

文淵閣
四庫全書
電子版



【史部】



官箴



迪志文化出版有限公司 出版
迪志文化出版有限公司為宜高科技集團成員

《文淵閣四庫全書電子書：官箴》

出版：迪志文化出版有限公司
地址：香港中環皇后大道中99號中環中心29樓
電話：(+852) 2735 1263
傳真：(+852) 2730 8686
網址：<http://www.dheritage.com>
電郵：dvm.customer@dvm.com.hk
客戶服務熱線：(+852) 2302 3043

2001年7月初版

版權所有，請勿翻印

Copyright (C) 2000 Digital Heritage Publishing
All rights reserved. No part of this book shall be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without written permission from the publisher.

迪志電子書坊

下載電子書，訂購 Print On Demand 版本，請瀏覽迪志電子書坊。

網址：<http://www.digiebooks.com>

欽定四庫全書 吏部十二

官箴 職官類二官箴之屬

提要

臣等謹案官箴一卷宋呂本中撰本中有春秋集解已著錄此乃其所著居官格言凡三十三則宋史本中列傳備列其著作之目不載是書然藝文志雜家類中乃著錄一卷此本載左圭百川學海中後有寶慶丁亥永嘉

欽定四庫全書 官箴 提要

陳昉跋蓋即昉所刊行或當日偶然題記如歐陽修試筆之類本非有意於著書後人得其手稿傳寫鐫刻始加標目故本傳不載歟本中以工詩名家然所作童蒙訓於修已治人之道具有條理蓋亦留心經世者故此書多閱歷有得之言可以見諸實事書首即揭清慎勤三字以為當官之法其言千古不可易王士禎古夫于亭雜錄曰

上嘗

御書清慎勤三大字刻石

賜內外諸臣案此三字呂本中官箴中語也是數百年後尚蒙

聖天子採擇其說

訓示百官則所言中理可知矣至其論不欺之道明白深切亦足以資儆戒雖篇幅無多而詞簡

義精固有官者之龜鑑也乾隆四十五年九月恭校上

欽定四庫全書 官箴 提要

月恭校上

總纂官 紀昀 陸錫熊 孫士毅

總校官 陸費墀

欽定四庫全書

官箴

宋 呂本中 撰

當官之法唯有三事曰清曰慎曰勤知此三者可以保祿位可以遠耻辱可以得上之知可以得下之援然世之仕者臨財當事不能自克常自以為不必敗持不必敗之意則無所不為矣然事常至於敗而不能自己故設心處事戒之在初不可不察借使役用權智百端補治幸而得免所損已多不若初不為之為愈也司馬子微坐忘論云與其巧持於末孰若拙戒於初此天下之要言當官處事之大法用力簡而見功多無如此言者人能思之豈復有悔吝耶

欽定四庫全書

事君如事親事官長如事兄與同僚如家人待羣吏如奴僕愛百姓如妻子處官事如家事然後為能盡吾之心如有毫末不至皆吾心有所未盡也故事親孝故忠可移於君事兄悌故順可移於長居家理故治可移於

官豈有二理哉

當官處事常思有以及人如科率之行既不能免便就其間求其所以使民省力不使重為民害其益多矣不與人爭者常得利多退一步者常進百步取之廉者得之常過其初約於今者必有垂報於後不可不思也惟不能少自忍者必敗此實未知利害之分賢愚之別也予嘗為泰州獄掾顏岐夷仲以書勸予治獄次第每一事寫一幅相戒如夏月處罪人早間在東廊晚間在西廊以辟日色之類又如獄中遣人勾追之類必使之畢此事不可更別遣人恐其受賂已足不肯畢事也又如監司郡守嚴刻過當者須平心定氣與之委曲詳盡使之相從而後已如未肯從再當如此詳盡其不聽者少矣

欽定四庫全書

官箴

當官之法直道為先其有未可一向直前或直前反敗大事者須用馮宣徽惠穆秤停之說此非特小官然也為天下國家當知之

黃允剛中嘗為予言頃為縣尉每遇檢尸雖盛暑亦先飲少酒捉鼻親視人命至重不可避少臭穢使人橫死無所申訴也

范侍郎育作庫務官隨人箱籠只置廳上以防疑謗凡若此類皆守臣所宜詳知也

當官既自廉潔又須闔防小人如文字曆引之類皆須明白以防中傷不可不至慎不可不詳知也

當官者難事勿辭而深避嫌疑以至誠遇人而深避文官欽定四庫全書

法如此則可以免

前輩嘗言小人之性專務苟且明日有事今日得休且休當官者不可徇其私意忽而不治諺有之曰勞心不如勞力此實要言也

徐丞相擇之嘗言前輩盡心職事仁廟朝有為京西轉運使者一日見監窯官問日所燒柴凡幾官竈曰十八九官竈曰吾所見者十一官竈何也官竈愕然蓋轉運使者晨起望窯中所出煙幾道知之其盡心如此

