，怎么不忧虑呢？”李谈说：“邯郸的百姓，现在用死人的枯骨当柴火来烧饭，有些人家易子而食（由于不忍吃自己儿子的肉，互相交换来当饭吃），情况严重到这个地步了。但是，你的姬妾数以百计，伺候她们的侍女，穿的都是漂亮、精致的绸缎，好饭好菜吃不完。而人民呢？粗布短衣都不能遮体，连吃糟糠都吃不饱，穷困到这种地步，兵器也用完了，于是，有些人就把木棍削尖为矛、把木头削尖为矢来当作武器使用以抗敌。而你家里享用的什物乐器等还是照旧和平常一样。假若秦国把邯郸攻下来了，你还能保有这些东西吗？如果邯郸能够保全，赵国不灭亡，你又何愁没有这些东西呢？现在你如果能够要自己的夫人率领婢妾等人参加守城的劳役，编入士卒的队伍，分工操作，把家中所有的资财全部拿出来馈赠给士兵，士兵正在艰苦危险的时候，是容易记得人家的好处的。”平原君听取了李谈的意见，并募得奋不顾身的战士三千人，由李谈率领，冲向秦军，发起反击。秦军出于意外，一时招架不住，向后退却三十里。也刚刚凑巧，正在这个时候，魏国的救兵到了，内外夹攻，把秦军打得大败。秦将郑安平被围，无法脱身，率领两万人投降。于是，邯郸转危为安。

秦军退去以后，赵王和平原君到城郊去迎接信陵君，他们身上背着长弓和箭袋走在前面为信陵君引路。赵王见了信陵君，跪下拜了又拜，非常感激地说：“自古以来的贤德之人没有能比得上公子的了。”此时，平原君也觉得自己不能和信陵君相比了。信陵君与侯嬴分别以后，侯嬴计算时日，估计信陵君已到达军中，果然实践诺言向北自刎而死。

这是秦国继阏与之战以后又一次大败。但秦国的国力并没有

因此而削弱，仍继续向东发展。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·魏公子列传》、《史记·平原君虞卿列传》、《史记·白起王翦列传》、《史记·范雎蔡泽列传》的有关资料编写的。

〔2〕 夷门：魏国都城大梁东门的名称。

〔3〕 兵符：战国时期，国君已普遍使用兵符作为调动军队的凭证。兵符作伏虎形，所以又称虎符。兵符分为两半，右半存国王处，左半交给将领，用兵在五十人以上的，必须有国王处的右半虎符会合，否则不得调动。这样，军事权就集中在国君手中了。

〔4〕 古代乘车以左边的座位为尊。



毛遂自荐^[1]

当公元前 259 年秦国围赵国都城邯郸的时候，赵一方面求救于魏，一方面求救于楚。为了争取楚国的援助，赵派平原君赵胜为使者去进行谈判，打算推楚为盟主，定合纵之约，联兵抗秦。平原君决定带二十个随员一道去。在这二十个随员中，既要有懂得礼仪、善于辞令的学者，又要有武艺高强的勇士。平原君说：“假使用谈判的方式能把事情办成，自然再好不过了；如果用和平的谈判手段办不成，那无论如何也得在大庭广众之中用武力要挟楚王把盟约定妥。随从人员不到外面去找，就在自己门下食客中挑选。”挑来挑去，结果，符合要求的，只挑到十九个人，没有办法凑足二十人之数。这时，门下食客中有一个名叫毛遂的，径自挺身走到平原君面前，作自我推荐。他对平原君说：“听说你将到楚国去谈判合纵的问题，准备带二十个随从人员去，人员都不到外面找，而现在还少一个，希望你算上我，凑足二十人一起前往吧！”平原君说：“先生在我门下到如今有几年了？”毛遂说：“到如今有三年了。”平原君说：“凡是有才干的人，他在世上，好像钻子放在袋子里，它那尖锐的梢头会立刻显现出来。你在我门下，到如今有三年之久了，我的左右人中，从没有一个称赞和举荐你的，我也从来没有听到过你有什么优点，这可见你是一无所长了。你不能去，还是留在家里吧！”毛遂说，“我今天才要求你把我放在袋子里咧！你要是早把我放在袋子里，那整个钻子的锋芒都会显露出来，不仅只露出尖端就罢了。”平原君没法，只好让他同去。那十九个人站在旁边挤眉弄眼地笑他，不过，并

没有把轻视他的意思说出口来。

毛遂等抵达楚国，因为经过长途行路中的交谈，那十九个人对他的看法大大转变，而且非常佩服了。平原君与楚王商谈合纵抗秦的问题，由于涉及到两国的利害关系，从早晨太阳出来时谈起，到正午意见还不一致，不能作出决议。那十九个人对毛遂说：“你到堂上去吧！”于是，毛遂按剑^[2]顺着台阶一级一级不停地走上去，对平原君说：“关于合纵的利害问题，只消两句话就可以讲清楚，你们今天从早晨日出谈起，谈到正午还不能作出决议，这是为什么？”楚王见上来这样一个人，说话如此唐突，就问平原君：“他是什么人？”平原君说：“是我的舍人。”楚王便呵斥他道：“你下去！我是在同你的主人说话，你是干什么的？”毛遂按剑走到楚王面前，说：“你之所以敢呵斥我，不过是以为你楚国的兵多人众，现在我距你只有十步之远，举手就可把你刺死，此时，你无法仗恃楚国的人多势众了，你的生命现在已掌握在我的手中。我的主人就在面前，你为什么这样申斥我？我听说汤最初的根据地只有七十里，但最后却能君临天下。周文王最初的根据地也只有百里左右，但最后却使诸侯臣服。汤和周文王之所以兴起，难道是仗恃人多势众吗？实在是由于他们善于把握形势而奋发图强，发扬了他们的威力。现在楚国的土地，广阔五千里，武装起来能够作战的士兵有百万之多，这正是称霸争王可以凭借的资本。像你楚国这样强大，天下诸侯没有哪一个能够和你较量，那秦国的白起，不过是一个小孩子罢了，然而，他只带了几万军队到楚国来和你打仗。第一次交手，就攻下了你们的鄢郢（战国楚的都城，在今湖北宜城县西南）。第二次再战，又烧了你们的夷陵（楚先王之墓，在今湖北宜昌县东）。第三次打仗，还侮辱了你的祖宗。这是楚国百世不能消除的深仇大恨，赵国都为楚国感到羞耻，而你反而不觉得惭愧。合纵抗秦是为了你楚国，并不是为了我赵国，我的主人在你面前，你当着他竟敢呵斥我，到底是为了什么呢？”听罢，楚王的态度马上变了，很恭敬

地连声说道：“好！好！你说的一点也不错，我将倾全国之力相助。”毛遂说：“纵约真的讲定了么？”楚王说：“定了。”毛遂于是对楚王左右侍从人员说：“去拿鸡、狗、马的血来。”血拿来了，毛遂双手捧着盛着牲血的铜盘，跪着呈递给楚王，说：“大王为盟主，当首先歃血而确定合纵，第二个才轮到我的主人，第三个是我。”毛遂于是在楚王殿上定了合纵之约。礼成，然后毛遂左手端着铜盘，右手招呼那十九个人，对他们说：“你们在堂下也依次歃血吧！你们跟着来没有什么用，你们只是平时说的‘因人成事’^{〔3〕}那样的人。”

平原君与楚签订了合纵之约以后，回到赵国，对人说：“我再不敢去观察人才了。我观察人才多至五千，就是少说一点吧，也有几百，自以为没有看错过人。但是，这次我对毛先生却看错了。毛先生一到楚国，就促使合纵之约得以成功，使赵国的声誉比极贵重的宝器还要受人尊重。毛先生以他三寸之舌，只用几句话，就说服了楚王，胜过百万军队的威力。我从此以后，不敢再观察和挑选天下的人才了。”于是，平原君以上客之礼对待毛遂。

当一个人的才能没有被别人发现的时候，在适当的情况下，就应该像毛遂那样挺身而出而不怕别人讥笑。所以，现在把那些自告奋勇，自我推荐而敢于挑重担的人，就用“毛遂自荐”这个成语来比喻。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·平原君虞卿列传》的有关资料编写的。

〔2〕 按剑：提剑按铎作击刺之势。铎，是剑柄与剑身之间的环饰。

〔3〕 因人成事：依赖别人把事情办好而坐享成果。这个成语，就是出自这个历史故事。

鸡鸣狗盗

孟尝君，姓田，名文，他的父亲田婴，是齐宣王同父异母的弟弟。他在战国后期，以好客而闻名于天下。

孟尝君的封地在薛（山东滕县南）。在那里，他招揽四方宾客，一些逃亡有罪的人也来归附他。孟尝君不惜自己的产业而优待那些宾客。因此，他把天下有一技之长的人都搜罗尽了。他家有食客几千人。孟尝君不管那些人的身分是贵是贱，都一视同仁，和自己一样的看待。有时和宾客坐下谈话，便派专人坐在屏风后面，记录和宾客谈话的内容。他每次都要问宾客的亲属住址，客人走了以后，孟尝君便派人去看望他的亲属，并且送些东西慰问。孟尝君曾经有一次款待宾客是在晚上，吃饭的时候，有人遮住了灯光，那位客人产生了误会，以为自己吃的饭菜和孟尝君的不一样，很生气，不吃就要走。孟尝君知道他的意思，立即站起来，端着自己吃的饭菜摆在他面前比了一下，那客人感到非常惭愧，立即自刎而死。因为孟尝君能够以诚待人，所以游士说客多来投奔他。而他也从不挑剔，一概收容，并且招待周到。每个食客都认为孟尝君对自己很关心。

秦昭王听说孟尝君很受人们的称赞和仰慕，也想见见他，于是，先派自己的弟弟泾阳君到齐国来作抵押，请孟尝君到秦国去谈谈。孟尝君打算去走一趟，但是，他的宾客没有一个赞成的，都劝他不要去。孟尝君认为秦国既然这样诚恳，不好推托。这时，苏代对孟尝君说：“今天早晨我从外面来，听到一个木偶人和一个泥菩萨在一起谈话。木偶人说：‘今天下雨，你要失败

了。’泥菩萨说：‘我是从泥土里出来的，就是失败，也仍旧是回到泥土里去，而你却只能在水上飘流了，不知道要飘到哪里为止。’现在的秦国像虎狼一样狠毒，而你却要到他那里去，如果你不能回来，那你不是要被泥菩萨见笑了么？”苏代是把泥菩萨比作泾阳君，把木偶人比作孟尝君。孟尝君听了苏代这么说，才打消了去秦国的念头。

公元前 298 年，秦昭王又派人来请孟尝君。孟尝君见秦王几次邀请，再不好推托，便去了。到秦后，昭王立即任命他为相国。但在这个时候，有人对昭王说：“孟尝君是很有才干的人，又是齐国的王族，现在他做了秦的相国，什么事情必定会先为齐国着想，而后才考虑秦国的利益。这样，秦国就危险了。”昭王觉得这个意见对，于是就免了他的职。为了怕他出走，就把他拘留起来，打算杀掉他，除去秦的一个隐祸。孟尝君身处险境，为了脱身，便冒昧地派人去请求昭王最宠爱的幸姬帮忙。幸姬说：“我如果能够得到孟尝君那件名贵的白色狐皮大衣，我就想办法解救他。”孟尝君确实有这么一件完全用狐腋的毛做成的白色狐皮衣，价值千金，天下没有能比得上的。可是，在他刚到秦国的时候，早就把它献给昭王了。那怎么办呢？孟尝君真是忧心如焚。和宾客们商量，没有一个能想出法子的。这时候，有个地位极卑贱的客人，他善于模仿狗的动作而进行盗窃，他说：“我能够替你找到这件衣。”到晚上，他就装着狗的模样，溜进秦王的宫中，找到了衣柜，偷了孟尝君献给昭王的那件狐皮衣回来交给孟尝君，孟尝君立即把它送给了幸姬。幸姬得了这件向往已久的名贵皮衣，非常高兴，在昭王面前为孟尝君说了几句好话，劝昭王放了他。昭王宠爱幸姬，言听计从，果然把孟尝君释放了。孟尝君获得自由以后，立即驾车飞也似地向齐国逃去。在路上，他改换了通行的照会，变更了姓名，混出了关口。半夜，来到秦的边关函谷关。秦昭王释放了孟尝君以后，马上后悔，派人到客馆去找他，但他已走了。于是，秦王派人骑了驿站最快的马去追

赶。孟尝君到了函谷关，无法出去；因为关上的制度，要鸡叫以后才开关门。孟尝君早料到秦王会要后悔来追的，而当时，离鸡叫还早，孟尝君急得满头大汗，搓手捶额。又是在这个危急的时候，宾客中有个地位卑下的人，他的特长就是会模仿鸡叫。他一叫出声来，周围地方的鸡都跟着统通叫起来了。守关的人以为真的时候到了，按制度打开了关门，验过护照，将他们放行。他们走出关后大约只有一顿饭长的时间，秦王派出追赶的人果然到达。但不料孟尝君已经出关了。关外，不是秦国的地界，所以也就无可奈何。这样，孟尝君终于化险为夷，平安回到了齐国。从前，当孟尝君把这两个地位卑贱的人安排在宾客里面的时候，那些宾客都看不起他们，而且感到与这样的人同列是羞耻。等到孟尝君在秦国有了急难的时候，却是靠这两个人才得以脱险，从这以后，宾客便都佩服他们了。

“鸡鸣狗盗”这个成语，就是出自这个历史故事，它比喻不足称道的卑下的技能。

注释：

本文是根据《史记·孟尝君列传》的有关资料编写的。



春申君移花接木^{〔1〕}

在战国后期，与齐国的孟尝君、赵国的平原君、魏国的信陵君同时以礼贤下士而闻名天下的，还有楚国的春申君。在这四君中，只有春申君不是出身于王族，而是来自“士”的阶层。

春申君是楚国人，姓黄，名歇。他知识渊博，见闻广阔，曾侍奉楚国的顷襄王。顷襄王因为他善于辞令，派他出使秦国。当时，秦正打败了韩、魏，并派白起进攻楚国，夺取了楚国的巫和黔中两郡，攻下了楚国的都城郢郢，东边一直打到了竟陵（湖北天门西北），迫使顷襄王迁都于陈（河南淮阳）。黄歇担心秦在这一次将楚灭亡，于是，给秦昭王写了一封很长的信，指出秦、楚相争，好比两虎相斗，必然会使韩、魏有机可乘，齐、燕也会增加对秦的威胁，因此，不如秦、楚联合，去迫使那四国降服。楚绝不会对秦有异心。信中对当时形势分析得非常透彻，措辞也不卑不亢。这封信终于说服了秦昭王从楚撤军。

黄歇和秦国签订盟约以后，回到楚国，楚王又派他送太子完到秦国去作人质。太子完在秦国住了好几年。公元前 263 年，楚顷襄王病，但太子完不能回国。太子在秦和相国应侯范雎的关系很好，于是，黄歇便去对应侯说：“你和楚太子很要好，是吗？”应侯说：“是的。”黄歇说：“现在楚王有病，恐怕不会好了，你秦国不如叫楚太子回去。太子能继立为王，日后侍奉秦国必然更加忠诚，而且还会深深感激你的恩德。这样，既表示了你们对同盟国的友好态度，又获得了一个大国的衷心拥戴。假若不放楚太子回国，那他在咸阳不过是一个平民百姓罢了。楚如果另外立了

太子。一定不会对秦国这样驯服。失掉了同盟国的友好关系，又伤了与一个大国的和气，这恐怕不是好的策略，希望你仔细考虑一下。”应侯把这件事告诉了秦王，秦王说：“先派楚太子的老师到楚国去看看顷襄王的病情，等他回来以后再作处理。”黄歇听到秦王是这样的态度，知道事情有点不妥当，于是，替太子想出了一个主意。他对楚太子说，“秦王留你在这里，不肯放你回去，无非是想从你身上捞一把，想靠你得到一些好处，但现在你的力量却不能满足秦国的愿望，因此，我替你很担忧。我们国内的阳文君有两个儿子，假若顷襄王病逝，而你又不在于身边，必定是阳文君的儿子继位，那你就不能为王了。所以我想，你不如逃回家去，和使者一起走，我一个人留在这里，拼着这条命来承担一切。”楚太子听了黄歇的话，换了衣服，装扮成替使者赶车的人，与使者一道出关而去。黄歇住在客馆中，假托有病不能起床，谢绝对外一切交往。他估计楚太子已经走很远了，秦国追他不到了，才自己去对秦昭王说：“楚太子已经动身回去了，现在可能已经到家，我有罪该死，请你处我的死刑吧！”昭王听说楚太子逃走，非常生气，打算命令黄歇自杀。这时，应侯说：“黄歇作为别人的臣子，愿意拼着性命去帮助自己的主人，那太子即位以后，必定会重用黄歇，所以不如不要得罪他，送他回楚国去，这样，可以使楚国和我们的关系更好一些。”秦王采纳了应侯的意见。黄歇回到楚国三个月，顷襄王病逝，太子完继位，这就是考烈王。考烈王因黄歇有功，任命他为相国，封为春申君。春申君在任相国期间，进行了一些整顿和改革，国家的实力有所增强。有一次，赵平原君派使者到楚谒见春申君，春申君将使者安排在最高级的宾馆住宿。赵国使者想向楚炫耀他们的富有，头上插着玳瑁簪子，刀鞘剑套都镶嵌了珍珠宝玉，他们请求会见春申君的门客。春申君的门客三千人，那些上等宾客，脚上穿的鞋子，都有珍珠宝石装饰。赵国使者见了，深感相形见绌，自愧不如。

由于秦国对魏、赵、韩的蚕食，特别是公元前 242 年，攻

取了魏国的二十城，将这些地方建为秦的东郡（河南东北部）以后，对东方各国的威胁更大，而且离楚都陈也只是一百六十里了。迫于形势，于是在公元前 241 年，又形成了合纵的阵容，赵、楚、魏、韩、燕五国联兵攻秦，推楚王为纵长，春申君负责具体事务，联军曾一直攻到了蕞（zuì 罪，陕西临潼县东）。但是，当联军到达函谷关下，秦出兵反攻的时候，各国军队纷纷败退。这是战国时期的最后一次合纵，此后，联合抗秦的活动再也搞不起来了。就在这一年，楚国为了避开秦的威胁，把国都迁到寿春（安徽寿县），企图退保江淮。

楚考烈王在位多年，一直没有儿子，春申君对此非常忧虑。有个赵国人，名叫李园的，带了他的妹妹来到楚国，想进献给楚王。但他听说楚王没有生育能力，恐怕妹妹以后因没有儿子而失宠，于是，就想出了另外一个鬼主意。首先，他投奔到春申君门下为舍人。过了不久，他假借有事请假回家。假期五天，他故意捱了十天才来。春申君问他什么原因耽误了，李园说：“我有一个妹妹，颇有姿色，齐王听到了，特别派遣了一个使者前来求亲，这几天，我专门设宴招待他，所以误了期。”春申君想：这个姑娘既然名闻于齐国，那一定很漂亮了，就问李园：“你们接受聘礼了吗？”李园说：“还没有。”春申君说：“是不是可以带来给我看看？”李园说：“主人要见，当然可以。”李园见春申君已入彀，就回去把妹妹精心打扮一番进献给他。不久，李园的妹妹怀孕了，他们兄妹秘密商量，策划一场政治阴谋。有一天，李园的妹妹抓住了一个机会对春申君说：“楚王信任你，尊重你，就算是兄弟也没有这样了。现在你做楚的相国已有二十多年，但是，楚王没有儿子，那么他死后，一定是由他的兄弟继位。他的兄弟与你的关系不深，他们都有自己亲信的人，你怎么能长久地保持这个地位呢？并且你掌权的时间这样长，对楚王的兄弟难免没有失礼的地方，他们如果即位为王，一定会进行报复，你又怎么能保住相印和你在江东的封地呢？”这几句话，正击中了春申

君的要害，只见他顿时脸色阴沉，默默无语，微微叹息。停了一会，李园的妹妹说：“我倒有一个办法可以保你长享富贵，不知道可不可以讲？”春申君说：“你讲吧！”李园的妹妹说：“我已经怀孕了，但别人都不知道。我到你这里的时间也不长。假若你以相国的身分把我进献给楚王，楚王必定会宠爱我。如果上帝保佑生了一个男孩，那将来就是你的儿子继立为王了，到那时，整个楚国都是你的，还有谁敢来加罪于你呢？”春申君听了，如醉初醒，他认为这确实是个好主意。于是，把李园的妹妹搬到一间戒备很严且很别致的房子里，然后进宫告诉楚王，说是为他找了一个漂亮姑娘，星相先生都说她是富贵相，齐王还曾来求亲。楚王听了，马上接入宫中，非常宠爱。等到产期，一胎生了两个男孩，大的取名为悍，小的取名为犹，于是立悍为太子，李园的妹妹也因此被立为王后。李园由于妹妹是王后，太子是他的外甥，政治地位陡然提高，楚王对他也很尊重。李园开始在楚国掌权了。但是，他在这个时候，心里总有一个疑虑，就是怕春申君把事情的真相泄露出去以此来加强自己的权势。于是，他暗地里收养了一些亡命之徒作为他的心腹，准备暗杀春申君以灭其口。若要人不知，除非己莫为，当时，国内还是有很多人是知道这件事情的。

公元前 238 年，楚考烈王病危。春申君的门客朱英对春申君说：“世上有毋望之福，有毋望之祸，也有毋望之人^[2]，你知道吗？”春申君说：“什么叫做毋望之福？”朱英说：“你做楚的相国二十多年了。你虽然名义上是相国，而实际上，你的权力和地位与楚王没有区别。现在楚王病危，即将去世，那你辅佐年幼的君主，就只能代替他行使职权，像伊尹和周公那样，等到幼主长大，再还政于他，那不等于就是楚国的正式国王吗？这就叫做毋望之福。”春申君说：“什么叫做毋望之祸呢？”朱英说：“李园他并没有担任国家的具体职务，但是，他的地位和你相等。他并没有掌握兵权，但是，他很久以来就收养了很多勇士。楚王如果去

世，他的消息最灵通，必定抢先进入王宫控制大权而杀你以灭口，这就叫做毋望之祸。”春申君说：“那什么又叫做毋望之人呢？”朱英说：“你把我安排为郎中这个侍卫长的职务，守护在王宫，楚王一死，李园必定首先赶到，我立即为你将他杀死。这就是叫做毋望之人。”春申君说：“我不同意你的意见。李园，他并没有什么实力，并且和我的关系一直很好，他怎么会对我采取这样的手段呢？”朱英见春申君不听他的劝告，恐怕将来受牵连，便不辞而别。

十七天以后，楚考烈王去世。李园得到消息，果然抢先进入王宫，并在棘门^[3]之内埋伏了他豢养已久的勇士，然后才派人去告诉春申君。春申君住在棘门之外，得考烈王死讯，急忙驾车而行。刚进棘门，隐藏在两边的勇士突然拥出，春申君措手不及，被刺死于车下。武士把他的头割下来丢到棘门外面。李园掌权以后，传令把春申君一家全部杀光。太子悍即位，这就是楚幽王。以后，楚国日益衰落，到公元前 222 年，终于为秦所灭。

注释：

[1] 本文是根据《史记·春申君列传》、《史记·楚世家》、《史记·赵世家》、《史记·魏世家》的有关资料编写的。

[2] 毋望：没有想到或不希望得到的事情而出乎意料地突然来临了。《战国策》作“无妄”。

[3] 棘门：楚都寿春的城门。

奇货可居^[1]

吕不韦，是秦始皇嬴政统一六国前的第一任相国，当时还被秦王政尊称为“仲父”。他是中国历史上著名的沽名钓誉的政治投机家。他在执政期间，曾召集一部分门客给他写文章，编成一部《吕氏春秋》^[2]。门客来自各个学派，因此，这部书糅合了阴阳五行家、道家、儒家、兵家、墨家的部分学说，是各家思想杂凑在一起的拼盘，所以后来东汉的班固把它列为“杂家”。吕不韦是杂家的代表。

吕不韦，他出生于卫国濮阳（今河南濮阳），在阳翟（今河南禹县）经商。他往来于各国之间，信息灵通，哪里有便宜货就到那里大量收购，而后运到紧缺的地方高价卖出。由于经营得法，以致成为巨富，积累了千金家财。有一年，他到赵都邯郸，意外地遇见了秦昭王的孙子异人。想不到这次相遇竟成为他一生的转折点。

异人，是秦昭王的太子安国君的庶子。安国君有儿子二十多个，都是姬妾所生，而最宠爱的正妻华阳夫人却没有生育。异人在兄弟中排行不是为首，上有兄，下有弟，自己的母亲夏姬又早已失宠，所以异人在秦国当时的王孙中是不被重视、没有地位的。公元前 279 年秦、赵渑池之会以后，他就被作为人质送到赵国。这样互送人质以表示遵守信约的方式，是丝毫不起作用的。那以后，秦曾几次发动对赵国的进攻，赵虽然没有杀他，但对他也就不客气了。供他出入使用的，只是一辆不太好的车子，日常生活费用也很少，要精打细算才够开支。这个时候，异人的处

境很困难，终日郁郁不乐。吕不韦了解了异人的这些情况，由同情怜悯之心而产生了商人的一种特殊的敏感：“此奇货可居也。”^[3]为了统一家里人的思想，吕不韦回家去问父亲：“耕田种地能获得几倍的利益？”父亲说：“十倍。”他又问：“做生意买卖能获得几倍的利益？”父亲说：“百倍。”他又问：“如果能够帮助一个人取得王位，获得国家政权，那又有多少倍的利益？”父亲说：“那就无法计算了。”吕不韦于是放弃商业活动，开始了他在政治上的一场冒倾家荡产风险的投机。

首先，他设法和异人接近。两人的关系逐渐密切，以致无所不谈了。有一次，他对异人说：“现在秦昭王年纪老了，以后是你爸爸安国君继位。我私下听说安国君最宠爱华阳夫人，华阳夫人没有儿子，但只有她才有资格立太子。你们兄弟二十多人，你排在中间，又不得宠，还长期在赵国作人质。如果昭王去世，安国君即位，你是没有希望争取作太子的。”异人沮丧地说：“是这样，但又有什么办法呢？”吕不韦说：“你现在很贫困，长期客居在赵国，手里没有钱财送给家里的亲属去讨他们的欢心，也无法交结宾客为你说项。我虽然也没有什么钱，但是，我可以去想办法筹措一笔经费，为你到秦国去进行游说，让安国君和华阳夫人立你为太子。”异人听了，喜出望外，很恭敬地对吕不韦说：“如果能够这样，我愿意和你共有秦国。”

吕不韦和异人达成了默契，就积极去开展活动。他送给异人五百金，要他交结宾客和左右人士，又用了五百金买了一些珍奇宝物自己带着去秦国。那就是说，他的千金家财全部拿出来了，下决心孤注一掷。到了咸阳，他用各种贿赂打通关节，求见了华阳夫人的姐姐，请她把带去的那些珍奇宝物送给华阳夫人，并通过她传话给华阳夫人：“异人贤能而有才智，交结的诸侯和宾客遍天下。他日夜思念父亲和夫人，思念心切，常常热泪盈眶。”华阳夫人听了这些话，很高兴。不久，吕不韦又通过华阳夫人的姐姐对华阳夫人说：“我听说，凡是以姿色之美而博得别人欢心

的，等到年纪大了，姿色衰退，就必然会失宠。今天夫人甚得太子的宠爱而没有儿子，那就应该在这个时候趁早在二十多个庶子中选择一个贤能而孝顺的立为嫡子。这样，太子在位的时候，你能够保持尊贵的地位；太子百年以后，你所立的嫡子继位为王，你是太后了，无论如何也不会失去权势。这就是平时说的，只消一句话就能永保荣华富贵。你如果不趁现在年轻貌美而得宠的时候考虑将来的问题，等到色衰失宠，即使想讲一句话，还能取得效果吗？现在异人非常有才能，对你很孝顺，而且他知道自己排行在中，按次序是没有继承王位的希望的，他的母亲在宫中又没有地位，所以他依附夫人。夫人如果在这个时候选择他作为嫡子，异人自然会感恩戴德，夫人终身都能得宠于秦国了。”这番话，真的打动了华阳夫人的心。有一天，她利用一个机会，很自然地 and 安国君谈到异人在赵的情况，说他在那里这么多年，表现了卓越的才能，诸侯宾客来来往往，都对他称赞不已。她讲过这些，停了片刻，忽然哭了起来。安国君觉得奇怪，问她为什么这样伤心。华阳夫人说：“我有幸得到你的宠爱，但不幸没有儿子，我看异人最有才华，我想立他为嫡子，以后我也有依靠了。”安国君答应了她的要求，但华阳夫人不放心，怕以后变卦。安国君于是命人拿来玉符，在上面刻了这个决定，然后把它从中剖开，各留一半，作为立约的信物。从此，安国君和华阳夫人非常关心异人，给异人送去很多钱和用品，并且聘请吕不韦做他的老师。异人的名声在各个诸侯国中也就盛传开来。

吕不韦在邯郸曾和一个十分美貌的女子赵姬同居。赵姬能歌善舞，很得吕不韦的喜欢。赵姬怀孕有两个月了，有一天，吕不韦突然灵机一动，心生一计，他想：“我要是把赵姬献给异人，如果生下一个男孩，那就是我的亲生骨肉，将来继承王位，就是吕氏的后代，也不枉我冒倾家荡产之险做这番生意。”主意已定，有一天，吕不韦请异人到家里来喝酒，席间让赵姬歌舞助兴。银铃般的歌声，婀娜的舞姿，如花似玉的容貌，使异人目乱心迷。

吕不韦又要赵姬频频给异人敬酒，更搞得异人神摇魂荡。酒席散后，异人借酒装面，请求吕不韦送赵姬给他为妻。吕不韦假装发脾气，说：“我好意相请，忠诚相待，你为什么还想打我爱姬的主意呢？”异人跪下苦苦哀求，吕不韦慌忙将他扶起，说：“我为你，已经把千金家产全部花光了，现在还吝惜一个女子吗？你既然这样喜欢她，我也割爱送给你好了。”异人一再表示感谢。赵姬到异人身边以后，当然隐瞒了已经怀孕两个月的情况。事也凑巧，一般人是怀胎十月，而赵姬，到了预产期肚子里还毫无动静，一直怀满十二个月才临盆，生下一个男孩。异人非常高兴，自然也没有任何怀疑。因为这小孩是正月出生，故取名为政。为了表示对赵姬的宠爱，就用赵姬之姓。所以这个男孩叫赵政。后来异人回到秦国，才将姓改过来，称为嬴政，算是认祖归宗了。嬴政，就是后来的秦始皇。

公元前 257 年，秦军围攻邯郸。赵见秦多次背信弃义，准备杀掉秦的人质异人。异人和吕不韦看到当时情况危急，他们经过秘密商量，想出了一个脱身之法。他们化装为商人主仆，用六百斤黄金买通了守城门的官员，逃出了邯郸。他们来到秦营，说明身分，秦将派人将他们护送回国。赵王听说异人逃走了，就准备杀他的夫人和小孩以解恨。但赵姬的娘家在赵国有强大势力，异人逃走以后，她母子就躲到赵家去了，因此，得免于难。

异人回到咸阳，在见安国君和华阳夫人之前，吕不韦对他说：“华阳夫人是楚国人，你既然是她的儿子，就应该穿楚国的服装去见她，表示依恋的情意。”异人听了吕不韦的话，改换衣装，来到东宫，拜见安国君和华阳夫人。华阳夫人一见异人的装束，很惊异地问道：“我儿在邯郸，怎么是楚国的打扮呢？”异人说：“因为我日夜思念慈母，所以特别做了楚国的服装穿着，以表忆念之情。”华阳夫人听了这些话，心里乐滋滋的，满面笑容地说：“我是楚国人，你是我的儿子，穿了楚服，真使我高兴。”安国君说：“我儿就改名为子楚吧！”异人拜谢，从此，异人又叫

子楚。

公元前 251 年，秦昭王去世，太子安国君继位，即秦孝文王，华阳夫人为王后，子楚为太子。这时，赵国已把子楚的夫人赵姬和儿子政送到秦国来了。

孝文王即位才一年，就因病去世，子楚继位，这就是秦庄襄王，当时，他已经三十二岁了。庄襄王尊华阳夫人为华阳太后，尊生母夏姬为夏太后，任命吕不韦为丞相，掌管全国政务，并封他为文信侯，以洛阳十万户的租税作为他的俸禄，家中的奴仆有近万人。庄襄王即位也只三年就死了，太子政继位，当时年仅十三岁。秦王政仍任命吕不韦为相国，并尊称他为“仲父^[4]”。吕不韦冒倾家荡产的危险而进行的这桩政治投机生意，终于成功了，获得了无法计算的利益。“奇货可居”这个成语，就是出自这个历史故事。

注释：

[1] 本文是根据《史记·吕不韦列传》、《史记·秦始皇本纪》的有关资料编写的。

[2] 《吕氏春秋》编好以后，吕不韦将其“布咸阳市门，悬千金其上，延诸侯游士宾客有能增损一字者予千金。”于是后来就有“一字千金”的成语，用以形容文章的价值很高。

[3] 奇货可居：奇货，是指珍奇的东西，居，是囤积的意思。这个成语，本来是指旧社会中商人把稀罕珍贵的货物囤积起来，等待高价卖出去。现在常用以比喻挟持某种技艺或某种事物作为资本以博取功名财利。

[4] 仲父：仲，第二位的意思；仲父，就是仅次于父亲。

嫪 毒 之 乱

庄襄王去世，秦王政即位，赵姬被尊为太后，当时芳龄还不到三十。由于不甘寂寞，于是暗地里恢复了与吕不韦的夫妻关系。吕不韦是相国，又被尊为仲父，大权在握，出入内宫自然很方便。

秦王政一天天长大了，为人精明能干，吕不韦怕事情败露而惹杀身之祸，便逐渐有所收敛，不敢那样肆无忌惮了，有时借故很久不进宫。但太后如果有几天没有看见吕不韦，就心里发慌，往往以太后的身分下令召见。这样，就使吕不韦处在非常为难的境地：去吧，总是提心吊胆的；不去吧，又是违抗太后旨意。太后真的恼羞成怒，欲加之罪，那也是惹不起的。吕不韦不愧是个老谋深算的商人和政客，他终于想出了一个脱身之术。

当时咸阳的酒色场中，有一个非常著名的人物，名叫嫪毒（lào ǎi 烙 藹）。这个人身材魁梧，体格强壮，吕不韦利用自己的权势，将他收为门下舍人。有一次，吕不韦在和太后幽会的时候，顺便把嫪毒作了一番介绍。太后觉得能够有一个人经常在身边陪伴，也不至虚度美妙的年华。于是，吕不韦带嫪毒进宫与太后见面。太后一见钟情，非常满意。嫪毒本是无赖之徒，能够攀龙附凤，是他求之不得的。但是，怎么样才能将嫪毒安插到太后身边呢？根据当时的制度，男子进宫当服务员，必须是经过阉割手术的。吕不韦的办法可多呢！他首先把自己的计划告诉了嫪毒，要他配合，然后派人故意去向官府告发嫪毒犯了乱搞男女关系之罪。当时根据这种罪行应该判处腐刑（即进行阉割）。嫪毒

被捕以后，吕不韦私下去对太后说：“要施刑的人只做做样子给别人看，以掩人耳目，这样，他就可以到宫中来伺候你了。”于是，太后暗地里送给主持腐刑的官员很多钱，暗示他们施刑的时候，手下留情。这些官员见是太后和相国的意思，哪个还敢不依呢？并且既得了钱，又还可以升官，更乐得做顺水人情了。所以在给他施刑的时候，就玩了一点手法，动作做得顶像，实际上所谓割出来示众的是事先准备好了的东西。刑后，将嫪毐秘密关押起来，把胡须、眉毛都干净拔去，俨然像一个宦者模样。而后带着受过刑的证书，吕不韦把他送入宫中作内侍，专门伺候太后。就是这样，嫪毐来到了太后的身边。太后特别喜爱他，一天到晚，形影不离。不久，太后怀孕了，这下太后可着起急来。当时还没有人工流产办法，怀了就非生不可。如果这个丑闻传播出去，那将是一场不可想象的灾难。他们两人左思右想，最后想出了一个好办法。太后假装生病，嫪毐用重金贿赂了占卜的人，说是太后宫中有邪气，必须到两百里以外的地方去躲避一下。内侍把卜者的话告诉了秦王，秦王说：“我们最早的都城雍州（陕西凤翔）在咸阳以西两百多里，那里过去的宫殿还在，太后到那里去住正适宜。”于是，太后带了嫪毐和一部分亲信随从迁到了原来秦都的大郑宫。这里早已冷落，太后和嫪毐在此可以毫无顾忌了，双宿双飞，俨如夫妇，恩恩爱爱，如胶似漆，两年之内，连生两个男孩。太后对这两个孩子钟爱之至，修筑了几个秘密的房子细心地抚育着他们，并且暗中盘算，如果将来秦王政死了，就由这两个孩子中的一个继位。

