

文淵閣
四庫全書
電子版



【史部】



三事忠告



迪志文化出版有限公司 出版
迪志文化出版有限公司爲宜高科技集團成員

《文淵閣四庫全書電子書：三事忠告》

出版：迪志文化出版有限公司
地址：香港中環皇后大道中99號中環中心29樓
電話：(+852) 2735 1263
傳真：(+852) 2730 8686
網址：<http://www.dheritage.com>
電郵：dvm.customer@dvm.com.hk
客戶服務熱線：(+852) 2302 3043

2001年7月初版

版權所有，請勿翻印

Copyright (C) 2000 Digital Heritage Publishing
All rights reserved. No part of this book shall be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without written permission from the publisher.

迪志電子書坊

下載電子書，訂購 Print On Demand 版本，請瀏覽迪志電子書坊。

網址：<http://www.digiebooks.com>

欽定四庫全書

史部十二

三事忠告

職官類二 官箴之屬

提要

臣等謹案三事忠告四卷元張養浩撰養浩字希孟號雲莊濟南人官至禮部尚書叅議中書省事天歷中拜陝西行臺中丞卒謚文忠事迹具元史本傳養浩為縣令時著牧民忠告二卷凡七綱七十二子目為御史時著

欽定四庫全書

三事忠告
提要

風憲忠告一卷凡十篇入中書時著廟堂忠告一卷亦十篇其言皆切實近理而不涉於迂濶蓋養浩留心實政舉所閱歷者著之非講學家務為高論可坐言而不可起行者也明張綸林泉隨筆曰張文忠公三事忠告誠有位者之良規觀其在守令則有守令之式居臺憲則有臺憲之箴為宰相則有宰相之謨醇深明粹真有德者之言也考其為人能

欽定四庫全書

三事忠告
提要

竭忠徇國正大光明無一行不踐其言云云其推挹可謂至矣三書非一時所著本各自為編明洪武二十二年廣西按察司僉事楊州黃士宏合為一卷刻之總題曰為政忠告陳璉為之序案此本序文中稱為政忠告而其標題云三事忠告序蓋重刻所追改宣德六年河南府知府李驥重刻改名三事忠告考書稱任人準夫牧作三事詩稱三事大夫皆在王左右之尊階施於廟堂忠告猶為近之御史縣尹不在是列如曰以三職所治為三事則自我作古轉不及為政之名為該括一切矣蓋明人書怕之本好立新名而不計其合於古義否也相沿已數百年不可復正今姑以通行之名著錄而附訂其乖舛如右乾隆四十六年十一月恭校上

總纂官 臣 紀昀 陸錫熊 孫士毅

總校官 臣 陸 費 墀

三事忠告序

為政之道載在六經子史昭如日星然浩瀚無涯莫識其要識其要者固鮮此忠告之書所由作也且秉鈞衡司風紀者為人君腹心朝廷耳目而任民社者又教化之源職此三事信重匪輕較然矣蓋人生萬有不齊欲求其平居所為盡善十無二三況為政者風俗美惡係焉生民休戚關焉可不知其出治之要乎是以濟南雲莊希孟張先生自其為縣令臺臣及登政府時所著牧民

欽定四庫全書

三事忠告序

民風憲廟堂忠告之書各一卷為仕者規然皆散出難以並觀於是憲僉黃公士弘懼覽者弗一遂取先生所著三書合為一卷總九十四條名曰為政忠告訂訛質謬粲然明白若珠璧之為輝菽粟之為味自事君省己治民之要靡不具載公維揚人由曹監發身來任廣西風憲在官六年政聲昭著豈非得是書之要者耶公不私諸已命工鋟梓以廣其傳用心亦厚矣間屬余序其端余謂序者所以序其作之之意觀是書為說備矣餘

尚奚言雖然是書之編厥目則繁大要有三曰忠曰敬曰仁而已誠能忠以事上敬以持己仁以恤民則伊傅功名韓范風采卓然史冊者豈得專美於前哉將見皇風清明黎民富庶雍熙之治實見於今日也洪武二十年二月二十二日陳建序

牧民忠告者濱國張文忠公所著書也公以道德政事名於天下其為學則卓乎有所見而不雜於權衡其操行則確乎有所守而不奪於勢利凡見諸論議文字之

欽定四庫全書

三事忠告序

間施諸動靜云為之際蓋無一不本於仁義孝弟之心也故自為縣令為御史為參議中書為中丞西臺皆即其所行著之簡策有曰風憲忠告曰廟堂忠告而牧民忠告則為今時著也間嘗盡得而讀之廢書而歎曰是何忠厚之至哉因記弱冠時先子文靖府君語師泰曰我昔在朝當皇慶延祐間人物最盛一時相知固不少然求其志同道同者莫清河元復初濟南張希孟若也二人嘗聯鑣過我慷慨論議日昃不忍舍去且相顧曰



世豈復有相得如吾三人孰先死則後死者當銘諸使子孫世世無相忘也後三十年師泰承乏閩海憲使而公之子惟遠亦僉司事間語其故則相對悽愴不已遂請此書刻諸學宮以規夫牧民者嗚呼數年以來州郡多故黎民瘡痍每思一賢守令以安靖吾民而不可得乃知忠告之有補於世教也深矣使天下之為守令者家藏一書遵而行之雖單父武城之化不外是矣吳漢循吏之足論哉至正十五年秋九月乙巳後學宣城師泰序

欽定四庫全書

忠告

三

曩聞崇安令鄒從吉甫能以忠信使民民亦樂其治予過崇安會從吉問所治何先即出書一卷曰某不敏粗效一官者此書之力也予閱其書則濱國張文忠公為縣令時所著采比古人嘉言善行自正心修身以至事上惠下撫姦決疑卹隱治賦凡可為郡縣楷式者無不曲盡其宜且簡而易行約而易守名之曰牧民忠告及余客京師嘗於臺臣之家見所謂風憲忠告者言風紀要務凡十章亦公為御史時所著也今年余謁閩海監

憲莊公出風憲忠告將鐫梓以廣其傳俾令序之余得重觀是書則歎曰文忠真仁人也仁者恥獨善於己已為令長得牧民之道欲使天下牧民之吏人人盡其道已為憲臣能振紀綱慎舉刺言人所難言欲使天下為憲臣者人人皆然公其心於天下而不私其身雖令尹子文之忠不及此也傳曰仁人之言其利溥哉是書可謂仁人之言矣時文忠公之子引來僉閩憲克濟世德云至正乙未秋林象生序

欽定四庫全書

忠告

四

士君子之生斯世也力學以行其道立言以明其道故雖沒猶不沒也吾鄉雲莊張先生希孟元之名臣也道德文章著聞當時顯生也晚不獲親炙先生之門嘗侍先君子聞先生有牧民忠告風憲忠告廟堂忠告等書而不一見又聞先生為西臺中丞時憫民饑死作詩白於朝有曰西風足馬過長安饑殍盈途不忍看十里路埋千百家一家人哭兩三般犬銜枯骨筋猶在鴉啄新屍血未乾寄語廟堂賢宰相鐵人聞此也心酸即發粟



