

文淵閣
四庫全書
電子版



御定人臣儆心錄

【史部】



迪志文化出版有限公司 出版
迪志文化出版有限公司爲宜高科技集團成員

《文淵閣四庫全書電子書：御定人臣儆心錄》

出版：迪志文化出版有限公司
地址：香港中環皇后大道中99號中環中心29樓
電話：(+852) 2735 1263
傳真：(+852) 2730 8686
網址：<http://www.dheritage.com>
電郵：dvm.customer@dvm.com.hk
客戶服務熱線：(+852) 2302 3043

2001年7月初版

版權所有，請勿翻印

Copyright (C) 2000 Digital Heritage Publishing
All rights reserved. No part of this book shall be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without written permission from the publisher.

迪志電子書坊

下載電子書，訂購 Print On Demand 版本，請瀏覽迪志電子書坊。

網址：<http://www.digiebooks.com>

御製人臣儆心錄序

朕惟人臣立身制行本諸一心心正則為忠為直衆美集焉不正則為姦為惡羣惡歸焉是故心者萬事之本美惡之所由出也顧事有殊塗心惟一致一於國則忘其家一於君則忘其身如此者不特名顯身榮邦家亦允賴之矣若夫姦邪之流樹黨營私怙權亂政卒至身名俱喪為國厲階蓋緣居恒無正心之功一當勢利遂昏迷瞽亂狂肆驕矜上昧王章下乖臣誼或作威而聯羽翼或比匪而效奔趨如譚泰石漢以累世舊臣久叨恩遇不思圖報逞臆橫行跋扈自恣目無綱紀陳名夏則一介豎儒驟蒙顯拔倚任深重賜賚優隆而乃背德植交蒞法罔上此皆自作罪孽以致隕厥身家朕歷稽往古宵人誤國代代有之觀諸近事復炯鑒昭然足為永戒恐後之為臣者或仍蹈覆轍負主恩而渝素志至於身罹刑憲悔悼無由故推原情狀而論列之錄成一編以為人臣儆心之訓云

欽定四庫全書

御製人臣儆心錄

御製序

欽定四庫全書

御製人臣儆心錄

御製序

順治乙未季春日序



欽定四庫全書

史部十二

御定人臣儆心錄

職官類二 官箴之屬

提要

臣等謹案人臣儆心錄一卷順治十二年大學士王永吉恭纂仰邀

欽定凡八篇一曰植黨二曰好名三曰營私四曰徇

利五曰驕志六曰作偽七曰附勢八曰曠官

前有

欽定四庫全書

御定人臣儆心錄
提要

御製序蓋因勲臣譚泰石漢大學士陳名夏等先後

以驕怙伏法因推論古來姦臣惡迹

訓誡羣臣俾共知炯鑑也夫一氣流行化生萬品鸞

臬並育穀稗同滋實理數之不得不然故有

君子必有小人雖唐虞盛時四凶亦廁名于

朝列無論秦漢以下也不幸而遇昏亂之世

則匪人得志其禍遂中于國家前明諸權倖

是也幸而遇綱紀修明之時則翔陽所照物

無匿形雖百計彌縫終歸敗露則陳名夏諸

人是也在我

世祖章皇帝聖裁果斷

睿鑒英明足以駕馭羣材照臨萬象雷霆一震鬼蜮

潛蹤雖有僉壬諒不敢復蹈覆轍而

聖人慮周先事杜漸防微恐小人惟利是營多昏其

智于陳名夏等不以為積愆已稔自取誅夷

反以為操術未工別圖揜蓋因

欽定四庫全書

御定人臣儆心錄
提要

特頒宸翰普示班聯曲推其未發之謀明繪其欲施

之策俾共知所聚黨而私議者已畢在

洞照之中如九金鑄鼎先圖魑魅之形儻逢不若皆

可以指而目之名而呼之山鬼之伎倆自窮

而無所逞也

國家重熙累洽百有餘年

列聖相承並

乾綱獨斷從無如前代姦臣得以盜竊魁柄者豈非



祖宗貽謀有以垂萬年之									
家法哉乾隆四十六年八月恭校上									
總纂官 _臣 紀昀 _臣 陸錫熊 _臣 孫士毅									
總校官 _臣 陸費墀									
欽定四庫全書									
御定人臣儆心錄									
提要									
三									