秦王政也还算是一个孝子，经常去向太后请安。每次，太后都要在秦王面前夸奖嫪毐一番，说他如何服务周到，工作细心，而为他请封。秦王尊母命，封嫪毐为长信侯，赐给他山阳（河南修武西北）那块地方，并以太原郡为他的封国。从此，嫪毐爬到了极其显贵的地位，开始过问宫廷事务，逐步掌握了国家大权，大小事情都要由他决断。嫪毐除封邑的租税收入以外，还

有太后经常的大量的赏赐，于是家里骤然成为巨富，拥有几千奴仆，一些宾客想通过他的关系求得一官半职而情愿到他们门下为舍人的，还有一千多人。

公元前 238 年，秦王政二十二岁的时候，到雍城朝见太后，举行冠礼。这是一个大的庆祝活动，大摆筵席，百官日夜宴饮。嫪毐也是合当出事了，他与一位官员一边饮酒，一边赌博围棋。他喝醉了，连输几盘，还要再赌下去，那个人不从，于是，由争吵而斗殴起来。嫪毐以势压人，他瞪着眼睛大声斥责道：“我是秦王的继父，你这个穷小子敢来和我作对么？”那人听了，吓得转身就跑。刚出宫门，正碰上秦王从太后大郑宫出来回蕲（qí 齐）年宫去。秦王看到他那仓皇的样子，心里估计可能发生了什么事情，就将他带回宫中审问。那人无法隐瞒，把嫪毐的话和盘托出，并揭发嫪毐并不是宦者，和太后生了两个小孩隐藏在密室中。秦王听了，真是气得七窍生烟，吩咐将这人押下，随即调兵遣将准备捕杀嫪毐。嫪毐的死党、当时担任内史职务的肆和担任佐弋职务的竭得知这一消息，急忙密告嫪毐。嫪毐这时酒已醒，听说秦王已经知道内情，正在准备行动，吓得慌了手脚，忙去和太后商量。太后一时也没有主意。嫪毐说：“我们不能坐以待毙，要先发制人。”他捏造了一道命令，说是蕲年宫发现盗贼为乱，全体宫中警卫和当地部队，以及所有的宾客、舍人都要前去救驾。命令上盖了伪造的御玺，再加上太后的印鉴。这些人信以为真，集合拢来以后，由嫪毐及其几个死党率领前去围攻蕲年宫。秦王从外面所调的军队尚未到达，蕲年宫只有少量卫队防守。秦王年纪虽轻，但临危不惧，从容进行部署，组织卫队拼死奋战。被骗来所谓保驾的人，看到情况不对，知道上当了，一部分散去，一部分反戈。秦王发出命令：“有人能活捉到嫪毐的，赏钱百万。有将他杀掉把头送来的，赏钱五十万。捉到一个叛党骨干的，官加一等。不论什么人，即使是奴仆百姓立了功的，赏格一样。”这道命令既瓦解了对方，又发动了群众。同时，秦王命令

昌平君、昌文君发兵反击。嫪毐兵败逃走，至好畤（zhì 治，雍城东），被秦王从外地调来的部队捉住，嫪毐的死党也全都被抓获，无一漏网。秦王将这伙人交付司法部门审问，了解了全部情况，嫪毐处车裂之刑以示众，并灭其三族。他的死党二十多人都被斩首。他的门客舍人罪行不重的，罚苦役三年；没有参加这次行动的四千多家，全部被没收家产远迁到四川落户。太后所生的那两个小孩，被从密室中找出，将他们装在布袋中一顿拳脚和板子打死。又强令太后迁到雍城最小的棧（yù 预）阳宫，并派人看守。

司法部门在审理这个案件的时候，自然要追查嫪毐为什么能够以宦者身分混入宫内的，这就牵涉到吕不韦了。秦王想杀吕不韦，但考虑到他有扶立和辅佐庄襄王之功，再加上朝中大臣很多出自吕不韦的门下，与他的关系比较好，多为他进行辩护，所以秦王免了他的死罪，只是撤销了他相国的职务。

秦王勒令将太后迁到最小的棧阳宫，并派人看守，这等于是将生母软禁。这在当时来说是不孝的，所以有些人为了这件事劝说秦王。秦王正在火头上，下了一道命令：“哪一个胆敢因为太后的事而来进言的，杀无赦。”但是偏偏有些不怕死的人，他们从维护孝的观念出发，硬是要去劝谏，于是，被杀的有二十七人，尸体都堆积在庭下。正当这时，齐王和赵王到咸阳朝见秦王，秦王设酒宴予以接待。有个齐国人名叫茅焦的，知道了秦王对生母的处置，要求见秦王。执事官员问他有什么事，他说是为了太后的事。执事官员禀报秦王，秦王说：“你去告诉他，要他去看看庭下堆积的那些尸体。”执事官员如实以告茅焦，茅焦不听阻拦，还是来到秦王面前，对秦王说：“大王车裂继父，这是由于有嫉妒的心理；把两个弟弟用袋子装着扑打而死，这就失去了慈爱的名声；把生母软禁在雍城棧阳宫，这是不孝的行为；对提意见的人处以死刑，这像桀纣的统治那样残暴。现在大王正要臣服天下，如果天下诸侯听到这些事情，他们都会离心背叛

了。”秦王从大局出发，乃亲自到雍城将太后接回咸阳，仍旧让她住在甘泉宫。太后回到咸阳，非常高兴，她说：“世界上总还是有一些不畏权势的人，他们使已经做坏了的事能够得以补救，从而稳定了秦国的局势。使我们母子能够重新和好相见，这完全是茅先生的功劳。”于是，秦王任命茅焦为太傅，享受上卿的待遇。

吕不韦免去相国之职以后，住在洛阳他的封地。在那里住了一年多，各国诸侯派宾客和使者来看望他的，络绎不绝，都争着请他去担任要职。秦王恐怕他被其他诸侯所用，危害于秦，就写了一封信给他。信中说：“你对秦国有什么功劳？秦国封你为文信侯，把洛阳作为你的封邑，享受十万户租税的俸禄。你与秦有什么亲密关系？而被尊称为仲父。秦对你算是客气和优待了。嫪毐之乱，是由你而起，我念你扶立先王之功，不忍加诛。你住到封地以后，又私下与各国使者密切来往，现在我要你和你的全家迁居到四川去。”吕不韦接到信，心中愤愤不平，但又感到问题的严重，他怕以后被处以极刑，就喝毒酒自杀了。

秦王政十三岁即位，由于年幼，大权一直掌握在太后、吕不韦和嫪毐的手中。行冠礼之后，平定了嫪毐的叛乱，罢免了吕不韦的职务，迁太后于栒阳宫，才将国家大权掌握在自己手中，开始亲自执政。从此，他重新部署了对付六国的战略和策略，开始了统一中国的战争。

注释：

本文是根据《史记·吕不韦列传》、《史记·秦始皇本纪》的有关资料编写的。

图穷而匕首见

“风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还！”这悲壮的歌声，深刻地反映了当时燕太子丹、高渐离等人送荆轲去秦时那种慷慨激昂、悲愤壮烈的情景。两千多年来，它激励着多少仁人志士的心弦。

荆轲，卫国人。他的祖先本来住在齐国，后来才迁到卫国的。卫国人对他很尊敬，称他为庆卿。他以后又北往燕国，燕国尊称他为荆卿。荆轲喜欢读书和研究击剑的技术。他曾经以精湛的剑术向卫元君游说（此时，卫国早已沦为魏国的附庸），卫元君没有任用他。公元前 242 年，秦攻魏，将夺取的地方设置为秦直接控制的东郡（大约相当于现在河北、河南、山东三省交界的一带地区，主要部分是卫国原来的地方）。第二年，又攻下魏的朝歌（河南淇县北，时为卫都），卫元君及其家族被迁徙到野王（今河南沁阳）。

荆轲曾经在游历各地时经过榆次（山西榆次），听说当地有一位名叫盖聂的对剑术很有研究，便特地去拜访他。在讨论问题的时候，两人意见不合，盖聂发起火来，瞪着眼注视他。荆轲立即告辞而去。有人请盖聂再邀荆轲来谈一次，盖聂说：“前不久，我与荆轲讨论剑术的时候，因意见不合，我对他瞪了眼睛。你们去打问一下看，在这种情形下，荆轲应该是走了。”盖聂派一个人来到荆轲住的地方，果然荆轲已经乘车离开榆次。派去的人回来告诉盖聂，盖聂说：“他当然要走，刚才我用眼光已经把他降伏了。”

荆轲游历经过邯郸，与当地一个精通剑术名叫鲁句践的人赌博，在赌局上争取赢路，鲁句践发脾气而责骂他。荆轲悄悄地溜走了，以后就没有和他再见过面。

荆轲到燕，喜欢与以宰狗为业的人及善长击筑^[2]的高渐离来往。荆轲好喝酒，每天与他们在市场酒店中相会，当喝到半醉的时候，高渐离击筑，荆轲高歌相和，以为娱乐。饮酒高歌之后，往往彼此又相对而哭，虽在闹市之中，却好像身边没有人一样。荆轲虽然跟那些酒徒混在一起，但他的行为举动却稳重沉着，而且还是和以前一样喜欢读书。他到各个诸侯国游历，所结交的都是当地的豪杰和德高望重的知名之士。他到燕国以后，燕国的田光先生知道荆轲不是一个寻常的庸庸碌碌的人，对他很客气。田光先生学问渊博，品行端正，他隐居在民间而不愿出去做官，在社会上有一定的名气。

荆轲到燕不久，正碰上燕太子丹作为人质从秦国逃了回来。燕太子丹从前还曾经在赵国作人质，秦王政出生在赵国，那时，他们年纪都很小，经常在一起玩耍，交情很好。政回国即位为王，太子丹又到秦作人质，秦王政不念旧交，对太子丹很没有礼貌，所以太子丹怀恨在心而逃了回来，回来寻求进行报复的方式方法。但是，燕国弱小，力不从心。那以后，秦国加紧了对齐、楚、韩、赵、魏等国的进攻，像蚕吃桑叶一样逐渐侵蚀诸侯各国，而且马上要触及到燕国来了。燕国的君臣都害怕亡国之祸的来临，太子丹更为忧虑，问他的老师鞠（jū 居）武有什么对策没有。鞠武说：“秦国的土地已经遍及天下了，现在正威胁到韩、魏、赵的存亡。秦国的地势险要，人口众多且战士勇猛，军备充裕，它的意图是明显地要向外发展，燕国要稳定局势是不可能的，何苦因为受了一点侮辱而怨恨在心，便要去触犯秦国的凶焰，惹得它同我们作对呢？”太子丹说：“现在情况已经是这样，那么，我们下一步该怎么走呢？”鞠武说：“这要从长计议，仔细地考虑一下。”

过了一段时间，秦国有个将军名叫樊於期的，得罪了秦王，逃亡到燕国来了。太子丹接纳了他，留他住下来。鞠武知道了，进行劝阻，他说：“不能留他在这里。秦王本来极其凶暴，并且对燕国早有不满，这已经足够使我们胆战心惊了，更何况听到我们这里是樊於期藏身的地方呢？这就是我们平时说的，把肉抛在饿虎出入的路口上，必然不能幸免。这个祸患，肯定是无可挽救的了，即使有管仲、晏婴那样贤能的人，也无法为你出主意解救。希望你立即护送樊将军到匈奴那里去，消除秦国对我们发动进攻的借口。同时，我们西边与韩、赵、魏缔结友好条约，南边与齐、楚结成联盟，北边与匈奴的君主单于保持和睦亲善的关系，这样，才可能有办法对付秦国。”太子丹说：“鞠老师，你的计划未免延搁的时间太久了，我现在忧愁烦闷到了极点，可能很快就会死去，无法再久等了。而且我的想法还不只如此而已，樊将军由于被逼得走投无路，才投靠到我这里来，我无论如何不能因为强暴秦国的压力而牺牲我所同情、怜惜的朋友，把他抛弃到匈奴。如果这样，那我的生命也完结了。请你重新考虑一下。”鞠武说：“做危险的事而求国家安定，惹祸端而希望得到幸福，只考虑眼前的事情而不想到与秦国的仇恨愈来愈深，你只顾同樊於期一个人刚刚缔结的友谊，却不考虑给国家带来的巨大危害，这就是我们平时说的增加了怨恨，助长了祸患的发生。比如把一片鸟毛放到红通通的炉火之上，必然立即化为灰烬。秦国是凶暴的，我们和它结仇，它必然会逞凶暴的淫威来对付我们，燕国必为秦所灭，那还有什么可说的呢！我们燕国有位田光先生，这个人沉着含蓄，有胆略，有见识，考虑问题深远而周密，你可和他商量一下。”太子丹说：“我希望你能够介绍给我认识，和他交个朋友，可以吗？”鞠武说：“好！”鞠武去会见了田光先生，对他说：“太子希望能够和你商量国家大事，想听听你的意见。”田光说：“我听从你的指教。”于是，田光前去拜访太子丹。

田光到达宫中，太子丹上前迎接，然后慢慢地退着走，引导

田光进入室内，跪下来给田光拂拭坐席，表示对他的敬意。田光坐好了，旁边没有其他人，太子丹离开自己的坐位，非常恭敬地向田光请教：“燕、秦势不两立，希望你能给予我一些指示。”田光说：“我听说良马在年轻强壮的时候，一日能奔驰千里，但等到衰老了，最差的马也能跑到它前面去。现在太子你只听到我年轻强壮时的情况，不知我现在精力已经消耗了。虽然如此，我不能与你分忧，图谋国事，但是，我的一个好朋友荆卿可以担负这个使命。”太子丹说：“我希望借你的关系与荆卿交个朋友，可以吗？”田光说：“遵命！”说完，立即起身，快步向外走去。太子丹送到门口，叮嘱他说：“我告诉你的心事，你推荐荆卿的话，都是关系国家命运的大事，希望你保密，千万不要泄露出去。”田光俯着身子笑着回答说：“好！”田光年老衰颓，弯腰曲背而行，走到荆轲那里，对他说：“我与你交谊很深，燕国没有人不知道。现在，太子丹只知道我年轻力壮时的情况，而不了解我的体力远不及从前了。他信任我，对我说，燕、秦势不两立，希望我能为他出主意。我表示自己不是外人，讲话也没有顾忌，把你推荐给他了，希望你能到宫中去拜访他。”荆轲说：“我遵照你的意见办就是了。”田光说：“我听说，具有高尚品德的人，他的行为不应该让别人怀疑。今天和太子分别时，他对我说：‘我们谈论的，都是有关国家命运的大事，希望你保守秘密。’这是太子怀疑我。一个人的行为而使人怀疑，那不是有品节、有义气的人。”停了一会，他又说：“希望你立即去拜访太子，就说田光已经死了，表明他是守信用的，不会泄露太子的话。”于是，抽出剑来自刎而死。

荆轲急忙去会见太子，告诉他田光已死的消息，并转达了田光临死的话。太子听了，非常伤心，拜了两拜之后，一直没有站起，跪着用膝头移着前进，眼内不断淌下泪水，过了一会儿说道：“我之所以嘱咐田先生不要对外说，是想完成一个伟大的计划。今天田先生用死来表明他遵守信约，这怎么是我原来的愿望

呢！”荆轲进入室内坐好以后，太子离开自己的座位向荆轲行了跪拜之礼，然后说：“田先生不知道我的无能，使我能够到你前来和你谈话，这是由于上帝同情燕国而不在危难之中抛弃我。现在秦国惟利是图，它的欲望没有止境，不完全吞并天下的土地，不征服诸侯各国，它是不会满足的。秦国已经俘虏了韩王，把韩国的土地完全收归己有。它又兴兵向南攻楚，北面逼近赵国，秦国大将王翦率领几十万军队到达赵国南部边境的漳、邺（河北临漳和河南安阳之间的一带地方）；秦将李信领兵从太原（山西太原）和云中（内蒙古托克托）两地出兵攻赵，赵抵挡不了秦国的攻势，必然向秦投降。赵国如果投降，那么祸患就延及到燕国了。燕国既小又弱，多次遭到战争的破坏，现在计算一下，即使用整个燕国的兵力也不足以和秦国抗衡。韩、赵等国既已被秦征服，其他国家也就不敢再联合起来和它对抗了。我个人的打算是愚蠢的，认为如果真正找到一个天下无双的勇士作为使者到秦国去，给它奉献上令人欣羨、丰厚的礼物，秦王的贪心重，必然上钩，而我就可以取得所向往的效果了。如果真的能够劫持秦王，用武力加以胁迫，使他把侵占的土地全部归还给诸侯，像以前齐、鲁柯地会盟时曹沫执匕首劫持齐桓公一样，那就太好了。如果办不到，就趁机将他刺杀。秦国的大将在国境以外独揽大权，国内发生了动乱，那么，他们君臣之间就会互相猜疑。趁他们疑乱的时候，各国就敢联合起来对付它了，这样，一定可以把它打败。这是我最大的愿望，却不知道把这个任务委托给谁，我希望你能仔细考虑一下。”太子丹讲完以后，沉默了很久，荆轲才说：“这是关系到国家命运的大事，我的才智笨拙低下，恐怕不配担当这个重要的任务。”太子丹走到荆轲面前磕头行礼，坚决请他不要推辞。荆轲终于答应了。于是，太子丹把荆轲当作上卿对待，请他住进最高级的宾馆，每天亲自去问候，供给特备的丰盛的筵席，时常把一些珍奇的物品赏赐给他，从各个方面尽量满足荆轲的要求，为的是顺着荆轲的心意，博得他的欢

心。

过了很久，荆轲还没有动身赴秦的动静。公元前 228 年，秦将王翦打败赵国，俘虏了赵王，把赵国的土地全部划入秦国的版图，并继续向北进军扩大侵略地盘，已经到达燕国的南部边境。太子丹恐惧起来了，于是去对荆轲说：“秦兵在早晚之间就要渡过易水了，我即使想长期这样侍奉你，恐怕也不可能了。”荆轲说：“即使你不讲这番话，我也要向你请求行动了。秦王贪利，现在到秦国去而没有取信的物证，是不容易接近他的。樊於期将军是秦王最恨的人，他悬赏黄金一千斤、食邑一万户购买樊将军之首。如果我能得到樊於期将军的首级和燕国南部最肥沃的地方督亢（河北易县东南）的地图奉献给秦王，秦王必定会很高兴地接见我，那时，我就可以为你效劳了。”太子丹说：“樊将军在走投无路的情况下来投靠我，我不忍心为自己的事而伤害他原来的意愿，希望你另外考虑办法。”

荆轲知道太子丹不忍心杀樊於期，于是就瞒着太子去会见他，对他说：“秦王对你可算是残酷毒辣了，父母和家族，有的被杀，有的被没收入官府为奴婢，现在又听说悬赏黄金一千斤、食邑一万户来购买你的脑袋，你将怎么办呢？”樊於期眼睛望着天，深深地叹息，泪水直流，说：“我每一想到自己的家人所遭的惨祸，就连心灵深处也感到极端的痛楚。但是，我不知想什么办法才好。”荆轲说：“现在我有一句话可以解除燕国受秦的威逼，也可以为你报仇，你愿意听吗？”樊於期立即很兴奋地走近荆轲，急切地问：“你有什么办法？”荆轲说：“我希望能得到你的脑袋去献给秦王，秦王必定高兴而接见我，那时，我左手抓住他的袖子，右手用匕首刺入他的胸膛，这样，将军的仇报了，燕国被秦欺凌的耻辱也洗雪了，你是否愿意这样做呢？”樊於期听了这番话，情绪异常激动，脱下一边衣袖，露出右腕，用左手紧捏着它，走近荆轲说道：“对秦王，我真是咬牙切齿，恨得心都碎了，时刻不能相忘，直到今天，我才听到你的开导和指教。”

于是自刎而死。太子丹听说樊於期自杀，急忙驾车赶去，伏在他的尸体上痛苦不已，极其悲伤。事情已经如此，没有别的办法了，只好把樊於期的头割下来封藏在一个匣子里。

太子丹已预先在各处访求锋利的短剑，得到著名的赵国徐夫人匕首，并用一百金，请能工巧匠把毒药炼染在匕首的锋刃上。炼好以后进行试验，只要用这把匕首把皮肤划开一点，渗出一丝血来，人就会立即死亡。为了打发荆轲动身，开始置办行装。当时燕国还有一个著名的勇士秦舞阳，年纪才十三岁，他杀人的时候，别人不敢用抗拒的眼光看他。于是就选了秦舞阳为荆轲的助手。荆轲另外还有一个约好的人没有来，正在等着他，希望他一同去。但那个人住得很远，还没有到，而太子丹已经为荆轲准备好了行装。过了几天，荆轲还没有动身，太子丹心急如火，以为他在故意拖延，怀疑他后悔，改变了主意，于是对他说：“时间已经很紧迫了，你有动身的意思么？如果你暂时不打算走，我就先打发秦舞阳去。”荆轲听了，很生气，斥责太子说：“你怎能这样地派遣呢？只有无知的人才冒失地前往，而不考虑如何完成使命并顺利地回来。手执一把匕首去到吉凶无法预料的强暴的秦国，我之所以还没有动身，是等待我的一个朋友一起去。现在太子既然认为我耽搁了时间，我马上动身，就此告辞了。”于是出发。

太子丹以及了解情况的一些官员和朋友，知道荆轲这次去是难以回来的，都穿着白衣，戴着白帽，像送葬那样给他送行。到易水边，举行完饯行的仪式，荆轲就上路了。高渐离击筑，荆轲和声而高歌，声调苍凉、悲壮，送行的人都被感动得泪如雨下，痛哭流涕。“风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还！”歌声高亢，慷慨激昂，这时，人们激愤得瞪着眼，头发似乎一根根都竖起来把帽子也顶上去了。荆轲上车赶路，始终头也不回。

荆轲到了秦国，拿了价值千金的礼物送给秦王最宠信的官员蒙嘉，请他予以方便。蒙嘉得了贿赂，就先在秦王面前说：“燕

王实在是畏惧大王的威严，不敢出兵抵抗你的军队，他愿意献出整个国家以为你属下之臣，并把自己排在朝见秦国的诸侯的行列里，燕国将像直属于秦国的郡县一样向秦国缴纳租税，进贡应差，他只要求能够保持对祖宗的祭祀不致中断。他畏惧你，不敢自己直接来向你陈述。他遵照你的命令，割下了樊於期的头，又献上燕国最肥沃的地方督亢的地图，用匣子密封着，然后在朝廷之上举行了严肃的奉献仪式，特地派了使臣来报知大王，希望能得到你的指示。”秦王听了，非常高兴，于是，穿上朝会的礼服，设置最隆重的排场，在宏伟的咸阳宫中接见燕国的使臣。荆轲捧着装了樊於期首级的匣子，秦舞阳捧着地图册，荆轲在前，秦舞阳在后，依次前进。到达殿前的高台阶上，廷上的钟鼓齐鸣，群臣高呼万岁。秦舞阳从来没有见过这样威慑的场面，而心中又怀着鬼胎，于是吓得脸色惨白，浑身哆嗦，两脚迈不开步子。朝中群臣对他这种异常的表现感到奇怪而疑惑不解。荆轲倒非常镇定，故意回头讥笑秦舞阳，然后向前走去谢罪，说：“没有见过世面的粗野之人，从来没有见过天子，所以恐惧颤慄，希望能原谅他，让他能在大王面前完成他做使臣的礼节。”秦王叫左右接过头匣验证以后，对荆轲说：“把秦舞阳所捧的地图册拿上来。”荆轲从秦舞阳手中拿过地图呈献给秦王。秦王把卷成一轴的地图张开，仔细观看，翻阅到尽头，所藏的匕首露出来了。于是，荆轲左手抓住秦王的衣袖，右手持匕首向他刺去。还没有刺到秦王的身上，秦王被这突如其来的情况吓得奋力抽身站起，把袖子也挣断了。秦王脱身以后，立即抽佩带的宝剑，因剑太长，只抓住了剑鞘。这时秦王已惊慌失措，加上他的剑平常很少使用，插得很牢固，所以不能立刻拔出来。荆轲追逐着秦王，秦王围绕着柱子而跑。廷上群臣都愣住了，因为事情来得太突然，出人意料，都吓得失去了常态。根据当时秦国的制度，群臣不能携带任何一件武器上殿，许多带有兵器的侍卫人员都排列在殿下，没有秦王的命令是不能上殿的。在这万分紧急的时刻，秦王来不

及下令宣召殿下的侍卫，所以，荆轲就能够拼命地追赶着秦王。群臣在仓猝之间，非常惊慌急迫，找不到什么武器来打荆轲，大家只好空手与荆轲搏斗。这时，随从在秦王身边的医官夏无且把他那装药的袋子向荆轲投击。秦王围绕着柱子而跑，仓皇失措，剑又拔不出来，正不知道怎么办才好，忽然听到有人在喊：“大王，你把剑推到身后去！”这一句话提醒了秦王。秦王把剑鞘往后一推，剑立即拔出来了。秦王剑长，几个回合，就把荆轲的左腿砍断了。荆轲成了残废，失去了战斗力，就举起匕首向秦王掷去，但没有击中，匕首从秦王耳边擦过，射在铜柱上，火星四溅，插入柱中。秦王再向荆轲连砍数剑，荆轲八处受伤。荆轲知道事情不能成功了，身子靠着柱子大笑，然后倨傲地蹲坐在地上破口大骂：“我今天的事情之所以没有成功，是因为想劫持你，胁迫你答应归还所侵占的诸侯的土地而后去回报燕国太子，以致失掉了杀死你的机会。”这时，秦王召殿下武士上来，一阵乱刀将荆轲砍死。事情虽然过去了，但秦王心里很久很久还不舒服。过后，评比有功之臣，追究失职之人，按当赏当罚的情况，分别进行处理。秦王特别赏给夏无且黄金二百镒，秦王说：“无且爱护我，他能在危急中用药袋子击荆轲。”

由于燕国采取这种手段，秦王非常生气，派出更多的部队前往赵国，并命令王翦移兵攻燕。燕王杀太子丹想以此求和，秦王不允许，于公元前 222 年终于灭燕。灭燕后，追捕太子丹和荆轲的党羽，因而这些人都四散逃亡。高渐离改名换姓给一个卖酒的人家当佣工，在宋子（地名，今河北赵县北二十五里）隐藏下来。过了很久，有一次，当他忙得不可开交的时候，听到主人的堂上有客人在击筑，他在外徘徊着舍不得离开，脱口而出地说道：“那些人击筑，有的好，有的不好。”其他的佣工把这些话告诉了主人，说：“那个佣工倒是个懂得音乐的人，他在背地里评论着筑音的好坏。”那家主人听了，就叫他前来试试。他也不推辞，拿过筑就击奏起来，所有在座的人都夸奖他的技巧高明，特

别请他喝了几杯酒。高渐离心里想，长此以往，这样畏首畏尾地隐藏在贫贱的处境中，究竟到几时才能了结呢？于是，他辞工不干了，把好久以来藏在行装里中的筑和他平常穿的漂亮衣服拿出来，改装整容，走到那家主人面前。堂上坐的所有客人都为之惊讶，立即起身走下座来，用平等的礼节去接待他，而且把他作上宾对待。大家请他一边击筑一边唱歌，激愤之情，使客人没有不感动得痛哭流涕而走的。高渐离击筑的名声传出去，宋子那地方的大户人家轮流地款待他，都把他当贵宾对待。他名声越来越大，被秦始皇（这时秦王政已经称皇帝）听到了，特地召见。召见时有人认得他，告诉秦始皇说：“他是高渐离。”秦始皇喜爱他的筑击得好，赦免了他的死罪，但是，用马屎烟把他的眼睛熏瞎了。他击筑，没有哪一次不受到称赞，因而他慢慢地愈来愈同秦始皇接近了。高渐离把铅熔化灌入筑心，增加筑的重量。有一次，他得到进见秦始皇的机会，击筑的时候离秦始皇很近，高渐离突然举起筑来朝秦始皇打去。由于眼睛失明，所以没有击中。于是，秦始皇把高渐离杀了，以后秦始皇终身不再接近原来各诸侯国的人。

秦始皇两次遇刺，都化险为夷，还有第三次，也逃脱了厄运，那是后话了。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·刺客列传》的有关资料编写的。“图穷而匕首见”这句话，最初见于《战国策·燕策三》，司马迁在《史记》中引用了这段史料，后来这句话成为成语“图穷匕见”，用来比喻事情发展到了最后阶段，真相或本意完全显露出来。“见”，同现。

〔2〕 击筑：筑，是像琴那样的乐器，也配弦，但不用手指弹动，而是用竹子来打击发音的。

焚书坑儒^[1]

焚书坑儒，是秦始皇在意识形态领域内对持不同政见的人的残酷镇压，是当时“师古”与“师今”两种政治思想斗争激化的表现。在当时的历史条件下，为了巩固统一，禁止“以古非今”的活动，采取统一思想措施是必要的，但是这种手段，愚蠢而又残暴，特别是焚书，毁灭了许多古代的文化典籍，造成了文化上的重大损失。

公元前 221 年秦统一六国后，就着手建立和健全专制主义的中央集权的国家机器，以巩固其对全国的统治。首先，秦王政召集群臣讨论关于更改名号的问题。战国时期各国最高统治者都尊号为王，现在他认为自己德高三皇，功过五帝，王的称号已不能显示他的至高无上的权势和地位，因此，他把古代传说中神和人最尊贵的三皇五帝的称号合二为一，号称皇帝。从此，皇帝便成为封建国家的最高统治者的称号。在这次讨论中，还规定皇帝自称“朕”^[2]，“命”称“制”，“令”称“诏”^[3]，并废除子议父、臣议君谥法，还规定皇帝按照世代排列，第一代称始皇帝，后代以二世、三世计，传之无穷，以至万世。所有这些规定，都表明皇帝在封建国家中享有神圣的地位和最高的权力。对于这些问题，大家的看法基本一致，没有大的分歧，但是，在讨论建立什么样的国家体制的时候，却发生了原则性的争论。以丞相王绾为首的一部分官吏，认为诸侯各国刚刚降服，燕、齐、荆楚这些地区，离咸阳很远，鞭长莫及，如果不在那里设立王侯，是难以控制的。他主张秦始皇把自己的儿子封到那里去建立诸侯国。秦始

皇帝群臣就王绾的这个意见进行议论，大家都说这个办法好。但廷尉（负责司法的官员）李斯却持不同意见，他说：“周朝文王武王封同姓的子弟很多，到后来亲属之情疏远了，便互相攻打，像仇敌一样，诸侯各国之间你争我夺，战争频繁，周朝天子无法制止。现在，天下靠着陛下的神威和才智统一了，原来的诸侯国都改为郡县，陛下诸公子以及有功之臣都用国家收入的赋税优厚地赏赐他们，这就够了，而且容易钳制，天下就不会出现与中央对抗的局面，这是最安宁的办法。倘若仍旧设置诸侯，那就不好了。”始皇说：“多少年来，天下之人都深受战争不断之苦，这无非是因为有了诸侯国的缘故。现在托祖宗之福，天下刚刚安定，又要再建立起诸侯国来，这等于是在准备战争，那样想求得社会的安宁不是很难么？廷尉的意见是对的。”于是，把天下分做三十六个郡，在全国确立了郡县制。

过了八年，到公元前 213 年，秦始皇在咸阳宫大摆筵席，朝中大臣都来赴宴。宴会进行中，博士七十人上前向始皇祝酒，其中有个名叫周青臣的颂扬始皇的功绩，说：“从前，秦国的地方不过千里左右，凭着陛下的英明、才智和神威，平定了天下，把野蛮的敌对民族赶了出去。你的功德，像太阳和月亮的光芒普照四方，没有哪个不服从的。你把诸侯国改为郡县，从此，人人过着安乐的日子，再没有战争的忧愁了。这样下去，可以传到万世万代而不会变化。自上古以来，没有哪一个能比得上陛下的威德。”始皇听了这番恭维话，非常高兴。另外一个博士名叫淳于越的，他趁机又提出恢复分封制的主张。他走到始皇面前说：“我听说殷朝周朝的统治之所以维持了一千多年，是由于把土地封给了子弟和功臣，作为它四周的屏障，中央发生什么事情，他们都能响应和支援。现在陛下统一了天下，而自己的子弟一个个都是光杆，以后如果骤然出现齐国的田常、晋国的六卿专权篡位之臣，而没有封国的藩屏，那怎么可以相救呢？不管什么事情，如果不依照古代的法规去做而能久远的，我没有听到过。周青臣

一味阿谀奉承，使陛下的错误加深，他不是一个忠臣。”始皇听了这番话，一时不能作出判断，就把这个问题交给群臣议论。丞相李斯说：“五帝的法治是不相重复的，三代的制度，也不是相沿袭的，各个时期都是根据本身的特点制定政策，这并不是故意要标新立异和前朝不一样，因为时代发生了变化，不是以前那个情况了，所以治理的方法也应该不同。现在陛下创造了天下一统的伟大事业，建立了万世的大功劳，这本来不是那些愚蠢无知的儒生所能够了解的。而且淳于越所讲的，都是很早以前夏、商、周三代的事情，时间隔了这么久，怎么可以按照他们那样做呢？如果那样，以后各个诸侯之间互相争夺，战乱纷纭，都用重金礼聘那些游说之士，天下又不会安宁了。现在天下已经安定，法令一致，各地都要遵照执行，百姓只料理家务，专心务农做工，读书人只要学习政府法令避免犯错误就是了。可是现在这些儒生，不学当今的法令，却一心推崇古代的制度，并说当今的政策都不好，这不是扰乱百姓的思想，在人民中进行煽动吗？我丞相李斯冒死罪也来谈谈自己的看法：从前，天下四分五裂，战乱不休，没有人能够统一，所以诸侯各据一方，都借称赞三代来破坏统一，散布一些不切实际的空洞言论来蛊惑人心，制造混乱。百姓的知识多了，他们就会议论领导这也不是那也不是。今天皇帝统一了天下，情况已经摆得明明白白，只有一个最高权威，而有些人却以为自己的知识了不起，议论当今的政策不对。他们听到命令颁布下来，就用他们的观点来进行批评。他们在朝廷里虽然不敢直说，但心里却不以为然，走出朝廷，就在街头巷尾进行诽谤，夸耀他们的主张以博取别人的好感。他们制造一些奇谈怪论而自以为高明，带了一些不明真相的人造谣生事。这样的情形如果还不禁止，那么，上面皇帝的权威就会要受到损害，而下面就会出现拉帮结党的现象。所以我认为还是禁止的好。我胆敢提一个意见，就是请求陛下吩咐有关官员，凡不是记载秦国事迹的书籍，统统把它烧掉。不是博士官所收藏的书，国内的人不准保

存。《诗》、《书》等诸子百家的著作一律上交到郡、县，由郡县的官员负责统一烧毁。有胆敢私下谈论《诗》、《书》这类书的，处以死刑。如果有借着颂扬三代的功德而攻击现行法令制度的，就将他灭族。各级官员如果知道了这些情况而不执行的，判处同样的罪。命令传下去，如果三十天内不把书烧完，判处黥刑（脸上刺字），并罚他到边境白天站岗防守敌寇，晚上修筑长城，时间是四年。保留不烧的，只限于有关医药、卜筮、农业生产等一类的书籍。严禁私人办学。假若人们想要学法令，便拜官吏做老师。”始皇同意了李斯的意见，于是，中国历史上的“焚书”事件便这样发生了。

秦始皇统一六国以后，妄想长生不老，在公元前 219 年，即派徐市带了几千童男童女出海求仙，但去后，一直没有回来。四年以后，又派韩终、侯公、石生等人去寻找长生不老之药，还派了卢生再去海外仙岛寻访仙人。卢生不久回来，胡诌了一本神秘莫测的小册子，并说：“将来灭亡秦国的是胡人。”于是，始皇派将军蒙恬率领三十万部队去进攻北方边境的少数民族。卢生虽然出海求仙回来是那样敷衍了事，但任务毕竟没有完成。公元前 212 年，卢生对始皇说：“我们花了这么多时间和精力之所以没有找到长生不老之药，是因为这类东西有所忌讳。当前正在修陵墓，陛下平时的行动应该保守秘密，不要让别人知道，这样就可以避开恶鬼。恶鬼避开了，仙人就会来到。陛下所住的地方，朝中大臣都知道，这对仙人的来临是不方便的。所谓仙人，他进入水中而不沾濡一点湿气，进入火中而烧不着他。他来去都是腾云驾雾，他的生命与天地永存。现在陛下治理国家，事情繁忙，心里不能安静。希望陛下所居住的地方和平时的行动不要让别人知道，这样，长生不老之药就可以找到了。”于是，始皇从此行动诡秘，会见群臣和处理问题只在咸阳宫一个地方。