賑貸民賴以活者不可勝數先生之奇功碩德類蓋如此今年夏予以公務過高州謁先聖廟儒學教授高某知予齊人因出先生所著廟堂忠告諸編予得盡讀之則昔之不憚於心者釋然矣嗟夫公之用心仁矣哉不惟有以善諸已又欲有以淑諸人夫仁心仁政無古今前後之殊但聖人先得我心之所同然爾苟得其所同然雖越千百載猶一日也嗟夫事君之要為政之方具在此書豈敢獨私是用命工鈐梓傳諸四方與同志共之洪武二十三年庚午六月朔廣東等處承宣布政使司左參議靳顯序

欽定四庫全書

三事忠告

五

欽定四庫全書

三事忠告卷一

元張養浩撰

牧民忠告上

拜命第一

省己

命下之日則拊心自省有何勦闕行能庸茲異數苟要其廩祿假其威權惟濟已私靡思報國天監伊邇將不

欽定四庫全書

三事忠告

一

汝容夫受人直而怠其工儋人爵而曠其事已則逸矣如公道何如百姓何

克性之偏

夫及物之心人孰不有第材質強劣有所不同苟即其所短而痛自克治則官無難為事無不集者矣弛緩克之以敏得薄克之以莊率畧克之以詳煩苛克之以大體苟不度所任一循已之偏而處之鮮有不敗者矣古人佩弦佩韋亦皆此意今人徃徃讀書無益涖官不才



者皆由狃於習而不知痛自克治故也

戒貪

晉天率土生人無窮也然受國寵靈而為民司牧者能幾何人既受命以牧斯民矣而不能守公廉之心是不自愛也寧不為世所誚耶況一身之微所享能幾厥心豁豁適以自賊一或罪及上孤國恩中貽親辱下使鄉隣朋友蒙詬包羞雖任累千金不足以償一夕縲紲之苦與其戚於已敗曷若嚴於未然嗟爾有官所宜深戒

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

民職不宜泛授

今選官者大率重內而輕外殊不知漢宣帝所以富民唐太宗所以家給人足皆由重牧民之長故也嗚呼牧民之長其重若此乃泛焉而選懵焉而授曷為不是慮也哉

心誠愛民智無不及

赤子之生無有知識然母之者常先意得其所欲焉其理無他誠然而已矣誠生愛愛生智惟其誠故愛無不

周惟其愛故智無不及吏之於民與是異異哉誠有子民之心則不患其才智之不及矣

法律為師

吏人蓋以法律為師也魏相所以望隆當世者漢家典故無所不悉也凡學仕者經史之餘若國朝以來典章文物亦須備考詳觀一旦入官庶不為俗吏所迂也

上任第二

事不預知難以應卒

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

比入其境民瘼輕重吏弊深淺前官良否強宗有無控訴之人多寡寡皆須盡心詢訪也至則遠居數舍召掌之者語其詳疏其槩先得其情下車之日參考以斷若素無所備率然至部聽訟之際百姓聚觀一語乖張則必貽笑闔境況民心易動尤在厥初初焉無以厭服其心後雖有為亦將奚信不然受其訟而翼日理之亦可殆不宜輕率應答使士民失望也

受謁

諸執事參謁不可默然無一言第曰誤蒙國恩託茲重寄芒背汗顏期與諸君滌慮洗心以宣大化也汝或余違國有常憲非所敢私諸君其慎之

治官如治家

治官如治家古人常有是訓矣蓋一家之事無緩急巨細皆所當知有所不知則有所不治也況牧民之長百責所叢若庠序若傳置若倉廩若園囿若溝洫若橋障凡所司者甚衆也相時度力散者葺之汙者潔之堙者疏之缺者補之舊所無有者經營之若曰彼之不修何預我事瞬息代去自苦奚為此念一萌則庶務皆隳矣前輩謂公家之務一毫不盡其心即為苟祿獲罪於天

瘡說

昔人有欲之官而惡其地之瘡者或釋之曰瘡之為害不特地也仕亦有瘡也急催暴斂剝下奉上此租賦之瘡深文以逞良惡不白此刑獄之瘡侵牟民利以實私儲此貨財之瘡攻金攻木崇飾車服此工役之瘡盛揀

欽定四庫全書

三才忠告

四

姬妾以娛聲色此帷薄之瘡也有一於此無間遠邇民怨神怒無疾者必有疾而有疾者必死也昔元城劉先生處瘡海而神觀愈強是知地之瘡者未必能死人而能死人者常在乎仕瘡也慮彼而不慮此不亦左乎故余具載其言以為授官憚遠避難者之戒

禁家人侵漁

居官所以不能清白者率由家人喜奢好侈使然也中既不給其勢必當取於人或營利以侵民或因訟而納賄或名假貸或託姻屬宴饋徵逐通室無禁以致動相掣肘威無所施已雖曰昌民則日瘁已雖曰歡民則日怨由是而坐敗辱者蓋駢首纒踵也嗚呼使為妻妾而為之則妻妾不能我救也使為子孫而為之則子孫不能我救也使為朋友而為之則朋友不能我救也妻妾子孫朋友皆不能我救也曷若廉勤乃職而自為之為愈也哉蓋自為雖閭閻恒淡泊而安榮及子孫為人雖謹然如可樂而禍患生几席也二者之間非真知深悟

欽定四庫全書

三才忠告

五



者未易與言有官君子其審擇焉

告廟

故事牧民官既上必告境內所當祀之神宜以不賄自為誓庶堅其遷善之心焉爾後雖欲轉移亦必有所畏而不敢

聽訟第三

察情

人不能獨處必資衆以遂其生衆以相資此訟之所從起也故聖人作易訟繼以師其示警固深矣夫善聽訟

欽定四庫全書

卷一

六

者必先察其情欲察其情必先審其辭其情直其辭直其情曲其辭曲正使強直其辭而其情則必自相矛盾從而詰之誠偽見矣周禮以五聲聽獄訟求民情固不外乎此然聖人謂聽訟吾猶人也必也使無訟乎蓋聽訟者折衷於已然苟公其心人皆可能也無訟者救過於未然非以德化民何由及此嗚呼凡牧民者其勿恃能聽訟為得也

弭訟

起訟有原書訟牒者是也蓋蚩蚩之氓闇於刑憲書訟者誠能開之以枉直而曉之以利害鮮有不愧服兩釋而退者惟其心利於所獲含糊其是非陽解而陰噬左縱而右擒舞智弄民不厭不已所以厥今吏案情偽混殺莫之能信者蓋職乎此也大抵一方之訟宜擇一二老成鍊事者使書之月比而季考酌其功過而加賞罰焉若夫毆詈假贖凡不切之訟聽其從宜諭遣之諭之而不伏乃達於官終無悛心律以三尺如此則訟源可清而民間澆薄之俗庶幾乎復歸於厚矣