欽定四庫全書									
御定人臣儆心錄									
大學士王永吉恭纂									
植黨論									
自古國家太平之治率由大小臣工協力和衷以熙庶績乃能久安長泰流譽靡窮顧為臣之道其類不一大約不植黨與不愛虛名不營己私不貪賄利敬以飭躬誠以事上耿介自立勤慎莅官其至要者矣									
欽定四庫全書									
御定人臣儆心錄									
若此則品行以端學術以正而功業以成稱曰純臣庶幾無媿彼邪臣則不然其作慝也多端而要莫大乎植黨當其始進每以小忠小信矯飾身名乘人主銳意圖治之時巧售其術以邀知遇人主推誠以任待之不疑倖據要津事權在握於是假王朝之刑賞逞一己之威靈廣樹私朋以為羽翼陽託舉直錯枉之名陰行黨同伐異之計附己者譽而援之躋於通顯逆己者毀而攻之陷於罪戾其意將使謇諤之士									



盡去朝端凡析圭擔爵之人必皆出其門而後已浸淫日久而匪類漸滋國事漸壞流禍可勝道哉或曰植黨之禍既如此矣將踴躍涼涼獨立無耦而後可乎古人之言達道終及朋友之交則又何也曰不然亦各權其重耳夫人平居里閭則重友誼比肩事主則重臣節重臣節即不得復論交情是以君子之事君也不苟為同不求為異其心祇知夙夜匪懈以事

一人而已故孔子曰君子周而不比和而不同亦何

欽定四庫全書

御定人臣敬心錄

植黨之有如虞廷二十二人或都或俞或吁或讓其時師師濟濟庶尹允諧夫豈無朋黨而後世不得目之為黨若唐之李逢吉秉政擅權引用張文新李訓李續之李虞劉栖楚姜治張權輿程昔範之徒分布要劇勢震朝野傾陷正直李宗閔惡李德裕則引用牛僧孺等以排擠之而德裕亦與宗閔各分朋黨更相傾軋致使其君興歎於去河北賊易去朝中黨難而唐祚因之以不振矣宋之章惇罔上行私引用蔡

卞林希張商英黃履來之邵周秩上官均等居要地任言責協謀朋奸報復仇怨而蔡京蔡攸至於父子為敵各立門戶宋亦以衰嗟乎以終身之心力不用之致君澤民而用之呼朋樹黨不用之服官行政而用之怙姦嫉賢究乃毒釀一時穢流萬世勢權有盡唾笑無窮夫何益哉彼有國者亦奚利有此臣哉此植黨之風人臣所當深戒者也

好名論

欽定四庫全書

御定人臣敬心錄

凡為臣者宜崇實效不宜務虛名務名者其行必矯其意必浮苟取一時之聲稱而其言與事之當否弗顧也推原厥心以為吾發之於言舉之於事但可以見吾志成吾名足矣至於必可見之施行必不可垂之永久者則皆貽之君上而彼不與夫使人人盡懷好名之心則國家之實事又將誰倚為戚為休不相闕切如秦人視越人之肥瘠漠然無所動其心豈非不忠之大者哉或曰孔子曰君子疾沒世而名不稱名



亦人所宜尚也。苟盡不好名，將敗德踰閑，罔知所忌，不更可懼乎？曰：不然。夫敗德踰閑之徒，乃不可一日容於世者也。烏足道哉？所謂不好名者，令其專力於實，以期有濟於國耳。使實至而名從之，則名非浮名，詎不甚美？惟一意於好名，而不顧其實，則雖言若近正事，若近理，皆斷不可行，斷不可久者矣。是故以好名之心事主，則輔佐必不誠；名為將順而實則陰飾，依阿名曰勛勩而實則外沽，侃直以好名之心用人，則舉錯必不當；所獎進者，炫耀浮華之輩，而擯抑者，淳樸厚重之儒。以好名之心進言，則建白必不純，或附於雷同而非本肺腑，或出於矯激而自命孤高，以好名之心治民，則愛養必不篤，興一利或名美而實背，除一害或名去而實存，以好名之心飭行，則踐履必不端，或糲食敝服以鳴其廉，或厚貌深情以文其度，彼將以欺世盜聲，匿情干譽，而一朝敗露，伎倆畢窮，上必見棄於君，下必見絕於友，如王衍般浩之流。

欽定四庫全書

御定人臣職心錄

四

營私論

其明鑒也不特此。充好名之弊，必黨比矜爭，貽害深遠。如東漢李膺、荀昱等，徒以善善惡惡更相標榜，立顧廚後及之名，至墮其軀，無裨於世。此其人皆賢者，而好名之弊尚至於斯。況夫不崇實效，純務虛名，上則誤君，外則誤世，內則誤身者乎？於戲，可戒也已。