前輩嘗言吏人不怕嚴只怕讀蓋當官者詳讀公案則情偽自見不待嚴明也

當官者凡異色人皆不宜與之相接巫祝尼媼之類尤宜疎絕要以清心省事為本

後生少年乍到官守多為猾吏所餌不自省察所得毫末而一任之間不復敢舉動大抵作官嗜利所得甚少而吏人所盜不貲矣以此被重譴良可惜也

當官者先以暴怒為戒事有不可當詳處之必無不中官欽定四庫全書

若先暴怒只能自害豈能害人前輩嘗言凡事只怕待待者詳處之謂也蓋詳處之則思慮自出人不能中傷也

嘗見前輩作州縣或獄官每一公事難決者必沈思靜慮累日忽然若有得者則是非判矣是道也惟不苟者能之

處事者不以聰明為先而以盡心為急不以集事為急而以方便為上



孫思邈嘗言憂於身者不拘於人畏於己者不制於彼慎於小者不懼於大戒於近者不侈於遠如此則人事畢矣實當官之要也

同僚之契交承之分有兄弟之義至其子孫亦世講之前輩專以此為務今人知之者蓋少矣又如舊舉將及舊嘗為舊任按察官者後已官雖在上前輩皆避坐下坐風俗如此安得不厚乎

叔曾祖尚書當官至為廉潔蓋嘗市縑帛欲製造衣服

欽定四庫全書

官箴

五

召當行者取縑帛使縫匠就坐裁取之并還所直錢與所賸帛就坐中還之滎陽公為單州凡每月所用雜物悉書之庫門買民間未嘗過此數民皆悅服

關沼止叔獲盜法當改官曰不以人命易官終不就賞可謂清矣然恐非通道或當時所獲盜有情輕法重者止叔不忍以此被賞也

當官取傭錢船家錢之類多為之程而過受其直所得至微所喪多矣亦殊不知此數亦吾分外物也

當官者前輩多不敢就上位求薦章但盡心職事所以求知也心誠盡職求之雖不中不遠矣未有學養子而後嫁者也當官遇事以此為心鮮不濟矣

畏避文法固是常情然世人自私者常以文法難任委之於人殊不知人之自私亦猶己之自私也以此處事其能有濟乎其能有後福乎其能使子孫昌盛乎

當官處事務合人情忠恕違道不遠觀於已而得之未

有舍此二字而能有濟者也嘗有人作郡守延一術士

官箴

六

同處書室後術士以公事干之大怒叱下竟致之理杖背編置招延此人已是犯義既與之稔熟而干以公事亦人常情也不從之足矣而治之如此之峻殆似絕滅人理

嘗謂仁人所處能變虎狼如人類如虎不入境不害物蝗不傷稼之類是也如其不然則變人類如虎狼凡若此類及告訐中傷謗人欲寘於死地是也

唐充之廣仁賢者也深為陳鄒二公所知大觀政和間



守官蘇州朱氏方盛充之數刺譏之朱氏深以為怨傳致之罪劉罷之以為充之為善欲人之見知故不免自異以致禍患非明哲保身之謂

當官大要直不犯禍和不害義在人精詳斟酌之爾然求合於道理本非私心專為已也

當官處事但務着實如塗擦文書追改日月重易押字萬一敗露得罪反重亦非所以養誠心事君不欺之道也百種姦偽不如一實反覆變詐不如慎始防人疑衆

欽定四庫全書

官箴

不如自慎智數周密不如省事不易之道事有當死不死其誥有甚於死者後亦未免死當去不去其禍有甚於去者後亦未必得安世人至此多惑亂失常皆不知輕重義之分也此理非平居熟講臨事必不能自立不可不預思古之欲委質事人其父兄日夜先以此教之矣中材以下豈臨事一朝一夕所能至哉教之有素其心安焉所謂有所養也

忍之一事衆妙之門當官處事尤是先務若能清慎勤

之外更行一忍何事不辦書曰必有忍其乃有濟此處事之本也諺曰忍事敵災星少陵詩云忍過事堪喜此皆切於事理為世大法非空言也王沂公嘗說喫得三斗齏醋方做得宰相蓋言忍受得事

劉罷之建中崇寧初知潞州部使者觀望治郡中事無巨細皆詳考然竟不得毫髮過雖過往驛券亦無違法予者部使者亦歎伏之後居南京有府尹取兵官白直點磨他寓居無有不借禁軍者獨罷之未嘗借一人

欽定四庫全書

官箴

其廉慎如此

故人龔節亭彥承嘗為予言後生當官其使令人無乞丐錢物處即此職事可為有乞丐錢物處則此職事不可為蓋言有乞丐錢物處人多陷主人以利或致嫌疑也

前輩嘗言公罪不可無私罪不可有此亦要言私罪固不可有若無公罪則自保太過無任事之意

范忠宣公鎮西京日嘗戒屬官受納租稅不要令兩頭



探戒問何謂公曰賢問是也不要令人戶探官員等候
受納官員不要探納者多少然後入場此謂兩頭探但
自絕早入場等人口則自無人戶稽留之弊

防顧蒙之資蚤膺吏事塵囂馳騁無所津梁既得

此書稍知自勉敬錄於梓與有志者同之實慶丁

亥歲三月既望永嘉陳昉謹書

欽定四庫全書

官箴

九

官箴