欽定四庫全書

卷一

七

勿聽讒

健訟者理或不勝則往往誣其敵嘗謗官長也聽之者當平心易氣置謗言於事外惟覈其實而遣之庶不墮奸民計中矣

親族之訟宜緩

親族相訟宜徐而不宜亟宜寬而不宜猛徐則或悟其



非猛則益滋其惡第下其里中開諭之斯得體矣

別強弱

世俗之情強者欺弱富者吞貧衆者暴寡在官者多凌無勢之人聽訟之際不可不察

待問者勿停留

昔嘗使外所過州縣待問者雲集乎門每病焉乃命一能吏簿其所告而日省之而日遣之不浹旬則訟庭闕然矣

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

會問

訟有相約而問者不可乘一時之忿擅加榜掠也若釋道若兵卒諸不隸所部者是已

妖言

民有妖言惑衆者則當假以別罪而罪之如有妄書取而火之則厥跡滅矣勿使蔓為大獄延禍無辜

民病如已病

民之有訟如已有訟民之流亡如已流亡民在縲紲如

已在縲紲民陷水火如已陷水火凡民疾苦皆如已疾苦也雖欲因仍可得乎

移聽

近年司憲受詞訟往往檄州郡官代聽之代聽者不可承望風旨邀寵一時使人姑枉受刑而靡恤陰理

御下第四

御史

吏佐官治事其人不可缺而其勢最親惟其親故久而必至無所畏惟其不可缺故久而必至為姦此當今之

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

九

通病也欲其有所畏則莫若自嚴欲其不為姦則莫若詳視其案也所謂自嚴者非厲聲色也絕其饋遺而已矣所謂詳視其案者非吹毛求疵也理其綱領而已矣蓋天下之事無有巨細皆資案牘以行焉少不經心則姦偽隨出大抵使不恐欺為上不能欺次之不敢欺又次之夫以善感人者非聖人不能故前輩謂不恐欺在德不能欺在明不敢欺在威於斯三者度已所能而處



之庶不為彼所侮矣

約束

諸吏曹勿使縱游民間納交富室以泄官事以來訟端以啓俸門也暇則召集講經讀律多方羈縻之則自然不橫矣

待徒隸

皂卒徒隸非公故勿與語非公遣勿使與民相往來若輩小人威以涖之猶恐為患一或解嚴必百無忌憚矣

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

省事

為治之道其要莫如省心省事則民安民安則吏無所資一或紛然上下胥罹其擾也然事亦未必不能省者則入在夫措畫隄防之術何如耳古人謂多美勝少算少算勝無算不特用兵為然一役之修一宴之設一獄之興誠能思慮周詳繁略畢舉則民之受賜不淺矣某嘗為縣胥吏輩春則追農以報農桑夏則檄尉以練卒伍秋則會社以檢義糧冬則賦芻以飼尚

馬其他若逃兵亡戶逸盜及積年逋稅之民動集百餘不賄不釋某見其然常揮牘不為署暇則將一二謹厚吏親詣其地而按之可擬者擬可行者行由是一切惟以信版集事吏人失志百姓獲安至今旁郡以為例

威嚴

小而為一邑大而為天下賞罰明則不煩聲色而威令自行人徒知治民之難而不知治吏為尤難蓋民與官不能知理法誤然而犯宜若可矜吏則日處法律中非不知也小過不懲必為大患無所忌憚矣嘗聞治民如治目撥觸之則益昏治吏如治齒牙剔漱則益利傳曰威克厥愛允濟愛克厥威允罔功法此而行斷不至於難治矣

先勞

古之為政者身任其勞而貽百姓以安今之為政者身享其安而貽百姓以勞已勞則民逸已逸則民勞此必然之理也憚一己之勞而使閭境之民不靖仁人君子

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

十一



其忍爾乎昔子路問政而聖人告以先之勞之無倦嗚呼此真萬世為政之格言也歟

申舊制

朝廷德澤牧民者多屯而不能宣布所謂文武之道布在方策但有司寢廢而不為申明遂為隆典苟求揭而行之則不待他而治道備矣

明綱常

欲先教化去其數教悖化者則善類興矣近年子叛其父妻離其夫婦姑勃蹊昆弟侮間奴不受主命冠屨倒置者比比皆然凡若此者不必其來告當風鄉長恒糾其尤甚者諭衆而嚴決之則自悛然改行矣

勉學

學校乃風化之本俗吏多忽焉不以為務是不知天秩民彝一切治道胥此焉出暇則率僚案以觀講習或生徒有未濟廩餼有未充祭物有未完教養有未至激勸有未周皆敦篤以成之久則弦誦之聲作而禮義之俗

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

十一



可興矣

勸農

農之勤惰一歲之苦樂係焉其所當為有不待勸焉者時因行治視其輟工廢業者切責之遠近聞之必知自勵也常見世之勸農者先期以告醵酒食候郊原將迎奔走絡繹無寧蓋數日騷然也至則胥吏童卒襍然而生威賂遺徵取下及雞豚名為勸之其實擾之名為優之其實勞之嗟夫勸農之道無他也勿奪其時而已矣

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

十二

服遠

或問遠方獠民巢居溪洞猛不能讐寬不能懷喜則人怒則獸欲宣朝廷德澤若之何而可余曰物之至狠無虎狼若也然使之左右前後惟吾之聽者得乎制之之術也夫克剛莫若柔治繁莫如簡且遠之所以反側不恒者亦必有由矣或貪其財或喜其滅或俘其子女或戮其官屬以致蟻結蜂屯肆其酷毒將安之而不能誅



之而非所事茲欲翕然鼓舞而聽吾之節制但嚴守已
界恬不與較久而彼自馴伏矣況彼兵一動守土者非
有上命坐視而不敢前比許追襲則已難免逃而禽焉
散矣由是而論安靜不競者為上恬無所求者次之邀
功生事妄開邊釁斯為下矣官於遠方者尚監於茲

恤鰥寡

鰥寡孤獨王政所先聖人所深憫其聚居之所暇則親
泣之或遣人省視若衣糧若藥餌吏不時給者糾治之

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

十四

戢強

或謂民有豪強則不能致治是殆為貪邪之吏而發也
夫豪強之所以敢橫者由牧民者有以縱之也何也與
之交私故也苟絕其私不動聲色而使其膽落語曰其
身正不令而行又曰不怒而民威於鈇鉞信哉

示勸

諸民有旌表及學行異衆者時加存慰為勸必多

毀淫祠

毀淫祠非燭理明而信道篤者不能非行已端而處心
正者不敢

欽定四庫全書

三事忠告
卷一

十五

三事忠告卷一



欽定四庫全書

三事忠告卷二

元 張養浩 撰

牧民忠告下

慎獄第六

存恕

人之良孰願為盜也由長民者失於教養凍餒之極遂至於此要非其得已也嘗潛體其然使父饑母寒妻子

三事忠告
卷二

一

慍見徵負旁午疹疫交攻萬死一生朝不逮暮於斯時也見利而不同者能幾何人其或因而攘竊不原其情輒置諸理嬰笞關木彼固無辭然百需盡身孰明其不獲已哉古人謂上失其道民散久矣如得其情則哀矜而勿喜嗚呼人能以是論因雖欲慘酷亦必有所不忍矣

獄詰其初

獄問初情人之常言也蓋獄之初發犯者不暇藻飾聞

者不暇鍛鍊其情必真而易見威以臨之虛心以詰之十得七八矣少萌姑息則其勢將有百倍厥初者故片言折獄聖人惟與乎子路其難可知矣

詳獄

在獄之囚吏案雖成猶當詳獄也若酷吏鍛鍊而成者雖獄之囚不敢異辭焉須盡辟吏卒和顏易氣開誠心以感之或令忠厚獄卒款曲以其情問之如得其寃立為辨白不可徒拘閣吏文也噫姦吏舞文何所不至哉