欽定四庫全書

御定人臣職心錄

五



藏厥心乘間而發往往假正大之論議濟其陰險之謀以幾倖於人之墮其術中而不覺甚則以彼私心措諸行事跡其外亦似正人君子之所為而曖昧之衷常不可以質鬼神而告天地於是後國家之正務而先便身圖慮不及於四方而常急為子孫之計至或有所汲引則不問其人之賢與愚才之能與否而惟私是視所愛且譽者必其比昵者也不則有恩於彼者也不則欲招致之以為腹心者也所憎且毀者必其疎遠者也不則有怨於彼者也不則黜名才望出於已右而思所以排擠之者也夫惟出於私心故愛憎毀譽乖謬若此如唐之李林甫忌張九齡李適之盧絢則百計陰陷去之而後快喜王鈇吉溫羅希奭則引置要地以排抑正人嗟乎林甫秉國之鈞不可謂不尊十有九年不可謂不久賜以貢物不可謂不渥而乃恣意行私忍負君恩而不顧尚得謂之有人心哉私之不可不去也如斯矣然則去私當奈何

欽定四庫全書

御定人臣微心錄

徇利論

曰化乃褊心祛乃忌心正乃偏心上惟效忠於主下惟加意於民遠則思後世之公評近則愛一身之名節然仰不愧于天俯不忤于人足以酌君恩而有益于天下為人臣者其慎思之

欽定四庫全書

御定人臣微心錄

利之禍人甚矣哉古來臣以之敗名喪德亡身覆宗殺不由此如張禹之內殖貨財元載之外通賕賂王戎之執籌會計石崇之聚賄爭豪或被僇于當時或貽譏于後世故書敝貨利詩刺貪人魯褒致論於錢神崔烈見嘲于銅臭利之當戒自昔然矣或曰利何以禍人至此哉曰利也者利之反而害之隣也循利之徒其處心積慮斯夕圖維者惟利而已大則縱其谿壑之欲而細不遺夫錙銖念一注于豐腴而遂不復有及人之惠豈更能卑躬約己以名義為重哉是故嗜慾勝則神智昏昧久大之圖而計不出乎眉睫其始也亦未嘗無砥礪之志而一為利奪即頓喪其

所守不惜寡廉鮮恥以求之或機械巧設欺世以遂其侵漁或殘虐橫加戕物以行其饕餮不知罔利既久叢怨必深既衆論之所難容必王章之所不貸即令偶逃國憲坐擁家貲而天道忌盈多藏賈禍詎得長享富厚哉嗟嗟既已委身為臣矣試思朝廷之所以任已者何其重百姓之所以望已者何其殷與夫生平之所以自許者何其遠且大而孽孽焉唯利是逐尚堪覲顏立於人世耶度其心不過圖一己之遂豫耳博一時之聲勢耳貽後人之饒裕耳夫遂豫之樂孰與禮義之高聲勢之浮榮孰與事功之不朽貽以饒裕孰若貽以清白之為安且蹈危履險貪得無厭凶於而身害於而家又何如知止知足不辱不殆以潔其身而保其家也故漢臣董仲舒有言皇皇求財利常恐乏匱者庶人之意也皇皇求仁義常恐不能化民者大夫之意也奈何居大夫之位而為庶人之行哉且大臣不廉無以率下則小臣必污小臣不

欽定四庫全書

御定八臣儀心錄

廉無以治民則風俗必壞層累而下誅求勿已害必加於百姓而患仍中於邦家欲冀太平之理不可得矣夫利之為名人莫不知避今試詬一人曰汝徇利彼必艱然不受也及其見利又往往口鄙而心羨之或心知其非蔽於欲而躬蹈之曰吾姑取焉未必遽至於害也又奚怪乎清文濁質者之比比哉故反覆乎徇利之害令貪利者靜思而力改之耳

驕志論

欽定四庫全書

御定八臣儀心錄

今夫萬乘之君至尊也百官兆民罔不從令苟惟所欲為孰能沮之然且兢兢焉仰畏天監俯顧民畧凡行政用人必式協輿情而不之拂乃為人臣子反逞其驕志可乎哉是以人臣之行莫善於敬莫不善於驕蓋驕則自盈自盈則情慢之氣存於中傲肆之形見於色雖有善焉莫之能蓋矣或曰驕之類可得聞歟曰驕之為類多矣而大者有三有恃夫勲勞者有矜夫才學者有挾夫權勢者夫策勲立業亦人臣分