卢生虽然几次胡言乱语把事情搪塞过去了，但是，到哪里去找仙人不死之药呢？侯生和卢生两人商量脱身之计，他们说：

“始皇这个人。刚愎自用，暴戾无常。他本来只是一个诸侯，现在兼并了天下，他的意愿实现了，欲望满足了，自认为从三皇五帝以来没有一个能比得上他的。他只任用和依靠司法部门的官吏，这些人才得到他的宠信。博士虽然有七十人，但不能起一点作用，不过是装饰门面而已。丞相等所有大臣，都只能照章办事。皇上喜欢用重刑这样的高压手段来显示自己的威严，天下之人都是小心翼翼的，没有人敢说真心话。皇上听不进一点意见，日益骄横，下面的臣子慑于他的淫威，都只能说些违心的话去博取他的好感。秦国的法令极其残酷，对人民动辄处以死刑。国内之事，不论大小都要由他决定。他独断专行、专横跋扈、残忍暴虐到这种地步，不可能为他找到长生不老之药。”这两个方士散布了这些言论以后就逃走了。对始皇的这些诽谤之辞，不脛而走，最后被始皇听到了，大发雷霆，他说：“我早几年把天下不中用的书都烧掉了，招集了很多儒家学者和方士，想使国家兴盛，吉利平安，所以许多方士想为我炼长生不老的金丹。现在听说韩终等人去寻找仙人不死之药，几年了还没有看见他们回来交差；徐市带了几千童男童女去到海岛求仙，耗资巨万，到现在也还没有找到仙药，而不法之徒就造谣惑众，幸灾乐祸的人听了，互相传播。这些事情每天都听到一些。卢生等人，我以前很尊重他们，给他们的待遇也特别优厚，但是，他们现在反而诽谤我，说我无德不能长生。在咸阳的儒生，我将派人去进行查问，有些人就是在制造和散布谣言，煽动人民暴乱。”始皇于是派了御史去处理这个案件，对在咸阳的儒生一个个进行审讯。这些儒生转相告发，牵连到四百六十多人。始皇对这案件亲自判决，将他们全部活埋在咸阳，使国内的人都知道这个事件，以儆效尤。始皇的长子扶苏不同意这种做法，进行劝阻。他说：“国家刚刚统一，远方的人民还没有完全归顺，这些儒生不过是称述和仿效孔子的主张，今天陛下对他们量刑太重，我恐怕会引起天下的动乱，希望陛下仔细考虑一下。”始皇听到扶苏为儒生说话，很生气，就

派扶苏到北部边境去作蒙恬的监军，驻守在上郡（陕西绥德）。这就是历史上所说的“坑儒”。

秦始皇千方百计寻找仙人不死之药，但始终没有找到。公元前210年，当他巡行到沙丘（河北平乡县东北），因病去世，终年五十岁。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·秦始皇本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 朕：“我”的意思，本是古代不论贵贱的自称，从秦始皇起，便成为皇帝专有的自称了。

〔3〕 “命”、“令”：“命”，指一般的口头吩咐，皇帝的话就称为“制”。“令”，指用文字写成的规章制度。在秦以前，上级对下级、长辈对晚辈的要求和指示，都称为诏，从秦始皇开始，只有天子下达的文书才能称为“诏”。

〔4〕 谥法：是帝王将相以及有道德功业的人死后追加的名号。谥法从西周开始，秦始皇认为这种制度是儿子评论父亲、臣子评论君王的表现，于是废除了。到西汉，仍旧恢复，一直到清朝不变。

〔5〕 方士：专门从事求神仙、炼金丹以及禁咒祈禳等活动的人，这种职业始于西周，盛于秦汉。



指鹿为马^{〔1〕}

秦始皇有二十多个儿子，长子扶苏刚毅、勇武，对人诚恳，对学者尊重，有一定的威望和才能，但由于几次直言不讳地劝说始皇，被始皇派到边远的上郡去作蒙恬的监军。公元前 210 年，始皇在外地视察，只带了他最喜欢的第十八个儿子胡亥同行。七月，始皇到达沙丘病倒了，病势日益加重，自知不起。他在位三十七年，一直没有立太子，根据传统法规，应该是嫡长子继位，于是，他要赵高替他写了一封诏书给扶苏，要他把兵权交给蒙恬，马上回咸阳主持丧礼。诏书上盖上御玺（皇帝的印）。诏书封好以后，赵高压下来没有立即交给送信的使者。赵高原是宫中的一名普通太监，因得始皇信任，当时担任车府令（负责管理交通工具），同时掌管御玺。不几天，始皇病逝。赵高、李斯、胡亥严密封锁消息，只有几个亲近的宦官知道这件事。他们将始皇的尸体摆在一辆大型的车中，只说是有病，不接见百官，百官有什么事要请示，都通过近侍宦官传达。始皇的饮食照常供应。赵高以前在宫中曾经教胡亥读书识字和一般的法律常识，与胡亥的关系很亲密。这时，赵高对胡亥说：“皇上已去世，如果这封诏书发出去，肯定是扶苏继位，以后你的处境如何，就难以逆料了。现在天下的大权，掌握在你、我和丞相李斯的手中，我就在这里立你为太子，怎么样？”胡亥开始还有顾虑，赵高从他的切身利益关系作了分析之后说：“机会不可失，时局紧迫，不能作过多的考虑了。”胡亥认为赵高讲得有道理，高兴地同意了。赵高考虑周密，他对胡亥说：“这件事如果不和丞相商量，恐怕不

能成功，我替你去说服他。”开始，李斯不同意违背始皇的遗诏，赵高说：“你仔细想想，你的能力比得上蒙恬吗？你对秦国的功劳和贡献比得上蒙恬吗？深谋远虑、计划周全你能比得上蒙恬吗？在国内没有冤家对头，能够得到上下的支持和拥护，你比得上蒙恬吗？与扶苏的交情你比得上蒙恬吗？”李斯说：“这五个方面我都不及蒙恬，今天，你为什么这样严厉地诘责我呢？”赵高说：“我本来是一个供使唤的宦官，因为我粗通文墨后来幸运地进到秦王身边，负责宫内的事务有二十多年了，我从来没有看到一个被撤职的丞相和功臣还能使他的子孙得到皇上赏赐的，最后都是被杀掉了。扶苏的为人你是知道的，他即位以后，必定任命蒙恬为丞相，你的下场不是明摆着吗？我以前接受始皇交给的任务，担任胡亥的老师，教了他几年的法律常识和各项规章制度，没有发现他有什么缺点。他为人老实忠厚，心地善良，不看重钱财，很尊重有学识的人士。他很聪明，只是表达能力差一点。他对人谦恭而有礼貌，在始皇的二十多个儿子中，没有哪个能比得上他的，我认为他是最适当的皇位继承人，你考虑一下就可把他定下来。”李斯考虑到自己的前途，最后同意了赵高的意见。于是，三人合谋，毁掉了始皇给扶苏的那封信，假造了始皇给丞相李斯的诏书，说是立胡亥为太子。李斯将伪诏书立即向百官宣布。同时，又伪造了始皇给扶苏和蒙恬的诏书，说扶苏不孝，说蒙恬驻守边境十多年没有一点成绩，勒令他们自杀。反正皇帝的印鉴在赵高手里，诏书造好以后，盖上印，派胡亥的一个亲信送到上郡。这样，扶苏、蒙恬先后被逼而死。给扶苏、蒙恬的伪诏书发出以后，李斯等立即率领百官回咸阳。当时正是七月天，气温比较高，从沙丘到咸阳路程又比较远，日子久了，始皇的尸体在密封的车内开始发臭。为了混淆视听，又伪造一份诏书，要后勤主管人买一车鲍鱼带回咸阳。鲍鱼是最臭的，这样，人们就不会怀疑臭气的来源了。

到咸阳，宣布始皇去世的消息。于是，太子胡亥即位，时年

二十一岁，他就是秦二世。由于赵高之功，二世任命他担任郎中令^[2]的要职。

秦二世是一个昏庸的君主，其残暴程度超过秦始皇。他在埋葬始皇时，竟下令把嫔妃中没有子女的全部殉葬。他因为怕泄露陵墓内的秘密，把修陵的工匠全部活埋。他又大兴土木，继续营建宏伟的阿房宫。他豢养了大量的狗马禽兽供游猎之用。咸阳的粮草不够，便令各郡县官吏逼迫人民征送。运输粮草的人要自带干粮，不许吃咸阳三百里以内的粮食。赋税徭役比以前更加沉重，人民的生活陷入绝境。

赵高教唆二世去放纵地享受。二世是用阴谋手段取得帝位的，他为了巩固自己的统治，不仅首先杀害了扶苏、蒙恬，还杀害了很多他怀疑和不喜欢的大臣，即使他的兄弟姐妹，也有二十多人被他残杀。这样，搞得人人自危，打算进行叛乱的人很多。

由于阶级矛盾激化，二世即位仅仅十个月，陈胜、吴广领导的农民起义军就举起了反秦的大旗。在这局势剧烈动乱的时候，赵高心里有点忐忑不安了，因为他开始担任郎中令的时候，利用职权进行打击报复，所杀的人太多，恐怕朝中大臣借向二世请示汇报的机会揭发他。于是，他想出了一个把二世与群臣隔绝的办法。他对二世说：“先帝在位的时间长，所以群臣不敢做违法的事，也不敢随便乱说话。现在陛下年纪轻，即位不久，怎么能和大臣在朝廷之上一起商议国事呢？假若你的处理有什么差错，那不是在他们面前表示你的才能不行吗？天子号称为朕。从这个意义来说，本来就是不能让别人直接听到声音的。”以后，二世不再上朝和大臣见面，住在警卫森严的宫中，不论什么事情都由赵高传达，所以实际上朝中一切都由赵高控制。

赵高的权势日重，妄图进一步篡夺帝位。但要达到这个目的，必须首先除掉李斯。他听说李斯想要对二世进谏，便去见李斯，对他说“关东（函谷关以东，泛指以前六国之地）盗贼蜂起，现在皇上还急于征发民工营建阿房宫，收集猎狗良马这些只

能供游乐的无用之物，我想去劝阻他，但是，我的地位卑贱，并且这本来是你丞相的职责，你为什么不去讲讲呢？”李斯说：“确实是这样。我早就想进谏了，现在皇上不上朝，住在内宫，我的话不能由别人传达，但想见他又没有机会。”赵高说：“你如果真正要进谏，当我看到皇上有空的时候就来说给你。”一天，二世正在与宫妃饮酒作乐，玩得很高兴，赵高派人去告诉李斯：“皇上现在有空，你可去求见。”李斯听了，马上来到宫门外，但二世不予接见。李斯不知宫内情况，连续三次请求，惹得二世的火来了，二世说：“我平常有很多空闲的时候，你不来，今天我正与家人欢聚一块饮酒取乐，你就来找我有了。你这是认为我年轻看不起我呢，还是认为我鄙陋无知呢。”赵高在旁趁机煽风点火，进行挑拨。他说：“你这样对待李丞相是危险的。沙丘事件，他参与了，完全了解内情。今天陛下已经做了皇帝，而李丞相的地位并没有提高，他的意图是想与你平分天下而称王。陛下如果不问我，我是不敢讲的。丞相的大儿子李由是三川郡（在今河南中部）的郡守，原楚国地区陈胜等盗贼都是丞相家乡附近几个县的人，因为这个缘故，所以盗贼无所顾忌，经过三川郡的时候，守城的官兵都不敢追剿。我还听说，丞相与盗贼之间有书信往来，但没有得到确凿的证据，所以没有敢告诉你。并且丞相住在宫外具体处理国家事务，权力比陛下的要大得多。”二世认为赵高讲得有道理，就准备立即审查李斯，但恐怕证据不足，不能定案，于是，派人去查证三川郡守李由与盗贼勾结的情况，得到材料以后再定罪。李斯听到了这件事，知道是赵高搞的鬼。

这时，二世在甘泉（离咸阳约二百里，在今陕西淳化西北）的离宫看杂技表演和欣赏歌舞，李斯没有办法谒见，只好上书揭露赵高一手遮天，大权独揽，并有图谋不轨的迹象，他还列举了春秋战国时期权臣篡位的很多事例要二世对赵高予以注意。二世已深信赵高，看了李斯的报告，却认为是对赵高的诬陷。他担心李斯杀赵高，便把李斯信中的内容全部告诉了他。赵高说：“丞相现在顾忌的只有

我我一死,他就可以学齐国的田常那样篡夺皇位了。”这句话真起作用,激起二世果断地说:“把李斯交付郎中令!”

赵高负责处理李斯这个案件,认定他们父子合谋与盗贼勾结,阴谋背叛朝廷,李斯当然不服。赵高使用重刑逼供,李斯熬不过,只好承认了。李斯之所以不想死在刑杖之下,是自以为长于辩白,又自恃是功臣,而且实在没有反叛之心,如果能够向二世上书表明自己的心迹,二世可能会醒悟而赦免他的。李斯忍着痛在狱中给二世写了一封很长的信,请狱吏送去。狱吏将信交给赵高,赵高说:“囚犯有什么资格向皇帝上书!”要狱吏将信毁掉。二世看到李斯屈打成招的口供,高兴地说:“如果不是赵高,我差一点被李斯出卖了。”就这样,李斯以叛逆罪被腰斩于咸阳。

李斯死后,二世任命赵高为丞相,朝中事无大小都由他决定,再没有人能够与他分庭抗礼了。他认为夺取皇位的时机已经成熟,但是,他还担心群臣不服,于是,就做一次测验,看看人心的向背。一天,他给二世送去一头鹿,对二世说:“我有一匹好马,特献给陛下。”二世一看,笑着说:“丞相,你是不是搞错了?明明是鹿,怎么说是马呢?”赵高说:“我没有错,是陛下错了。”二世被搞得莫名其妙,糊里糊涂,就问身边的近侍和群臣,他们异口同声地说:“是马。”二世大吃一惊,以为自己鬼迷心窍,神志不清,马上叫来太卜,要他占问这件事的凶吉和原因。太卜占过卜以后,根据征兆对他说:“这是由于你祭祀时心不诚,斋戒不严格造成的。”二世听了,马上住到上林苑去严格斋戒,向鬼神请罪。这就是“指鹿为马”的故事,后来成为一个成语,比喻有意颠倒黑白,混淆是非。

上林苑,是专门供皇帝游猎的场所,二世在那里每天就是游玩,打猎取乐,不准闲人入内。一天,有一个负责外交事务方面的官员不了解情况,被赵高骗到上林苑去谒见二世,被二世一箭射死。赵高的女婿阎乐是首都咸阳的最高行政长官,赵高指使他装模作样地向朝廷上报,说不知是什么人杀害了一个官员,将尸

体丢到了上林苑。赵高借此劝说二世：“天子无缘无故杀害没有罪的人，这是上帝不允许的，鬼神也不会接受你的供奉，天将会降灾给你，你应当到远一点的地方去躲一下，祈求免除灾殃。”于是，二世迁居到望夷宫。

二世到望夷宫才三天，赵高与女婿阎乐，以及担任郎中令的弟弟赵成暗中策划政变。赵高假托二世的命令将警卫人员集中，要他们都穿上老百姓的服装，手持武器向望夷宫蜂拥而来。赵高装做惊慌失措的样子跑进宫中对二世说：“关东大股的盗贼打到这里来了。”二世登上楼台向外一看，果然不错，顿时，吓得全身哆嗦。赵高于是劫持二世，逼他自杀。二世死后，赵高拿了皇帝的玉印佩带起来，俨然以皇帝自居了，但是，朝中百官没有一个听从他的。赵高没有办法，他知道众怒难犯，只好立了二世的侄儿子婴。同时，宣布去掉皇帝的称号，仍旧称为秦王。秦王子婴即位以后，他对赵高的专权深为忧虑，假托有病，不上朝处理政事，并且暗地与亲信的宦官韩谈以及他的儿子商量清除赵高的办法。一天，赵高去谒见子婴，探问病情。当他进入寝宫后，还没有来得及开口，冷不防被守护在子婴身边的韩谈一剑刺中要害，立即身死。

公元前 207 年 10 月，刘邦率义军至灞上（陕西西安市东南），刚刚当了四十六天秦王的子婴，以绳系颈，乘素车白马，捧着秦始皇准备传之万世的御玺，在轹（zhǐ 只）道（地名，在咸阳东北）旁，向起义军投降。统一的秦王朝从建立到灭亡，只有十五年，是中国历史上最短命的封建王朝。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·秦始皇本纪》、《史记·李斯列传》的有关资料编写的。两文的记载有不一致的地方，本文主要是采用《李斯列传》中的材料。

〔2〕 郎中令：官名，秦时中央政府的九卿之一，掌管宫殿警卫。

陈胜起义^{〔1〕}

秦朝，是我国历史上第一个统一的多民族的封建国家，由于始皇和二世的暴政：沉重的赋税，无休止的兵役和徭役，严酷的法律，使社会生产遭到严重破坏，阶级矛盾迅速激化，在公元前209年7月，终于爆发了陈胜、吴广领导的中国历史上第一次大规模的农民起义。

陈胜，字涉，阳城（河南登封县告成镇）人。吴广，字叔，阳夏（河南太康）人。陈胜年轻的时候，曾经做人家的雇农。有一次，他在田里劳动了很久，觉得有点累了，就放下工具走到田埂上休息。他对自己当时的处境感到失望和愤恨不平，叹息了一阵之后，对旁边的一个伙伴说：“以后我们如果谁富贵了，彼此不要忘记。”那个雇农笑着回答说：“你是一个帮人种田的雇工，怎么能富贵呢？”陈胜听了，长长地叹了一口气，说：“燕雀怎么知道鸿鹄的志向啊（庸俗之人怎么知道英雄的胸怀呢）！”

公元前209年7月，二世征发平民到渔阳（河北密云西南）防守，有九百人途中停驻在大泽乡（安徽宿县东南），陈胜和吴广都被编入这支队伍，并且担任小队长的职务。当时正碰上了坏天气，倾盆大雨，连日不止，泥深路烂，行路艰难，有些道路被水冲毁，一时无法通过，根据这种情况，他们估计无论如何不能按时到达目的地了。误了规定的日期，按照秦的法律都要斩首。于是，陈胜、吴广两人暗地商量：“现在的情况已经明摆着，我们只有逃亡。但是逃到哪里去呢？如果被官府抓住，不也是死路一条吗？我们不如造反，造反即使失败，也不过是死而已。同样

是一死，我们为推翻暴秦，为国家的大事而死，是不是死得有意义一些呢？”两人决计这样干，开始研究具体的行动方案。陈胜说：“国内人民很久以来在秦的残暴统治下过着痛苦的生活，心里非常怨恨。我听说二世不过是始皇的小儿子，是轮不到他继位的，合法的继承人是扶苏。扶苏因为几次劝说始皇的缘故，被派遣到边境去率领军队，最近有人听说他并没有错误，却被二世杀害了。百姓中很多人只听说扶苏很有才能，为人正直，但是不知道他死的消息。还有项燕，原是楚国的名将，屡立战功，爱恤士兵，楚国人民爱戴他，有些人以为他死了，有些人以为他逃亡了。现在如果我们自称是扶苏、项燕领导的，首先向全国发出号召，那一定会有很多人响应。”吴广认为陈胜的意见正确，就去占卜问问凶吉，看这样做是不是可以。那个占卜的人知道他的意图，对他说：“你准备做的事都能成功，并且还能取得很大的成绩，不过，你可以去问鬼神。”陈胜、吴广听了卜者的话，很高兴，仔细体会卜者要他们问鬼神的事，有所启发，说：“他这是告诉我们想办法假托鬼神，先在群众中取得威信。”于是，他们用丹砂在帛上写了“陈胜王”三个字，放在一个人刚用网捕得的一条活鱼的腹中，然后要士兵去买鱼来吃。士兵在破鱼的时候，发现了鱼腹中的帛书，感到非常惊异。消息不胫而走，大家立刻都知道了。接着，陈胜又暗地派吴广躲到士兵驻扎地点附近的树木葱茏的一座古庙中，晚上提着灯笼左右摇晃，火光时隐时现，闪闪烁烁，又故意发出凄厉的声音，像狐狸那样嗥叫：“强大的楚国将要复兴了，陈胜为王。”士兵晚上看到这情景，听到这样的声音，非常惊奇、恐惧。第二天，士兵们三三两两谈论着这件事，看见陈胜的时候，都不敢明言，彼此用目传神，心照不宣。

吴广平常关心别人，士兵都愿意为他效劳。有一天，押送这批新兵的官长喝醉了，吴广故意在他面前连说几次要逃走，使那个官长发火而来处罚他，借以激起众怒。那官长用竹板子责打吴广，士兵哄然；那官长把剑拔出了鞘企图进行威胁和镇压，吴广

一跃而起，夺过剑把那官长杀了。这时，陈胜动手帮忙，把另外一个军官也杀了。事情已经闹大，他们把士兵们集合起来，对他们说：“我们这次被征发戍边，在路上遇到了大雨，都不能如期到达指定的地点。误了期，根据法律是要判死刑的。退一步说，即使能够免于死刑，而长期驻防边境被折磨死去的，本来就占十之六七。堂堂一个男子汉，不死则已，如果死，就应该为国事而死。那些王侯将相难道都是天生的吗？”士兵们异口同声地说：“我们听从你的。”于是，陈胜、吴广假托扶苏和项燕的名义，顺从人民的愿望而举行起义。参加起义的人露出右臂以为标记，称为大楚军。并且培土筑坛，陈胜、吴广登上坛宣布誓约纪律，砍下那两个官员的脑袋当作盟誓时的祭品。陈胜自称为将军，吴广为都尉，立即向大泽乡发动进攻，收缴了大泽乡的武器。大泽乡的士兵都参加到起义军这方面来，壮大了队伍，进而攻打蕲县（安徽宿县南）。蕲县不攻而破。接着就派葛婴带领一部分队伍向蕲县以东进军，所到之处，势如破竹，铚（安徽宿县西南）、酈（cuó 嵯，河南永城西南）、苦（河南鹿邑东）、柘（河南柘城北）、谯（安徽亳县）这五个县都投降。沿途收聚兵众，到达陈（河南淮阳）的时候，已经有战车六七百辆，骑兵一千多，步兵几万人了。这时，陈的郡守和县令都不在城里面，只有守城的县佐在城楼下面的门前与之战斗，这怎么能够抵挡得了起义军的攻势呢？这位守城的县佐战死了，起义军占据了陈这个战国时曾为楚国都城的战略要地。几天以后，陈胜、吴广召集乡官和地方上有声望的人士都来开会，商讨一些重大事情。这些人对陈胜说：“将军亲自披坚执锐，冲锋陷阵，讨伐无道的君主，推翻暴秦的统治，重新建立楚国的政权，你的功绩是伟大的，应当为王。”陈胜于是被推举为王，国号张楚，取张大楚国之义。这是中国历史上第一个农民革命政权。

正是这个时候，各个郡县的人民由于深受秦朝官吏的残酷压迫和剥削，痛恨已极，纷纷起来揭露和宣布他们的罪状，把他们

杀掉而响应陈胜。起义军的势力迅猛发展，陈胜派吴广率领一部分部队西进，攻取秦的军事重镇荥（xíng 形）阳（河南荥阳东北）。为了工作的方便，任命吴广暂时行使王的职权，称为假王。北面，派武臣为将军，以张耳、陈余为左右校尉，领兵三千攻占原来赵国的地方。又派邓宗进占九江郡。楚地人民几千人聚集在一起各自为战的，无法统计。葛婴到东城（安徽定远东南），立襄强为楚王，后来听说陈胜已即位，就把襄强杀了。当他回到陈汇报的时候，陈胜认为他不该擅自立王，也把他杀了。陈胜派魏人周市领兵向北进军，攻占大梁等原来魏国的地方。吴广包围了荥阳，当时守荥阳的是李斯的儿子三川郡守李由，吴广不能取胜。陈胜召请国内一些有名望的人士一起来共同商量对秦的重要策略，任命旧贵族蔡赐为上柱国（相当于相国）。

陈地有一个很有能力的人，名叫周文（又叫周章），曾经在项燕和春申君手下做过一般官员，他自荐于陈胜，说他熟习兵法。于是陈胜任命他为将军，要他率领一支部队向西进军，直捣秦的统治中心——咸阳。这是陈胜继派出吴广西进之后又一支射向关中的利箭。周文在进军途中，一路吸收农民，至函谷关，起义队伍发展到拥有战车千多辆，士兵几十万人。这年九月，他们攻破函谷关，打到咸阳附近的戏（陕西临潼东）。秦二世得到起义军入关的消息，惊恐万分。他采用章邯的建议，大赦天下，释放并武装建造骊山陵墓的几十万刑徒和奴产子^[2]，由章邯率领开赴前线迎战。周文由于孤军深入，又缺乏实际作战经验，被打败了，退出函谷关，在曹阳（河南灵宝东）扎营防守，等待援军。在这里相持了两个多月，后援不继，终于被章邯攻垮。周文再退守渑池。在渑池经过十多天的激烈战斗，无法挽回局势，周文被迫自杀。

周文失败的另外一个原因，就是农民军将领不听调遣，拥兵自重，各自占地为王，不能互相支援。陈胜曾派武臣、张耳、陈余北攻赵地。武臣是陈胜原先的朋友。张耳和陈余是魏国的名

士，秦始皇曾经悬赏千金捉拿他们。现在名士屈居于平民的助手地位，心里不免愤愤不平，同时对陈胜没有采取他们的建议也很不满意。所以当他们在占领邯郸以后，就煽动武臣自立为赵王。武臣为王后，任命陈余为大将军，张耳和召骚为左右丞相。陈胜听到这个消息，勃然大怒，把武臣的家室都抓起来准备杀掉，上柱国蔡赐说：“暴秦还没有推翻，而现在杀武臣等人的家属，这又多了一个对立面。不如就势承认他算了。”陈胜接受了蔡赐的意见，派人去表示祝贺，把武臣等人的家属迁到宫中居住。为了促使武臣入关攻秦，遥封张耳的儿子张敖为成都君（成都，当时还是在秦控制下的蜀郡属县，即今四川成都，所以是遥封）。周文告急，陈胜催促武臣火速入关支援。武臣接到陈胜的命令，就和将相们商量，那些将相说：“陈王承认你为赵王，并不是他真实的心意。如果张楚把秦推翻以后，必定移兵攻赵。所以我们的策略应该是不向西攻秦，而是继续向北发展，把过去燕国的地方都夺取过来，扩大我们的版图。那样，我们赵国南面可以扼守黄河，北面有燕、代两地可以声援，陈王即使战胜了秦，也不敢对我们怎么样了；假若他们不能战胜秦，那必定会要依赖我们的力量，那时，我们趁秦削弱的机会，就可以控制天下的局势了。”赵王武臣认为这个方案很好，因此，不执行陈胜的命令向西攻秦，而是派遣以前秦上谷郡守的助手韩广领兵向北攻占燕地。燕王室的遗族和旧官吏，以及地方上一些有名望的人士对韩广说：“楚已立了陈胜为王，赵又立了武臣为王，燕国的地区虽小，但过去也是一个力量很强的大国，我们希望你能够立为燕王。”韩广说：“我的母亲在赵，这样做不行，我的母亲会受到他们的迫害。”燕国那些人士说：“现在赵正担心西边将遭到秦的攻击，南边又害怕楚的讨伐，它的力量是不能顾及到我们这里来的。张楚的力量算是强大吧，武臣在赵称王，他们也不敢把武臣等人的家属怎么样，赵王又怎么敢残害你的家属呢？”韩广觉得这样分析有道理，于是就自立为燕王。过了几个月，赵王武臣果然把韩广

的母亲和家属全部送到燕国来了。在这段时间里，陈胜的很多将领在攻占了一块地盘以后而自立为王的，无法统计。周市北攻魏地，当他到达狄（山东高青），前齐国王族田儋（dān 单）杀狄县令起兵，自立为齐王，袭击周市。周市措手不及，兵败，退回到大梁，准备立魏国原来的宁陵君咎为魏王。但当时咎在陈胜那里工作，不能到大梁就位。魏国地区已经平定，当地人士想拥立周市为魏王，周市不肯接受。周市派使者五次到陈胜那里请求，最后陈胜才同意立宁陵君咎为魏王，将他送回大梁，周市担任魏的相国。

吴广领兵攻荥阳，一直不顺利，将军田臧和其他一些将领商量，田臧说：“周文的部队已经被打垮了，秦兵马上就会来到这里，我们围荥阳这样久了，没有能够将它攻下，如果秦兵一到，我们必然抵挡不住。现在我们不如少许留下一点兵力，只要围守得住荥阳就够了，将部队的主力去迎击秦军。但是假王骄横，不听意见，又不懂用兵的策略，不能和他谋划，如不把他杀掉，事情恐怕会不堪设想。”于是他们一起假传陈胜的命令杀了吴广，还把吴广的首级送到陈胜那里。陈胜没有办法，只好承认既成事实，派使者把令尹的印赐给田臧，任命他为上将，代替吴广的职务。田臧于是派李归等人围住荥阳，自己率领主力部队向西迎击秦军，在敖仓（河南荥泽西北之山）与章邯率领的秦军相遇，田臧战死，部队溃散。章邯乘胜进兵攻打围守荥阳的李归。李归的部队本来就少，当然抵挡不住，也都战死。这时，邓说领兵驻守在郟（jiá 郟）河南郟县），章邯派出一支部队将他击败。邓说在部队溃散以后逃到陈。还有伍徐率领的一支部队驻守在许（河南许昌西南），也被章邯击败，伍徐也逃到陈。陈胜因邓说抵抗不力，将他判处死刑。

陈胜刚建立政权的时候，陵（江苏宿迁东南）人秦嘉，铍人董继（xiè 屑），符离（安徽宿县）人朱鸡石，取虑（江苏睢宁西南）人郑布，徐（安徽泗县南）人丁疾，都独树一帜，起兵反

秦，他们互相配合围攻郟（tán 谈）郡（山东郟城西南）。郡守庆被困顽抗。陈胜听说了，派了武平君（名畔）为将军去统率秦嘉等各路围郟的起义部队。秦嘉不接受陈胜的命令，他自立为大司马，不听从武平君的指挥。他对军中官员说：“武平君年纪轻，不懂得用兵打仗，不要听他的。”不久，他假借陈胜的命令把武平君杀了。

章邯在击溃伍徐以后，立即攻陈，上柱国蔡赐死难，陈被章邯占领。章邯紧接着又进攻驻守在陈西面的张贺的部队。陈胜亲自上阵督战，但没有能够挽回局势，张贺战死。十二月，陈胜退到汝阴（安徽阜阳），再转身去下城父（安徽亳县东南城父集），在路上被叛变的车夫庄贾所杀。苍头军（全军都戴青色帽为标志）的领袖吕臣将军，以前是陈王宫中负责清洁卫生的官员，他听到陈胜牺牲的消息，立即从新阳（安徽太和西北）起兵，收复陈县，杀掉叛徒庄贾，把陈县仍旧称为楚国。

陈胜当初在陈建立政权不久，就派了宋留率领一支部队迂回南阳，直叩武关，进取关中。宋留攻占南阳以后，听说陈胜已死。于是军心涣散，南阳又落到秦军手中。宋留攻不下武关，便向东转移，退到新蔡（河南新蔡），与秦军遭遇。宋留估计无法坚持下去，只好投降。秦二世下令将宋留押解到咸阳，处以车裂酷刑以示众。至此，陈胜派遣的进攻关中的三路大军均告失败。

秦嘉等那几支起义军听说陈胜兵败逃亡，于是立楚国旧贵族景驹为楚王，带领部队到达方与（山东鱼台北），准备在定陶附近袭击秦军。他派公孙庆为使者去会见齐王田儋，希望田儋能配合行动。齐王说：“听说陈王战败，现在不知道他是不是还活着，你们楚国怎么不向我们请求而擅自就立了王呢？”公孙庆说：“以前你们齐国不向楚国请求而自立为王，楚国为什么要向你齐国请求才能立王呢？并且起义反秦，是楚国首先发动的，各个地方都应当听从楚国的号令。”田儋听了很生气，不但不发兵，还把公孙庆杀了。

秦军再次攻陈，吕臣无力抵挡，弃城而走。到郊外，将打散的士兵聚集整编，与黥布的起义军联合，进行反攻，在青波（河南新蔡西南），将秦军击败，再次收复陈县，仍把陈县称为楚国。这时，正好项梁立了楚怀王的孙子心为楚王。

陈胜从起义到牺牲只有六个月。当他为王以后，原先和他在一起作雇农的一个老朋友听到了这个消息，特地到陈去看他。到王宫门口，对待卫说：“我要看看涉。”涉，是陈胜的字，因为是年轻时的老朋友，他又是乡下人，不懂得礼节和规矩，还是像过去一样，直呼他的表字。守卫宫门的长官见他这样放肆，准备把他捆起来。他也不怕，一再说明自己过去和陈胜的关系，这些侍卫不敢捆他了，但是也不理他，不肯为他通报。这时，正好碰上陈胜从宫里出来，他看见了，拦在路上大声喊：“涉！涉！”陈胜听到，就召见了，和他共坐在一辆车上，同归府中。到宫内，他看到宫殿那样富丽堂皇，帐幔密密麻麻，非常惊异地说：“啊哟！陈涉做了王真阔气啊！”这位雇农也不知天高地厚，住在王宫里越来越放纵，把陈胜过去那些不必告人的轶事随便乱讲，于是有人对陈胜说：“你那个朋友不懂一点事，在这里老是胡说八道，会损害你的威信。”陈胜很生气，便把他杀了。陈王其他的老朋友看到这种情形，都陆续离开。陈胜妻子的父亲和哥哥来到陈，陈胜只是像接待一般宾客一样对待他们，惹得这位岳丈大人大发脾气，他说：“你仗恃做了王就以为了不起，对待长辈竟然是这样傲慢无礼，这肯定是不能维持多久。”于是气冲冲地不辞而去。由于这样，所以没有亲近陈王的人。陈王任命朱房为中正（掌管人事的官），胡武为司过（主管监察），要他们两人专门负责考察和注意官员的行动。派遣将领出去攻城略地，当他们完成任务回来时，要检查有哪些人没有执行王的命令，动辄就将他们捆绑而加以责罚，苛刻烦琐地要求将领不能有任何一点偏差。朱房和胡武认为不对的人，不送往司法部门审理，他们两人往往擅自处置。陈王信任他们，让他们那样干。这样一来，将领们都

胸怀不满，而离心离德了。这也是陈胜失败的一个原因。

陈胜虽然死了，但是由他点燃的这股反秦的火焰却越烧越旺，两年以后（即公元前 206 年），号称强大的秦朝，终于被起义的农民推翻。陈胜他那“奋臂为天下倡始”的首创精神，“伐无道，诛暴秦”的革命思想，“削木为兵，揭竿为旗”的英雄气魄，鼓舞着后来千千万万农民反抗封建统治的斗争。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·陈涉世家》、《史记·张耳陈余列传》、《史记·秦始皇本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 刑徒（徒人）和奴产子：徒人：发配服苦役的罪人。奴产子：奴婢所生之子。当时的社会，徒人和奴产子是限制充当战士的。



破釜沉舟^{〔1〕}

当人们下定决心、不怕牺牲去干一件事的时候，往往用“破釜沉舟”这个成语来表示这种心境。这个成语出自秦末农民战争中一次激烈的战役——巨鹿之战。

当陈胜在大泽乡举起反秦的大旗以后，项梁和项籍在吴县（江苏苏州）杀死会稽郡守起兵响应。陈胜在世时，曾派召平带兵攻广陵（江苏扬州东北），但久攻不下。后听说陈胜失败，秦军又将南下，召平便渡江，假称陈胜命令，封项梁为上柱国，要他向西进击秦军。于是项梁和项籍率领八千江东子弟兵渡江。公元前 208 年 2 月，项梁渡江后，陈婴领导的二万起义军前来汇合。大军渡过淮河，英布和蒲将军领导的两支起义军也来归附，起义军的队伍迅速扩大到六七万人，扎营下邳（pi 批，江苏宿迁西北），开始了反秦的激烈战斗。

项籍，下相（江苏宿迁西）人，字羽。当时年龄才二十四岁。项梁是他的叔父。他的父亲是楚国著名的大将项燕，被秦王翦所杀。项羽在少年时，对认字写字很不认真。学习剑术，也是一样。项梁很生气。项羽说：“认字，只能记个名姓罢了，练习剑术，只能敌一个人，都不值得学。要学，就要学那些能够抵敌上万人的东西。”于是项梁就教他兵法，项羽很高兴。但是，他略微知道了一点大意，又不肯认真学下去了。有一次，项梁因故杀了人，才和项羽一道来到吴县躲避仇家。秦始皇巡游会稽，渡浙江（即南江，在吴县南），项梁和项羽有机会看到那威武肃穆的场面，但项羽轻蔑地说：“那个皇帝有什么了不起，我可以