三事忠告
卷二

二

欽定四庫全書

視屍

故事承檢屍之牒則劃時而行重人命也其或行焉而後時時焉而不親視親焉而不精詳罪皆不輕也其檢之之式又當徧考筮仕者不可以不知

囚糧

天地之德曰好生聖朝體之以有天下諸在縲紲無家者皆給之糧惟縣獄不給也意者縣非待報之官府故令略詰其然而上之州比見為州者往往為吏之所欺



吹求不受以致瘐死於縣獄夫罪不至死而以已私繆殺之不仁甚矣為州若府者尚深戒之

巡警

詰盜非難而警盜為難警盜非難而使民不為盜尤難蓋天下之事先其幾為之則有餘後其幾為之則艱苦而無益夫盜之發也恒出不虞知者防於未然其防之之術則在廣耳目嚴巡邏戒飲博禁游聚或旬或月即命尉行境以恐懼之夫盜猶鼠也尉猶捕鼠之狸也勤於出鼠必伏而不動狸急出則鼠必興矣彼為尉者與其勞於已然孰若警於未發之為愈若夫使民不為盜則又在於勤本以致富勤斯富富斯禮義生禮義生雖驅之使竊亦必不肯為之矣故管子謂倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱諒哉

按視

獄庭時當一至也不惟有以安眾囚之心亦使司獄卒吏輩知所警畏而無飲博喧嘩逸而反獄者是亦先事

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

三

防之之微意也倉庫同

哀矜

亡友段伯英嘗尹鉅野民有犯法受刑者每為泣下或以為過余聞之私自語曰人必有是心然後可以語王政且獨不聞古人亦有禁人於獄而不蒙寢者乎要昏良心之所發非過也

非縱囚

古人縱囚省親如期還獄者甚多要不可以為法也夫法者天子之所有而民或犯之是犯天子之法也而彼乃與期而縱之是不幾於弄天子之法以掠美市恩於下者乎然出於朝廷則可出於一己之私則不可

自責

教民不至則犯禁者多養民無術則病饑者眾為守與牧而使其至此獨歸咎於民難矣哉

救荒第七

捕蝗

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

四



故事蝗生境內必馳聞於上少淹頃刻所坐不輕然長民者亦須相其小大多寡為害輕重若遽然以聞泣其上者羣集族赴供張徵索一境騷然其害反甚於蝗者其或勢微種穉則當亟率衆力以圖之不必因細虞以求大難於民也故凡居官必先敢於負荷而後可以有為

多方救賑

天所畀人富與貴者非欲其自裕蓋將使推所有以濟人之不及也饑者食之寒者衣之斯不負天畀之富矣直者舉之枉者錯之斯不負天畀之貴矣然富貴而能若是者其惠在人而善則在己名為惠人實自惠也故古之有民社者或不幸而值凶荒天札之變視其輕重必有術以處之或私帑之分或公廩之發或託之工役或假以山澤或已負獨征募糴難或聽民收其遺稚或命醫療其疹疾凡可以拯其生者靡微不至蓋古人視民如子天下未有子在難而父母坐視不救之理也

欽定四庫全書

三事忠告

五

預備

災異之生常出於人之所不意識素有其備雖甚災不足為憂也今州郡多無委積雖有之而在上者封錮甚嚴不測有虞茫無所措手此厥今牧民者之通患也然今所謂祇應之錢者山州僻縣未嘗有之而使客往還率無枵腹而過者意必有以規畫也至於備荒之儲獨未有及焉者豈以治平之時何遽有此所以因仍歲月幸滿而去不復為民遠慮耶嘗聞近代為縣者教民種蔓菁搗其根以為餅大者三四斤乾而儲之後值凶年蒸以食饑民味甘且美賴以全活者甚衆夫古人慮民之周也如此其肯苟且幸代而不為民預備哉

均賦

故事民之稅賦三年則第其貧富而均平之或好名未及而先為或避謗踰期而不為皆非也如期行之民受賜不淺矣

欽定四庫全書

三事忠告

六



祈禱

凡有祈禱不必勞衆齋居三日以思己愆民有冤歟已有賊歟政事有未善歟報國之心有未誠歟無則如儀行事有則必俟追改而後禱焉夫動天地感鬼神非至誠不可纖毫之惡未除則彼此邈然矣

不可奴妾流民

嘗見一顯官於凶年市所部民子女殆數十餘人美且壯者皆奴妾之餘將賂時要以希恩寵也僕聞而慚感曰使其困憊吾治已得罪矣又不能救而反奴妾之不大獲罪於法耶故感而書之以戒後來者

救焚

民或失火則伐鼓集衆親泣以救之惻隱之心人所共有誠能鼓舞以作其氣雖仇人亦將焦頭爛額而相趨患難矣

尚德

反風滅火虎渡河蝗不入境金境之水回流此在長民

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

七

者之德何如耳殆不可皆謂之偶然也

上災異

災異之事則不可不聞祥瑞雖不上可也

事長第八

各守涯分

尊卑之分定則家無逆子國無叛臣夫國之所以亡家之所以敗皆由卑不有尊而尊不能制卑之所致也考諸歷代厥監甚明今天上而朝廷下而郡邑其設官也尊卑之分定則家無逆子國無叛臣夫國之所以亡家之所以敗皆由卑不有尊而尊不能制卑之所致也考諸歷代厥監甚明今天上而朝廷下而郡邑其設官也

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

八



退而必有不堪者曰引月深終於洩露人見其乖忤也
讒譖之言乘之而入則訟必興而政事隳矣為一時
之怨使同僚之心離闔境之民不得治則其人之褊淺
可知矣古人有言必有忍乃其有濟又曰欲成大事必
須少忍又曰忍為象妙之門旨哉

寧人負我

寧人負我無我負人此待己之道也天下之善不必已
出此待人之道也能行斯二者於道其庶幾乎

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

九

處患難

凡在官者當知榮與辱相倚伏得與失相勝負成與敗
相循環古今未有榮而無辱得而無失成而無敗之理
也雖天地之運陰陽之化物理人事莫不皆然處之不
以道則纖毫之寵必搖而一唾之辱必挫矣故君子於
外物輕重皆所不恤顧其在我者何如爾使其有可辱
雖不加譴而君子恒以為不足使其無可辱雖置之死
地而君子恒以為有餘歷觀自昔大聖大賢不幸橫罹

禍患恬然不易其素者灼乎此而已矣苟惟能處榮而
不能處辱惟能安順境而逆境則不能一朝居欲望其
臨政有餘為難矣嗚呼善觀人者其於此焉察之

分謗

是非毀譽自古為政所不能無者是則歸人非則歸已
閒譽則歸人閒毀則歸已無長無貳處之皆當如是也
前輩云恩欲已出怨將誰歸嗚呼此真博大君子之言
也

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十

以禮下人

夫能下人者其志必高其所至必遠昔某郡有新守褊
驚大不禮其下常令掾屬羅拜於庭下有一賢掾初以
疾在告疾愈當庭參是日偶大雨守命張傘布茅於庭
下使掾拜焉掾恬然不動容與伏惟謹識者知其他日
必為宰相也後果然

不可以律已之律律人

同官有過不至害政宜為包容大抵律已當嚴待人當

怒必欲人人同己天下必無是理也

受代第九

郊迎新代

間代者來則避所居而郊迎之不可以其代已也而疾之而薄之而不以舊政告之也大抵天下之善在彼猶在此勸人為善即已之為善也詎可惟許已為善而不願他人為善哉

克終

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十一

為政者不難於始而難於克終也初焉則銳中焉則緩末焉則廢者人之情也慎終如始故君子稱焉

不競

嘗見世之交代者多有所爭要皆舊官不廣之所致或據其居而不徙或專其田而不分或匿其公物不盡以相授使新者懷不平而無所訴甚非士君子善後之道也夫利之與義勢不並處義親則利疏利近則義遠況為民師帥而專務於利其聚怨納侮視市井小人不若