內事耳在上者酬庸念舊或改容而禮貌之在下者必不宜自恃勲勞遂可怠其臣節至若才能學問靡有盡期謙則日底於有餘驕則日底於不足人臣幸以才學見用於時政宜虛已受人集思廣益庶幾足以答知遇而展經綸乃矜之而驕則雖有異材其亦不足觀也已若夫大權重勢維辟所以宰制天下者人臣靖共守法佐主分猷當以慶賞刑威還之朝廷而已不擅乃挾之而驕則何道也凡此者莫不始於自盈而其流弊遂不可殫述或曰其流弊奈何曰恃勲勞者苟有侈然自詡之心則恣意而行鮮所顧忌節制之則缺望之念生優而容之即又漸滋其跋扈夫德不勝驕則功不勝罪人主縱欲矜其舊勲而貫之詎可得哉矜其學而驕者謂天下之莫已若也於是發論必以為嘉謨創法必以為成憲諛之則以為賢而拂之即以為不肖夫天下之大豈無智能足以藉資者而自彼視之皆無足取終至佞人日親正士

欽定四庫全書

新定八臣劄記

上

日疎豈第無益於身抑將貽誤於國矣恃權勢而驕者多因人主謂其足用不免專望而優待之望之也專彼則曰非我莫勝也待之也優乃又倚一人之所重之而習為倨傲至於頤指當世凌轢百僚彼且不知為驕也曰應也獨不念人主專望優待之意謂何而忍負之耶是故以韓信之勲勞驕焉而竟至怨望以王安石之才學驕焉而竟至執拗以竇憲之權勢驕焉而竟至凌肆驕之流弊如此故曰人之行莫善於敬莫不善於驕也或曰敬之善奈何曰唯敬則不特不敢恃勲勞而方懼無以盡吾力不特不敢矜才學而方懼無以副厥職不特不敢挾權勢而方懼無以免於過夫如是則何驕之有哉

作偽論

人君之於臣也猶父之於子子無不可告於父之隱臣無不可達於君之情比而觀之其道一也故臣之事君一切智術皆無所施而惟以區區之衷可相得

欽定四庫全書

新定八臣劄記

上



而罔聞者無他曰誠而已矣不誠則偽偽則計謀日益拙思曰益勞而所以事君之道日益非是故一誠有餘百偽不足人亦何事舍可恃之誠而作無益之偽乎原作偽之心亦各有其故矣或有身居樞要而中懷欺蔽欲以智巧惑主上之聰明遂乃反覆眩真以默逞夫私臆者或有素承優渥而心懼衰替思以迎合永固其恩寵遂乃顛倒是非而有所弗顧者或有性本柔靡而希旨取容或有懼於威嚴而萎恭不振冀以獲上之歡心遂伺意屢還不復自持其真見者或有外通請謁而苞苴是徇或有內庇知交而互為掩飾情殷私室念薄公家雖至身蹈欺蒙而不遑自恤者或有躁競之流苟於進取乃緣飾廉隅以倖遂夫詭獲者或有忌刻之徒慮夫人之勝已乃顯與而陰誣至於嶮巇之形生於俄頃者此其所行不同而為偽之心則一乃如之人無一可者小則挾術以文姦如王成之偽增戶口以邀求上考張湯之懷

欽定四庫全書

新定八臣儀心錄

十三

詐面謾以致位三公大則藏欺以誤國如廬杞之陰深險賊以脅衆樹威丁謂之險狡過人以嫉賢誑主有臣如此誠國家之大蠹哉大抵人臣之所望於君動曰君其信我勿疑耳夫上之於下孰不欲以至誠相接哉使人臣各秉誠以事其君亦何憚何疑而不視為手足腹心也者夫惟因偽而後疑因疑而不信則皆作偽者之自取也故曰一誠有餘百偽不足嗟乎偽亦奚利於人哉孟子曰人之所以異於禽獸者幾希蓋以其有是至誠之心也今且去誠而崇偽其於禽獸又奚擇乎故不誠則偽不偽則誠纖介之差繆乃千里危乎微乎在人臣深辨之耳