把他的位置夺取过来代替他。”项梁连忙捂住他的嘴，说：“不要乱讲，要灭族的。”从此，项梁很赏识项羽。项羽身高八尺多，力能举鼎，才气过人，吴县的年轻人都很敬畏他。

当项梁、项羽率军屯驻下邳准备西进的时候，一贯不服从陈胜命令的秦嘉驻兵彭城（江苏徐州）以东，与项梁对抗。于是项梁在胡陵（山东鱼台东南）击败秦嘉，将他杀掉，收编了他的部队。项梁叔侄遥尊陈胜为领袖，并同秦嘉分裂起义队伍的行为作斗争，这表明他们是以陈胜为首的农民起义军的一部分。六月，项梁叔侄得知陈胜遇害，乃召集各路起义军首领到薛（山东滕县东南）商议如何统一行动的问题。这次会议刘邦也去了。在会上，他们采纳了范增的建议，在民间找到了为人牧羊的前楚怀王的孙子心，拥立他为王，仍旧称为楚怀王，以顺从人民的愿望，建都盱眙（xūyí 虚怡，江苏盱眙）。

过了几个月，项梁率兵进攻亢父（山东济宁南），又会同齐将田荣一起在东阿（山东阳谷县东阿镇）把秦军打得大败。项梁还派刘邦和项羽攻占了城阳（河南范县濮城东南），以后，又命令他们转攻雍丘（河南杞县），杀三川郡守李由，给秦军以沉重的打击。这时，项梁被胜利冲昏了头脑，滋长了严重的骄傲情绪，在定陶（山东定陶），被得到大量增援的章邯指挥的秦军打败，项梁战死。这时，项羽和刘邦正在陈留（河南陈留）与秦军激战，听到项梁牺牲的消息，立即从前线撤回。吕臣的部队驻扎在彭城以东，项羽的部队驻扎在彭城以西，刘邦的部队驻扎在碭（dàng 荡）郡（江苏碭山县保安镇），楚怀王也从盱眙迁至彭城。各路起义军互相呼应，等待时机，以图再起。

章邯打垮项梁的部队以后，以为楚地的军事用不着担忧了，就渡过黄河攻打赵国，赵国大败。这时，武臣已死，张耳、陈余拥立赵国旧贵族赵歇为王，退守巨鹿（河北平乡）。章邯令王离和涉间包围巨鹿，自己驻扎在巨鹿以南，修筑甬道，输送军粮。赵将陈余率领几万人驻扎在巨鹿以北，这就是所谓河北之军。赵

军情况非常危急，几次派使者向楚怀王求援。怀王召集起义军首领在彭城举行紧急军事会议，决定兵分二路：一路以宋义为上将军（即主帅），项羽为次将（即副帅），范增为末将（相当今参谋长），领兵北上救赵，所有将领都归宋义节制，宋义号称“卿子冠军”。^[3]另一路则由刘邦率领向西挺进，直攻关中。怀王在会上与诸将约定，两路大军谁先进关，就立谁为关中王。

救赵的大军行至安阳（山东曹县东南），停留四十六天不再前进。项羽对宋义说：“我听说秦军把赵王围困在巨鹿，我们赶紧领兵渡河，楚军攻于外，赵军应于内，就一定能打败秦军。”宋义说：“不能这样。牛虻虽然能咬牛，但不能伤害虱子。巨鹿城虽小，但很坚固，秦兵不能马上把它攻下。现在秦军攻赵，如果打胜了，军队必定疲惫不堪，我们就趁秦军疲惫的时候进攻；他们如果不能取胜，我们就带领部队大张旗鼓地结成堂堂的阵容，西向攻打秦兵，一定能将他们打垮。所以不如让秦、赵先打起来。若论冲锋陷阵，我不如你；要是讲运筹策划，那你不如我了。”为此，宋义向军中下了一道命令：“猛如虎，狠如羊，贪如狼，倔强不服从命令的人，一律斩首。”这道命令句句暗指项羽。宋义想跟齐拉关系，派儿子宋襄到齐国去做宰相，亲自送行到无盐（山东东平县东），在那里大摆筵席，招待宾客。当时，天气寒冷，大雨连绵，士兵又冻又饿。项羽对身边的人说：“大家本应竭力攻秦，我们却长时间停留在这里不走了。现在年荒岁饥，人民贫困，军无存粮，士兵只能吃蔬菜、豆子，他还大摆筵席，招待宾客，不领兵渡河移向赵地去取用那里的粮食，不去和赵军并力攻秦，却说什么‘趁秦军疲惫的时候再进攻’。以强大的秦国，攻击新建的赵国，必然打败赵国。赵国战败，秦军就会更强大，哪里还有什么疲惫的机会可乘呢！而且楚军刚刚被打败，武信君项梁死于定陶，怀王迁避于彭城坐不安席，这次集中全国兵马和钱粮交给将军，国家安危，在此一举。如今他不体恤士兵饥寒交迫的困境，而只图谋个人的私利，这不是国家栋梁之

臣。”清晨，项羽去参见宋义，就在营帐内砍下了他的头。然后，他出来号令军中说：“宋义与齐国合谋反楚，楚王密令我将他杀掉。”当时，将领们恐惧、屈服，不敢反抗，都说：“首先拥立楚王的是将军项家，今天又是将军平息了叛乱。”于是大家商量，推举项羽暂时代理上将军之职。项羽派人追赶宋义的儿子，追到齐国，把他杀了。项羽派桓楚把军中所发生的事情经过去报告楚怀王，怀王于是任命项羽为上将军，当阳君黥布和蒲将军都归项羽指挥。

项羽杀了卿子冠军，威震楚国，名闻诸侯。他派遣黥布和蒲将军带领两万人马渡河救援巨鹿。但经过几天的战斗，没有取得大的胜利，陈余再次请求增兵支援。项羽于是率领全军渡河。渡河以后，“皆沉船，破釜^[4]。”烧掉营舍，携带三天口粮，以向士兵表示有去无回的决心。部队到达前线，马上围困了秦将王离。与秦军接战，九战九捷，截断了秦军输送粮食的甬道，杀死苏角，俘虏了王离，涉间不投降，自焚而死，把秦军打得大败。这时候，楚军强盛，声势足以压倒所有诸侯之兵。救援巨鹿的诸侯部队有十多个营垒，都不敢出战。当楚军向秦军发起攻击的时候，各诸侯将领“皆从壁上观”^[5]。楚军战士个个以一当十，喊杀之声，惊天动地，诸侯军人人胆战心惊，惊慌失措。等到打垮了秦军，项羽召见各诸侯将领，他们进入辕门，都跪在地上，用两膝行进，不敢抬头往上看。从此，项羽成为诸侯军的上将军，各路诸侯都隶属于他，成为反秦斗争中叱咤风云的英雄和领袖。

巨鹿解围后，章邯退至棘原（巨鹿南），项羽的部队驻扎在漳水南岸，两军对峙。章邯一再退却，不敢和项羽交锋。秦二世派人责备章邯，章邯非常恐惧。项羽抓住敌方内部矛盾加深的这个机会，派蒲将军连夜领兵渡过三户津（河北临漳西），在漳河北岸^[6]，又打败秦军。紧接着，项羽率领全军在汗水（河北临漳西）发动对秦军的全面攻击，再次把秦军打得大败。章邯走投无路，于公元前 207 年 7 月，在洹（huán 环）水南岸的殷墟（河

南安阳)率领二十多万人向项羽投降。

巨鹿之战，是秦末农民战争中最激烈的一次战役，也是具有决定性的一场大战，由于起义军的英勇顽强，终于打垮了秦王朝的主力部队，扭转了整个战争的形势，奠定了反秦斗争胜利的基础。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·项羽本纪》、《史记·高祖本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 甬道：在道路旁筑墙垣，像街巷一样，以防敌人劫夺运输的物品。

〔3〕 卿子冠军：卿子，是当时对人尊敬的称呼，像称呼“公子”一样。宋义为上将，是军中的领袖，所以合称“卿子冠军”。

〔4〕 皆沉船，破釜**甑**：釜，锅。把渡船都凿沉，把饭锅都打破。这就是“破釜沉舟”这个成语的来源。不过，《史记》前《孙子·九地》中也有句类似的话：“焚舟破釜，若驱群羊而往。”

〔5〕 皆从壁上观：壁，营垒。人家交战，自己站在营垒上观看。于是后来成为一个成语“作壁上观”，比喻坐观成败，不动手帮助。

〔6〕 漳河北岸：《史记》原文是：“项羽使蒲将军日夜引兵度三户，军漳南。”巨鹿解围后，“项羽军漳南”，所以从三户渡口过河，应该是到了漳河北岸。

约法三章^[1]

陈胜、吴广在大泽乡举起反秦的大旗，“天下云集而响应”，在“山东豪俊”中，有一支刘邦领导的农民起义军。

刘邦出身于一个农民或小地主的家庭，做过泗水（江苏沛县东）亭长（秦法，十里一亭，十亭一乡）。他为人宽厚，仗义疏财，胸襟开阔，但在家里从不搞劳动。他喜欢喝酒，经常在王媪和武负开的那两家店里赊账，到年终没有钱还，那两家老板也无可奈何，只好放弃不要了。他经常押送服徭役的民工去咸阳。在咸阳，他不管什么地方都要闯去看看。有一次，他看到了秦始皇，那种前呼后拥的威严场面使他非常羡慕，因而深有感慨地说：“唉，男子汉大丈夫应当是这样啊！”这说明他早就胸怀大志了。一天，沛县县令设宴招待一位从外地来的重要客人吕公，县里一些有名望的人士都来了。萧何负责收礼物，他规定：送礼不到一千钱的，只能坐在堂下。刘邦素来看不起这些人，他送上名片，上面故意写着贺礼是一万钱，实际上他一个钱也没有带。他大摇大摆地坐在堂上的主要位置上。吕公看到他仪表出众，举止大方，对他非常敬重。酒后经过交谈，吕公竟把自己的爱女许配给他为妻。吕公回去把许婚的事告诉妻子，妻子大发脾气，说：“女儿很有才能，我们视为掌上明珠，好多有钱有势的人来求亲，你都不答应，今天却胡乱地许配给这样一个人。”本来么，当时刘邦家里穷，又只是一个小亭长，别人对他的印象也不好。但吕公却看准了他是出息的，终于说服了妻子。这位千金小姐到刘家，倒也能吃苦耐劳，不但要带小孩，操持家务，还要做一些田

里的工夫，像锄地除草之类。当然，刘邦有时也请假回来帮帮忙。这位吕氏小姐，就是后来协助刘邦取得政权，而又一度掌握汉朝政权的吕后。

刘邦做亭长时，喜欢戴用嫩竹篾编织的帽子。但是他编织的技术不佳，就派亭中一个差役（一亭只有两个差役）到山东薛县去寻师学艺。他经常戴这种帽子，后来做了皇帝也还是一样，所谓“刘氏帽子”就是这样出名的。到了汉朝，这种帽子也就成了一种高贵用品，一定要公侯以上的高级官员才有资格戴。

刘邦为沛县押送罪犯到骊山去服劳役，在路上，罪犯逃跑了很多，刘邦估计照这样下去，等到了骊山都会跑光，那自己怎么交差呢？走到丰县（江苏丰县）西部一片泥泞的地带，他停下休息，一个人默默地饮着酒。到晚上，他把捆绑罪犯的绳索解开，对他们说：“你们都逃走吧，我也从此不再露面了。”罪犯中有十多个年轻力壮的愿意和他在一块，刘邦很高兴，又加饮了几杯，然后趁着夜色走小路疾速穿过这一地区。他要一个人在前探路，走着走着，前面探路的人突然转身回来说：“有一条大蛇横躺在路上，过去不得，我们绕道吧！”刘邦已经喝得醉醺醺的，说：“强壮而勇敢的人外出走路，还怕什么蛇！”他于是抽出剑来上前把蛇斩成两截。他们安全过去了，一起逃到芒砀山（河南永城县境内），等待时机，准备起义。

张楚政权建立以后，很多郡县的人民纷纷响应。沛县县令在这种形势下，感到非常惊慌，也想顺应潮流。县中官员萧何、曹参对他说：“你是秦朝的官员，现在要背叛秦朝率领本县士兵起义，恐怕他们不会听从，那样就麻烦了。希望你能把逃亡在外的那些人都收编过来，这样可以得到几百人，用这支力量胁迫他们，他们就不敢不服了。”于是县令就要樊哙去叫刘邦。刘邦当时已聚集将近一百人了。

樊哙带刘邦一块来到沛县，但沛县县令后悔，不想起义了。他紧闭城门，加强戒备，并且还准备杀萧何、曹参。萧何、曹参

只好偷偷越过城墙，逃到刘邦那里。刘邦见事情有变，就写了一封告沛县父老书用箭射到城内，要他们杀县令以保家室，不然城破，玉石俱焚。这封信起了作用。刘邦入城后，大家要推举他为县令，他说：“天下混乱，各地诸侯纷纷树起独立的旗帜，现在如果推举的领导人不适当，那会‘一败涂地’，我不是考虑自己个人的安危，而是恐怕能力不够，不能完成父老兄弟们交给我的任务。这是一件大事，希望另外选择适合的人。”但刘邦众望所归，被大家拥立为沛公，部队一下扩充到三千人左右。于是开始对周围郡县进行兼并。

公元前 208 年 6 月，项梁召集各路起义军到薛商量统一行动的问题，刘邦带了百多骑兵前去参加。会后，项梁给了他五千士兵，十名军官。从此，刘邦在项梁领导下，与项羽并肩战斗，几次把秦军打得大败。项梁死，楚怀王封刘邦为武安侯。在彭城军事会议上，决定兵分二路：一路由宋义、项羽率领北上救赵，一路由刘邦率领向西挺进，直攻关中。这年的秋天，刘邦从砀郡出发，在途中注意招收陈胜、项梁失败后逃散的士卒，又注意收编或联合各地的反秦武装，使起义军的队伍迅速壮大。公元前 207 年 2 月，刘邦经过高阳（河南把县西），高阳守城门的小官吏酈食其（lìyìjī 力异基）说：“来来往往经过这里的将领很多，我看只有沛公才是一个有德行的人。”于是他想去见沛公。酈食其是个儒生，喜欢读书，家境贫寒，而且不得志，又没有一技之长能够维持生活，所以只好担任守城门的工作。这个职位虽小，但县中有名望的人士都不敢怠慢他。不过也有人说他是个放荡不羁的狂生。他想，如何才能见到沛公呢？正好酈食其邻居的一个儿子是担任沛公警卫的骑士，因为路过家乡，他就请假回家看看。酈食其找到他说：“我听说沛公很傲慢而看不起人，但是有远大的志向和谋略，我真正愿意为他出力，只是没有人给我介绍。你见了沛公，就请这样对他说：‘我邻居中有一个儒者酈食其，六十岁了，身高八尺，别人都说他是狂生，但他自己并不认为是这

样。’”那个骑士说：“沛公最不喜欢儒家，很多客人戴了儒家的帽子去见他，他解下客人的帽子在里面撒尿。和别人谈话的时候，常常大骂儒生，所以不能对他说你是孔门学者。”酈食其说：“不要紧，你还是照我的话说吧！”沛公召见酈食其，当时沛公正坐在床边要两个女子在给他洗脚，酈食其见沛公这种傲慢无礼的态度，他也只拱拱手，作一般的招呼。酈食其说：“你是准备帮助秦王去镇压各路诸侯呢，还是打算率领各路诸侯去推翻暴秦呢？”沛公一听，就骂起来：“你这个没有一点用的臭儒生，天下百姓深受秦的残酷压迫和剥削这样久了，一直处在水深火热之中，所以各地诸侯接连不断地起来进攻秦朝，你为什么还说帮助秦去镇压诸侯这样的话呢？”酈食其说：“你如果真的是要聚集百姓的力量，联合义兵推翻残暴的秦王统治，就不应该是这样坐着接见年高德劭的人。”刘邦接受意见倒挺痛快，脚也不揩干，水淋淋地就连忙站起来，提起衣上前，请酈食其坐在贵宾坐的地方，向他表示歉意。沛公问他对当时形势的看法，他说：“你率领的是一些没有受过训练的乌合之众，在路上，又收集了一批散兵游勇，就是这样的人，加起来还不满一万。以这点力量直接去进攻强大的秦朝，这就是我们平时说的虎口拔牙。陈留这地方，是交通要道，又没有险阻，容易攻取，秦在这里储藏了很多粮食，你应该马上占领这个地方。陈留县令和我的关系很好，请你派我作使者到他那里去，劝他投降。他如果不听，你随即带兵来攻打，我在城里作内应。”刘邦采纳了酈食其的建议，因而得到了大量粮食，为西进提供了物质基础。刘邦任命酈食其为广野君。酈食其又劝说他的弟弟酈商带了四千人来归附刘邦，刘邦将陈留投降的部队交给酈商率领。

三月，起义军继续向西挺进，在白马（河南滑县南）、曲迁（河南中牟）以东，把秦将杨熊的部队打得大败，并乘胜向南攻占了颍阳（河南许昌西南）和以前韩地轘辕（山名，在河南偃师东南），在那里与张良的部队会合。部队继续南进，与秦军战于

洛阳，没有取得胜利，退回到阳城（河南禹县），集中军中的骑兵猛攻南阳郡，打败南阳郡守吕齮。吕齮败退，坚守宛城（河南南阳市）。刘邦打算越过宛城西进，张良劝阻他说：“你虽然想立即进入关中，但秦军的人马还多得很，并且可以凭借险峻的地势进行抵抗。现在如果不把宛城拿下，将来宛城的秦军从后面进攻，强大的秦军从前面阻击，那就危险了。”沛公听了张良的意见，于是在一个晚上，人衔枚，马束舌，偃旗息鼓，绕道回军，黎明，出敌不意，到达宛城下，围城三匝，迫使南阳郡守投降。从此，起义军一路势如破竹，长驱直入武关，插入敌入心脏。秦王子婴为了作垂死挣扎，在峽（yáo 尧）关（陕西兰田东南）设防，企图阻止义军西进。刘邦准备以二万人的兵力强攻，张良说：“秦军力量还强，不可掉以轻心。我听说守峽关的秦将是屠户的儿子，孳孳为利的商人是容易用财物被收买的。你暂且留下坚守营垒，严整自己的阵势，并派人出发去预备五万人的食粮，还在周围山上竖起很多旗帜，扰乱敌人的耳目，分散对方的兵力；然后再派酈食其带一些珍贵的礼物作诱饵去送给那将军，动员他反戈。”守峽关的秦将得到礼物，果然同意反秦，准备与刘邦联合起来，乘秦无备，夺取咸阳。刘邦打算同意这个计划，但张良说：“这只是秦将本人打算叛变，恐怕他的部下不一定会听指挥。如果他的部下反对，那就危险了，我们不如趁敌人懈怠不防的时候突然发起进攻，那一定能把他打败。”沛公采纳了张良的意见，攻下了峽关，并乘胜向北进军，到达兰田。在兰田与秦军再战，秦军被彻底击溃。沛公军所到之处，纪律良好，不准虏掠，深受秦地人民的欢迎。

公元前 207 年 10 月，刘邦率义军先其他诸侯到达灞上（陕西西安市东南），秦王子婴投降。刘邦的将领中有人主张把秦王杀掉，刘邦说：“当初怀王派遣我来的时候，是认为我能宽容待人，并且他已经投降，又把他杀掉，那样不好。”于是他把秦王交付手下的官员保护起来，自己率领部队进入咸阳。

刘邦来到秦王宫中，看到那无数华丽的宫室，夺目的帷幔，以及猎狗骏马，奇珍异宝，宫娥彩女，就想住在那里享受一番。樊哙劝沛公住到秦宫外面去，沛公不听。张良说：“秦王由于贪婪、残暴，所以你今天才能到这里。你为天下人推翻了他，应当一反秦之所为，以提倡朴素相号召。今天刚刚进入秦都，你就安心享受他那样荒淫的生活，这就是平时说的‘助桀为虐’^[3]。忠言逆耳利于行，良药苦口利于病，希望你能听取樊哙的意见。”沛公于是把秦朝珍贵的财物以及所有的府库都封存起来，派人看守，自己将兵带回，驻扎在灞上。沛公把咸阳地区的父老和有名望的人士召集到一起，对他们说：“你们长期受秦朝严酷法律的迫害，只要说一句不满的话，就要灭族，私下两个人在一块谈谈话，就要办死罪。我曾经和各路诸侯约定，哪个首先入关，就可在那里为王。现在是我先入关，我应当是关中的王了。我与你们‘约法三章’：^[4]杀人的处死刑，打伤人和抢劫的，根据情节轻重抵罪。秦朝的法律全部废除。所有官员的等级和百姓居住的地方，都和从前一样，不予变动。总而言之，我之所以到这里来，是为了替你们除害，解除你们的痛苦，并不是来掠夺和迫害你们的，你们不要怕。我之所以把部队带回灞上，是为了等候各路诸侯到来再商议具体办法。”沛公派人和以前秦朝的官吏一同到各县乡邑基层去宣传政策，把“约法三章”的内容明明白白地告诉百姓。秦地人民非常高兴，争先恐后地拿了牛羊酒食去送给刘邦军。沛公知道了，一再推辞而不肯接受，他说：“我仓里的粮食很多，不缺乏什么，不要增加你们的负担了。”秦地人民听了这番话，更加高兴，只怕沛公不做关中的王。

刘邦的“约法三章”，赢得了人民的拥护。

注释：

[1] 本文是根据《史记·高祖本纪》、《史记·留侯世家》、《史记·酈生陆贾列传》、《史记·樊酈滕灌列传》的有关资料编写的。

〔2〕一败涂地：一旦失败，就肝脑涂地，现在成为一个成语，形容失败到不可收拾的地步。

〔3〕助桀为虐：虐，残暴。协助桀去干暴虐的事。这在当时就是一个成语了，比喻帮助恶人干坏事。也有写作“助桀为暴”的，《史记·田单列传》中有“今又劫之以兵为君将，是助桀为暴也。”之句。现在也有人写成“助纣为虐”。

〔4〕约法三章：约定法律三条。《史记·高祖本纪》：“与父老约，法三章耳。”《汉书·刑法志》：“汉兴之初，虽有约法三章，网漏吞舟之鱼。”后来成为一个成语，指约好或规定几点，大家遵守。



鸿 门 宴^{〔1〕}

刘邦在咸阳安定了人民的情绪以后，就只打算做关中王了。这时，有一个人对他说：“秦地富足，十倍于天下，并且地形险要，进可以攻，退可以守。现在听说章邯已经投降了项羽，项羽封他为雍王，管辖关中，马上就会到达，沛公，你只怕得不到这地方了。如今惟一的办法，就是赶快派军队去把守函谷关，不准任何诸侯的军队进来，然后再征集一些关中的士兵以增强自己的力量，这样就可以抗拒他们。”沛公认为他的建议不错，就是这样作了安排。十一月中旬，项羽果然率领各路诸侯兵马向西挺进，准备直取关中。他来到函谷关下，只见城门紧闭，有重兵防守，无法通过。这时，他听说沛公已经平定关中，守关之兵正是他所派遣，便勃然大怒，立即命令黥布带领部队进攻。巨鹿之战刚结束，项羽部队的士气正是旺盛的时候，一下就把函谷关拿下来了。十二月中，项羽的部队到达戏西（戏水之西，今陕西临潼东三十里），当时，沛公的队伍驻扎在灞上，没有和项羽见面。沛公手下担任左司马职务的曹无伤听说项羽发脾气，准备进攻沛公，他知道项羽力量强，沛公不是对手，就派人到项羽那里去进行挑拨，讨好项羽，想以此求得将来项羽的重用。他派去的人对项羽说：“沛公想做关中王，已任命子婴为丞相，秦王所有的珍宝财物他都据为己有了。”项羽听了，更加气愤，说：“明天犒劳战士，让他们好好吃一顿，好去击破沛公的军队。”这时，项羽的军队有四十万，驻在新丰（陕西临潼东）的鸿门（新丰东十七里，今名项王营），沛公兵有十万，驻扎在灞上。范增对项羽说：

“沛公在未入关前，贪图钱财珍宝，喜爱美人。入关后，任何珍奇宝物都不要，也不亲近女人，看来志气不小。我叫人观望他那边的云气，五彩缤纷，像龙虎的形状，这是天子的气象。你要赶快进攻，不要失掉时机。”

楚国的左尹（令尹的助手）项伯，是项羽的叔父，一向和张良要好。这时，张良跟随沛公在一起，于是，项伯连夜骑马到沛公军营，悄悄地会见了张良，把事情原原本本告诉了他，要张良马上跟随他一道走。他对张良说：“不要白白和沛公死在一块。”张良说：“我为了韩王陪伴沛公^[2]，今天沛公处在危急的时候，我就这样逃走，那太不讲道义了，不能不告诉他一声。”张良于是进去把情况统统告诉了沛公。沛公大吃一惊，说：“怎么办呢？”张良说：“是谁给大王出的这个主意？”沛公说：“一个见识浅陋的小子对我说：‘把守函谷关，不让诸侯进来，就可以据关中为王了。’我轻信了他的话。”张良说：“大王的军队能够抵挡项王吗？”沛公沉默了一会，说：“当然抵挡不住，那又该怎么办呢？”张良说：“请让我去告诉项伯，说沛公不敢背叛项王。”沛公说：“你怎么跟项伯有那么好的交情？”张良说：“秦时，项伯就和我交游，有一次他杀了人，要判罪，我救了他。今天有急难，所以特地来告诉我。”沛公说：“你和他谁的年纪大？”张良说：“他比我大。”沛公说：“你一定替我去把他请进来，我要像对兄长那样对待他。”张良于是去邀请项伯，项伯随即到里面会见了沛公。沛公特别设宴招待，并向项伯敬酒祝颂。两人谈得很融洽，于是彼此联姻，攀做儿女亲家。沛公说：“我入关以来，丝毫东西都不敢动用，登记官吏百姓，造报户籍，封闭府库，以等待将军的到来。之所以派兵守关，是为了防备强盗出入和发生意外的事情。我日夜盼望将军到来，哪里敢反叛呢？请老兄替我在项王面前详细说明我是不敢忘恩负义的。”项伯答应了，同时对沛公说：“明日不可不早些亲自去向项王请罪。”沛公说：“好！”项伯连夜回到军中，把沛公的话详细转达给项王听了，并

说：“沛公不先打进关中，你能轻易入关吗？现在人家立了大功反而要消灭他，这是不道义的，不如客客气气地对待他。”项王同意了。

第二天，沛公只带了百多个骑兵警卫到鸿门来见项王，首先向项王道歉认错，说：“我跟将军并力攻秦，将军在黄河以北作战，我在黄河以南作战，料想不到我能够先打到关中，在这里见到将军。现在有小人在中挑拨，以致使将军和我产生了隔阂。”项王说：“这是你的左司马曹无伤说的，不然，我何至于误会到这个地步。”项王当天设宴招待沛公。项王、项伯向东坐，亚父范增^[3]向南坐，沛公向北坐，张良作为沛公的顾问也出席了，身分较低只是向西陪坐。在饮酒时，范增几次给项王使眼色，并再三举起自己佩带的玉玦向项王示意，希望他能够决断，但项王默然不应。范增起身出去叫来项羽的堂弟项庄，对他说：“君王为人心肠不狠，你进去祝酒，祝酒完毕，请求舞剑，趁机在座席上刺死沛公。不这样做，你们这些人将来都要作他的俘虏。”项庄进去祝酒，然后说：“君王与沛公饮酒，军中没有什么娱乐，请让我舞剑来助助兴。”项王说：“好！”项庄拔剑起舞，项伯知道项庄舞剑的意图，也拔剑起舞，经常用自己的身体掩护沛公，使项庄得不到刺杀的机会。张良看到气氛万分紧张，立即出来到军门外找樊哙。樊哙一见张良，就急忙问：“现在情况怎么样？”张良说：“危急得很。此刻项庄正在舞剑，用意是要刺杀沛公^[4]。”樊哙说：“这样紧迫，让我进去，我和他们拼了。”樊哙立即带剑持盾来到军门，守门的卫士两戟相交，打算阻挡，不让他进去。樊哙心急如焚，侧着盾用力向两边撞去，两个卫士应声跌倒在地。于是他大步闯入营内，揭开围帐，站在张良背后，面也向西，气冲冲地看着项王，头发直竖，眼眶欲裂。项王看到突然闯进来这样一个凶神恶煞般的不速之客，不由一惊，紧张地作出反应，忙按剑起身，问道：“你是干什么来的？”张良紧接着回答说：“他是沛公的贴身警卫，名叫樊哙。”项王这才松了一口气，

看着樊哙那模样，说：“这是一位壮士，赐他一杯酒。”左右给他斟了一大杯。樊哙拜谢，站起来一饮而尽。项王说：“赐给他一只猪腿。”左右给了他一只没有煮熟的生猪腿。樊哙把盾翻过来搁在地上，把猪腿放在上面，拔出剑来一大块一大块切着吃。项王问：“壮士，你还能再喝吗？”樊哙说：“我死都不怕，一杯酒算得什么！秦王心如虎狼，杀人惟恐不多，用刑惟恐不重，结果天下人都起来反对他，讨伐他。楚怀王和诸侯约定：‘先打垮秦军进入咸阳的为关中王’。如今沛公先攻破秦军进入咸阳，丝毫东西都不敢拿，封闭宫室，把军队带出咸阳驻扎在灞上，等待大王到来。至于派兵守关，那是防备其他强盗出入和意外的事情。这样劳苦功高，没有得到封侯的奖赏，反而听信小人之言，想要杀害有功之人。这是继续走亡秦的道路，我的内心是不希望你这样做的。”项王无言可答，只是说：“坐。”樊哙于是坐在张良旁边，过了一会，沛公起身上厕所，招呼樊哙一道出去。

沛公出去后，项王派都尉陈平去请沛公。这时，张良也出来了，他要沛公赶快逃走，脱离这个险境，免得范增又节外生枝。沛公说：“我们出来没有跟项王辞行，怎么办呢？”樊哙说：“做大事不拘泥细微末节，行大礼不讲究小的谦让。眼下人家是刀和砧板，我们是鱼肉，还要告辞做什么。”于是，决定不辞而去，让张良留下对项王的盛情款待表示感谢。张良问沛公：“大王来时带了什么礼物？”沛公说：“我带来白璧一双，打算献给项王；玉斗一双，打算送给亚父。因为看到他们正在气头上，没有敢拿出来，请你替我送给他们吧！”张良说：“遵命！”当时，项王军驻扎鸿门，沛公军驻扎灞上，相距四十里。沛公留下所有带来的车马和随从，单身骑着马往灞上而去，樊哙、夏侯婴、靳强、纪信等四人手持剑和盾跟着在后步行，从骊山经芷阳（陕西长安县东）拣小路走。走时，沛公对张良说：“从这条路到我们军营，不过二十里，你要估计我们到了，再进去道谢。”沛公走后，张良估计他们已到军中，就走进帷帐去道谢：“沛公酒量有限，喝

一点就醉了，不能亲自来辞行，特地叫我奉上白璧一双，拜献给大王；玉斗一双，拜送给大将军。”项王问：“沛公在哪里？”张良说：“沛公知道大王有意责备他，已经一个人脱身走了，现在已经回到军营。”项王接过白璧，放在坐的地方；亚父接过玉斗，摔在地上，拔出剑来将它砍得粉碎，恨恨地说：“唉！项庄这小子，不能和他共谋大事。将来夺取项王天下的，必然是沛公，我们这些人就要被他俘虏了。”这里范增明骂项庄，实在是暗恨项羽的优柔寡断。沛公到军营，立即杀了曹无伤。

过了几天，项羽领兵进入咸阳，大肆屠杀。杀死已降的秦王子婴，焚烧了秦朝宫室，大火三月不灭。他又搜括了秦的金银财宝，掳掠了宫娥彩女，然后领兵东回。有人向项王建议说：“关中山河险要，四周有关可守，土地肥沃富饶，适宜于建立国都，完成霸业。”项王看到秦的宫室被烧得残破不堪，自己又怀念家乡，一心东归，于是回答说：“富贵不归故乡，好比衣绣夜行^[5]，有哪一个知道呢？”那个提建议的人背后叹息说：“人家说楚国人就像沐猴而冠^[6]，的确如此。”这话传到项王耳里，项王一气之下，就把那个人烹杀了。

项王派人向怀王汇报请示。怀王说：“按照原来的约定办。”于是，项王尊怀王为义帝。项王打算自己称王，就先封各将相为王。项王对他们说：“初起兵时，为了讨伐暴秦，暂立原先诸侯的后裔为王。然而三年来，风餐露宿，冲锋陷阵，灭秦定天下的，都是各位将相和我项籍的功劳。义帝无功，应当分割他的土地，封大家为王。”那些将领都说：“好！”项王于是分割天下，立诸将领为侯、为王。封王的有十八个。项王和范增担心沛公占有天下，但既已和解，像鸿门之会那样能够杀他的机会又没有了，怕自己落个背约的名声，引起诸侯反叛，于是两人暗中商量：巴、蜀地区道路险要，秦朝犯罪而被迁徙的人都居住蜀地。根据这个情况，他们就扬言：巴、蜀也属于关中地区。这样，就立沛公为汉王，统辖巴、蜀、汉中一带，建都南郑（陕西汉中

市)。并且把关中一分为三，封秦降将章邯等为王，以牵制汉王。项羽自立为西楚霸王，建都彭城，把义帝从彭城迁徙到长沙郡郴县。义帝起程以后，项羽又命人在路上将他杀害了。

项羽的分封，引起了一些握有重兵的将领的不满，那些被贬的或未封王的，更是怀恨在心，其中尤以刘邦、田荣、彭越、陈余四人最为突出。所以分封不久，握有重兵而未得封王的田荣，首先在齐地起兵反抗项羽。接着，刘邦乘机进兵关中。从此，刘邦和项羽展开了将近四年之久的楚汉战争。这场战争，说明秦亡以后，农民军从反秦斗争转化为农民军领袖之间争夺权力的斗争了。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·项羽本纪》、《史记·高祖本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 臣为韩王送沛公：张良以前曾劝说项梁立韩公子成为韩王，良为韩申徒（相当于国相），沛公向洛阳南面进军的时候，张良带兵前来会合。沛公乃令韩王成留守，要张良与他一起西进入关，所以张良是这么说。

〔3〕 亚父：亚，次的意思。项羽尊敬他仅次于父亲，所以称亚父，犹如齐醒公尊管仲为仲父一样。范增当时七十多岁了。

〔4〕 项庄舞剑，意在沛公：这件事后来成为一个成语，比喻说话或行动表面上装作和平无事，实则想乘机害人。

〔5〕 衣绣夜行：穿着锦绣的衣服在夜间行走。后来用以比喻一个人荣显后不为乡里所知，没有显示出他的显贵地位。今也有写作“衣锦夜行”的。

〔6〕 沐猴而冠：沐猴，猕猴；冠，戴帽子。现在成为一个成语，比喻本质不好，而装扮得很像样。

荥阳之战^[1]

公元前 206 年 8 月，项羽分封各王还不到半年，刘邦就趁田荣在东方起兵自立为齐王，尽据三齐^[2]之地，同时还控制了梁和赵。项羽发兵攻田荣的这个时机，刘邦以韩信为大将，暗渡陈仓，自汉中攻入关中，夺取了函谷关及其以西地区；接着挥师东下，出武关，迫使塞王欣、翟王翳、河南王申阳、魏王豹投降，并俘虏殷王卬（áng 昂），击败韩王昌，为义帝发丧，公开宣布同项羽决战。

公元前 205 年 4 月，刘邦率领自己的部队和所降的五路诸侯人马共五十六万人进入项羽都城——彭城，将项王宫室、财宝和美女全部据为己有，天天大摆筵席，饮酒作乐，庆贺胜利。正在齐地作战的项羽得此消息，立即领精兵三万回击，大败汉军。汉军溃退，楚军紧追到谷水（江苏砀山南）和泗水（彭城东北），杀伤汉军十多万人。汉军往南向山里退却，楚军追击到灵璧（安徽宿县西北）东面的睢水，将汉军推挤压缩在一小块地方进行残酷屠杀，汉军又损失十多万人，睢水都被汉军尸首填塞不流了。楚军把汉王重重包围起来了。正在这危急时刻，忽然西北风大作，向楚军迎面刮来，树倒屋塌，飞沙走石，天昏地暗，楚军大乱，汉王才得以带领几十个部将和警卫骑快马逃脱。汉王想经过沛县接家眷一道西去，这时项王也派人追到沛县掠取汉王的眷属。但是汉王的家眷已经逃散，没有能和汉王会面。汉王在路上遇到儿子孝惠和女儿鲁元，就让他们上车一道走。走着走着，发现后面楚的骑兵追上来了，汉王急得要命，他恐车重走不快而被