也故君子之從政也寧公而貧不私而富寧讓而損己不競而損人

不可自鬻

代之未至也風民立石以頌德結綺門以祖行鳩錢帛以佐路費建生祠以圖不朽之名皆非士君子之事也蓋為善不求人知者為上知而不自有其善者次之歟歟焉自媒自鬻惟崇虛譽者風斯在下矣

告以舊政

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十二

近代東原吳曼慶為某所憲長既代諄諄告上者曰某事有少許未完某獄已具而未決某案有如是可疑某人有許能而可用一部之政毫分縷析惟恐其不知知之惟恐其不盡嗚呼今之仕者方其在職尚不肯用心況已代去而敢責其如是哉

完歸

其在政也民被德澤訟清盜息豪強消沮同僚悅服則去之之日雖敝車羸馬行橐蕭然其樂有不翅萬金獲



而千駟受者前輩由外官而至執政者論濟人之功皆自以為不及為縣遠甚嗚呼有志及物者其勿薄州縣而不屑為也

間居第十

輕去就

士之仕也有其任斯有其責斯有其憂任一縣之責者則憂一縣任一州之責者則憂一州任一路之責天下之責者則一路與天下為憂也蓋任重則責重

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十四

責重則憂深古之人所以三揖而進一揖而退者有以也雖堯舜禹湯文武之為君卑夔稷契伊傅周公之為臣固未嘗不憂其責而以位為樂也彼以位為樂者苟其位者也嗚呼大聖大賢宜不難於其所任猶且不自暇逸如此吾才遠不逮聖賢顧可樂其位而重其去也哉

致政

古人以休官致政為釋重負而脫羈囚竊嘗思之誠有

是理方其仕也嚴出入而慎起居一頓一笑亦不敢以輕假人蓋一負而為衆師表少踰規矩謗議四聞譬之特行於高屋之上自頂至踵在下者無不見之也一朝代至完身而去詎止如釋重負脫羈囚而已哉嘗見仕而休居者往往不喜或命子姪或託朋友市奸搆訟靡政不及小有所違則曰去官同見任使新上者法格令弛拒納難容而撓沮排觝為狀百端細民無知亦從而靡設使已政之初人以其薦擾當若何推心體之必自知其可惡矣

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十四

進退皆有為

進則安居以行其志退則安居以修其所未能則是進亦有為退亦有為也近世士大夫惟狃於進退則惛然無所歆為甚而茹愧懷慙感縮不敢一出戶夫軒冕古以為儻來之物也其有也何所加其無也何所損不思良貴在我惟假於物以為重輕焉則其人品之卑下不待論而可知矣

以義處命

世俗以窮達進退皆本夫命謂命之窮者雖竭蹶求進而亦窮命之達者雖遠逝深藏而亦不能退此星翁術士之常談非君子所尚也君子則以義處命而不以命害義可以進則進可以退則退吾不謂命也樂則行之憂則違之吾豈謂命哉彼淪胥富貴利達之境而不能出者則徃徃託命以自誣宜乎接武禍機而卒不能悟悲夫

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十五

求進於己

士當求進於己而不可求進於人也所謂求進於己者道業學術之精是已所謂求進於人者富貴利達之榮是已蓋富貴利達在天而不可求道業學術在我而不可不求也況古之人不以富貴利達為心也其所以從仕者宜假此以行道也道不行而富貴利達者古人以為恥而不以為榮嗚呼非誠有致君澤民之心者其孰能與於此

風節

名節之於人不金幣而富不軒冕而貴士無名節猶女不貞則何暴不從何美不附雖有他美亦不足贖也故前輩謂爵祿易得名節難保爵祿或失有時而再來名節一虧終身不復矣嗚呼士而居間者能以此言銘其心庶不易所守而趨勢要哉

欽定四庫全書

三事忠告
卷二

十六

三事忠告卷二

欽定四庫全書

三事忠告卷三

元 張養浩 撰

風憲忠告

自律第一

士而律身固不可以不嚴也然有官守者則當嚴於士焉有言責者又當嚴于有官守者焉蓋執法之臣將以糾姦繩惡以肅中外以正紀綱自律不嚴何以服衆夫

欽定四庫全書

三事忠告
卷三

所謂嚴如處子之居室一行一止一語一默必遵禮法厥德乃全跬步有違則人人得而訾之矣苟挾權勢惟殖已私或巧規子錢或盜行鹽鐵或荒耽麴蘖或私用親屬或田獵不時或宴遊無度或潛托有司之事或妄與不急之工或曠官第而弗居或縱家人而不檢於斯數者而有一焉皆足為風憲之累近年南北富民多起宅以居勢要困濟已私既有官舍則不必居於彼矣夫國家以中臺為肅政以御史為監察以憲司為廉訪者

示教第二

欲以糾奸貪戢紛擾開誠布公俾所屬知所法也今而若是牧民之吏將焉法哉且他人有犯輕則吾得而言之入重吾得聞於上而戮之已之所犯其孰得而發哉恃人不敢發日甚一日將如臺察何將如天理何故余備載其然俾為憲司者有則改之無則益知所以自重甚矣人之不可無教也生如聖人猶胥訓告胥教誨況不能聖人萬一者可忽焉而不務哉大抵常人之情服其所道而信其所畏非是者雖耳提面命則亦不足以發其良心何則非所素服素畏者故也今夫廉司之職為衆所畏服者莫如風憲誠因監蒞於彼或始上之日會所屬而勗之曰彼之官重者廷授次者省授又次則吏部授大小雖殊無非國家臣子為人臣子奸汙不法人孰汝容夫納賄營私所得甚少所喪甚多與其事敗而治曷若先事而教之為愈哉吾之此言雖曰薄汝實厚汝也雖若毒汝實恩汝也苟能如是諭之吾知退而

欽定四庫全書

三事忠告
卷三



必有率德改行易凶惡為善良者矣且刑罰不足以致治教之而不犯為治之道莫尚焉聖人謂不教而殺謂之虐又聞治於未然者易治於已然者難近年劉伯宣為浙西憲使疏真西山守令四箴播告所屬且曰近年執憲者惟知成人以刑而不知誨人以善嗚呼劉公此言可謂仁人君子深得風憲之體者矣

謁訪第三

今為政者往往以先入之言為主非彼狃徇一偏蓋由不通上下之情故也欲通其情莫如悉心謁訪小而一縣一州大而一郡一國吏孰貪邪官孰廉正何事病衆何政利民及豪橫有無風俗厚薄既得其凡他日詳加綜覈復驗以事其孰得而隱哉苟廉矣即優之禮貌薦之舉之則善者勸矣苟貪矣雖極品之貴即蔑之威拒之糾劾之則為惡者懲矣推而至於待士過吏亦莫不然大抵一道之任猶一家之務焉善為家者其子弟族屬下逮奴隸其情性良否皆所當知一或不及則將甘

欽定四庫全書

三事忠告

三

為所美而不悟久而必致是非顛倒以佞為忠以貪為廉以無能為有能政令不行而紀綱替矣前輩有云為宰相不難一心正兩眼明足矣嗚呼彼長風憲者其責任之重亦豈下夫宰相哉若之何不以前輩之言為法