附勢論

夫人性不同或為剛克或為柔克而其能確乎立於天地之間而不可拔者則在有定識與定力有定識則其察乎古今者明而辨乎人已者晰有定力則榮辱不能搖其外而利害不能動其衷故夫和而不流

欽定四庫全書

新定八臣儀心錄

十三

中立而不倚富貴不能淫貧賤不能移威武不能屈者皆有定識定力者也此其人豈復有附勢之事哉若夫附勢者往往內無所主而隨時事為去來外多所依而因世俗為俯仰平居既無不易之守遇事又鮮獨斷之才於是畏權門之赫奕羨仕路之紛華二者交戰於胃而不能以自立有為名高也者而亦與之為名高有為厚利也者而亦與之為厚利有為權謀也者而亦與之為權謀唯諾其言脂韋其色則諧媚之形也謫詐多方變遷不測則閃爍之衷也先意以迎暇時而發則機巧之術也是故當勢臣之盛也倚為與援趨承恐後密效其策顯樹其威及夫衰也則去枯集苑曾不崇朝甚且回面訾議隨聲而攻擊之以彌縫其故跡如林特劉承珪等之附王欽若而助之姦邪呂惠卿陳升之之附王安石而恣為翻覆豈非小人之尤者哉盍亦反而思之既一日為臣雖以主上之嚴威或有失焉猶當直諫不阿補闕而效

欽定四庫全書

御定八臣微心錄

古

之忠不敢自安於絀默彼勢臣亦臣耳果何怯於彼何益於已而憇憇曲謹營營趨赴如是哉苟人臣見勢而皆依附之則雖畢智盡能國家曾不得其一日之用如唐之韓泰韓煜柳宗元劉禹錫附王叔文唱和議謀互相推獎中宣無一二智能之士而一失其身為萬世詬良可鑒哉夫惟其無定識定力故至於此或曰識與力何以定之曰在明大義在重大倫在植大本在行大道而已使已之所明者聖賢之訓而誠正之學也則孰得而亂之所重者君國之猷而臣子之經也則孰得而淆之所植者直方之性而正大之情也則孰得而撓之所行者忠孝之事而貞良之誼也則孰得而誘之誠如是也亦奚畏且羨於勢而附之為

欽定四庫全書

御定八臣微心錄

十五

曠官論

人君執八柄以馭其臣人臣持一心以事其主此千古不易之常經也是故得百庸臣不如得一能臣得

百能臣不如得一盡心之臣蓋才有長短所命於天不可強而同也至於循分效忠之心無人不可以自靖審若是斯庶官無曠庶績咸熙矣夫君之有庶官也猶天然天有四時以成歲功人君有庶官以舉百職時失序則有愆伏之患官失職豈能免廢墮之憂哉乃自古來曠厥官者往往而有怠弛之人玩愒歲月徒取廩仕厚祿以為光寵遂耽於逸豫不復策勵以樹立勲名此便已而曠官者也庸鄙之人碌碌取充位以為莫非王臣我何獨勞為於是隳國事於因循而泄泄然曾無所表見於世此諉衆而曠官者也邪曲之人遐棄正業若不相涉然乃持智計以徇私則弗遺力逮王事埤我惟苟焉塞責不恤其他此背公而曠官者也恣傲之人雖材足有為而高自矜詡愜其意則殫力任之而不辭少拂抑焉即倦懈心生而故為不克勝任之狀此肆志而曠官者也若人者以之治事則多敗事以之圖功則鮮成功猶儼然號

欽定四庫全書

御定人臣儆心錄

卷一

為人臣不大可恥耶甚則有放蕩之人矯語清高以禮法為拘牽視簿書為鄙俗乃遺落一切而宅其心於世事之表以縱情自娛如晉之王澄阮咸王尼胡毋輔之等浮誕相矜廢弛職業至於頽風敗俗名教蕩然不更可歎息痛恨也哉昔公父文伯之母猶知勉其子以考職序業而稱書說禮之徒反昧此義是何其智出婦人下也蓋秩無論崇卑事無論大小職無論重輕惟克既厥心始為有利於國之臣子不然縻祿素餐尸位溺職猶欲長保身名不即罪戾其可得哉夫君之馭臣爵之祿之予之置之生之凡以教忠獎善屬天下人臣之心耳至人臣自昧厥心因以負上之心然後必不得已而有奪之廢之誅之之事夫豈在上之初念哉於戲治亂之理在庶官敬忽之幾在一心為人臣者奈何不察

欽定四庫全書

御定人臣儆心錄

卷一

御定人臣儆心錄