追兵所俘获，几次把孝惠和鲁元推下车去。滕公夏侯婴为汉王驾车，每次都下车把他们接上来。滕公说：“虽然危急，难道不可以把车子赶得快一些吗？为什么要抛弃他们呢？”汉王好不容易才脱了险，真是又只差一点点当了楚军的俘虏。汉王寻找父亲太公和妻子吕后，没有找到。审食其随从太公和吕后走小路，想找汉王，不料遇到楚军因而被俘。楚军将士报告项王，问如何处置，项王就把他们留在军营中作为人质。

当时，吕后的哥哥周吕侯率领一支汉军驻扎在下邳（江苏邳山东），汉王走小路到达那里，陆续收集了一些逃散的士卒。到了荥阳（河南荥阳东北），各路败军都来会合，萧何也征发关中没有服役年龄的老弱，将他们全部调到荥阳，于是汉王的军威又振作起来。楚军从彭城乘胜追击败退的汉军，与汉军在荥阳南面的京、索之间（京：在河南荥阳东南；索：河南荥阳）又打了一仗，这次汉军击败楚军，楚军因此不能越过荥阳西进。

汉王驻军荥阳，修筑了一条直通黄河的甬道，以运输敖仓^[3]的粮食。公元前 204 年，项王几次截断甬道，夺取了汉军的粮食，汉军的处境越来越困难。汉王很焦急，向项王请和，提出以荥阳为界，东归楚，西归汉。项王打算接受这个条件，但是范增说：“汉军容易对付了，如果现在不搞掉他，以后会后悔的。”于是，项王与范增加紧围攻荥阳。汉王担心难以坚守，忧心忡忡，他找了酈食其来商量怎样削弱楚国的力量。酈食其说：“以前商汤灭夏桀以后，把夏的后代封于杞（河南杞县）。周武王灭商纣以后，把商的后代封于宋（河南商丘）。秦王不顾仁德，抛弃道义，侵占诸侯的国土，清除六国的后裔，使他们身无立锥之地。你如果能够帮助他们复国，使他们都能受封佩印，那么，各国的君臣百姓必定都会感激你的恩惠，甘愿依附你而为臣下。仁德道义施行了，你要称王，楚也会必恭必敬地来朝谒你。”汉王说：“你这个意见很好，赶快催促刻六国王印，先生你出发去分封时可以带印前往。”酈食其还没有动身，张良从外边来谒见汉王，

当时汉王正在吃饭，见张良来了，很高兴，连忙说：“子房（张良的字），坐到我面前来，我告诉你，有人给我想出了一个削弱楚国力量的好办法。”于是他把酈食其的建议原原本本告诉了张良，然后问：“子房，你看怎样？”张良说：“哪个给你出了这个主意？如果这样，你的事业完蛋了。”汉王说：“那是为什么呢？”张良说：“我请借你面前所用的筷子为你比画一下形势。”张良拿过筷子，一边比画一边说：“以前汤放桀以后把夏的后裔封于杞，是商汤估计自己的力量完全可以制服桀，桀的命运掌握在他的手里，现在你能够置项籍于死地吗？”汉王说：“不能。”张良接着说，“这是不能那样做的第一点。武王伐纣，把商的后裔封于宋，是已经取了纣王之头，你现在能取项籍的头吗？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第二点。武王灭商以后，用特殊的标志把商容居住的里门标榜出来，表示对商容的尊敬。把箕子从囚犯奴隶中释放出来，又修整比干的坟墓。如果现在有圣人如比干，贤者如商容，智者如箕子，你能像武王一样对他们表示敬意么？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第三点。武王能发放钜桥（河北曲周东北）粮仓的积粟，分散鹿台的钱财，以救济贫穷的平民百姓，现在你能把府库的粮食钱财散发给贫穷的百姓吗？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第四点。武王灭商以后，废弃军用的战车，将它改成普通人坐的车辆，把兵器都倒转头来搁置在库中，上面用虎皮蒙罩起来，向天下人表示不再用兵了，如今你能偃息武备，推行文教而不再用兵么？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第五点。武王灭纣以后，把军马散放在华山（陕西华阴南）的南面，表示以后不再打仗了，如今你能让战马休息而不再用它么？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第六点。把运输军需用品的牛只都放牧在桃林（即桃林塞，其山谷在河南阌县西）之野，以表示不再运输和屯聚粮草了，如今你能这样吗？”汉王说：“不能。”张良说：“这是不能那样做的第七点。并且战国时

期的那些游说之士，离开他的家人、眷属和家乡以及他的朋友而跟随你南征北战的目的，不过整天地想着得到一小块土地而已。现在如果恢复六国，扶立韩、魏、燕、楚、齐、赵的后裔为王，这些游说之士都回到本国去侍奉他们各个人的君主，去到他们的家人亲属身边，返回他们的故乡，那你与哪一个去争夺天下呢？这是不能那样做的第八点。况且目前楚国是无敌的，即使六国恢复了以后，仍将被楚削弱，六国必将追随楚，又怎么能够使楚国臣服呢？如果你采用了那个人的建议，你夺取天下的计划就完全破灭了。”汉王听了张良这一精辟的分析，如梦初醒，把口里正在嚼的东西呸地一下吐到地上，大声骂道：“这小子几乎把你老子的事情弄糟了。”于是立即下命令把六国的印信赶快销毁掉。

酈食其的办法不行，张良一时也想不出万全之策，而荥阳的形势日趋紧张，怎么办呢？于是，刘邦又找陈平来商量。

陈平，在鸿门宴时不是项羽的都尉（军中参谋官）么？怎么这时又成了刘邦的谋士呢？这要从陈平步入仕途讲起。

陈胜在陈建立政权以后，派周市攻占魏地，扶立魏国旧贵族魏咎为魏王，与秦军在临济（河南陈留西北）作战。当时年纪很轻的陈平，就到临济魏王咎那里工作，担任太仆（管理车马之官）的职务。他曾就当时形势向魏王建议，魏王没有采纳。后来有人在魏王面前说他的坏话，陈平就离开魏王走了。过了很久，项羽的军队来到黄河边，陈平去投奔他，跟随项羽一起打败秦军，进入咸阳。由于他在对秦作战中有功劳，项羽给予他中央级官员的待遇。项羽建都彭城不久，汉王刘邦攻占了关中，并引兵向东，殷王司马卬趁机发起反楚。项羽乃任命陈平为信武君，带领魏王在楚的旧部前往镇压，殷王战败投降，陈平胜利而归。于是项王任命陈平为都尉，赐金二十镒。没过多久，汉王渡过黄河，俘虏了殷王卬，项王得到这个消息，很生气，他怀疑平定殷地的将领舞弊，私下有什么默契，准备要追究他们的责任。陈平害怕被杀，就把项王所赐的金和官印都包好，派人去归还项王，

自己一个人带着剑从小路逃走。他在过河的时候，驾船的人看他一表人材，衣着不凡，又是单身一人，怀疑他是逃亡的将领，缠缚在腰间的金银财宝一定很多，眼睛老是盯着他，想把陈平杀掉而夺取他的财宝。陈平看到船老板的这种神态，知道他的意图，很害怕，于是，脱去衣服，露出身体，帮他一起撑船。这样，船老板知道他身上一无所有，就没有采取行动。陈平到修武（河南获嘉县小脩武），通过汉王近臣魏无知的关系而见到汉王。汉王招待他吃了一顿饭，没有和他谈什么，就说：“好，你到客舍去歇歇吧！”陈平说：“我有重要事情马上要和你讲，一刻也不能耽搁。”于是，汉王将他留下，听他讲完以后，非常高兴，问他：“你在楚担任什么职务？”陈平说：“担任都尉。”当天，汉王就任命陈平为都尉，兼任参乘（近侍警卫），还给他掌管监察巡视诸将之权。诸将听到这个任命，就哄然闹起来了，他们对汉王说：“楚国一个逃亡的小兵刚刚来到这里，还不知道他的底细和能力的强弱，大王就任命他担任参乘这样一个重要职务，和你同坐一车，还要他来监护我们这些前辈之人么？”汉王听了，不但不改变他的决定，反而更加亲近陈平，在向东进军与项王作战时，陈平就跟着来了。在彭城，汉王被项羽击败，退到荥阳，任命陈平为副将，隶属韩王信（不是韩信）指挥，驻扎在广武（山名，在河南荥阳东北）。周勃和灌婴这些原来一直跟随刘邦的将领不服，都来揭陈平的老底，在汉王面前说陈平的坏话。他们说：“陈平虽然是个漂亮的男子，不过只是好看而已，未必有什么真才实学。我们听说陈平在家里的的时候，和他的嫂子关系不正常；在魏国工作，不受魏王欢迎，就跑到楚；到楚与项王不合，又逃跑到汉来了。如今大王给予他这样尊贵的官职，要他监护诸将，我们听说陈平接受了诸将的贿赂，谁送给他的钱多，他就对谁好，钱送得少的，就故意为难他。陈平是个反复无常、破坏安定团结的人，希望大王仔细考虑。”这真是极大的冤枉。陈平年轻时，家里很穷，他却喜欢读书。他和哥哥住在一起，哥哥对他很好。自

己在家耕田种地，辛勤劳动，让弟弟陈平出外游学。陈平身材魁梧，相貌堂堂，有人对陈平开玩笑说：“你家穷得那个样子，你是吃了一些什么东西使身体这样壮实？”他嫂嫂恨他不顾家，不事生产，听了这些话，恨恨地说：“不过只是吃了一些什么糠和碎米罢了，这样的阿叔，倒不如没有的好。”这几句话被陈平的哥哥听到了，很气愤，立即把妻子赶回娘家，并与她断绝了关系。陈平长大，到了可以结婚的时候，但有钱人家的女儿都不肯嫁给他，贫苦人家的女儿他又不想要，过了很久，户牖（yǒu 有，河南兰封东北）地方有个张老大娘，家里很有钱，她有一个孙女，嫁了五次，每次结婚不久丈夫就死了，因此，没有人再敢娶她为妻。但是陈平不怕，他却想攀上这门亲事。有一次，地方上办丧事，张老大娘看见了陈平，很中意，又特地到他家去观察和了解了一些情况，于是回家对她儿子仲说：“我想把孙女嫁给陈平。”张仲说：“陈平家里贫穷，自己又不从事生产，一点活也不干，全县之人都笑他的为人，独有你为什么偏要把孙女嫁给他呢？”老大娘说：“像陈平那样美好的人品，难道会永远贫贱么？”老大娘终于说服了儿子。陈平作风正派，怎么会和嫂子有不正当关系呢？但是汉王听了这些话，心里还是不免怀疑，就召魏无知来，责问他为什么推荐这样一个人。魏无知说：“我向陛下介绍的，是关于他的能力，现在陛下所责问的，是关于他的品行。如今即使有像尾生那样守信、有像孝己^[4]那样行孝的人，但对于目前决定战争胜利的大计毫无益处，陛下又有什么时间去使用他们呢？楚、汉正在激烈地争夺天下，我推荐的是具有非凡才能的人，你只要问他的计划策略是不是与国家有利，至于他与嫂子的关系不正常，以及接受别人送的钱财，那些问题又何必去多心呢？”汉王觉得一个人的品行还是重要，不能只看他的才能，于是召见陈平要问个明白。汉王指责陈平说：“先生，你首先在魏王咎那里工作，不合意，于是去依附楚王。在楚没有搞好久，又跑到我这里来了，一个有信用的人，原来是这样不安心专一么？”陈平说：

“我侍奉魏王的时候，魏王不能听取我的意见，所以离开他去侍奉项王。项王多疑，不相信别人，他所亲近宠爱的，不是他的项氏家族成员，就是他妻子的兄弟，即使是很有才能的人也不能用，所以我就离开了楚。我听说汉王能够用人，所以来归附大王。我是一个人光身来的，不接受别人送的钱财，我办事就没有费用。如果我的意见有采纳的价值，希望你能够采纳；如果没有采纳的价值，别人送给我的钱原封未动，请让我全部缴给公家，并请允许我辞职告退。”原来陈平打算把这些钱作反间经费。汉王听了他这番话，疑团已释，于是向他道歉，赏赐他很多礼物，提升为护军中尉，监督所有将领。诸将从此不敢再在汉王面前说他的坏话了。

荥阳危急，汉王把陈平找来，对他说：“天下战乱纷纷，要到什么时候才能安定呢？”陈平说：“项王为人，严肃有礼而能爱惜百姓，所以一般清介自守而讲究礼仪的人都归附他。但是说到论功行赏，授官爵，封食邑，项王又过于吝啬，把这些看得太重了，因此，有很多人不愿意投靠他。现在大王你很傲慢，也不注意礼貌，所以一般品行方正而重视风节的人不到你这里来。然而大王你舍得把高官厚禄给人家，那一些品行不端、只喜欢钱财的人，就多情愿归附你了。如果你能够剔除他的两点短处，采取他的两种长处，天下在短时间内就可安定。然而你任意侮辱别人，所以得不到品行端正、高风亮节的人。我想能够造成楚内部混乱的，就是他的忠臣，而那些忠臣，不过是亚父、钟离昧、龙且、周殷几个罢了。大王如果能够拿出几万斤金子，用反间的计策，离间他们的君臣，使他们互相产生猜疑、隔阂，项王为人多疑多虑多猜忌，相信谗言，那样，他们内部就会倾轧而互相残杀。趁这个机会发兵攻打他，那一定可以把他打败。”汉王听了陈平的建议和具体的筹划，认为是对的，便拿出金子四万斤交给陈平，由他去安排办理，从不问金子开支的情况。

陈平有了这么多钱，便使用反间计，收买了一些人混入楚军

里面，去散布流言蜚语，说什么钟离昧等人身为项王的大将，出生入死，建立了很大的功劳，然而却得不到割地封王，因而他们想和汉联合起来消灭项王，分割他的土地而自己称王。这些话很自然地传到了项王耳里，他果然不相信钟离昧等人了。项王既然怀疑他们，就派一个使者到汉王那里，以和谈为名去刺探情况。项王的使者到了以后，汉王叫人特地准备了最高级的丰盛的酒菜端了进去。但进去一见到使者，就假装吃惊地说：“我以为是亚父的使者，原来还是项王的使者。”那人转身就将酒菜端了回去，换了不好的饭菜来给使者吃。使者回去把看到的事情报告项王，项王怀疑范增与汉王暗中勾结。范增想赶紧把荥阳攻下，项王不相信他，不听他的计划，并剥夺了范增的一些权力。范增听说项王怀疑他，又见是这样对待他，非常气愤，于是对项王说：“天下大事基本定局了，君王自己干吧，请允许我辞职回家。”项王没有挽留，当下就表示同意。于是范增立即起程，但还没有到达彭城，因背上生的毒疮发作，竟死在路上。

汉王的心腹之患已除，但荥阳的形势并没有多少缓和，城内已经没有一粒粮食了，这时，汉将纪信向汉王建议说：“情况非常危急，请让我假扮汉王诓骗楚军，大王可以乘机出城。”汉王只好这样了，于是与陈平研究具体的行动方案。在一个晚上，陈平从荥阳东门撤出两千名全副武装的妇女^[5]，楚军见汉军出城，即从四面围攻。纪信坐着天子乘坐的黄屋车，左面竖着大纛（dào 到）旗，摆出天子外出的威仪，要手下人向楚军喊话：“城里粮食断绝，汉王投降。”楚军听了，互相庆贺，高呼万岁。就在这混乱的时候，汉王乘机带领几十个将士骑着马从西门出城，逃到成皋（河南荥阳境内），然后进入关中，收聚离散的士卒，重整旗鼓，准备继续东进。项王见到纪信，问他：“汉王在哪里？”纪信说：“汉王已经出城去了。”这时，项王才知受骗，一气之下，就把纪信烧死了。

汉王出走的时候，派御史大夫周苛、枞（zōng 宗）公和魏

豹守卫荥阳。周苛和枞公商量说：“魏豹是个反叛无常的诸侯，很难和他一道坚守到底。”于是，他们把魏豹杀了。楚军攻下荥阳城，俘虏了周苛。项王对周苛说：“你归服我，我任命你为上将军，封三万户的食邑。”周苛骂道：“你赶快投降汉军，汉王就要俘虏你了，你不是汉王的手下。”项王大怒，烹了周苛，杀了枞公。

荥阳之战，刘邦大败，又一次几乎成了项羽的俘虏。项羽虽胜，但连最后一个忠于他的重要助手范增也走了，真正成了孤家寡人。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·项羽本纪》、《史记·高祖本纪》、《史记·留侯世家》、《史记·陈丞相世家》的有关资料编写的。

〔2〕 三齐：项羽分封时，将原来齐国的土地分为三个诸侯国：中部仍为齐，都临淄；东部为胶东，都即墨；西北部为济北，都博阳（山东博平西北），合称三齐。

〔3〕 敖仓：秦代建立的著名大粮仓，在今河南省荥阳县境内的敖山上，所以称为“敖仓”。

〔4〕 孝己：殷王武丁之子，有孝行。

〔5〕 两千名全副武装的妇女：这句话在《项羽本纪》中的原文是：“于是汉王夜出女子荥阳东门被甲二千人，……”在《高祖本纪》中的原文是：“夜出女子东门二千人，被甲，……”在《陈丞相世家》中的原文是：“陈平乃夜出女子二千人荥阳城东门，……”没有“被甲”二字。在有的《史记》版本中，《项羽本纪》中的这句话的句读不同：“于是汉王夜出女子荥阳东门，被甲二千人，……”这样，那就是说，披甲的不是女子，而是另外二千战士了。

背水一战

当刘邦与项羽正面作战失利，节节败退的时候，刘邦的部将韩信在北方抄项羽的后路，连续获得胜利。背水一战，斩陈余，活捉赵王歇，完全占领赵地，并迫使燕王降服。不久，又进而征服齐地，最后完成了对项羽的战略包围。

项羽在分封诸王时，张耳被封为常山王，据有原来赵国的大部分土地，而陈余只得到侯爵，地盘也只有南皮（河北南皮东北）周围的三个县，因此非常气愤。他说：“张耳的功劳和我的一样，他封王，我封侯，这太不公平了。”于是，他趁田荣起兵反楚的机会，也起兵袭击张耳。张耳措手不及，大败。张耳和陈余，本来是生死之交的好朋友，自巨鹿之战以后，两人开始有了隔阂，后来隔阂越来越深，成为生死对头。张耳的封地被陈余占领，成为丧家之犬了，到哪里去安身呢？是投奔项羽，还是投奔刘邦，或者还是到其他地方。根据当时的形势和人缘关系的分析，他决定去依附刘邦。因为刘邦在起义前为平民时，就经常和张耳在一起，交情较好，并且当时刘邦已进入关中，势力有了很大的发展。张耳谒见汉王，汉王对他非常客气。公元前 205 年，汉王东进攻打楚国，派人到赵国联系，希望他们能配合行动。陈余把张耳赶走以后，将原来的赵王歇从代地接回来，仍旧为赵王。赵王感激陈余的恩德，立陈余为代王。陈余觉得赵王的力量薄弱，国家又刚刚建立，政权还不稳固，就没有去代国就位，留在赵辅助赵王，另外任命夏说为代的相国，负责代的具体事务。由于这样，汉王派人到赵联系，自然是陈余接待，陈余说：“你

们汉王如果把张耳杀了，我就出兵相从。”汉王与张耳的关系那样好，当然不肯这样做，但又为了要取得赵的支持，就找了一个与张耳的模样相像的人杀了，将其头送给陈余。陈余信以为真，出兵协助汉王攻楚。后来汉王在彭城惨败，这时，陈余也发觉了张耳并没有死，于是立即与楚结盟转而攻汉。赵、汉之间的战争也就成了楚汉战争的一部分。

公元前 204 年，韩信平定魏地以后，奉命进而攻赵。他与张耳一起率领几万人马，准备向东突破井陘（河北井陘）这一重要战略关口，但是赵王赵歇和成安君陈余听说汉军要来袭击，早就把军队聚集在那里，号称二十万之众，筑成了坚固的壁垒。这时，广武君李左车向成安君陈余献计，说：“听说汉将韩信渡过西河（即龙门河，今陕西大荔东），俘虏魏王豹和代国相国夏说，刚刚在阏与经过浴血奋战，如今又加上张耳的辅助，企图一举消灭赵国，这是乘着胜利的锐气而出国远征，那锋芒是不可阻挡的。我听说从千里之外运输粮食，士兵就会面有饥色；到吃饭的时候才打柴生火，部队就会经常饿肚子。如今井陘这条道路，车辆不能并行，骑兵无法排成行列，行军的部队要拉长数百里，根据这个形势，他们运输粮食的队伍必然会远远落在后面。请你暂时拨给我三万人，组成突击部队，抄小路去拦截敌军的粮草，你在这里深沟高垒，坚守营寨，不与敌军交锋。敌军向前无仗可打，向后又无法退回去，我再带领突击部队切断它的后路，让它在荒山野岭中掠取不到任何给养。这样，用不了十天，韩信、张耳两将的首级就可献到将军的帐下。希望将军考虑我的计策，否则，我们就要被他们俘虏了。”成安君陈余，是个呆板而迂腐的书生，经常宣称，正义的军队不使用欺诈的方法或不正当的手段，他对李左车说：“兵法书上讲过，兵力超过敌人十倍就包围它，超过敌人一倍就与它交战。现在韩信的兵力号称数万，其实不过几千人。他们跋涉千里来袭击我们，已经很疲惫了，对这样的敌军都避而不击，以后有更强大的敌人，又怎么能够战胜它

呢！另外，这样做，诸侯们会认为我们怯战，以后就会轻易地来攻打我们了。”陈余没有采纳广武君的建议。

韩信在进军前曾派人到赵营进行侦察，探听到广武君的建议没有被采用的消息，非常高兴，就大胆地率领部队进入井陘狭道，在离井陘口三十里的地方宿营。半夜，韩信突然传令出发，他挑选了两千名轻装的骑兵。每人拿一面红旗，从小道上山，依山势作掩护隐蔽起来，瞭望赵军的动静。韩信告诫他们说：“交战时，赵军看到我们败退，必然倾巢而出来追赶我军，这时，你们快速突入赵军营垒，拔掉赵军的旗帜，插上我们汉军的红旗。”他又要副将通知部队停下，先稍微吃一点食物，然后说：“今天打垮了赵军再会餐。”将领们都不相信，假意答应道：“好。”韩信对手下的军官们说：“赵军已经抢先占据了有利地形，建造了营垒，在他们没有发现我军主将的旗帜和仪仗的时候，是不会出动攻击我军先头部队的，因为他恐怕我军在险要地带遇到阻击而退了回去。”于是，韩信派了一万人为先头部队，出井陘口，背靠河水摆开阵势。赵军看见大笑。天亮以后，韩信打起主将的旗号，带着主将的仪仗队，大吹大擂地前进，一直开出井陘口。赵军见汉军已经集结布阵，主将已到，就打开营垒发动猛攻。激战了好长的时间，韩信、张耳假装战败，抛弃仪仗旗鼓，奔向河边的阵地。河边的部队打开营垒放他们进去，然后又和赵军激战。赵军果然倾巢而出，争夺汉军抛弃的仪仗旗鼓，追逐韩信、张耳。韩信、张耳进入河边阵地以后，全军决心拼死奋战，赵军无法把他们打败。韩信派出去的那两千名轻装骑兵，等到赵军全部出动、争先恐后抢夺战利品的时候，冲入赵军营垒，拔掉赵军的旗帜，插上两千面汉军的红旗。赵军久战不能取胜，又捉不到韩信等人，就打算暂时退回营垒。可是回军时，发现自己的营垒中都是汉军的红旗，大为惊慌，以为汉军已经全部俘获了赵王的将领，于是队伍溃乱，士兵纷纷逃跑。赵军将领虽然斩了一些逃兵，还是禁止不住。汉军乘势前后夹击，把赵军打得大败，俘虏

了大批人马，在泚（chí 迟）水（即今槐河，发源于河北赞皇县西南，南流入滏阳河）上斩了成安君陈余，活捉了赵王歇。

在追击赵军时，韩信传令军中，不要杀害广武君李左车，有能活捉到他的，赏给千金。于是有人捆着广武君送到主将帐前。韩信见了，亲自给他解开绳索，请他东向坐，而自己面向西坐着，像对待老师那样对待他。

战斗结束，将领们呈献敌人的首级和俘虏，向韩信祝贺，然后问韩信道：“兵书上说，布阵时，右边和背后必须靠山陵，前面和左边必须临近河流湖泽。这次将军反而要我们背水列阵，还说打垮了赵军再会餐，当时我们并不信服，然而竟取得了胜利，这是什么战术呢？”韩信说：“这也是出自兵书，只是你们没有留心罢了。兵书上不是说‘陷之死地而后生，置之亡地而后存’吗？况且这次作战，我没有能得到平素受我训练而听我调度的将士。将士既非久经我训练之人，则无异指挥乌合之众作战。依照这种情况，不把军队安排在绝地，使每个人都能自动地作战，是无法取胜的。如果把他们安置在有生路的地点，敌众我寡，和敌人一交锋，他们就会逃跑，怎么还能任用他们作战打垮敌人呢？”将领们都佩服地说：“很有道理。将军的谋略不是我们能够比得上的。”

这次韩信破赵之战，是一个由于指挥正确而以少胜多的著名战例，对后世有一定的影响。从此“背水一战”也就成为一个成语，比喻决一死战。

注释：

本文是根据《史记·淮阴侯列传》、《史记·张耳陈余列传》的有关资料编写的。

潍水之战

公元前 204 年 5 月，刘邦从荥阳脱险逃到成皋，然后入关中，再出武关，从宛（河南南阳）、叶（河南叶县南）一带进军，吸引楚军，分散项羽的兵力。当时，彭越率军在下邳（河南邳县东）骚扰楚军后方，迫使项羽回军，于是刘邦趁机再次占领成皋。项羽打败彭越后，听到汉王占领成皋的消息，又立即引兵西进，围攻成皋。汉王抵挡不住，由滕公夏侯婴驾车，只身从北门逃走，向东渡过黄河，去修武投奔张耳和韩信。他到修武，先住在客馆里。第二天一大早，自称是汉王的使者，骑马进入赵军营垒（井陘之战后，汉王同意韩信的提议，立张耳为赵王）。这时，张耳、韩信还没有起床，汉王就从他们的卧室内夺了他们的印信和兵符，又用军旗把将领们召集起来，更换了他们的职位。韩信、张耳起来以后，才知道是汉王来了，大吃一惊。汉王夺了他们两人统率的军队，就命令张耳坚守赵国地区，任命韩信为相国，让他收集赵国还没有发往荥阳的部队去攻打齐国。不久，汉王的其他将领陆续从成皋逃出，先后又到了汉王身边。

韩信奉命领兵东进攻打齐国，尚未从平原（山东平原南二十五里）渡过黄河，听说汉王已经派酈食其说服了齐王投降，于是，他就打算停止前进。范阳（河北定兴南）的一个游说之士名叫蒯通的劝韩信说：“将军接受汉王的命令攻打齐国，而汉王偏偏又派遣一个离间敌人的使者游说齐国投降，难道汉王有命令中止你不进军么？怎么能停止不走了呢？况且酈食其只是一个平常的书生，坐着车子到齐国，凭着能说会道的本领，就轻而易举地

收复齐国七十多城。将军统率数万人马，一年多才打下赵国五十多座城邑，当了几年大将军，功勋反而不如一个臭书生吗？”韩信认为他说得对，接受了他的意见，渡过黄河向齐国进攻。齐王在早几天已听从了酈食其的劝告，同意归服汉王。齐王挽留酈食其多住几天，每天设宴招待，和他开怀畅饮，并撤除了防备汉军的部队和设施，因而使韩信的袭击非常顺利。夺取了历下（山东济南）以后，韩信很快就打到齐国都临淄。齐王田广认为既然已经同意与汉约和，而韩信又进兵袭击，这一定是酈食其捣的鬼，存心欺骗出卖他，于是就把酈食其烹杀了，而后自己逃往高密（山东高密西南），并立即派遣使者到楚国求救。韩信攻下了临淄，向东追逐田广，一直追到高密城以西。这时，楚国派司马龙且为大将，率领号称二十万的军队，前来救齐。

齐王田广和司马龙且两支部队合并在一起与韩信作战。在尚未交锋的时候，有人劝龙且说：“汉军远离国土，士卒没有牵挂，所以能拼死作战，锋芒不可阻挡。而齐、楚两军是在家乡作战，兵士们每多眷恋家室，缺乏斗志，容易逃散。不如深沟高垒，坚守阵地，让齐王派他的亲信大臣去招抚丢失的城邑，这些城邑里的官吏和民众知道他们的国王还在，楚军又来救援，必定会叛汉归齐的。汉军远离国土两千里，人生地不熟，如果齐国城邑的官兵和民众都纷纷起来和它对抗，它势必得不到粮食，这样就可以迫使它不战而降。”龙且说：“我一向了解韩信的为人，他是容易对付的。而且我奉命救齐，如果不经过交战，汉军自己投降，那我还有什么功劳呢？假使经过战斗而取得胜利，就可以得到半个齐国，我为什么不打！”于是决定交战，与韩信的部队在高密隔着潍水（即山东的潍河）摆开阵势。韩信命令部队连夜做了一万多个大口袋，装满沙土，堵塞了潍水的上游，然后率领着一半军队渡河攻打龙且。交战不久，韩信假装战败，从来路后退。龙且看到韩信的军队不堪一击，果然高兴地说：“我本来就知道韩信是个胆小鬼。”于是领兵渡潍水追击韩信。韩信见龙且带兵渡河

追来，就派人拆除上游挡水的沙袋，于是河水突然迅速汹涌奔腾而来，龙且的军队为水所阻，还有一大半没有来得及过渡，韩信立即回军反击，事先埋伏的骑兵将领灌婴带部队从旁杀出，龙且寡不敌众，被韩信杀死。在潍水东岸尚未渡河的龙且的部队听到主将已死，都四散逃走。齐王田广也逃跑了。韩信乘胜追击，一直追到城阳（山东菏泽东北），全部俘虏了楚军士卒。

潍水之战，楚损失了一员大将和二十万精锐部队，元气大伤。而且从此，魏、赵、燕、齐全都被汉控制，使项羽的背面受到严重的威胁。

公元前 203 年 2 月，韩信完全平定了齐国，这时，他的野心开始暴露。他派人向汉王上书，说：“齐国狡诈多变，反复无常，南部边境又靠近楚国，如不暂时设立一个代理王来镇守，势必不能安定。为了便于安定齐国，请允许我暂时代理齐王。”当时，刘邦趁项羽进军梁地攻打彭越的机会，打垮楚的大司马曹咎，再一次占领成皋，并围钟离昧于荥阳东。项王得知这一消息，马上将兵带回，又把汉王紧紧包围在荥阳。韩信的使者来到，汉王打开书信一看，不禁大发脾气，骂道：“我被围困在这里，日夜盼望你来辅助我，你却想自立为王！”陈平在旁，暗中踩了踩汉王的脚，示意不要让韩信派来的使者惊疑，张良附在汉王的耳边低声说：“目前汉军正处在不利的形势下，我们怎么能禁止韩信称王呢？不如趁他来请求的机会就立他为齐王，好好地对待他，让他自己设法守住齐国。不然的话，恐怕会发生变乱。”汉王顿时明白过来了，接着又故意骂道：“大丈夫既然平定了诸侯，就是当真受封为王也是应该的，干什么要请求做暂时代理王呢！”于是汉王派遣张良为使者带着印信去正式立韩信为齐王，并征调他的部队来攻打楚军。这样，刘邦就稳定了韩信，巩固了北方的战线，完成了对项羽的战略包围，开始对项羽南北夹击，从而奠定了胜利的基础。

注释：

本文是根据《史记·淮阴侯列传》、《史记·项羽本纪》、《史记·高祖本纪》、《史记·留侯世家》、《史记·陈丞相世家》的有关资料编写的。



垓下之围^[1]

当项羽听到龙且援齐失败被杀、全军覆没的消息，非常恐慌，就派了盱眙人武涉去游说韩信叛汉联楚，三分天下。但韩信没有答应。武涉走后，齐国人蒯通知道当时天下的胜负取决于韩信，就假托给人看相来进行游说，也是要他叛汉而独立。蒯通和他谈了几天，从天下形势的分析，谈到古今君臣朋友之间只能共患难、不能共安乐的具体事例，并用了很多生动的比喻，要韩信把握时机，当机立断。但是韩信认为汉王对他太好了，不忍心背叛，同时，他又以为自己的功劳大，汉王总不会夺去已封给自己的齐国，于是婉言谢绝了蒯通的建议。

公元前 203 年 8 月，汉军在成皋等地打了几个胜仗以后，士气旺盛，粮食充足，而项羽的军队，东奔西跑，作战频繁，疲惫不堪，同时粮食供应断绝。汉王抓住这个有利时机，两次派人去游说项羽停止敌对行动，最后，双方终于达成和议，议定以鸿沟（在今河南中牟，即贾鲁河）为界，平分天下，鸿沟以西归汉，鸿沟以东归楚。于是后来人们常以鸿沟比喻界限分明。项羽将刘邦的父亲和妻子送了回去，然后领兵东归，回到彭城。

汉王也打算西归，张良、陈平建议说：“汉已占据大半天下，诸侯都归服我们，现在楚军兵疲粮尽，这是上帝要灭亡楚国的时候了，应该趁此机会把它夺取过来。如果现在放过去不打，这就是所谓‘养虎自遗患’^[2]。”汉王采纳了这个建议，撕毁和约，继续东进。

公元前 202 年，刘邦追击项羽到阳夏（河南太康）南面停了

下来，和韩信、彭越约定日期前来会合，并力共击楚军。刘邦军到了固陵（河南淮阳西北），韩信、彭越的部队没有如期到达，楚军进行反攻，把汉军打败。汉王只好进入营垒，深挖壕沟，坚守自卫。形势又处于危急状态，汉王很着急，问张良：“诸侯们不遵从约定，现在怎么办呢？”汉王不了解他们违约的原因。彭越是公元前 205 年春天率领他的部队三万多人在外黄（河南杞县东北）归附汉王的，以后，一直在魏地活动，被汉王任命为魏相国。他在魏地骚扰项羽的后方，牵制项羽的兵力，并将夺得的粮食支持刘邦。这次他接到通知去围攻项羽，却推托说：“魏国这块地方还刚刚平定，对楚国还很畏惧，如果不在这里镇守，恐怕有变乱，所以不能前往。”韩信接到通知虽然没有说什么，但不听调遣，按兵不动，这更是明显地逞兵要挟。根据这些情况，所以张良说：“立韩信为齐王，并不是君王你的本意，韩信自己也知道他的王位并不稳固。魏国那片地方，是彭越平定的，建立了很多功劳，当初君王你因为魏豹是魏王的缘故，你就只任命彭越为魏的相国。后来魏豹死了，他没有继承人，而且彭越自己也想称王，而君王你又不早点确定下来，现在楚军就要崩溃了，韩信、彭越没有得到明确的封地，他们不来会合是很自然的。如果君王你能够和他们共分天下，他们就一定会立刻前来。如果不能这样做，事情的发展就难以预料了。君王你能把陈县以东一直到海边的地区都给韩信，把睢阳（河南商丘）以北一直到谷城（山东东阿南）的地区都给彭越，让他们各为自己的封地而战，这样，打败楚军是很容易的。”汉王说：“好。”于是立即派使者去告诉韩信、彭越：“合力攻击楚军。把楚军打垮以后，自陈县以东一直到海滨给予齐王，睢阳以北一直到谷城给予彭相国。”汉王的使者将命令传达以后，韩信、彭越都说：“立刻发兵。”于是，韩信的部队从齐国出发，彭越和刘贾（刘邦的堂兄）率领的部队从寿春（安徽寿县）出发，他们两支部队并行南下，血洗了城父（安徽亳县东南）之后，来到垓下（安徽灵璧东南）。这时，