按行第四

將家云多算勝少算少算勝無算不特用兵為然雖涖官臨政亦莫不爾夫廉司所涖之處一方官吏皆惕然不自安其所不安者由彼為惡日久恐人有以發而訟之一旦故也彼既內隱其惡則必多方以求司官所親之人而解之夫司官所親者曰書吏焉曰奏差焉曰總領焉曰祇候焉夫為人彌縫私罪則何求不得何請不遂為司官者苟不深防預備嚴為禁切萬一連已悔將何及若乃司官廉正猶或庶幾其或彼此胥貪弊將焉救於是乎有算斂者有稱載者有篋筭充者囊橐盈者凡土所宜靡不搜刮昔端州出佳硯包孝肅公出判於彼及其代也徒手而歸李及知杭州絲餽縷謁不逮門

欽定四庫全書

三事忠告

四



猶有白樂天文集終身以為歟古人持身之廉如此況在風憲其所行州郡敢假分毫之物以自溷哉大抵憲長得人則司官不敢恣司官得人則書吏不敢恣抑聞各道公宴司官書吏奏差同堂而坐喧譁笑謔上下不分所以致彼操縱自如百無忌憚諺謂廉訪司乃書吏之權即此觀之信匪虛語誠能設法以禁之威武以臨之小有所犯即隨以鞭朴如此庶使精銳消沮威福不張於外矣凡初入風憲者不可不知

欽定四庫全書

三事忠告
卷三

五

審錄第五

書曰庶獄庶慎又曰非佞折獄惟良折獄易謂君子以明慎用刑而不留獄於戲以此見聖人好生之心與天地等矣夫饑寒切身自非深知義理之人不敢保其心無他況虫虫之氓乎為守牧者教養之不至窮而為盜是豈得已哉古人有以灼其然故為制也恒寬緩而不促迫恒哀矜而不忿疾均之為盜也而有長幼疎戚之分均之為姦也而有夫亡夫在之殊有疾則醫藥之疾

革則釋梏入人而待之夫彼冥迷凶險之徒既麗於理矣何足綴意而古人為制如此者則其仁恕忠厚之情可見矣昔歐陽公父治死囚之獄求其生而不得則掩卷而嘆其言曰夫常求其生猶失之死況世常求其死哉後之殘忍者一切不務而惟威刑之高謂其無如寬而死者吾不信也夫涖官之法無他口威心善而已矣口威則欲其事集心善則不欲輕易害物况久繫之囚尤當示以慈祥召之稍前易其舊所隸卒吏溫以善言使自陳顛末情無所疑然後參之以案若據案以求其情鮮有不誤人者蓋州縣無良吏不敢信其已具之文毫釐或差生死攸繫故聖人謂與其殺不辜寧失不經又曰功疑惟重罪疑惟輕論囚之道盡於此矣君子其慎諸

欽定四庫全書

三事忠告
卷三

六

薦舉第六

夫士有公天下之心然後能舉天下之賢蓋天下之事非一人所能周知亦非一人所能獨成必兼收博采治

理可望焉故前輩謂報國莫如薦賢真知要之言哉今夫富者之治家有田焉必求良農使之耕有貨焉必求能商使之賈有牛羊焉必求善養者使之牧何則蓋彼拳拳於治家故不得不求其人也況受天下之寄任天下之責者乃不知求天下之才共治之豈其智之不若彼富者哉由其為國之心未嘗如其為家之心之切故也於此有人焉廉而且幹雖有不共戴天之仇公論之下亦不得而私焉世嘗謂風憲非親不保非仇不彈又有身為憲佐風御史薦已就陞者嗚呼委以黜陟百官之權授以儀表百司之職乃不思報效惟假之以行已私人則受其欺矣天地鬼神其受欺乎大抵求而後舉不若不求而舉之為公識而後薦不若舉之與論之為博夫已不求賢必使人之求已者皆非也蓋求則不必舉舉則不必識矣故古人有聞而舉者有見而舉者有舉仇者有舉親者有集於簿者有疏諸屏風者有書之夾袋者雖其舉不一要極於公當無私而已於戲誠如

欽定四庫全書

三事忠告

七

是則為相為風憲者安有臨事乏才之嘆

糾彈第七

夫臺憲之職無內外遠邇之分凡有所知皆得盡言以聞於上雖在外苟知居中者非人糾而言之可也雖在內苟知外官者不法糾而言之亦可也大率期以至公無私斯得之矣夫人之任也有貴近焉有疎遠焉貴近者不少貸則位卑而罪微者不待劾而自艾矣故前輩謂豺狼當道安問狐狸亦此意也竊嘗謂薦舉之體則宜先小官糾彈之體則宜先貴官然又當審其素行為君子為小人如誠小人雖有所長亦不必舉何則其平日不善者多也如誠君子雖有小過亦不必言何則其平日之善者多也況刑憲本以待小人君子之過苟不至甚殆不宜輕易害之使數十年作養之功掃地於一旦也蓋人才難得全才為尤難得昔趙清獻公在言路彈劾不避權貴京師號為鐵面御史嘗欲朝廷別白君子小人其言曰小人雖有小過當力排絕之後乃無患

欽定四庫全書

三事忠告

八



君子不幸而有註誤則當為國家保持愛護以全其德於戲趙公之言可謂深識遠慮真知大體之論矣故余表而出之以為當路者楷式

奏對第八

中外之官莫難於風憲莫危於風憲曷謂難人之所趨者不敢趨人之所樂者不敢樂人之所私者不敢私所謂峴峴者易缺繳繳者易汙非難而何曷謂危入焉與天子爭是非出焉與大臣辨可否至於發人之姦貶人之爵奪人之官甚則罪人於死地一或不察反以為辜則終身無所控訴非危而何然君子居其官則思盡其職所謂危且難者固有所不避焉竭忠吐誠置死生禍福於度外庶上不負所學其或奏對於殿廷之上平心易氣惟事之陳理誠直雖從容宛轉而亦直理誠屈雖抗厲激切而亦屈夫悻悻其色辭非惟有失事上之體而於已於事亦無所益古之攀欄斷鞅曳裾輒輪者皆勢危事迫不得已而為之苟事不至是殆不可執以為

欽定四庫全書

三事忠告

九

法前輩謂慷慨殺身者易從容就義者難體此而行則蔑有不從者矣

臨難第九

夫人臣而當國家言責之任刑辱之事不敢必其無有要在順處靜俟以理勝之而已若乃求哀乞憐惴惴無所已先挫撓何以自明夫盡已之職為國為民而得罪君子不以為辱而以為榮雖縲紲之推楚之斧鉞之庸何愧哉歷觀自古處禍患而不亂者三代而下如子路之結纓宜僚之正色黃霸之在獄授書王景之與客奕棋劉稭之自書謝表魏元忠之聞赦不動是皆有以真知義命所在非區區人力所得而移也然士君子平昔所養其深與淺其情與偽於焉可以見之李斯臨刑父子相泣揚子雲被收投閣幾死王坦之與謝安齊名桓溫來朝倒執手板崔浩自比子房為辨史事聲嘶股栗溺不能隱此可見彼惟事口耳而於聖賢性命之學實未嘗得諸心也善乎韓文公之言曰儒者之於患難苟

欽定四庫全書

三事忠告

十



非其自取之其拒而不受於懷也若築河堤以障屋雷其容而消之也若水之於海水之於夏日其玩而忘之以文辭也若奏金石以破蟋蟀之鳴故君子之學以明理自信為貴

全節第十

人之有死猶晝之必有夜暑之必有寒古今常理不足深諱若為子死於孝為臣死於忠則其為死也大身雖歿而名不沒焉太史公謂死有重於泰山有輕於鴻毛非其義則不死所以重於泰山也如其義則一切無所顧所謂輕於鴻毛也嗚呼夫人以眇然之身倏爾之年使之山岳聳而日星揭者非節義能爾耶况人之貴賤壽夭天所素定而謂附此人則得官違此人則失官言事則身危不言則無患此世俗無知者所見士君子豈以是為取舍哉然正直亦有時而被禍者君子以為不幸奸邪亦有時而蒙福者君子以為幸一以為不幸一以為幸則其是非榮辱較然故節義者天下之大閑臣

欽定四庫全書

三事忠告

十二

子之威德不蕩於富貴不感於貧賤不搖於威武道之所在死生以之彼依阿淟忍枉已徇人者所謂無關得喪徒缺雅道正使獲榮寵於一時迨夫勢移事去其前日之榮電滅風休漠無蹤跡其昭在人耳目者奸佞之名千古猶一日其為辱也庸有既乎嗚呼寧為此而死不為彼而生以是處心庶無愧於古人矣

欽定四庫全書

三事忠告

十二

三事忠告卷三



欽定四庫全書

三事忠告卷四

元 張養浩 撰

廟堂忠告

修身第一

前輩謂仕宦而至將相為人情之所榮是不知榮也者辱之基也惟善自修者則能保其榮不善自修者適足速其辱所謂善自修者何廉以律身忠以事上正以處

欽定四庫全書

三事忠告
卷四

事恭慎以率百僚如是則令名隨焉輿論歸焉鬼神福焉雖欲辭其榮不可得也所謂不善自修者何徇私忌公貪無紀極不戒覆車靡思報國如是則惡名隨焉衆毀歸焉鬼神禍焉雖欲避其辱亦不可得也於戲身為宰相何善不可行何功不可立顧乃為區區之利蠱惑而妄行豈不深可惜哉且自古居相位者未聞死於凍餓而死於財於酒於色於逸樂者無代無之昔諸葛孔明為丞相二十年無尺寸之增於家未嘗憂其貧竟以

勞於王事而卒至今其名之榮常若世享萬鍾而不絕者唐元載為相惟利是嗜及其敗也籍沒其家胡椒八百斛至其名之穢常若蒙不潔而播臭無窮者嗚呼夫人以百年之身天假以年不過八十九十姑以八十為率計其得志不過三四十年而已豈有三四十年之間能食胡椒八百斛之理古人謂利令人智昏茲明驗矣嗚呼凡為相者能以諸葛孔明為法唐之元載為戒雖台鼎終身又何悔吝之有

欽定四庫全書

三事忠告
卷四

用賢第二

天子之職莫重擇相宰相之職莫重用賢然則何以知其賢詢諸人則知之察其行則知之觀所舉則知之夫為宰相而不衆工之資梓人雖巧室不能成矣為國家而不衆賢之集相臣雖才國不治矣彼為相者誠能開誠布公廓焉無我已有不衆舉能者而用之已有不衆舉知者而用之已有不敢言舉敢言者而用之如是則彼之所能皆我有矣必欲一身而兼衆人之事雖大聖大



賢有所不能夫粹白之孤舉世所無有也然而有粹白之衷者善取於衆而已矣況大臣初不貴乎事無不知第公正其心無所媚疾則智者效謀勇者效力帖以爲才捷授以爲辨自衛自伐則賢者必不樂爲之用大抵人君自伐則臣職有所不行相臣自伐則百執事之職有所不行為人上者操約以馭繁居靜以制動以無心而應天下之心則所令者從所庸者勸苟知其賢而任之既任而疑之而務勝之顧與不知不用自任其才也異若然則體統失而諂佞之小人至矣與小人處則天下之事不論可知吁

欽定四庫全書

三事忠告
卷四

三

重民第三

蓋聞古之王者授版則拜竊意萬乘之尊爲其民貶抑若是當疑焉而不取既而思之國之所以昌四夷之所以靖朝廷之所以隆宗廟社稷所以血食悠久者徵民不能爾也夫天以億兆之命託之君君以億兆之命託之相是知相也者爲君保民者也君也者爲天爲祖宗

保民者也天以是託我祖宗祖宗以是託我不敢歟敢不慎歟苟受其託而不能使之遂生安業乃從而擾之虐之犬彘之草菅之則是逆天而違祖宗之命以自戕其國也而可乎彼爲民者固不敢與校然於天之心於祖宗之心其能無所戚歟嘗謂愛民者無過於天無過於祖宗天生之難祖宗得之爲尤難王者知其如是凜凜焉未嘗不以民生爲重聞其害而除之觀其利則舉之牧守非其人則易置之今夫鷹師圍人所掌者不過人主服御之一物而人尚以內侍重之刺史縣令乃爲祖宗爲國家牧養斯民者反視爲不切而慢卑之是愛民不如鷹犬受祖宗國家一方生靈之寄者反不如內侍豈不顛倒失體哉大抵下之所爲惟上是視在上者誠有重民之心而天下不治者古今無有也

欽定四庫全書

三事忠告
卷四

四

遠慮第四

天下之事知其已然不知其將然者衆人也因其已然而將然未然逆而知之非深識遠慮者不能室已焚而



徒薪舟已溺而市壺疾已成而求父雖彈力為之無及矣今夫隆然之堤有容蟻之穴宜若無所損然周於識者必塞而實之慮其久而必底於訐潰故也天下之事皆能如是慮之尙何後患之有哉大抵自古國家之所以不治臣子之所以不軌固非一朝一夕之積良由今日以某事為小過而不諫明日以某人為小罪而不懲日引月深不自知其禍亂之成也故臣之於君獻可替否而不敢萌一毫姑息之心始以為無傷卒至大可傷始以為不足慮卒至深可慮惟君子為能見微知著思患而預防之於飲宴則防流連於田獵則防荒縱於營繕則防踰制於貨財則防損民於爵賞則防僭及於刑法則防濫殺於君子則防踈遠於小人則防玩狎於聰覽則防容奸於征伐則防驕武夫君之於臣亦有所當遠慮者雖愛而不錫以過分之賞雖舊而不授以非據之官雖親而不交以褻瀆之談蓋尊卑之分嚴則上下之體定上下之體定則禍亂無自而生天下之事可次

欽定四庫全書

三才忠告
卷四

五

第而治矣

調變第五

人皆曰變理陰陽為宰相事然舉世第能道其辭迄不知陰陽何術可以變理按書周官三公論道經邦變理陰陽蓋周之三公即今宰輔而漢丞相平亦曰宰相上佐天子理陰陽順四時厥後又有災異免三公之制世俗所云蓋本諸此竊嘗即是以思宰相所以調變者非能旱焉而使之雨雨焉而使之暘要不越盡人事以來天地之和而已矣夫天之與人若判然而實相表裏蓋政事順則民心順民心順則天地之氣順天地之氣順則陰陽從而序矣若乃怙勢立威挾權縱欲惡人異已諂佞是親於所言者不言於所救者不救上下相蒙惟務從命如此欲望民心順陰陽之氣和難矣大抵天道之災祥視民心之苦樂民心之苦樂視政事之失得政事之失得視宰相之賢與不賢昔丙吉舍死人問牛喘自以為得體殊不知天道逆順當於政事觀之固不在