大司马周殷背叛楚国，以舒县（安徽舒城县）的兵马攻破六县（安徽六安），同时发动黥布出兵，使这次大战又增添了二路人马。四路大军会集到垓下，矛头集中指向楚王项羽。

这是一场决战。韩信率领三十万人马作为主帅亲自正面临阵，孔熙将军担任左翼指挥，陈贺将军担任右翼指挥，汉王在后面督师，周勃和柴将军率领部队在汉王后面护卫。项羽的部队约十万人，也摆开了阵势。韩信先与项羽军交锋，没有取得胜利，向后退却。孔熙和陈贺左右两翼纵兵出击，楚军受挫，韩信回军猛攻，将项羽打得大败。项羽退入垓下的营垒坚守，但兵疲粮尽，汉王军和各路诸侯军把他重重包围。夜晚，项羽在营中忽然听到四面的汉军都唱着楚歌，不觉大惊失色，说：“汉军已经完全征服楚国了吗？为什么楚国人这么多呢？”从此，“四面楚歌”就成为一个成语，比喻孤立无援、四面受敌的处境。项羽心烦意乱，不能入睡。于是半夜起身，在营帐中饮酒。有个叫虞姬的美人，项羽经常带在身边；有匹叫骓的骏马，项羽经常骑着作战。在这种凄凉、危急的情况下，面对美人和战马，项羽不禁感慨万千，作歌一首，慷慨悲愤地唱道：

力拔山兮气盖世，
时不利兮骓不逝。
骓不逝兮可奈何，
虞兮虞兮奈若何！^[3]

项羽歌唱，美人应和。虞姬唱道：

汉兵已略地，
四方楚歌声。
大王意气尽，
贱妾何聊生。^[4]

两人唱和几遍，项羽的眼泪一行行落下。左右的人也低声饮泣，悲痛使得人们不能抬头仰视。

项羽独自上马，部下壮士骑马跟随的有八百多人，连夜突出

重围，向南飞奔而去。天亮，汉军发觉，命令骑兵将领灌婴率领五千骑兵追赶。项羽渡过淮河，骑马跟随的只有一百多人了。项羽到阴陵（安徽定远西北），迷失了方向，向一个种田人问路，那种田人欺骗他说：“向左。”项羽往左去，结果陷进了沼泽地带，因而耽搁了赶路的时间，被汉军赶上。

项羽又领兵向东，到了东城（安徽定远东南），只剩下二十八个人了，而追赶的汉军骑兵有几千人。项羽估计摆脱不了，对跟随的将士们说：“我从起兵到现在八年了，身经七十余战，敢于阻挡我的，无不被我击破，我所要攻击的地方，没有不降服的，从没有打过败仗，因此称霸天下。然而今天却被围困在这里，这是天要灭亡我，并非我不会打仗的过错。今天我决心战死，愿意为你们打一个痛快仗。我一定要三次取胜，为各位突破重围，斩杀敌将，砍倒敌军的大旗，让你们知道是天要灭亡我，并非我不会打仗。”于是，他把将士分为四队，面向四方，在汉军重重包围之中，项羽对将士们说：“我为你们斩一员敌将。”他命令将士从四面冲下去，约定冲过山的东面分三处集合。项羽大声呼喊冲了过去，汉军一见惊慌溃散，他立即斩了一员汉将。这时，赤泉侯杨喜为骑兵将领，追了上来，项羽一见，怒眼圆睁，大声一吼，如同巨雷，杨喜竟吓得连人带马倒退了几里地。项羽和将士们会合在约定的三个地方。汉军不知项羽所在，就将部队分为三部分，重新包围起来。项羽骑马奔驰，又斩了汉军的一个都尉，杀了数十百人，再把人马集合起来，清点人数，只丧失了两个。于是项羽对将士们说：“怎么样？”将士们都佩服地回答说：“正如大王所说的。”

项羽打算向东渡过乌江（安徽和县东北的乌江浦），乌江亭的亭长移船靠岸在那里等待着，他对项羽说：“江东虽小，地方上千里，民众数十万，也足以称王。希望大王赶快渡江。如今只有我这条船，汉军来到，是没有办法过去的。”项羽笑着说：“天要灭亡我，我还渡江干什么！况且我项籍与江东子弟八千人渡江

向西进军，今天没有一人回来，即使江东父老怜悯我，同情我，奉我为王，我又有什么面目再见他们呢？即使他们不说，我项籍难道心里不觉得惭愧吗？”接着他又对亭长说：“我知道你是个忠厚长者，我骑这匹马有五年了，所向无敌，曾经一日行走千里，我不忍心杀它，就送给你吧。”于是，他让将士们下马步行，持短兵器交战。单单项羽一个人就斩杀汉军几百人。项羽身上也受了十多处伤。这时，他回头看见汉军的骑司马吕马童，对他说：“你不是我的老朋友吗？”吕马童面对项羽，指给王翳说：“这就是项王。”项羽于是说：“我听说汉王用赐千金、封万户的重赏买我的头，我送给你做个人情吧。”说罢，就自刎而死。王翳割去项羽的头，其余的骑兵为了争夺项羽的尸体，纵马践踏，互相残杀，死了几十人。争夺的结果，郎中骑杨喜、骑司马吕马童、郎中吕胜和杨武各夺得一部分肢体。五个人把肢体合拢起来，都能对得上。请功的时候，汉王就把准备封赏的一万户分做五份，分别封吕马童为中水侯，王翳为社衍侯，杨喜为赤泉侯，杨武为吴防侯，吕胜为涅阳侯。

项羽死后，楚国的地方都投降了汉王，惟独鲁城（山东曲阜）不降，汉王于是带领天下兵马打算血洗此城。但因为他们的遵守礼义，宁为他们的君主牺牲也不肯丧失节操，汉王于是就拿了项羽的头给鲁城人看，这样，鲁城才降。起初，楚怀王曾封项羽为鲁公，项羽死后，鲁城又最后投降，因此，汉王用埋葬鲁公的礼仪把项羽埋葬在谷城。汉王为项羽发布讣告，举行祭奠仪式，哭了一场才离去。项羽终年三十二岁。

勇猛善战、叱咤风云于一时的项羽，为什么落得这样一个悲惨的下场，司马迁在《项羽本纪》的最后一段作了分析。司马迁说：“……炫耀战功，逞自己的聪明才智，以为完成霸王之业，经营天下，仅凭武力就行了，结果只有五年时间就使国家灭亡，身死东城，尚不觉悟，不自责，这已经错了，还说什么‘天要灭亡我，并不是我不会打仗’，岂不荒谬吗！”刘邦在洛阳南宫大摆

筵席举行庆功会的时候，也谈到了双方成败的原因，他说：“制定周密正确的战略计划，保证远近战场都能取得胜利，这方面我比不上张良。镇守国家，使百姓安居乐业，筹措粮草，保证前方的供给，这方面我比不上萧何。指挥百万大军，战必胜，攻必克，这方面我比不上韩信。这三个人都是出类拔萃的人才，我能用他们，所以能够夺取天下。项羽有一个范增却不能用，这就是他被我打败的原因。”司马迁和刘邦对这场战争胜负的分析虽然不全面，但也不无道理。

楚汉战争，以刘邦胜利而告结束。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·项羽本纪》、《史记·高祖本纪》、《史记·淮阴侯列传》、《史记·魏豹彭越列传》的有关资料编写的。

〔2〕 养虎自遗患：是当时的成语，比喻姑息必遗留后患。

〔3〕 力拔山兮……：骓，音锥，毛呈苍白杂色的马；逝，向前行进。这四句歌词的意思是：我的力量能拔起山峰啊，我的气魄盖世无双，我的时运不好啊，我的骏马也不向前。我的骏马不向前行进啊，将怎么办呢，我心爱的虞啊。虞啊，我将把你怎安排！

〔4〕 汉兵已略地……：略，夺取。意气，气概。聊，依赖。这四句歌词的意思是：汉军已夺取了我国的土地，四方飘来楚国的歌声，我们被困在这里，大王啊，你的英雄气概哪儿去了，我的生命还有什么凭借！

孺子可教^[1]

萧何、张良、韩信，他们号称汉初三杰，在西汉建立的过程中，都是很有贡献的人物。张良多病，既没有领兵进行过冲锋陷阵的战斗，也没有在后方做过支前工作，自然也就没有立过战功。但是，刘邦对他“运筹策帷帐中，决胜千里外”^[2]所作的贡献，是高度肯定的。在封功臣的时候，刘邦要他自己选择齐地三万户为封邑，张良却推让说：“当初我在下邳起兵，后来在留县（江苏沛县东南）遇到陛下，这是天意。陛下采用了我的一些建议，侥幸地偶然料得准而没有出差错，我能封在留县就足够了，不敢接受三万户这样大的地方。”于是，汉高祖刘邦就封他为留侯。

张良是韩国人，他的祖父和父亲，曾先后担任五个韩王的相国。公元前 230 年，韩为秦所灭。当时张良年纪轻，没有在韩国做过官。因为祖父和父亲累世为韩相，家里很富裕，到韩亡的时候，还有奴仆三百人。他的弟弟死了，也顾不得去安葬，他拿出全部家财寻觅有本领的人去刺杀秦王政，决心要替韩国报仇，这是因为他的祖父和父亲曾担任五代韩王的相国，深受韩王恩惠的缘故。

张良曾东往淮阳游学，学习当时通行的典章制度。在那里，他遇见了一位行侠仗义的隐士仓海君。由于仓海君的关系，张良认识了一位勇猛有力的人，于是与他结为知己，谋划如何刺杀秦始皇。那位大力士准备了一个一百二十斤重的大铁锤作为奋击的武器。公元前 218 年，始皇到东方巡视抵达阳武（河南原阳），

张良和那力士隐蔽在博浪沙（河南原阳东南）那个地方，当始皇车队经过的时候，他们进行突然袭击。因为他们判断错误，没有搞清始皇到底是坐在哪一辆车上，所以力士一锤打去，只是把一部随从的车打坏了。始皇见有人胆敢在路上行刺，大发雷霆，立即追捕，但没有捉到。于是，命令全国各地大举搜索。形势非常紧张，到处有关卡盘查，张良只好改名换姓，逃到下邳躲藏起来。

有一天，张良无事，从从容容地信步来到下邳的一座桥上，碰上一个老头。那老头穿着短袍，一看就知道是个贫寒而没有地位的人。他走到张良所站的地方，恰巧把一只鞋子掉到桥堍（tù兔）下去了，他回头对张良说：“孩子，下去给我把鞋子捡上来。”张良听了，感到很惊讶，他还从没有看见过这样傲慢无礼的人，当时真想揍他一顿。但因为他是老年人，就勉强忍耐下来，下去帮他把鞋子捡了上来。那老头子说：“帮我把鞋子穿上。”张良觉得既然为他捡了鞋子，就帮他穿上吧，于是跪在地上帮他穿。那老头也不客气，伸着脚让他穿上了，然后笑着而去，连谢谢都没有讲一句。张良极其惊异，世界上竟有这样傲慢无礼的人，他本能地随着老头去的方向注视着。只见那老头走了里多路，又转身回来，对张良说：“孺子可教矣^[3]，过五天，刚天亮的时候，与我在这里会面。”张良于是感到更加诧异，很恭敬地行礼答道：“好。”过五天，天刚亮，张良如约前往，但那老头已经先在那里坐着。老头见张良来迟，生气地说：“和长辈相约，你却后到，这是为什么？”那老头气冲冲地扬长而去，临走对张良说：“过五天再来见我，要早一点。”五天后，鸡一叫，张良就去了，但又是那老头先到。那老头又生气地说：“又来迟了，是什么原因？”和上次一样，又扬长而去，并对张良说：“过五天再早一点来。”五天后，张良还没有等到半夜就去了，过了不久，那老头来了，看见张良先到，高兴地说：“应当是这样。”他拿出一册书来，对张良说：“读好这本书就可以辅佐别人完成帝王的

事业。今后十年，时局会有大的变动，十三年以后，你在济水以北可以见到我，谷城山（山东东阿东北）下的黄石就是我。”说完，飘然而去，再没有讲其他的，以后也再没有出现过。天亮，张良看那册书，原来是《太公兵法》，因而感到非常珍贵，经常阅读温习，一直读到滚瓜烂熟，对每句话的含义，都仔细地辨析，可以说是把它读通了。以后，张良运用从这册书中所获得的军事知识，为帮助刘邦推翻秦王朝，建立西汉王朝作出了贡献。

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·留侯世家》、《史记·秦始皇本纪》的有关资料编写的。

〔2〕 运筹策帷帐中，决胜千里外：《高祖本纪》中，高祖曰：“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房。”运，运用；筹策，计划谋略；帷帐，行军时主帅所居的营帐。这两句的意思是：坐在屋内运用计谋，制订行动方案，可使千里以外的战争有获得必胜的把握。于是“运筹帷幄”后来就成为一个成语，意思是主持战略的制订。幄，即帐幕。

〔3〕 孺子可教：孺子，儿童、年轻人。这句话后来成为一个成语，在旧时，一般用来赞扬年轻人有培养前途。



成也萧何，败也萧何^{〔1〕}

在汉初三杰中，以韩信的出身最低微，但后来在楚汉战争中，却成了举足轻重的人物，汉王朝建立不久，被吕后斩于长乐宫，夷灭三族，落得一个悲惨的下场。他的成败，与萧何都有密切关系，所以后来“成也萧何，败也萧何”就成为一个成语了。

韩信，是淮阴（江苏淮阴市东南）人。当初还是平民的时候，贫穷而又行为放纵，不加检点，所以不能被推选为官吏。他又不能从事生产或经营商业来维持生活，只好经常向人家乞讨饮食，人们大都讨厌他。他曾经屡次投靠下乡（淮阴县下属的一个乡）南昌亭亭长，在亭长家里求食，一去就是几个月。亭长的妻子感到很厌恶，有一天，她特意很早起来做饭，很快把饭吃完，等到韩信到那里，也不再给他准备食物。韩信明白了他们的用意，很生气，从此就不再到他家去了。

韩信在淮阴城下钓鱼，有几位老大娘在那里拍洗丝棉。其中有一位看到韩信饿得可怜，就把自己带的饭分给韩信吃。那老大娘连续在这里漂洗了几十天，天天如此。韩信很高兴，对那位老大娘说：“我将来必定重重报答你。”老大娘生气地说：“男子汉大丈夫不能自己养活自己，我是可怜你而给你饭吃，难道是希望你报答吗？”

淮阴这地方的屠户中有个年轻人讽刺韩信：“你虽然长得高大，喜欢带刀佩剑，其实是个胆小鬼。”并当众侮辱他说：“你韩信不怕死，就用剑来刺我；如果怕死，就从我的胯（今读 kuò，谓两股之间）下爬过去。”韩信注视了对方好久，就低下头，

弯着身，俯伏在地，老老实实地从他的胯下爬了过去。满街的人都讥笑他，认为他真的是个胆小鬼。这就是后来人们所说的“胯下之辱”。

当项梁率军渡过淮河的时候，韩信带着武器参加了义军。但在项梁手下没有做出什么成绩，连姓名都不被人知道。项梁兵败身亡，他归属项羽，项羽任命他担任郎中的职务。他曾几次向项羽出谋献策，都没有被项羽采用。等到汉王刘邦离开咸阳而入四川的时候，韩信背叛项羽而归附刘邦。由于他是一个不著名的人物，所以汉王也只要他当了个管理粮仓的小官。有次，有人犯了法，韩信受到牵连，应当斩首。同案的十三人都已被斩，轮到韩信时，他抬起头来，正好看见滕公夏侯婴，就说：“汉王不是想要得到天下吗？为什么要斩勇猛有为的人呢？”韩信的话使夏侯婴感到惊奇，韩信的堂堂相貌也使他很器重，因而觉得韩信是个奋发有为的人，就把他释放了。夏侯婴和他交谈了一番，很佩服他的见解。夏侯婴向汉王汇报了这件事，并作了推荐，于是，汉王任命韩信为治粟都尉。这虽是管理粮饷的高级官员，说明还是不够重视他，并没有感到韩信有什么超众的才能。

韩信曾多次与萧何接触，萧何很赏识他。在去南郑的途中，有数十名将领半路逃走，韩信猜想萧何等人已经几次向汉王推荐过自己，汉王不用，觉得留在这里不能发挥自己的才能，也就逃走了。萧何听说韩信走了，来不及报告汉王，就亲自去追赶。别人不了解情况，去向汉王报告说：“丞相萧何逃走了。”汉王一听，气得七窍生烟，同时又觉得失去了左右手一样。过了一两天，萧何回来谒见汉王，汉王又生气又高兴，骂萧何道：“你逃走，为什么？”萧何回答说：“我不会逃走，我是去追逃走的人。”汉王问：“你追的是哪一个？”萧何说：“韩信。”汉王又骂道：“将官逃走的有好几十，你没有追过任何一个人，今日你说是追韩信，这是骗人。”萧何说：“一般将领容易得到，至于韩信，那是一国中杰出的人才，没有人可以和他相比。大王如果只想长期

在汉中为王，可以不用韩信；如果要争夺天下，除了韩信，再没有可以同你商量国家大事的人了。但不知大王你怎样决策？”汉王说：“我当然想向东发展，怎么能郁郁地长期呆在这里呢！”萧何说：“大王决计向东发展，能用韩信，韩信就会留下；不能用，韩信终归是要逃走的。”汉王说：“看在你的分上，我任命他为将军。”萧何说：“即使任命他为将军，他还是不会久留的。”汉王说：“那就任命他为大将军吧！”萧何说：“那就太好了。”于是，汉王就要召见韩信，任命他为大将军。萧何说：“大王平日待人傲慢无礼，如今任命大将军就像呼唤小孩子一样，这就是韩信所以要离开的原因。大王如果决心任命韩信为大将军，那就要选择一个好日子，亲自斋戒，设置拜将的场所，安排拜大将的仪式。这些工作做好了以后，再隆重宣布。”汉王答应按萧何的意见办。将领们听到汉王将拜将的消息都很高兴，人人都以为自己要做大将了。可是到时候，被任命的竟然是韩信，全军都很惊讶。

韩信担任大将军以后，立即显示出了他的军事才能。公元前206年8月，汉王采纳了他的计划，引兵东出陈仓，定三秦^{〔2〕}。第二年，出函谷关，收服了魏王魏豹和河南王申阳，迫使韩王郑昌和殷王司马卬投降。汉王在彭城战败，韩信收集部队，与汉王会师荥阳，在京、索之间打败楚军，阻止了楚军的西进。魏王豹叛汉联楚，汉王派酈食其劝降不成，韩信出征，设疑兵而渡黄河，偷袭魏都安邑（山西安邑东北），活捉魏豹，平定了魏地。然后又引兵向北，攻打代国，活捉了代国丞相夏说。井陉背水一战，歼灭赵军二十万，斩陈余，活捉赵王歇，并迫使燕国投降。潍水战役，斩楚大将龙且，全歼楚军二十万，完全控制齐地，使项羽为之惊惧，成为天下胜负取决于他的重要人物。最后，他指挥垓下围歼项羽的伟大战役，从而结束了长达四年之久的楚汉战争。韩信的成就和成名，完全是由于萧何当时的极力推荐。所以萧何追韩信，也就成为历史佳话，很多剧种将它改编成剧本搬上了舞台。

刘邦封韩信为齐王，并非出于心愿，垓下之战结束，刘邦回军至定陶，骑马闯进韩信的营垒，用突然袭击的手段夺取了他的部队。公元前 202 年正月^[3]，改封韩信为楚王，建都下邳。

韩信到达楚国，召见曾经给他饭吃的那位漂洗丝棉的老大娘，送给她黄金千斤。于是后来人们称受人之恩而重重报答为“一饭千金”。至于下乡南昌亭的那个亭长，只送给他一百钱。韩信对他说：“你是小人，做好事有始无终。”后来又召见那个曾经侮辱自己、要自己从他胯下爬过去的年轻人，任命他为楚国的中尉（巡城捕盗的官员），并对将领们说：“这是一个勇敢的人。当他在侮辱我的时候，我难道不能杀死他吗？但杀他不能成名，所以我忍受了一时的侮辱而成就了今天的功业。”

项王部下逃亡的将领钟离昧家在伊庐县（湖北襄阳西南），以前他与韩信的交情颇深，项羽死后，他逃了出来投奔韩信。汉王很恨钟离昧，听说他在楚国，就命令楚国逮捕他。韩信初到楚国，到各个县邑巡视的时候，进进出出都带着军队。公元前 201 年，有人上书揭发韩信准备造反，汉高祖刘邦得到这个消息，就和将领们商量对付的办法。那些将领们异口同声地说：“赶快发兵去活埋了这个小子罢了。”讲得非常轻松，似乎攻打韩信没有一点问题。高祖听了，没有作声。过后，他去征求陈平的意见，陈平一再推托不肯讲自己的看法，陈平问高祖：“将领们怎么说？”高祖于是把情况全部告诉了陈平。陈平说：“有人揭发韩信造反，是不是有知道这件事的人？”高祖说：“没有。”陈平说：“韩信本人知道你觉察了吗？”高祖说：“他不知道。”陈平说：“陛下的部队与韩信的部队相比，在战斗力方面哪一个强些？”高祖说：“不能超过韩信。”陈平说：“陛下现在手下的将领在指挥作战方面有能胜过韩信的么？”高祖说：“都不及韩信。”陈平说：“现在陛下的部队不如韩信的精锐，将领的能力又比不上他，而要发兵去讨伐，这是促使韩信用武力反抗，这样是很危险的。我私下为你担忧。”高祖说：“那又怎么办呢？”陈平说：“过去有天

子巡狩，会见诸侯的礼节^[4]，南方有围猎胜地云梦^[5]，陛下只管假装到那里去巡游，通知诸侯在陈聚会。陈，是楚国西部的边界，韩信听说天子是出来巡视，友好地会见诸侯，当然不会多带兵马，他也就不会提防，必定会到郊外迎接，请求谒见。在他谒见时，陛下就趁机将他逮捕，这就只仅仅需要一个力士罢了。”高祖认为陈平的这个办法好，于是向各诸侯发出通知：“我将到南方云梦游猎，你们到陈来会晤。”韩信并不知道这是要暗算他。高祖将要到达楚国的时候，韩信曾想起兵反叛，但又自以为没有罪，估计高祖不会对他怎样；可是又想到如果去朝见高祖吧，又恐怕被抓起来。韩信毕竟还算是个有政治头脑的人，对高祖的到楚巡狩不能不产生怀疑和警觉。这时有人劝韩信说：“杀了钟离昧去朝见高祖，高祖必定喜欢，你就不会有危险了。”韩信去找钟离昧商量这件事。钟离昧说：“汉王之所以不敢攻打楚国，是因为我在这里。你想以逮捕我去讨好汉王，我今天死，你也会紧接着送命的。”钟离昧看见韩信的主意已定，于是指着韩信骂道：“你不是一个忠厚的讲信义的人！”说完，引刀自杀。韩信提着钟离昧的首级到陈县朝见高祖。高祖立即命令武士把韩信绑起来，押在随行的车上。韩信大喊大叫地说：“果然像人们所说的那样，‘狡兔死，良狗烹；高鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡’。现在天下已经平定，我本来是应当被你烹杀的。”高祖回头对韩信说：“你不要做声，回去就明白了。”武士给韩信戴上刑具。到洛阳，高祖赦免了韩信，封他为淮阴侯。高祖还把楚国一分为二：淮河以东为荆国，封将军刘贾为荆王；淮河以西仍称楚国，封弟弟刘交为楚王。至此，完全剥夺了韩信的兵权。

韩信知道汉王对自己的才能又怕又恨，因而常常假托有病不参加朝会，刘邦有事出行，韩信也不跟随侍从。从此以后，终日怨恨不已，闷闷不乐，觉得与周勃、灌婴等人处于同等地位为羞耻。有一次，韩信拜访将军樊哙，樊哙跪拜迎送，自称臣下，很恭敬地说：“大王竟肯光临臣下家门！”韩信出门以后，笑着说：

“想不到我竟然和樊哙等人为伍。”于是，后人用“哙伍”这个词作为粗鄙、庸碌之辈的代称。高祖曾经和韩信闲谈，评论各位将领的才能，韩信对他们的评价各有短长。高祖问：“像我能够统率多少军队？”韩信说：“陛下不过能统率十万。”高祖又问：“那么你呢？”韩信回答说：“我是多多益善。”高祖笑着说：“你将兵多多益善，为什么还被我捉拿了呢？”韩信说：“陛下不能统率士兵，却善于驾驭将领，这就是我所以被陛下捉拿了的原因。况且陛下是天授予的，不是人力所能达到的。”

陈豨（xī 夕）被任命为巨鹿郡的郡守，去向韩信辞行。韩信拉着他的手，避开随从人员，在庭院散步，两眼望着天叹息地说：“我有话可以和你谈么？我想同你谈谈呢！”陈豨说：“任凭将军吩咐。”韩信说：“你去的北方，北控燕、代，驻有重兵防守，国内精锐的部队大都集中在那里，而你，又是陛下亲信宠爱的臣子。如果有人告发你反叛，陛下一定不会相信；再次来告发，陛下才会怀疑；三次来告发，陛下一定会大发脾气而亲自领兵讨伐。这时，我在京城起兵配合，你就可以取得天下了。”陈豨素来了解韩信的才能，很相信他，说：“我一定听从你的指教。”公元前 197 年，陈豨果然反叛，高祖亲自带兵前往征讨，韩信因病没有随从。他暗地里派人告诉陈豨说：“你只管起兵，我从这里协助你。”韩信和家臣们谋划，打算在晚上假传诏书，赦免在官府服役的罪犯和奴隶，发动他们去袭击吕后和太子。部署完毕，等待着陈豨的消息。有个门客得罪了韩信，韩信把他关押起来准备杀掉。这个门客的弟弟出首告发，把韩信准备反叛的情况报告了吕后。吕后想把韩信立即召进宫来，又怕他党羽多，不肯就范，于是与相国萧何商议。萧何想出了一个办法，他派一个人假装从汉王那里回来，说陈豨已被活捉处死，然后通知朝中百官进宫庆贺。萧何亲自去告诉韩信，他欺骗韩信说：“你虽然有病，还是勉强去祝贺一下为好。”韩信进宫，吕后立即命令武士把韩信绑起来，就在长乐宫的钟室斩首。韩信临刑时说：“我

后悔没有听取蒯通的意见，以至于被妇人小子所欺骗，这岂不是天意吗？”接着吕后又灭除了韩信三族。高祖回到京城，见韩信已死，又高兴，又怜惜。韩信被擒身死，是由于萧何向吕后献策，又亲自去诓骗他进宫的结果。所以说“败也萧何”。

司马迁在《淮阴侯列传》的最后，有一段对韩信的评论，其中有几句话还是比较公允的。司马迁说：“假使韩信能够谦恭退让，不夸耀自己的功劳，不以为自己的才能而骄傲，那么，他在汉朝的功勋差不多可以同周朝的周公、召公、太公这些人相比，就可以子孙后代祭祀不绝。可是，他没有努力这样做，到天下大局已定，却还阴谋叛乱，结果被夷灭宗族，难道不是应该的吗！”

注释：

〔1〕 本文是根据《史记·淮阴侯列传》、《史记·高祖本纪》、《史记·陈丞相世家》的有关资料编写的。萧何初荐韩信为大将，后又助吕后设计杀信，故宋时有“成也萧何，败也萧何”之语。宋代洪迈所著《容斋随笔》续笔八《萧何给韩信》中有这样几句话：“信之为大将军，实萧将军所荐。今其死也，又出其谋，故俚语有‘成也萧何，败也萧何’之语”。后来这两句话成为成语，比喻出尔反尔，反复无常。但从史实来看，萧何不是这样的人。

〔2〕 三秦：项羽分封诸侯时，将原来秦地分为雍、塞、翟三个诸侯国，所以合称三秦。

〔3〕 公元前202年正月：西汉武帝以前的年历是以十月为始月。垓下之战是公元前202年11月和12月，即第一季度，正月为第二季度了。

〔4〕 巡狩：这是一种古礼。天子亲往诸侯境内巡问职守叫做巡狩。天子所到之地，近旁诸侯皆来朝见述职。

〔5〕 云梦：即云梦泽，在今湖北省京山县以南，枝江县以东，蕲春县以西，及湖南省华容县以北，广阔八九百里，后来逐渐淤成陆地。战国楚时为行围纵猎之地，汉初也是如此。

萧规曹随

萧何，是西汉初期的政治家。刘邦起兵前，他不过是沛县从事一般文书工作的小职员，跟随刘邦起兵后，一直担任后方的行政工作。他有远见。当秦王子婴投降、刘邦进入咸阳的时候，各个将领都去争夺财宝，而萧何最先入城，只把秦王朝的档案、律令、户籍等这些重要资料收藏起来，控制在自己手里，因此，掌握了秦的山川形势、关隘要塞及土地和户口数字，为以后支持刘邦的统一战争准备了条件。他善于识别人才，极力推举了韩信为大将军。在楚汉战争期间，萧何留守关中，保证了前方粮饷的供应和兵源的补充，使刘邦可以专意东进而无后顾之忧。公元前202年，楚汉战争结束，天下已经安定，刘邦对所有的将领官员论功行赏，但由于大家都争着说自己的功劳大，争吵不休，以致这一工作拖了一年多还决定不下来。高祖认为萧何的功劳最多最大，首先封他为酈侯，给他的食邑也很多，许多功臣都不服气。他们说：“我们冲锋陷阵，出生入死，多的打了一百多仗，少的也战了几十回，攻破城邑，夺取土地，功劳的大小都在我们。萧何从没有在战场上立过功劳，只靠舞文弄墨发议论，自己并不参加作战，然而论功行赏的时候反而列在我们之上，这是什么原因呢？”高祖说：“你们知道打猎吗？”他们回答说：“知道。”高祖又问：“你们知道猎狗的用处吗？”他们回答说：“知道。”高祖说：“凡是打猎，把逃跑的野兔之类的猎物追捕回来，这是狗的功劳。但是寻找野兽的踪迹，把野兽的所在地指示给猎狗，这却是猎人的作用。现在你们只能捉住奔跑的野兽，那功劳和猎狗一

样的。至于萧何，他找寻野兽踪迹，指示你们行动，那功劳当然是和猎人一样了。并且你们跟随我，只是自己一个人，就是多些，也不过一家两三口人。而萧何，他把自己宗族几十个人全部交给了我，这个功劳是我不能忘记的。”那些人听了这番话，都不敢再说了。高祖的这个比喻是不很恰当的，但说明了他对后勤工作重要性的认识。

封侯的工作已经结束，够封侯资格的都已受封了。接着就是排列位次的问题。大家都说：“平阳侯曹参身经百战，身上的伤痕有七十多处，攻占城邑，夺取土地，他的功劳最多，应该把他列为第一。”高祖觉得在封侯的时候，已经使功臣受了委屈，多封了萧何，到了排列位次，高祖虽然没有反对他们的表示，但心里仍然想把萧何列为第一。这时候，关内侯鄂千秋上前说道：“他们的意见都不对。那曹参虽然有冲锋陷阵、夺取土地城邑的功劳，这只是在短时间内所完成的任务。皇上与楚国打仗，一连打了五年，经常被楚军打败，军队打散，几次只身而逃。然而萧何，每次都能从关中征集士兵派到前线进行补充，保证了军队的战斗力。这并不是皇上曾发出什么诏令，但是每次，几万士兵都能在皇上最危急的时候恰好赶到。那次楚汉在荥阳相持几年，我们部队没有粮食，萧何设法将粮食源源不断从关中运来，保证了部队的供应。陛下虽然几次在山东一带处于非常困难的境地，萧何却一直稳定着关中的局势以等待陛下的到来。这是千秋万世、永垂不朽的功劳。如今即使失掉一百个像曹参这样的人，对汉又有什么损失呢？用了他，汉也未必就能得到安全的保证。怎么可以把一时的功劳摆在万世功劳之上呢？所以我认为排列位次，应该萧何第一，曹参第二。”高祖说：“你讲的有道理。”于是就确定萧何排在第一，准许上殿时可以佩带宝剑，不脱鞋子，入朝进见皇上的时候，可以慢慢走。这算是一种特殊的待遇了。后来，高祖又加封萧何食邑二千户。因为高祖以前担任泗水亭亭长的时候，曾押送服徭役的民工赴咸阳，一般的朋友和同事都奉

送三百钱给他路上用，只有萧何送五百钱，比别人多两百。这就是加封萧何两千户的原因。

萧何虽然年轻时就和高祖过从甚密，高祖还是一般平民时，萧何曾多次救护过他。后来高祖担任亭长，更经常在一起。高祖起兵后，他一直担任重要工作，成为高祖的左右手。但是高祖对他也不是没有猜疑的。比如公元前 204 年，高祖和项羽在京、索之间激战的时候，曾连续几次派使者去慰劳萧何。这个情况就有些反常。当时有个姓鲍的对萧何说：“汉王正在野外艰苦奋战，还几次派使者来慰劳你，是对你产生怀疑了。我替你设想，不如把你的子孙兄弟中所能够作战的都送到前线去，表示你无二心，这样，汉王就会更信任你了。”萧何采纳了这个意见，汉王果然非常高兴。又如还有一次，那是在公元前 196 年高祖亲自带兵去平定陈豨叛乱的时候，他刚到邯郸，就听说韩信在关中阴谋造反而被吕后所杀的事，于是派遣使者回去任命萧何为相国，加封食邑五千户，又派五百士兵和一个都尉去做萧何的警卫。这可说是很高的荣誉了，所以很多亲戚、朋友、同事都来向他道贺，但独有召平为他忧虑。召平对萧何说：“你的祸端就在这里了。皇上出去平叛，天天在野外辛苦奔波，苦心筹划，而你却安安逸逸居住在官府之中，并没有去打仗立功，倒反而加封你，派部队保护你，这无非是因为最近淮阴侯刚在关中阴谋发动过叛乱，皇上对你也有猜忌之心了。所以派兵保护你，并不是宠爱你。我希望你辞谢了这次的封赏，不要接受，并且把自己的家财统统拿出来补助军饷，那皇上对你就不会疑心了。”萧何照着召平的建议做了，高祖果然很高兴。萧何镇守关中多年，政治清明，深得民心，这点高祖是知道的。公元前 195 年，黥布反叛，高祖又亲自带兵征讨，在前方曾多次派使者回来询问相国萧何在做些什么事。萧何因为皇上领兵在外，他就尽心抚慰和勉励百姓努力生产，以全部力量支援前线，正像讨伐陈豨时那样。当时有个门客对萧何说：“你不久就会遭到灭族之祸了。你身为相国，功劳全国第一，还

有什么可再升迁的呢？可是你从到关中以后，一切措施都得到百姓的拥护，十多年了，百姓都依附你，亲近你，你经常还是勤勉地工作，使人民都能安居乐业。皇上之所以多次派人来问你在做什么，就是担心你在关中利用自己的威望和影响发动叛乱。现在你为什么不多买些田地，在收买田地时，故意去利用权势压低价格，又不给现钱，用这样的方式来把自己的名声搞臭呢？皇上听到人民怨恨你了，他才会心安。”于是萧何依照这个办法去做，高祖知道了，果然很高兴。当高祖平定黥布叛乱回军的时候，人民拦在路上告萧何的状，控诉相国萧何如何用低价强买人民田宅几千万的事。高祖回到宫中，萧何去谒见，高祖笑着对他说：“担任相国的人还去夺取人民的田宅以为私利么！”高祖把人民拦在路上所递交的状纸都给他看，并对他说：“你去向人民认错，把田宅退还他们。”萧何虽然如此小心翼翼想尽办法来消除高祖的猜疑，但还是坐过一次牢，幸而有个王卫尉仗义执言，高祖才将他释放了。萧何自家所购置的田地，都是偏僻贫瘠的地方，他也没有修建华丽的高楼大厦。他说：“以后我的子孙如果好，他们会学习我勤俭过日子；他们不好，不要让我辛苦添置的家产被别人夺去。”两千多年前西汉的第一号开国功臣、长期担任丞相的萧何，对子孙就能这样要求，是难能可贵的。

萧何病危，当时孝惠帝即位不久，亲自去看望他，并征求他的意见：以后哪一个可以接替他担任丞相。萧何只推荐了曹参。曹参以前也是沛县的一个小官员，与萧何关系较好，后来一道随同刘邦起兵。等到两人都当了将相，却产生了隔阂，有了成见。但是，萧何并没有因为个人之间的成见而埋没曹参的才能。

曹参接替萧何而为相国，对所有的规章制度等等都没有丝毫的变更，一切都照萧何的老法子去做，而自己终日在相府中饮酒，无所事事。惠帝以为是曹参看不起他，颇有意见。曹参说：“高祖比陛下贤明，萧何比我能干，高祖和萧何平定了天下，制定的法令已经清清楚楚，现在陛下只要垂衣拱手，不必多操心，

天下自然而然的太平了。我只要牢牢守住自己丞相的职务，一切都遵照萧何的办法而不打折扣，这不是也很好吗？”惠帝同意了他的看法。曹参做了三年相国就死了。后来百姓编了一首歌，歌词的意思是这样的：“萧何制订了法律，严明而又齐备。曹参继任丞相，严格遵守，一点也不疏忽。有了他这样宽舒的政策，人民生活安定，没有烦恼。”因此，后来就形成了一个成语：“萧规曹随”，比喻按照前人的成规办事。尊重前人的经验，注意政策的连贯性，是必要的，但不求进取、墨守成规、无所作为的作风，却不值得学习。