欽定四庫全書

三才忠告
卷四

六

區區一牛之喘與否也。晉庾冰為相，或謂天文錯度，宜盡消禦之道。冰曰：玄象豈無所測？正當勤盡人事。冰之此言，可謂簡明切要，深得宰相之體者矣。苟政事修整，雖陰陽之和不應，乃天道之變也。又何歎焉？苟政事靡馬，焚焉而不理，雖禎祥集而風雨時，若顧敢以為治乎？嗚呼！凡為相者，誠能以是求之，則天人之理瞭然矣。

任怨第六

夫為人臣，惟欲收名而不敢任怨，此不忠之尤者也。居廟堂之上，凡有所為，惟當揆之以義，義苟不失，悠悠之言，奚恤哉！今夫兩軍之交，兵刃叢前，而心誠報國者，尚冒之而不顧。夫臨政之與臨敵，其安危利害相距霄壤，此猶顧惜，抑不知於萬死一生之際，為何如？昔范文正公患諸路監司非人，視選簿有不可者，輒筆勾之，或謂一筆退一人，則是一家哭矣。公曰：一家哭，其如一路哭何？嗚呼！如是處心，斯不負宰相之職矣。大抵天下之事，有易有難，有利有害，難而有害者，人多辭避，利而易行者

欽定四庫全書

三才志卷四

七

人多忻然，以為殊不知官有長佐之分，體有勞逸之殊。長者逸而佐者勞，此天地之大義也。以朝廷言之，君上逸而臣下勞；以一家言之，父母逸而子弟勞；以一身言之，頭目逸而手足勞。嗚呼！人而知此者，必不遺君父以憂，措其長於衆怨之地矣。近代為執政者，往往姑息好名一疾，言厲色不敢加於人事，或犯衆激使居己之右者，發之嗚呼！夫治家而使父母任其勞，為國家而使君長任其怨，尚得為忠孝乎哉？況有罪不責，有善不旌，雖三代不能為治，故刑罰不患於用，直惠乎用之而不公。昔桓公奪伯氏駢邑三百，沒齒而無怨言。諸葛孔明廢廖立而立聞亮死，輒泣下為宰相，誠能公其心如是，則天下蔑有不服者矣。

分謗第七

夫共署聯事，一人努力而前，則餘者皆當輔相以成其志。苟彼前我却，彼行我止，動焉而不相隨，語焉而不相應，則事功之成者能幾此？古人所以有推車同舟之喻

欽定四庫全書

三才志卷四

八



也其或共舟以濟而一人溺焉則凡在舟者無論疏戚所宜并力以救之此賢不肖之所共知也況同為臣子同受天下國家之寄者可坐視一人被禍而不恤哉使其為一己之私自貽伊戚固無足恤其或知無不言言無不盡公家之務一以大公至正處之彼非為己為家而得罪則凡同官者安得不挺身而前與之共難也哉大抵一人不幸而得罪為長者若曰此我之罪為貳者亦曰此我之罪使闔堂之人皆爭引為己罪則彼獲罪者雖不能釋亦必不至於重論矣古之敢於諫爭者其遇不見聽納至謂與其殺此人不若殺臣尚為如此求解其肯坐視同官冤抑而不省哉嗚呼使分謗引咎之事為宰相者誠能力行於今將見士大夫之名節愈厲民間之薄俗可敦而國家他日亦不患其無仗義死節之士矣一事之行所繫如此孰謂任怨分謗為宰相細行哉

應變第八

欽定四庫全書

三事忠告

九

事機之發有常有變常者中人處之而有餘變者雖上智亦有所不足樽俎之下卒然而報兵遽然而聞寇則當詳其虛實度其逆順殆不可一聞其言輒倉惶上變徵發百出未見敵而先自撓也且事固有聲虛以釣實乘間以拘利傳微為巨以無形為有形疑似之間不可不察若夫國有大奸境有大敵彼既非常而吾則以非常之計備之若乃泥文守經終見動輒有礙而事亦無所濟矣故古人遇此權以濟才隨宜制變如九轉於盤而不出於盤如水委曲赴海而不悖於海王商聞大水之言君臣皆驚而商獨必其無事桓溫將移晉祚聲誅王謝而謝安雍容談笑以折其鋒回紇吐蕃合兵淫陽郭子儀單騎以往喻蓋宰相者非常之任也居非常之任獨不能為非常之事可乎故前輩謂鎮定大事非至公至誠不能或死或生舉置度外嗚呼世常以大臣國家柱石者其謂茲歟

獻納第九

欽定四庫全書

三事忠告

十

人臣之納言於君也事未然而言之則十從八九無事則游畋般樂日相親比一旦有所不可乃左適右挽極其力以救之殆未見其濟者正使或允亦必出於勉強而非其本心若夫善於納言者則不然或因進見或因講讀或自燕居先事陳說如是則國安如是則國危如是則為聖君如是則為暴主或引古昔或援祖宗必使之心悟神會表裏洞然乃可陳善而無扞格之患昔孟子三見齊王而不言事曰我先攻其邪心大臣事君職當如此古人甚至有難於自言者往往旁召耆年宿德置諸左右使人君有所畏憚而不敢恣則其為慮亦深遠矣雖然臣之於君也入則懇懇以盡忠出則謙謙以自悔凡所白於上者不可洩於外而伐諸人善則歸君過則歸己其若是者非欲遠嫌避禍大臣之體所當然也坤之六二含章可貞蓋亦此意嘗見近代執政有所建白嗷嗷焉惟恐人之不知卒至譏謔乘之中途見棄易大繫所謂君不密則失臣臣不密則失身諒哉

欽定四庫全書

三才心法
卷四

十一

退休第十

博施兼善士君子通願也然有志而無才則不能有才而無位則不能有位而不見知於上則不能見知矣而小人間之則不能嗚呼此士大夫所以出而用世之難也上焉恥其君不及堯舜下焉思一夫不被其澤若已推而納諸溝中世俗所樂若聲色若宮室若珍異車服之奉一皆無有其所有者自頂至踵天下國家之憂而已為君上者誠能亮其如是之懷凡有所言優容喜納猶或庶幾其或疑其奪權違己賣直售名將見舉動皆愆而身死無所矣所以自古忠直為國者少阿容佞詐惟己之為者多此無他蓋由為己則有福而無禍為國則有禍而無福故也嗚呼人君能以是思之則凡盡忠於我者萬不至於譴責矣雖然聖人謂道合則服從不可則去為人臣者亦當燭幾先見退身於未辱之前庶幾君臣之間兩無所歎嘗見前代為臣不免者大率皆由知進而不知退戀慕榮寵以致之殆不宜獨咎國家

欽定四庫全書

三才心法
卷四

十一



也或謂不可則去無乃於君臣之間太薄竊謂君臣以
義合者也其所以合者非華其爵也非利其祿也不過
欲行其道而已矣道行則從而留道不行則從而去不
使久而至於厭鄙誅竄之地乃所以厚君臣之分也奚
薄焉



欽定四庫全書

三事忠告
卷四

三

三事忠告卷四