注释：

本文是根据《史记·萧相国世家》、《史记·曹相国世家》的有关资料编写的。



贯高守信

井陘之战以后，刘邦立张耳为赵王。两年以后，张耳去世，张耳的儿子张敖继位，高祖刘邦把大女儿鲁元公主许配给他为王后。公元前200年，高祖因追击匈奴在平城（山西大同东南）被围。后脱围回来经过赵地，在赵地停留了几天，赵王张敖早晚侍候，脱去外衣，亲自端送酒食，非常恭敬，一切都按着女婿对岳父的礼节。但高祖根本不把他放在眼里，坐着的时候，两个膝头一拱起，像个簸箕一样，表现出一种很不礼貌的态度。他还动不动就骂张敖，真是傲慢、轻率到了极点。赵的丞相贯高以及赵午等一班大臣，年纪都是六十多了，原先都是张耳以客礼相待的人，平日讲究气节，看到高祖这种样子，很气愤。他们说：“我们的赵王太懦弱了。”于是企图说服赵王反叛。他们对赵王说：“天下纷乱的时候，各地的英雄豪杰都起兵自立，本领强的就成功了。如今大王侍候皇上非常恭敬，而皇上对你却一点礼貌也没有，请允许我们替大王把他杀掉！”张敖听了，立即咬破自己的手指，让鲜血直流，表示他对高祖的至诚，同时也与他们约誓，千万不能这样干。张敖说：“你们为什么说出这样错误的话来呢！想当初，我父亡了国，靠着皇上的支持才得以复国。我们后辈都受到了皇上的恩德，我的所有一切都是皇上给予的，希望你们以后不要再说这样的话来。”事后，贯高、赵午等人私下商量：“是我们错了。我们的王是个忠厚老实的人，不肯忘恩背德。只是我们照理是不能忍受侮辱的，今天我们恨皇上侮辱我们的王，所以要杀他，却为什么要牵连和玷污我们的王呢？假使事情成功了，自然归功于我们的王，如果事情失败了，一切罪责由我们自己承担。”第二年，高

祖在东垣(河北正定县南)一带扫清韩王信(不是韩信)的叛军残余以后回长安,又经过赵地。贯高这班人就在高祖必经之地的柏人县(河北邢台市东北)暗中进行布置。他们在馆舍的夹墙里埋伏了一些人,准备在高祖停留休息的时候,把他刺杀在床边。高祖来到柏人县这个地方,本来是打算停留休息的,但忽然觉得心里有点不安,他问旁边的人:“这地方的县名叫什么?”旁边的人回答说:“柏人。”高祖自言自语地说:“柏人,是受迫于人啊!”于是,他没有停留就一直走了。

又过了一年,那是公元前198年,贯高有个仇人知道他策划谋杀皇上,就向朝廷告密。于是,高祖下令逮捕赵王张敖和贯高等那一班人。消息传来,那十多个人都纷纷争着要自杀,惟独贯高一人非常生气地骂道:“哪个要你们这样干的!现在,我们的赵王事实上不知道我们策划的一切,却也遭到逮捕,你们全都死了,还有哪个去证明我们的王并没有参与造反呀!”于是,他们被推上像兽笼一般的囚车,囚车四周的板子还用胶密封了,和赵王一起被押解到长安。——在朝廷开始查办赵王张敖谋害皇上这一案件的时候,高祖曾下了一道命令:赵国所有的官员、宾客,有哪个敢跟随赵王的,都满门抄斩。贯高和宾客中的孟舒等十多个人,根本不考虑自己的利害问题,都自动地按着死囚的规矩,剃掉头发,用铁圈紧紧箍在脖子上,作为赵王家里的奴隶,跟着到了长安。——贯高来到长安以后,接受审讯,他说:“策划叛乱的事,只是我们干的,赵王实在一点不知道。”审问的官员因为他不揭发赵王,就用刑逼供。板子打,鞭子抽,有好几千下,他默不作声;又用锥子刺,刀子割,遍体鳞伤,身上没有一块好肉了,但他始终不改口。吕后多次对高祖说,赵王张敖因为鲁元公主的关系,料想他不会做出这样的事来。高祖听了,气冲冲地说:“如果张敖做了皇帝,要多少女人就有多少女人,他还希罕你的女儿吗!”高祖一定要惩办张敖,不听吕后的意见。后来司法部门审理这个案件的官员,把审讯贯高的情况向高祖作了详细的汇报。高祖听了,说:“这是一条好汉!我们这里有哪个认识他的,私下再

去问问他。”中大夫泄公说：“他是我的同乡，我早就了解他，他本来是赵国讲气节、守信用、说话算数、说到做到的人。”于是高祖就要泄公拿了皇帝的特别通行证到监狱里去。这时，贯高已受过酷刑，坐在竹床上，听到有人来，抬起头，瞧了瞧说：“是泄公么？”泄公慰问他，态度像以前那样热情。两人的谈话逐渐谈到那个造反的问题上来了，泄公问他，到底赵王张敖有没有参加阴谋策划。贯高说：“难道有哪一个不爱自己的父母妻子吗？这是人之常情啊！现在我的三族都被宣判死刑，难道我要用赵王来换我的亲人吗？但是，因为赵王事实上没有造反，这完全是我们干的，我不能为了苟且偷生而不顾事实。”贯高把事情经过从头到尾、原原本本地说了出来，表明赵王确实是不知道。谈完以后，于是泄公进宫向高祖作了详细汇报，高祖随即下命令，赦免了赵王张敖。

高祖很欣赏贯高这种说一不二的做人态度，叫泄公去通知贯高说：“赵王张敖已经释放。”同时还告诉贯高，高祖也赦免了他。贯高高兴地说：“我们的赵王确实已经释放了吗？”泄公说：“确实的！”泄公又说：“皇上很称赞你，所以也赦免了你。”贯高说：“我之所以不死，要留着这条命，为的是证明赵王没有造反。现在我们的赵王已经被释放，我的责任已经尽到了，死已无恨。而且做臣子的背着篡位和谋杀皇上的名声，还有什么面目再在皇上手下工作呢？纵然皇上不杀我，我心里不感到惭愧吗？”于是，他仰起头，自己切断喉咙而死。这时，他的名声传遍了天下。

司马迁在《张耳陈余列传》后部分所附的张敖的事迹，事实上是表彰贯高那种明辨是非，主持正义，说一不二，决不推卸自己的责任而苟且偷生、嫁祸于人的高尚品德。

注释：

本文是根据《史记·张耳陈余列传》的有关资料编写的。

周勃安刘

周勃，是西汉初期编织草席出身的著名将领，因功被封为绛侯，担任太尉（全国最高的军事长官）重要职务。他为人耿直朴实，高祖对他很了解，所以在临终的遗言中说：“安刘氏者必勃也。”后来，果然是周勃铲除了诸吕的势力，稳定了刚刚建立的统一的刘氏王朝。

吕氏家族为什么会有那么大的能量，差一点颠覆了汉王朝的统治呢？这就要从吕后说起了。

吕后为人刚毅，曾辅佐高祖取得天下，在清除异姓王的过程中，像斩韩信，杀彭越，她出了不少力。她一直是参预朝政的。但她的地位也曾经发生过动摇。她生有一子一女，儿子就是后来的孝惠帝，女儿叫鲁元。刘邦为汉王以后，在定陶得到一个美人，叫戚姬，深得汉王宠爱。戚姬生了一个儿子叫如意。孝惠生性仁慈、懦弱，高祖认为不像他那种性格，想取消他太子的资格，改立如意。高祖的这个打算对吕后的地位来说，不能不是一个最大的威胁，于是，她几次去恳求张良设法帮忙。最后，张良给她出了一个主意，才使高祖打消了废立太子的念头。在楚汉战争中，吕后的两个哥哥都是将领；天下平定以后，连同他们的儿子一起，都被封为列侯。高祖去世以后，孝惠帝继位，吕后被尊为太后，于是开始排除异己，培植自己的势力。她最恨戚夫人，将她关押在永巷（专门关押宫中罪人的地方）。戚夫人的儿子如意，当高祖在世时，已被封为赵王，吕后借故将他召入长安。孝惠帝知道母后的用意，如意来的时候，孝惠亲自到灞上去接。接

回宫中后，和赵王同吃同住，太后想杀如意，但没有机会下手。公元前 194 年 12 月的一天，孝惠帝一早出去练习射箭，赵王如意年纪小，起不得那么早，吕后知道了这一情况，马上派人送了一杯毒酒去，等到天亮孝惠帝回来，如意已经死了。吕后觉得把戚夫人囚禁起来还不足以解恨，于是把他的手脚都砍掉，挖去眼珠，烧焦耳朵，给她吃上哑药，使她失去说话的能力，将她放在厕所里，给她取了一个特别的名字，叫“人彘”，并且要孝惠帝去参观。惠帝看了以后，大哭，因而病倒。他派人对太后说：“这样的事不是人做的。我是你的儿子，请原谅我不能治理天下了。”从此，惠帝沉溺于酒色中，于公元前 188 年 8 月 12 日去世，终年才二十三岁。

孝惠帝去世，向外发出讣告，一班文武百官都来到寝宫表示哀悼。吕后虽然哭，但没有一滴眼泪。当时张良的儿子张辟强在宫中担任侍中，年纪只有十五岁，他很敏感，于是悄悄地对丞相陈平说：“太后只有惠帝这一个儿子，现在死了，她哭起来眼泪都没有，你知道其中的原因吗？”一向足智多谋的陈平，这下却被他问懵了，陈平说：“是什么原因？”辟强说：“孝惠帝的儿子年纪很小，太后怕你们大臣专权谋反。你现在不如向太后请示，任命太后的侄儿吕台、吕产、吕禄为将军，统领南北两军，并将吕氏家族的人一律授予重要官职，让他们都在中央工作。这样，太后才会心安，你们也就可以免除太后的猜忌，免遭不测之祸了。”陈平听取了辟强的意见。吕后的思想问题解决以后，哭起来也就声泪俱下。南北两军，是宫廷和京城的警卫部队，从此，吕氏家族开始控制朝中局势。九月五日埋葬了惠帝以后，太子即位，称为少帝。因为少帝年纪太小，由吕后临朝称制，行使皇帝职权。

讲起这位少帝，他的来历既不明白，下场也很凄惨。当年孝惠帝即位不久，由吕太后作主，立张敖的女儿为皇后。张敖的这个女儿是鲁元公主所生。鲁元是孝惠帝的姐姐。吕后为了使刘吕

结亲而便于把持朝政，也顾不得乱伦的问题了。鲁元和张敖结婚是在公元前 202 年，孝惠帝即位是公元前 195 年，这位皇后到公元前 188 年孝惠去世时，最多也还不到十四岁，自己乳臭还未干，怎么能有小孩呢？这又是吕后玩的花招。吕后侄儿家中有位美人，怀孕后送入宫中，临产生一男孩，对外就说是皇后所生，然后把那美人杀掉以灭口。少帝大概到四五岁的时候，听到宫中有人说，他并不是皇后所生，他的妈妈已经被杀掉了。小孩不知利害，气愤地逞口而出地说：“我还没有长大，我长大了一定要报仇。”吕后听到少帝这样说，感到很忧虑，恐怕以后出问题，于是就把他禁闭在永巷，对外就说少帝病很重，神经失常，不准任何人去见他。吕后在朝中对群臣说：“皇上的病无法医治，不能治理天下，应该改立贤明的君主。”群臣畏惧太后的淫威，都跪下说：“我们听从皇太后的命令。”于是在公元前 184 年 4 月，废去少帝，并将他秘密杀掉。五月，立常山王刘弘为皇帝。因为当时刘弘的年纪也很小，所以仍称少帝，还是由吕后临朝听政。刘弘虽说是孝惠帝与后宫妃子所生，但来历也不清楚。

吕后想要封她娘家的亲属为王，在与大臣议事的时候，提出了这一问题。她首先问右丞相王陵。王陵说：“高祖曾经杀白马与我们歃血为盟，盟约说：‘不是姓刘的而为王，天下之人应该一齐讨伐他。’现在封姓吕的为王，与盟约的精神不符。”吕后听了，很不高兴。她接着又问左丞相陈平和绛侯周勃，陈平和周勃都表示同意。吕后这就喜笑颜开了。退朝后，王陵指责他们说：“当初和高祖歃血为盟的时候，你们不是都在场吗？今天你们为了讨好太后而违背以前的誓言，将来死了，到地下有什么面目去见高祖？”陈平和周勃说：“如今当面大胆地直接劝阻太后，我们没有你这种魄力。但是，保障国家安全，使刘氏政权决不旁落，这方面你就不如我们了。”吕后想除掉王陵这个反对派，就将他调任为少帝的太傅。王陵知道吕后的意思，就托病辞职回老家去了。王陵走后，吕后提升左丞相陈平为右丞相，追封她的大哥周

吕侯泽为悼武王，作为吕氏称王的先声。吕后想封她的家族人员为王侯，但考虑到如果搞急了，恐怕人心不服会造成动乱，就先封高祖时的功臣冯无择为博城侯。接着又封了几个侯，既有姓吕的，也有姓刘的，还有其他功臣的后裔。当时的吕后，在政治上就知道搞平衡了。封侯之后就是封王。不晓得她从哪里搞来了五个男孩，说是孝惠帝和宫妃所生，都封为王侯。之后，她暗示大臣，要他们提议封她的亲属，于是，吕氏子侄，都为王侯了，连她的妹妹吕须也被封为临光侯。这是我国历史上第一个封侯的女人。

吕后作了这样安排，她还担心以后刘、吕两个家族互相争夺和残杀，又想了一个亲上加亲的办法，将吕氏的女儿嫁与刘氏王为妻，这个方式也可起监视作用。比如赵王刘友，他不喜欢那位姓吕的王后而爱其他的姬妾，吕女非常妒忌，冲回去了，在吕后面捏造事实，这样诬告刘友说：“姓吕的怎么能够封王呢！只等太后去世以后，我就要讨伐他们。”吕后听了，认为这还了得，就借故将赵王刘友召进长安。赵王到京城以后，吕后不和他见面，并派卫兵将他住的地方包围，不给他食物。朝中官员有偷偷送东西去的，发觉了就予以逮捕。于是赵王就是这样活活饿死了。大将军刘泽掌握了兵权，吕后将吕须的女儿许配给他，并封他为琅邪王，使他死心塌地忠于吕氏。赵王刘友死后，将梁王刘恢改封为赵王。刘恢的王后是吕产的女儿，专横到了极点，刘恢没有一点自由，最后悲愤自杀。这时，整个朝政都掌握在吕氏家族的手中。

右丞相陈平面对当时形势，很为忧虑，既感到无能为力，又害怕祸患不知什么时候降临到自己头上，因此，常常在家里静居深思。有一天，陆贾去看他，一直走到他身旁坐了下来，他还没有发觉。陆贾说：“什么事情使你想得这样入神？”陈平说：“你猜猜我在想什么？”陆贾说：“你位居丞相，又是个有食邑三万户的列侯，可以说富贵到了极点，再不会有什么欲望了，然而你有

忧虑。你忧虑的不外乎是诸吕和少主的事情。”陈平说：“是的。那么该怎么办呢？”陆贾说：“天下安定，注重丞相；天下危急，注重大将。将相和睦协调，百官就会团结在他们周围，百官和将相团结一致，即使天下变乱，大权也不会分散，国家也不会分裂。现在的问题，关键在于你和太尉两个人。我常想和太尉周勃谈谈这件事，可是周勃和我开玩笑，不重视我的话，你为什么不交好太尉，和太尉建立深厚的友谊呢？”陆贾还为陈平想了一些对付吕氏的办法。陈平和周勃共事多年，同为朝中大臣，一文一武，为什么还要陆贾来做搞好关系、建立友谊的工作呢？在前面的《荥阳之战》那个故事中，曾提到陈平归汉不久，周勃在汉王面前说他坏话的事。从那时起，两人一直格格不入。为了顾全大局，陈平抛弃前嫌，采纳了陆贾的建议，以五百斤黄金的厚礼为绛侯周勃祝寿，还送去了歌舞乐队和丰盛的酒席。不久，周勃也照样还礼。从此，两人的友谊越来越深厚，而吕氏的阴谋活动也就逐渐减弱。陈平还给陆贾一笔经费，要他在朝中百官中暗地里进行串联。

公元前180年7月中旬，吕后病重，她知道自己不会好了，于是下令，任命赵王吕禄为上将军，进驻北军，卫戍京城，驻扎城外；任命梁王吕产统帅南军，护卫宫廷，驻扎城内。吕后一再告诫吕产和吕禄说：“高祖平定天下以后，曾与大臣订立盟约：不是姓刘的而称王，天下要共同讨伐。现在姓吕封王的很多，朝中大臣心里是不服的。我很快就要死了，皇帝年纪小，我死后，大臣们恐怕会要发动变乱，你们一定要牢牢掌握部队，保卫宫廷，千万不要离开岗位，送丧也不要去，不要被人家利用这个机会将你们一网打尽。”八月一日，吕后去世，遗书任命吕产为相国。

吕氏家族完全控制了朝政，阴谋发动政变，推翻刘氏王朝，但是，对高祖时的一些大臣，如周勃、灌婴等人还是有所畏惧，因为他们还有一定的力量，所以没有敢立即行动。当时朱虚侯刘

章，年纪才二十岁，血气方刚，勇猛过人，在宫廷任职。吕后为了控制他，将吕禄的女儿给他为妻。吕禄的女儿知道她父亲等人的阴谋，她恐怕将来事情不成功自己受牵连，就把全部情况告诉了丈夫。刘章的哥哥是齐哀王刘襄，于是，刘章暗地派人去告诉齐王，要他马上出兵。刘章还有一个弟弟是东牟侯兴居，也在京城任职，两人可以作为内应，准备将诸吕除掉以后，立齐王为皇帝。齐哀王得到这一情报，立即出兵讨吕，并向各诸侯发出讨吕檄文。朝廷闻讯，相国吕产等派遣颍阴侯灌婴领兵迎击。灌婴率领部队到达荥阳，和手下的将领们商量，他说：“吕氏家族掌握了朝中大权，控制了关中，他们准备推翻刘氏天下而自立。如今我们如果把齐军打败，这是增加吕氏夺权的力量。”于是，灌婴将军队屯驻在荥阳，并派使者去告诉齐王和其他诸侯，大家联合起来一致行动，只要吕氏一发动政变，就共同起兵讨伐。齐王如约，将部队带回到齐国的西部边境地区，以等待形势的变化。

吕禄和吕产想在关中发动政变，但是，内怕绛侯周勃和朱虚侯刘章的反对，外又怕齐和楚等刘氏王的联兵讨伐，再又担心灌婴的反戈，他们想等到灌婴和齐王的战斗打响以后，再开始行动，所以一直犹豫不决，具体方案定不下来。这个时候京城的气氛当然非常紧张。周勃名为太尉，是全国的最高军事长官，但是，连军营的大门都不能进去；陈平名义上是丞相，但不能处理政事。刘氏政权危如累卵，全国的一场混战迫在眉睫。陈平和周勃很着急，他们经过商量，决定立即行动。但根据当时情况，只能智取，不能力夺。曲周侯酈商年老多病，他的儿子酈寄与吕禄来往密切，交情颇深。周勃派人去胁迫酈商，要他的儿子酈寄去诓骗吕禄。酈寄对吕禄说：“高祖与吕后一起平定了天下，现在姓刘封王的有九个，姓吕封王的有三个，这都是通过朝中大臣议论决定的。决定以后还通报了所有的诸侯，诸侯都认为是合适的。现在吕太后已去世了，皇帝年纪小，你是赵王，不到自己的国内去守住家业，而担任上将军职务统帅部队在京城，这样会被

大臣和诸侯猜疑的。你为什么不辞去上将军的职务，将部队交给太尉呢？你还可劝梁王吕产辞去相国的职务，和朝中大臣订立盟约，表明心迹，也回到自己的封国去。这样，齐王必定会收兵，朝中大臣的心也安定下来了。你们到封国以后，南面称王，那里地方千里，可以高枕无忧，享尽人间之乐。对你们来说，这样的利益才是永久的，可以保持千秋万世。”吕禄认为他的这个看法正确，就准备辞职，把北军交给太尉。但为了慎重起见，他先把这个打算告诉吕家的一些老人，看看他们的意见怎样。这些老人有些认为可以，有些认为不行，意见不统一。吕禄很信任酈寄，两人时常出外游玩打猎。有一次打猎回来，路过他姑妈吕须家，就顺便进去看望。吕须看见他来了，勃然大怒，骂道：“你身为大将军而离开军营，我们吕家今后没有安身之地了。”于是，把家里的珠玉珍宝等贵重物品全都拿出来摔在堂下，恨恨地说：“我不替别人保存这些东西。”吕禄不懂吕须的意思，也没有想到问题会有这么严重。

有一天早晨，暂时代理御史大夫职务的平阳侯去见相国吕产商量事情，正碰上郎中令贾寿从齐国出使回来，他把灌婴在荥阳按兵不动，与齐、楚已暗中联合，要诛尽吕氏家族的情况全部告诉了吕产。他还指责吕产说：“你不早点回到自己的封国去，如今即使要走，还能行吗？”他催促吕产赶快入宫去采取紧急措施以自卫。平阳侯虽然站得比较远，但隐约地听到了他们谈话的内容，于是出朝后，上车赶马飞驰去将情况告诉陈平和周勃。这已到了关键时刻，周勃想去控制北军，但没有办法进入军营。后来想到襄平侯纪通掌管皇上调兵遣将的符节，周勃就暗地要他拿了符节去北军军营，假称是皇上的命令要太尉统帅北军。同时，周勃又要酈寄和曲客（官名）刘揭先去游说吕禄。他们对吕禄说：“现在皇上已经要太尉来统帅北军，想让你回到自己的封国去，你赶快把大将军的印信交出来，离开京城，不然的话，灾难就要临头了。”吕禄以为酈寄是好朋友，不会欺骗自己，于是立即把

印信交托给刘揭，自己匆匆而去。周勃得了印信，进入军门，立即召集部队，发出命令：“为吕氏效忠的露出右臂，为刘氏效忠的露出左臂。”军中之人都露出左臂表示愿意为刘氏效忠。这样，周勃完全控制了北军。

然而，还有守卫宫廷的南军掌握在吕产的手中，而这里又是要害部门，吕产已经在作部署。怎么办呢？陈平要朱虚侯刘章去协助周勃。周勃派刘章监守军门，又派平阳侯到殿中去告诉那里负责警卫的官员说：“不要让相国吕产入内。”吕产他不知道吕禄已经离开了北军，他进入未央宫，准备马上发动政变，走到殿门前面，警卫不让他进去，他不知道是什么原因，就在门外徘徊往来。因为南军还在吕产的控制之下，平阳侯力量单薄，恐怕不能取胜，故不敢轻举妄动，忙派人骑马急忙去报告周勃。周勃当时也没有必胜的把握，不敢明白地宣称铲除吕氏家族势力，他派朱虚侯刘章去支援平阳侯，只是对刘章说：“你马上入宫去保卫皇上。”刘章请拨给一点部队，周勃抽调了一千多人给他。刘章进入未央宫，看见吕产还在庭中徘徊，当时正是傍晚的时候，刘章立即拔剑向吕产刺去。吕产没有提防，措手不及，仓皇逃走。恰巧这时，突然刮起了大风，飞沙走石，吕产的那些随从官员和警卫，更加慌乱，没有人敢于抵抗。刘章追捕吕产，吕产无路可走，逃到郎中府吏的宿舍里，缩作一团躲在厕所中，但终于被刘章抓获，一剑刺死。

朱虚侯是以保卫皇上的名义进宫杀吕产的，所以皇上派谒者（官名）拿了符节（皇帝派遣的使者所持的一种凭证）去进行慰劳。刘章想把皇上的符节夺过来，那谒者偏偏不肯，拼命抱住不放。刘章灵机一动，拖了他就上车，出了未央宫，直往长乐宫急驶而去。因有谒者所持的符节，所以毫无阻挡地直入宫内。长乐宫负责警卫的长官是赘（zhui 坠）其侯吕更始。吕更始以为是皇上有什么任务下达，正准备接旨，冷不防被刘章一剑刺死。宫中警卫见是皇上的使节，不敢动弹。刘章从长乐宫出来，急忙驾车

回到北军军营，向太尉周勃汇报。周勃听了，立即站起身来，向刘章拜贺道：“我们最怕的就是吕产，现在他已经被你杀了，天下从此安定了。”

于是当下派遣将士分头去逮捕吕氏家族的人，不管男女老幼，一律抓到军前斩首。清除诸吕以后，派刘章去齐，将情况告诉齐王，请齐王收兵。又派人通知灌婴，要他班师回朝。

清除了诸吕的势力以后，朝中的大臣们暗地里议论着：“现在的皇上和梁王、淮阳王等都不是孝惠帝真正的儿子，是吕后用欺诈的手段夺取了别人的儿子，杀掉孩子的母亲，收养在后宫，要孝惠帝作为自己的儿子看待，以便等到这些孩子封王以后，来加强吕氏的力量。现在诸吕已除，应该正名辨谬，在刘氏诸王中选择一个有能力而又品德好的为皇帝。”有人提议说：“齐王是高祖的长孙，名正言顺，可以立为帝。”其他大臣说：“齐王的舅舅驷钧，像戴了帽子的老虎一样，专横暴戾。假若齐王即位，驷钧必定专权，那就是去掉一个吕氏，又来一个吕氏了。”大家再议，一致推举了代王刘恒，因为代王是高祖尚存的两个儿子中年龄较大的一个，并且代王的母家薄氏，忠厚老实，从不参与政治。于是，公元前180年闰九月，代王刘恒即位，他就是西汉的文帝。西汉的政局就这样暂时平静下来了。

注释：

本文是根据《史记·吕太后本纪》、《史记·高祖本纪》、《史记·齐悼惠王世家》、《史记·留侯世家》、《史记·陈丞相世家》、《史记·绛侯周勃世家》、《史记·樊酈滕灌列传》、《史记·酈生陆贾列传》的有关资料编写的。

张释之持平断案

张释之，是西汉文帝时的廷尉（全国最高司法长官）。他不畏权势，依法办事，持平断案，得到后来人们的称赞。

他早在担任公车令（官名）的时候，太子和梁王兄弟两人同坐一辆车入朝，到司马门而不下车。司马门是宫廷的外门。当时有禁令，凡是出入殿门和司马门的都得下车步行，违反规定的，罚金四两。公车令是掌管廷殿和司马门的，于是，张释之毫不客气地追了上去，禁止他们前进，同时把这件事告到皇帝那里。薄太后听到孙儿违法，就去责问文帝，文帝取下皇冠向母后承认错误，说：“是我管教他们不严。”薄太后于是派使者拿了诏令去赦免太子和梁王不遵守制度的罪过，这样，他们才进入了殿门。

张释之担任廷尉以后，曾碰上两个棘手的案件。这两个案件文帝都曾亲自干预。

有一天，文帝外出，走到中渭桥，突然有一个人从桥下走出来，正碰上文帝坐的车子，驾车的马受惊，文帝在车内也吓了一跳。文帝很生气，派随从的骑兵侍卫去把那个人捉住，交给廷尉衙门办罪。张释之接受了这个案件，就进行审问。那人说：“我是从长安县来的，走到这里的时候，听到禁止路人通行的传呼，说是车驾将到，于是我就躲在桥下。过了好久，我以为皇上已经过去了，便从桥下出来，想不到却恰巧碰上皇上坐的车子，所以我马上转身就逃走。”廷尉问得口供，根据罪行，依法应该作罚金四两的处分。张释之把这个判决上报给文帝，文帝很不满意，气愤地说：“这个人惊吓了我的马，幸亏我的马驯良，假使换了

别的马，不就要翻车伤我么？而你，仅仅只判处罚金了事，这怎么行！”张释之说：“法律，是天子你和天下百姓共同所有的。现在依法律只能是这样判处，假若要再加重些，这样的法律在人民中就没有信用了。当他使陛下受惊的那个时候，你如果派人立刻把他杀掉也就罢了。现在既然交给了廷尉，廷尉，是最高执法的人，应当公平执行法律，为天下大小官吏示范。如果一旦有了偏私和不公平，那其他大小官吏在执行法律的时候，都可以任意轻重了。这样的话，百姓还有什么容身之地呢？希望陛下仔细考虑一下。”文帝听了，很久没有作声。过了一会，说：“你定的罪是适当的。”

又有一次，有一个人偷了汉高祖庙中神座前供设的玉环。破案后，文帝怒不可遏，立即命令交给廷尉判罪。张释之依照法律规定，援引盗取宗庙内供应物件的罪名，上奏文帝，说这个人应当判死刑。文帝看了判决书，大发脾气，说：“这个人罪大恶极，竟敢盗窃我先帝庙中的器物，我所以交廷尉审判，是打算把他抵族诛之罪。你现在只依据法律处置，这不是我所要恭敬承奉宗庙的本意。”张释之摘下他的乌纱帽，磕头请罪，他说：“依法处断，这样已到最高限度了。即使罪名相等的，然而也要看危害的程度来分别高下轻重。如今他因盗窃宗庙器物便要族诛，那么万一有人在长陵（高祖陵墓）上抓取了一把土（意思就是说万一有人盗高祖的墓），那你又怎样去加重处罚他呢？”文帝当时没有作声。过了很久，文帝与太后谈到这件事，他们认为廷尉的判决是正确的，才表示同意照那样执行。

张释之由于能够公平断案，执法不阿，受到天下人的称赞。

注释：

本文是根据《史记·张释之冯唐列传》的资料编写的。

冯唐论将

冯唐，他的祖父是赵国人。到他父亲时，将家迁到了代国，汉朝建立以后，又搬到安陵（陕西咸阳县东）。冯唐被人们称为孝子，在汉文帝的时候，被推举为职位不高的中郎署长，当时他的年龄已经八十多了。有一天，文帝乘车经过郎署，看见冯唐，顺便问他：“老大爷，什么时候才做郎官的？老家在什么地方？”冯唐详详细细地如实回答了。文帝听到冯唐提到代国，就说：“我住在代地的时候，我的尚食监（管理膳食的官）高祛时常跟我说起赵国将军李齐的优秀事迹，尤其是在大战巨鹿城下的一段故事，使我印象非常深刻，每每在吃饭的时候，我就想到了这件事。老大爷，你也知道吗？”冯唐回答说：“李齐虽然了不起，但是还比不上廉颇、李牧这两位将军。”文帝问：“那是为什么呢？”冯唐说：“臣的祖父在赵国的时候，担任官帅将（官名，百人之长），和李牧很要好；臣的父亲原来是代国的丞相，和赵国将军李齐很要好，所以我知道他们的为人。”文帝听冯唐说到廉颇、李牧的为人，非常高兴，拍拍大腿说：“唉！我就得不到廉颇、李牧做我的将军，如果有这样的大将，我还要担心匈奴吗！”冯唐说：“对不起，现在就是有廉颇、李牧，陛下也是不能用他们的。”文帝生气了，立即起身回宫。过了不久，文帝把冯唐叫了去，责备他说：“你为什么当众侮辱我，难道没有适当的机会，在人少空闲的时候再讲吗？”冯唐表示歉意，说：“我是一个粗鲁的人，不知道什么是忌讳。”

正在这个时候，匈奴又大规模入侵朝那（甘肃平凉县西北），

杀了北地（甘肃环县东南）都尉孙印。对匈奴的入侵，文帝感到非常忧虑，于是，忍不住又去把冯唐找来问：“你怎么知道我就不能用廉颇、李牧呢？”冯唐回答说：“臣听说古时候帝王派遣大将出征，要弯腰曲背，亲自推着车轮，对他说：‘国门以内的事，归我来管；国门以外的事，都由将军你决定。’所有军功封爵奖赏，全都由将军作主，回来再向帝王报告。这是事实，并不是虚假之言。臣的祖父说，李牧做赵国的将军，驻守边防，军中有市（做买卖的地方），军市收的租税，全都由他自己动用，犒劳士兵。赏赐在外面决定，中央不从中干涉，把任务专诚委托他，付以全权，当然同时也要求他完成任务。所以李牧能够发挥他的才能，他派出经过挑选的战车一千三百辆，擅长射箭的骑士一万三千人，英勇善战的士兵十万，于是，北面赶跑了匈奴单于，打垮了东胡，消灭了澹林（当时代国北边的民族）；西面抑制了强大的秦国，南面支持了韩国和魏国。这个时候，赵国差不多可以称霸中原了。后来，碰上赵迁继位做了赵国国王，他的妈妈是个娼妓。赵迁做了国王以后，因为听信郭开造谣说李牧准备反叛，终于把李牧杀了，任命颜聚替代他，结果是军队被打垮，士兵都逃散，赵王也被秦国活捉，赵国也因而被秦国灭掉。如今臣私下听到，魏尚做云中郡守，他把军市收的租税，完全用来犒劳士兵；把自己应得的俸禄也拿了出来，每五天必宰杀一次牛，犒劳指挥部里的宾客以及属下的军官和门下的舍人。由于他治军得法，所以匈奴躲得远远的，不敢接近云中军队控制的地区。敌虏曾经一度入侵，魏尚带领了车兵和骑兵迎头痛击，斩杀很多。士兵们本来都是普普通通的老百姓，是耕田种地的人，出来从军，哪里知道官府内部往来的文书和军中编制的花名册呢？他们只是整天努力作战，杀敌人，捉俘虏，向上级报告战功。而官府，只要看到所报的事状有一言半语不相合，办案的官吏便引用法规条文来进行驳斥。奖赏得不到，而官员根据的法规却一定得照办。臣很愚蠢，总觉得陛下立法太严明，赏得太轻，罚得太重。且说云中郡

守魏尚，由于报告战功的文书和核实的情况不符，少了六颗首级，这就算犯了罪，陛下把他交付有关部门审判，革掉了他的封爵，判处他一年徒刑。从这件事上可以看出来，陛下纵然得到廉颇、李牧，也是不能用他们的。臣实在愚蠢，触犯了忌讳，该死！该死！”文帝听冯唐说得有理，很高兴，当天就命令冯唐拿了符节去赦免了魏尚，恢复他原来的官职，仍旧为云中郡守。同时，又任命冯唐为车骑都尉，主管中央和地方的战车部队。

注释：

本文是根据《史记·张释之冯唐列传》的资料编写的。



细 柳 营

周亚夫，是周勃的儿子，以善于用兵、治军谨严而闻名。他作为绛侯的继承人而被封为条侯。

公元前 158 年，匈奴结集了重兵大规模地进犯北部边境。文帝任命宗正（负责皇族事务的长官，为九卿之一）刘礼为将军，驻军灃上；任命祝兹侯徐厉为将军，驻军棘门（陕西咸阳县东北），任命河内郡郡守周亚夫为将军，驻军细柳（陕西咸阳西南），命令他们分别守卫京城长安附近的三个战略据点，防备匈奴的进攻。文帝亲自去慰劳军队，来到灃上和棘门的军营时，劳军的车驾都是长驱直入，毫无阻拦，将军以下的军官都骑着马迎进送出。后来，文帝来到细柳军营，那情况就不一样了：军官和士兵都披着铠甲，手里拿着擦得雪亮的刀枪，张开弓弩搭上箭，真是戒备森严。文帝的先行官吏来到营门，门卫不让他们进去。那些先行官吏说：“皇上就要到了！”守卫营门的都尉说：“将军有令，‘军中只听将军的命令，不听皇上的命令’。”过了一会，文帝的车驾到了，也照样被挡住不能进去。于是，文帝派使者拿了符节凭证进营去向将军周亚夫传达诏令：“我要进军营慰劳将士。”这时，周亚夫才下令打开营门，放车驾进来。进去的时候，守卫营门的军官郑重地对文帝的随从人员说：“将军有规定，军营内，车马不许奔跑。”文帝听了，只好吩咐放松马的缰绳，慢慢地走着。文帝来到中军营帐，只见将军周亚夫穿着全副军装，手执兵器，威风凛凛地站在那里。他见了文帝，只是拱手表示欢迎，他说：“军装在身，例不下拜。请允许我以军礼朝见皇上。”

文帝听了，大为震动，脸上立刻显得严肃起来，就靠在车前的横木上答礼；同时又派人上前致意：“皇上慰劳将军！”劳军仪式完毕，文帝离开军营。出了细柳军营门，随从的官员都感到十分惊讶，文帝却赞叹地说：“啊！这才是真正的将军。前些时候，我看到灞上和棘门两处的队伍，就像小孩子们在做游戏！如果敌人来偷袭，俘虏他们的将军也是很容易的。至于亚夫，敌人能够轻易侵犯他吗？”连连称赞了好长时间。过了一个多月，情况好转，这三路大军都撤除了，文帝就任命周亚夫为中尉，负责京城的治安。因此，后来人们就把纪律严明的军营称为“细柳营”。

文帝很赏识周亚夫，临终的时候，嘱咐太子刘启讲：“假如国家遇到紧急事故，周亚夫确实是能够担当统率军队的重任的。”文帝去世，刘启继位，称为景帝。景帝任命周亚夫为车骑将军。

公元前154年，吴、楚等七个诸侯国联兵发动叛乱，景帝派遣周亚夫以中尉身分代行太尉的职务（因为公元前177年文帝时已废除太尉这个官职），率军东进平叛。行前，周亚夫向景帝请求说：“楚军剽悍轻捷，难于和他们正面争锋。我们可以暂时把梁国舍弃给吴国，然后断绝敌军的粮道，这样才可以制服它。”景帝同意他的这个计划。

周亚夫将部队集结在荥阳。当时，吴军正在攻打梁国，梁国非常危急，请周亚夫派兵救援。但周亚夫却领兵向东北进发，在昌邑（山东金乡县西北）深沟高垒，修筑起坚固的防御阵地，准备坚守。梁国天天派使者去请求发兵，周亚夫按照既定的策略，没有同意。梁王为此上书景帝，景帝派使者去给周亚夫下达命令，要他率兵救梁。周亚夫没有听从这样的瞎指挥，仍然坚守营垒不肯发兵。但是，他派弓高侯韩颓当率领轻装骑兵去断绝吴、楚军队的粮道。吴军缺乏粮食，士兵饥饿，多次挑战，周亚夫始终不予理睬。有一天夜间，军中发生惊乱，有些人打做一团，甚至闹到了周亚夫的营帐旁边，周亚夫仍镇定如一，睡在床上起都没有起来。过了一会，就自然安定下来了。后来，吴军把部队调

到汉军营垒的东南角，周亚夫却在营垒的西北角加强戒备。不久，吴国的精锐部队果然扑到西北角发起猛攻，可是，无论如何也打不进去。吴军因为饥饿，不得已引军撤退。周亚夫于是立即派精锐部队追击，将吴军打得大败。吴王刘濞丢弃了自己的军队，带着几千名将士逃到长江以南的丹徒县（江苏丹徒）进行防守。周亚夫在乘胜追击中，全部俘虏了吴国的将士，并悬赏黄金千斤捉拿吴王。一个多月后，越地的人杀了吴王，割下他的头前来报告请赏。前后只三个月，就平定了吴、楚七国的叛乱，将领们都认为周亚夫的战略是对的。

这次叛乱的规模相当大。主谋和首领是吴王濞。他倚仗吴国地方辽阔，拥有五十三城，而且还具有冶铜、铸钱、煮盐等优越条件，早已蓄谋夺取皇位。他在发难之初，对国内人民发出命令：“我今年六十二岁了，还亲自担任将军，统率军队；我的小儿子才十四岁，也身先士卒，参加作战。因此，全国凡是年长与我相等，年轻和我小儿子一样的，都要参加出征。”这样，吴王共征发了二十多万人。他渡过淮河，会合了楚国的军队以后，派使者以书信的方式通告各国诸侯。书信中宣称他国内精锐部队达到五十万，南越还可以支持他三十万，如果再加上其他六国的部队，那力量算不小了。由于周亚夫善于用兵，治军严谨，很快就取得了这场战争的胜利，再一次维护了西汉王朝的集中统一，使诸侯王的势力受到致命的打击。从此以后，诸侯王国实际上变成了和中央直接统辖的郡一样的地方单位。

注释：

本文是根据《史记·绛侯周勃世家》、《史记·吴王濞列传》的有关资料编写的。

李广难封

在初唐文坛四杰之一王勃著名的《滕王阁序》中，有“李广难封”之句，作为自己“时运不齐，命途多舛”（命运不好，人生的道路很不顺畅）的佐证。确实，李广英勇善战，机智果断，能和士兵同甘共苦，是难得的将才。他身经大小七十余战，建立了很大的功勋，不但没有得到封侯之赏，还几次削职下狱，最后被迫自杀。于是，后来一些怀才不遇的人，往往以李广自比。李广一生之所以没有得到重用和惨遭冤屈，并不是“时运不齐”，而是那个社会制度造成的。

李广，是陇西（甘肃东部）成纪（甘肃泰安县北）人。他的祖先李信，就是秦王嬴政时候追获燕国太子丹的那个大将。他的家原先住在槐里（陕西兴平县东南），后来才迁到成纪去。他家世代都练习射箭，熟习射法。公元前166年，匈奴部队大规模地侵入萧关（甘肃环县西北），李广以清白人家子弟的身分从军抗击匈奴。因为他骑马射箭的技术很高明，杀死、俘虏了很多敌人，于是被选拔出来做侍卫文帝的武官。李广经常跟随文帝外出巡视和游猎，每逢冲过深沟，破除障碍，或是跟猛兽搏斗，总是奋勇当先。文帝对他很赞赏，说：“可惜呀，你生得不是时候！假若你生在高祖打天下的时候，封个万户侯又算得什么呢！”

等到景帝一即位，就派李广做陇西都尉，后调任骑郎将。吴、楚七国叛乱的时候，李广担任骁骑都尉，跟随太尉周亚夫出兵征讨，在昌邑城下的战斗中，他夺得了敌军的帅旗，立了大功，出了名。只是因为他私下接受过梁王给他的将军印，平叛回

京后，没有得到奖赏，调去做上谷（河北西北部）太守（公元前148年，景帝改郡守为太守）。匈奴每天都来跟李广交战。因此，典属国（处理外族事务的官员）公孙昆邪有一次流着眼泪向景帝说：“李广的才能，真是天下无双。他自恃本领高强，不惧怕匈奴，经常出战，硬打硬拼，我担心他会战死的。”于是，景帝就将他调去当上郡太守。北方边境几个郡的太守，他差不多都担任过，不管在哪里，都以跟匈奴大力作战而得名。

匈奴又大规模地侵入上郡，景帝派一个亲信的宦官到李广部下接受军事训练，参加抗击匈奴。有一天，这宦官带领了几十名骑兵，放开马向敌方奔去，忽然遇着三个匈奴人，就和他们打起来。那三个匈奴人回身放箭，射伤了那宦官，把那些骑兵也差不多全杀光了。这宦官逃回去告诉李广，李广说：“这一定是专门射雕的能手。”于是立即带了一百名骑兵追上去。那三个匈奴兵没有骑马，走了几十里就给追上了。李广命令手下骑兵左右散开，从两翼包围过去，自己亲自拉弓搭箭射他们，结果射死了两个，活捉到一个。一问，果然是匈奴人当中射雕的猎手。李广他们刚把那个俘虏捆好，上马准备回去，远远望见有几千名匈奴骑兵奔驰而来。匈奴兵看见李广只有百把个人，以为是汉军派来诱骗他们中计的疑兵，后面一定还有大批人马，都产生了戒心，赶快爬上山头布置阵地，以防不测。李广手下的那些骑兵，吓得心惊胆战，想赶马飞快逃跑。李广对他们说：“我们已经离开大营几十里，在目前这种敌众我寡的情况下，我们这一百人要是向回跑去，敌人追着用箭射我们，我们马上会全部完蛋。现在我们停下来，匈奴兵一定认为我们是主力部队派来诱骗他们上当的，必然不敢来攻击我们。”李广向骑兵们发出命令：“前进！”他们前进到离匈奴阵地只有约两里路的地方停下来，他又发出命令：“一齐下马，把马鞍全部卸掉！”这时，骑兵们都发急了，说：“敌人这么多，而且距离我们这么近，万一情况紧急，又怎么办呢？”李广说：“敌人以为我们会退却的，现在我们都下了马，卸

去了马鞍，故意不走，这样，使敌人更加相信我们是来诱骗他们的。”果然，匈奴兵始终不敢动手。匈奴阵地上，有一个骑白马的军官走出阵来监护他们的队伍，李广看见了，立刻上马，同十多名骑兵飞奔过去，一箭将他射死。然后李广再回到自己的队伍中，卸下马鞍，叫士兵们都把马放了，各自随便躺下休息。这时，恰巧天快黑了，匈奴兵一直捉摸不定，不敢前来攻击。到了半夜，匈奴兵总以为汉军埋伏在附近的地方，要乘夜间去袭击他们，于是就连夜全部撤走了。天亮后，李广才带着手下的这一百名骑兵回到大营。大军本部不知道李广所去的方向，所以没有派兵去接应。

过了很久，景帝死，武帝即位，大臣都认为李广是名将，应该重用。因此，武帝把他从上郡太守任上调回京城，担任未央宫卫尉。那时，程不识担任长乐宫卫尉。程不识和李广从前同样是以边郡太守的身分统率军队驻防的，他们带兵、打仗的做法却不一样。李广行军，没有严格的编制和一定的行列，只选择水草充足的地方就驻扎下来，听任将士们自由活动，晚上也不打更巡逻警戒，司令部里的公文表册十分简单。然而，他也还是派出哨兵深入侦察敌情，队伍从来没有遇到过什么危险。程不识却严格要求部下遵守纪律，注意部队的编制，晚上派人打更巡夜，军中官吏对于考勤、考绩等文书簿册工作办理得清清楚楚，一丝不苟，有时忙得通晚不能休息，可是也从来没有碰到过什么危险。程不识常说：“李广带兵十分简单，敌人即使突然来袭击，也无法取胜。他的部下也安闲舒服，都情愿为他出死力。我带兵虽然忙乱一些，可是匈奴也奈何我不得。”当时，李广和程不识都是名将，但是匈奴更害怕李广的战略，士兵们也多喜欢跟随李广，不喜欢程不识。

公元前129年，李广从卫尉调升为将军，领兵北出雁门（山西代县西北），攻打匈奴。这一次，匈奴兵多势盛，打败了汉军，活捉到李广。匈奴首领单（chán 蝉）于一向听说李广本领高强，

命令部下说：“如果捉得李广，一定要活的给我送来。”匈奴兵俘虏了李广，见他受了重伤，就让他躺在一张网里，挂在并排的两匹马中间抬着走。走了十几里，李广一路装死。当他偷眼看见旁边有个年轻的匈奴人骑着一匹好马时，就突然纵身一跳，跳到那青年的马上，夺了他的弓箭，把那青年推下马去，快马加鞭，向南飞驰而去。李广一口气跑了几十里，又会合了军中的残余部队，带着他们退入雁门。当时，匈奴派了几百名骑兵追捕李广，李广一面飞跑，一面拿着那夺过来的弓箭转身射杀了不少追兵，才得以脱险。李广回到京城，朝廷将他交送执法官审问，查明李广损失的军队太多，本人又曾被敌人俘虏，论罪该判死刑。后来李广缴纳了赎罪金，才改判为削职为民。

转眼间，李广在家住了几年。他和从前颖阴侯的孙子灌强都住在兰田县南山脚下，常常到山中去打猎。一天晚上，李广带着一名随从骑马出门游玩，跟人家在田野间一起饮酒，回家的时候，路过霸陵亭。霸陵县尉喝醉了酒，吆喝着拦住了李广，不准他过去。李广的随从对他说：“这位是前任李将军。”县尉说：“就是现任的将军夜间也不准通行，何况还是从前的呢！”勒令李广在那里住了一夜。过了不久，匈奴兵又侵入边境，杀死辽西太守，打败了将军韩安国。韩安国被调到右北平（河北建昌县东），不久，因病去世。武帝又起用李广，派他接任右北平太守。李广请求调霸陵县尉和他一起去。到军中，李广把他杀了。

匈奴听说李广在镇守右北平，称呼他为“汉朝的飞将军”，一直避开他，好几年不敢入侵那一带地区。

有一次，李广外出打猎，远远望见草丛里一块石头，以为是只老虎，一箭射去，箭头全钻进去了。他走过去一看，自己也觉得奇怪，接连对石头又射了几箭，却无论怎样也射不进去了。李广每住在一处，只要听说有老虎，总是亲自去射猎。在镇守右北平时，有一天去射老虎，那只虎猛地纵身扑过来，抓伤了他，但李广还是把它射死了。

李广为人廉洁，得了赏赐都分给自己的部下，吃喝都和士兵在一起。他一辈子做了四十多年俸禄为两千石的高级官员，家里还是没有多余的财产，也始终绝口不谈个人家产的事情。李广身体魁梧高大，他的左右两臂又长又灵活，可以伸缩自如，像猿臂一样。他射箭的本领也可说是天生的，虽然他的子孙以及别人跟他学习，没有一个能赶得上他的。李广口齿迟钝，很少说话，平常与人聚在一起的时候，总是在地上划成阵势，比赛射箭，输了的就罚酒。他把比赛射箭当作惟一的 game，一直到死都是这样。李广率领部队行军，如果碰到饮料和粮食缺乏的时候，士兵们不全喝遍了，他不到水边去；不全吃遍了，他不尝一点东西。他对待士兵宽大和蔼，要求不严酷，不使士兵感到麻烦琐碎，因此，士兵都爱戴他，情愿听他使用。作战时，虽然敌人离得很近了，不在几十步之内，估计射不中的，他不发箭；只要一发箭，必然是弓弦一响，敌人就应声而倒。正因为这样箭不多发，所以他领兵出战，好几次被围受辱；射虎，也被虎扑伤了。

公元前 123 年，李广又调为后将军，跟随大将军卫青从定襄（山西右玉县北）出击匈奴。那次战役，不少将领都因为斩杀和俘虏敌人达到奖励标准，封了侯，偏偏李广这支部队没有什么成绩。又过了两年，李广担任郎中令的时候，要他率领四千骑兵从右北平出发，博望侯张骞带领一万骑兵和他在一起。他们分两路围剿匈奴。李广大约前进了几百里，匈奴左贤王率领四万骑兵包围了他。将士们都恐慌起来，李广便派出他的儿子李敢向敌军冲锋。李敢领着几十名骑兵直冲过去，突破敌人的包围圈，抄过它的左右两翼，然后回到原阵地，向李广报告说：“敌人是容易对付的。”这样，军心才安定下来。李广命令士兵们摆成圆形阵势，人人面向敌军。匈奴兵疯狂进攻，箭如雨下。经过一阵较量，汉军死伤大半，箭也用得快完了。李广命令士兵们把箭搭在弦上，拉满弓准备着，他亲自用威力极大的硬弓，射死敌军的副将。接着，一连又射杀了几个，这样，敌军的攻势才渐渐和缓下来。战

斗到傍晚，战士们都劳累得面无人色，可是李广的神色和气概还是和平常一样，精神焕发地指挥战斗。在这时候，他更加注意整顿军队，巡视行阵，他的部下因此更加佩服他的勇气了。第二天，又和匈奴兵拼死作战，在这紧张的时刻，恰巧张骞的大军赶到了，敌人才解围而去。汉军已经非常疲乏，没有力量再去追击。这一次，李广几乎全军覆没，只得撤兵回去。事后追究责任，按照法律，张骞耽误了行程，错过了预定的日期，应处死刑。张骞后来出钱赎去死罪，降为平民。李广杀敌虽然有功，但部队损失惨重，功过相抵，也没有得到封赏。

公元前 119 年，大将军卫青和骠骑将军霍去病奉武帝之命率领重兵大举出征匈奴。李广几次请求随军征战，武帝认为他年纪老了，没有同意。但是李广态度坚决，过了很久，武帝终于批准，任命他为前将军，率领先锋部队。出边塞以后，卫青抓到一个匈奴的侦察兵，知道了匈奴首领单于驻扎的地方。卫青贪功，就亲自率领精锐部队去追击，而把前将军李广改调别的职务，将他合并到右将军赵食其的部队一起，从东路进攻匈奴的左翼。这条路线要迂回和辽远一点，自然较费时间，而卫青率领的大军所走的路线，因水草很少，势必加速前进，无法在中途停留。这样，李广等就很容易落在后面，不能按预定的日期会师。因此，李广向卫青请求，希望他收回成命。李广说：“我的职务本来是前将军，如今大将军你却调我从东路进军去攻匈奴的侧翼。我从少年时期起就和匈奴作战，如今才得到一个机会可以碰到单于的主力，我愿意担任前锋，先同单于决一死战。”卫青从京城出发时，武帝曾暗中吩咐，说李广时运不佳，不要让他当单于的正面，以免影响所要追求的胜利。而这个时候，卫青的好朋友公孙敖自两年前与匈奴作战不力削去了侯爵，这次以中将军的身分随卫青出征。卫青为报答公孙敖曾经救命之恩，也想让他同自己一起去和单于对敌，以便得功恢复他原来合骑侯的爵位，所以坚决要把前将军李广调开。李广当时也知道内情，坚决不接受这项命

令。卫青根本不考虑李广的意见，他要长史（相当于秘书长）写好一道公文，并盖印封好，派人送到李广的指挥部。送公文的人说：“大将军有命令，赶紧到右将军的军中去，一切照文书上所说的办。”李广接到公文，很气愤。但这是军令，不能违反，于是，也不向卫青辞行就动身出发了。到达指定的军部，同赵食其合兵一处向东路出发。在行军途中，由于没有向导，往往走错了路，因而耽误了同卫青等会师的约期。卫青与单于交战，单于见这次汉军兵多将勇，来势汹汹，就急忙逃跑了。卫青没有能够捉到单于，没有取得什么大的战果，只好收兵而回。在返回的路上，渡过沙漠，遇到了李广和赵食其。李广见过卫青之后，回到自己的军中。卫青派遣手下的官员拿着干粮和酒去送给李广，顺便问一下他们迷路的情况，卫青准备把东路军进军路线迂回辽远而又迷失方向的详细情况上报武帝，但李广不作任何回答和解释。于是，卫青派长史急迫地催促李广指挥部的其他官员赶快到卫青那里去听审。李广说：“他们没有罪，是我不小心迷失了方向，耽误了日程，我现在亲自到你们那里去听候审讯。”

李广回到指挥部，对手下的将领们说：“我从少年时代起，就与匈奴作战，大小仗打过七十多次。这次跟随大将军出征，本来很幸运地可以同单于的军队接触，没想到大将军又把我调开，让我走那条迂回辽远的道路，偏偏在路上又迷失了方向，这难道不是天意吗！况且我已经六十多岁，毕竟不能再受那些舞文弄墨的小官吏的侮辱。”于是抽出刀来自杀了。李广死后，军中将领官吏士卒等一行人都哭了。老百姓听到这个消息。不论是认识他的和不认识他的，不论是年老的和年轻的，都为他而流泪。

注释：

本文是根据《史记·李将军列传》的有关资料编写的。

冒顿单于

匈奴，是我国北方一个古老的民族，从殷周起，与汉族就有来往。从秦末到汉初的三四十年间，匈奴族在冒顿（mòdú 莫毒）单于的统治之下，武力空前强盛，曾给秦、汉统治者以严重的威胁。冒顿单于，是匈奴族的杰出首领。但他取得这个首领职位，是经过一番苦心谋划的。

当秦灭六国以后，秦始皇派遣将军蒙恬率领十万大军抗击北方的匈奴，全部收复了河套以内的地方。蒙恬利用黄河作为边防线，沿着河岸修筑了四十四座县城，把一些因犯罪而充军的人迁移到那里去居住。他还修了一条从九原（内蒙古五原县）到云阳（陕西淳化西北）南北直通的大道。他又把原来燕、赵的一些旧城连接起来，修筑了西边起临洮（甘肃岷县），东边一直到辽东（辽宁辽阳县北），有一万多里的长城。他还渡过黄河，占据阳山（内蒙古乌拉特前旗西北）、北假（内蒙古托克托县西北），用来巩固外围。

当时，匈奴的单于名叫头曼。他打不赢秦王朝，就只好向北转移。过了十多年，蒙恬死了，中原诸侯纷纷起兵抗秦，政局动荡，那些充军到边城的罪犯都逃跑了。匈奴松了一口气，渐渐又渡过黄河，恢复了和汉族原来的边界线。

头曼单于的太子名叫冒顿。后来头曼有了一个宠爱的阏氏（yānzhī 烟支，单于正妻的称号，如皇后），她生了个儿子，头曼就想废掉冒顿改立小儿子为太子。他派冒顿作为人质抵押给月氏（ròuzhī 肉支，居今甘肃西北部），而接着又派军队去攻打月氏。

月氏要杀冒顿，冒顿偷了一匹好马骑着逃回来了。头曼认为冒顿勇敢强壮，就要他率领一万名骑兵。冒顿制造了一种响箭，他训练部下的时候，下命令说：“响箭射向那里大家一齐要射向哪里，有哪一个不跟着射的，斩首！”他出外去打猎，有人不随着响箭去射飞禽走兽，冒顿立刻把他杀了。隔了不久，冒顿用响箭射他一匹心爱的马，有的人不敢射，冒顿立即把不敢射的人杀了。又隔了不多久，冒顿用响箭射他心爱的妻子，有的人很害怕，不敢射，冒顿又立即把不敢射的人杀了。又隔了不久，冒顿外出打猎，用响箭射头曼单于的一匹好马，左右的人都跟着一齐射。于是，冒顿知道部下能绝对服从他的指挥了。有一回，他带着人马随从头曼单于去打猎，他用响箭朝着头曼射去，他的部下毫不犹豫地都跟着响箭射，结果，把头曼单于射死了。紧接着，他就把后母和弟弟，还有那些不服从他的大臣们全部杀掉，冒顿自立为单于。

冒顿即位。这时候，东胡（我国北方东部的民族，因居匈奴以东，所以称东胡）很强盛，他们的首领听说冒顿杀了父亲而自立，就派使者去对冒顿说，他想要头曼单于的那匹千里马。冒顿征求群臣的意见，群臣都说：“千里马，是我们的宝马，不给！”冒顿说：“我们和人家是邻国，怎么却舍不得一匹马呢？”于是就把那匹千里马送给了东胡。隔不多久，东胡以为冒顿怕他，又派使者和冒顿说，他想要阏氏作妻子。冒顿又征求左右群臣的意见，大家都很气愤地说：“东胡太不讲道理了，竟然来要阏氏！请你允许我们去讨伐它。”冒顿说：“要和邻国友好，怎么舍不得一个女人呢？”于是就把他心爱的阏氏送给了东胡。东胡王越发骄横了，开始向西侵略。东胡和匈奴之间有一片荒地，一千多里没有人烟，双方各在一边设立边防哨所。东胡派使臣和冒顿说：“你们和我方边防哨所外的荒地，你们不能去到那里，我要占领它。”冒顿就这件事征求群臣的意见，有人说：“这是荒地，给它们也可以，不给也可以。”冒顿一听这话，怒气冲天地说：“土

地，是国家的根本，怎么能给别人呢！”把那些讲可以给予的人全部杀了。冒顿立即上马，向部属发出命令：全部人马出动，如有畏缩不前者，立即斩首！于是，冒顿率领大军发动对东胡的突然进攻。东胡起初瞧不起冒顿，没有丝毫准备，等到冒顿的军队一到，根本无法抵御，冒顿因而轻而易举地歼灭了东胡王，俘虏了东胡的百姓和牲口。冒顿战胜归来，又向西进攻，把月氏杀得大败而逃，退避到很远的地方去了。他又转而向南进军，吞并了楼烦和白羊（约在今内蒙古南部）。他又侵占燕地（河北北部和辽宁西端）和代地（山西东北至河北蔚县），把以前蒙恬夺去的土地都收回来了，还进一步占领了河套以内的一些哨所，一直到朝那（甘肃平凉西北）、肤施（陕西绥德东南）。这时，正是楚汉战争的时候，中原被战争拖得筋疲力竭，无力顾及边防，所以冒顿乘此机会得以大肆扩张，骑兵迅速发展到三十多万。在这段时期内，匈奴的国家机构也日益完善。

后来，冒顿单于又向北进攻，征服了浑庾、屈射、丁零、高（gé 隔）昆、薪犁等国，拓地远至贝加尔湖。匈奴的贵族大臣们，都顺服他，认为他真能干，了不起。确实，匈奴最强盛的时期，就是冒顿单于统治的时期。

公元前 201 年春，汉高祖刘邦认为韩王信智勇双全，将他调往代地，建都马邑（山西朔县西北），以防御匈奴。九月，冒顿率领大军围攻马邑，韩王信抵挡不住，赶紧派人向京城求援。但冒顿攻势甚猛，韩王担心救兵来到之前城池陷落，不得已，一再派遣使者到冒顿军营求和。高祖听到马邑告急，马上发兵前去相救。救兵在途中得到韩王向冒顿求和的消息，连忙报告高祖。高祖怀疑韩王有了反叛之心，便派使者到马邑责问韩王，为什么不等待命令，擅自向匈奴求和。韩王害怕因罪被杀，索性投降，将马邑城献给匈奴。冒顿令韩王信为向导，向南越过句注山（即山西雁门山），直攻太原。

边关的警报象雪片一样飞入京城。十月，高祖决定率领三十

二万人马亲征，其中以步兵为多。在铜鞮（山西沁县西南），将韩王的军队打败，杀了他的将领王喜。韩王逃回马邑，与部将曼丘臣和王黄等商量，改立原来赵国的后裔赵利为王，以笼络人心。然后他收集打败溃散的士卒，重整旗鼓，与冒顿合谋联兵攻汉。冒顿派了左贤王（在匈奴中地位仅次于单于）率领一万多骑兵与王黄等合兵驻扎在广武（山西代县），向晋阳（山西太原市）发动进攻。两下交战，又被汉兵打败。汉军乘胜追击，追到离石（山西离石），匈奴兵再战，再一次败走。匈奴在楼烦（今山西神池、五寨二县）西北聚集部队准备反攻，汉军派出战车部队又将它击败。匈奴一再败退，汉军乘胜向北追击。当时高祖屯驻在晋阳，他得到一个情报，说是冒顿驻在上谷。他想乘胜彻底将其击溃，但又不敢轻举妄动，于是就陆续派出十多个使者以谈判为名去冒顿军营探听虚实。冒顿知其来意，他将计就计，把精锐部队和膘肥体壮的牛马都隐藏起来，只让一些老弱的士兵和瘦小的牲畜散布在外面。这些使者回去汇报了情况以后都说可以进攻，认为冒顿是不堪一击的。高祖还是有点不放心，又派刘敬（即娄敬）作为使者再去观察一下。刘敬回来说：“两国正在交战的时候，本应该向对方夸张和炫耀自己的长处。如今我到他那里，只看见一些瘦得只有一把骨头的老弱士兵，这是故意让我们看到他们的弱点，而把精锐部队埋伏在别的地方，使我们产生麻痹大意的轻敌思想，从而击败我们。我认为不能进攻。”这时，汉军已越过句注山，二十多万人马已经出发。高祖听了他这相反的意见，火一冒就上来了，骂道：“你这个齐国的奴才（刘敬本是齐地人），就是凭着一张嘴得到了官职，今天你是这样胡说八道来挫伤我军的士气。”高祖命令手下将刘敬戴上刑具，押回广武，等待回军以后再行发落。高祖于是继续向北进军，追逐匈奴。

当时，正是北方冬天的严寒时节，雨雪交加，汉军士兵手指被冻掉的，十有二三。冒顿假装败退，引汉军不断深入。高祖率领骑兵和战车部队走得比较快，先到达平城（山西大同），而步

兵还没有全部赶上。冒顿见时机已到，一声号令，事先埋伏的精兵全部出动，进行突然反击。只见那骠悍的骑兵，从四面八方蜂拥而至。高祖措手不及，退到平城东北的白登山，扼住山口，叠石为堡，并力抵御坚守。冒顿这次出动的精锐骑兵是四十万，分作四支，将白登山围得水泄不通。高祖从山顶上望去，只见西方全是白马，东方全是青马，北方全是黑马，南方全是红马。层层叠叠，真是色容俱壮，威武绝伦。高祖孤军深入，后勤部队没有跟上，没有带粮食，所以被围困在山上，七天没有吃一点东西。在这万分危急的时候，还是陈平想出了一条妙计。他带了大量的珍贵礼物，趁着大雾摸下山去，见到匈奴哨兵，先给贿赂，然后说是要谒见阼氏，所以一路之上，没有受到阻拦。陈平见了阼氏，送上礼物，并说准备送给单于的是一个美女，现已派人到京城去接，希望双方能够罢兵。阼氏收到这么多贵重的礼物，自然很高兴，但听说准备送给单于的是一个美女，这就不能不使她担心了，因为美女一到，她的地位就可能受到威胁。于是，她答应陈平立即罢兵。陈平去后，阼氏找到冒顿，对他说：“同是两国君主，不要逼得过分了。如今我们即使占领了汉朝的地方，我们终究不能住在那里（他们是游牧民族），并且汉王有神灵保护，他是不会有危险的，希望你仔细考虑一下。”冒顿本来与韩王信的将领王黄以及赵利约定前来会师，但他们的部队一直没有来，冒顿怀疑他们与汉军暗中有协定，于是听取了阼氏的意见，将围兵撤开一角。高祖在山上看见有一角解围，立即命令士兵都张弓搭箭对准敌人方向瞄准不发，从敞开的那个缺口慢慢下山。突围后，与前来救援的大军会合。冒顿带领部队走了，高祖也带领部队撤回。高祖走到广武，赦免了刘敬，对他说：“我没有听你的意见，以致被围困在平城，那十多个讲可以进攻的人我都杀了。”于是加封刘敬为关内侯，食邑二千户，号为建信侯。这便是所谓的“平城之围”。

高祖自平城受困回来以后，对于冒顿在北方边境的不断侵

扰，抢掠人口和牲畜财物，感到非常忧虑，但又无力对付。高祖问刘敬有什么办法没有，刘敬提出了“和亲”的建议，那就是把汉室公主嫁给单于，每年给他送去大批的丝绸、粮食、酒等，与匈奴约为兄弟，以缓和它对边境的侵扰。高祖认为当时也只有这个办法可行，于是就准备把鲁元公主送去。吕后知道了，日日夜夜痛哭流涕，对高祖说：“我只有一子一女，你怎么把我这惟一的女儿忍心抛弃给匈奴呢！”高祖不能送鲁元公主，就选了后宫所生的一个女儿说是公主，送去给单于为妻，并且派刘敬为使者到匈奴那里去缔结和亲的盟约。

高祖去世，惠帝即位，吕后听政。当时汉朝政权建立不久，还不巩固，又由于长期战争的破坏，经济也亟待恢复。因为汉朝国力虚弱，所以匈奴更加骄横，根本不把汉朝君主看在眼里。有一次，冒顿给吕后写了一封信，吕后以为是国书，打开一看，只见信中写道：“孤僂之君，生于沮（jù 具）泽之中，长于平野牛马之域，数至边境，愿游中国。陛下独立，孤僂独居，两主不乐，无以自娱，愿以所有，易其所无。”吕后看完，气得眼珠发直，火星直冒，面红耳赤，两手哆嗦，几下把信撕得粉碎往地下一甩，立即召集文武百官进宫，商讨出兵讨伐匈奴事宜。冒顿本也无聊，竟敢戏弄汉室，要求和吕后同居，而且言词卑劣猥亵，吕后怎能不气冲牛斗呢？文武百官到齐以后，吕后说：“匈奴来信，非常无礼，我准备出兵，你们的意见如何？”当下，上将军樊哙说：“我愿领十万人马，去把匈奴打它个落花流水。”将领们为了讨好吕后，都说：“我们愿意跟随出征。”这时，忽然有一个人大声嚷道：“樊哙该斩首！”大家一惊，留神一瞧，原来是中郎将季布。季布不等吕后问话，忙出班接着说：“前几年，高祖率领四十多万人马攻匈奴，尚且在平城被围困，如今樊哙怎么带十万人马就可以在匈奴中横冲直闯呢？这是当面欺骗太后。现在，国家战争的创伤还没有平复，樊哙为了博取太后的欢心，又想要动摇天下。这不该斩首么？”殿上的官员听了这番话，都吓得不

得了，但是吕后却冷静下来，马上宣布退朝。以后也没有再议论讨伐匈奴的事。一向刚毅泼辣的吕后，却不得不忍气吞声承受了这次莫大的侮辱。

公元前 174 年 6 月，冒顿单于病逝，当时是汉文帝六年。

和亲政策，并不能阻挡匈奴贵族对边境的掠夺。到汉武帝时期，由于中央集权大大加强，国家的经济实力空前雄厚，反击匈奴贵族的条件完全成熟。通过三大战役，汉王朝取得了决定性的胜利，大大削弱了匈奴的力量，从此，他们再也无力南下骚扰了。

注释：

本文是根据《史记·匈奴列传》、《史记·韩信庐绾列传》、《史记·刘敬叔孙通列传》、《史记·陈丞相世家》、《史记·季布栾布列传》的有关资料编写的。



本书成语典故索引

辕门.....	(3)
炎黄子孙.....	(3)
禅让.....	(8)
三过其门而不入.....	(11)
禹步.....	(11)
鲤鱼跳龙门.....	(12)
禹域.....	(12)
网开三面.....	(19)
一沐三捉发，一饭三吐哺.....	(34)
防民之口甚于防川.....	(41)
千金买笑.....	(50)
退避三舍.....	(79)
优孟衣冠.....	(106)
管鲍.....	(111)
卑梁之衅.....	(119)
鱼肠剑.....	(121)
鞭尸.....	(124)
吴市吹箫.....	(125)
蜚鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹.....	(137)
陶朱公.....	(138)
季札挂剑.....	(146)
士为知己者死，女为悦己者容.....	(161)

窥御激夫.....	(168)
围魏救赵.....	(171)
杀妻求将.....	(174)
锥刺股.....	(186)
前倨后恭.....	(190)
睚眦之隙.....	(221)
睚眦必报.....	(221)
完璧归赵.....	(223)
负荆请罪.....	(226)
纸上谈兵.....	(237)
毛遂自荐.....	(245)
因人成事.....	(247)
鸡鸣狗盗.....	(248)
奇货可居.....	(260)
一字千金.....	(260)
图穷而匕首见.....	(266)
指鹿为马.....	(286)
破釜沉舟.....	(297)
作壁上观.....	(301)
一败涂地.....	(308)
助桀为虐.....	(308)
约法三章.....	(308)
项庄舞剑.....	(311)
衣绣夜行.....	(314)
沐猴而冠.....	(314)
背水一战.....	(324)
鸿沟.....	(332)
养虎自遗患.....	(332)
四面楚歌.....	(334)

运筹帷幄.....	(338)
孺子可教.....	(339)
成也萧何，败也萧何.....	(341)
胯下之辱.....	(342)
一饭千金.....	(344)
哱伍.....	(346)
萧规曹随.....	(352)
贯高守信.....	(353)
周勃安刘.....	(356)
细柳营.....	(371)
李广难封.....	(373)

北京理工大学出版社

最新推出 《高中文言文详解与阅读》
《初中文言文详解与阅读》



《高中文言文详解与阅读》、《初中文言文详解与阅读》由有多年教学经验的北大附中高级教师陈振群主编。图书经过精心策划、选材，设计版式新颖，并配以古画插图，更生动活泼。

根据最新版本《九年义务教育三年制初级中学教科书（试用修订版）语文》而编写的《初中文言文详解与阅读》，共分三册。每册包括两部分内容：

1. 课内阅读：

(1) 内容简介：介绍课文的出处、作家见解、时代背景，概括文章的主要内容。

(2) 原文及注释：对重点实词、虚词、句式作详细的解释，对文章内容作简要评析。

(3) 分析鉴赏：对文章内容、艺术特点、文章重点、难点等作较为详细的分析评价。

(4) 译文：把原文用现代汉语译出。

2. 课外训练：

课外训练包括词语练习、点读练习、翻译练习、分析鉴赏几部分。

《高中文言文详解与阅读》共分四册，它的特点是两套教材合二为一，涵盖《全日制普通高级中学教科书（试验修订本）》和《全日制普通高级中学教科书（实验课本）文言文读本》的全部内容，与《初中文言文详解与阅读》配套成系列。

书 名	作 者	出版日期	定 价
初中文言文详解与阅读（初一）	陈振群主编	2001.6	8.00
初中文言文详解与阅读（初二）	陈振群主编	2001.8	6.00
初中文言文详解与阅读（初三）	陈振群主编	2001.8	5.00
高中文言文详解与阅读（高一）	陈振群主编	2001.5	13.00
高中文言文详解与阅读（高二上）	陈振群主编	2001.9	估 10.00
高中文言文详解与阅读（高二下）	陈振群主编	2001.12	估 10.00
高中文言文详解与阅读（高三）	陈振群主编	2002.5	估 10.00

购书办法：

① 邮购：北京理工大学出版社读者服务部 邮编 100081 电话 (010) 68911084

② 网上购书：请访问本社网站 <http://www.bitpress.com.cn>